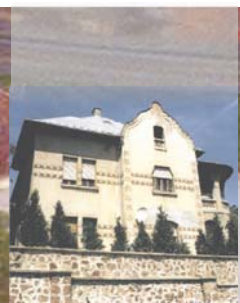
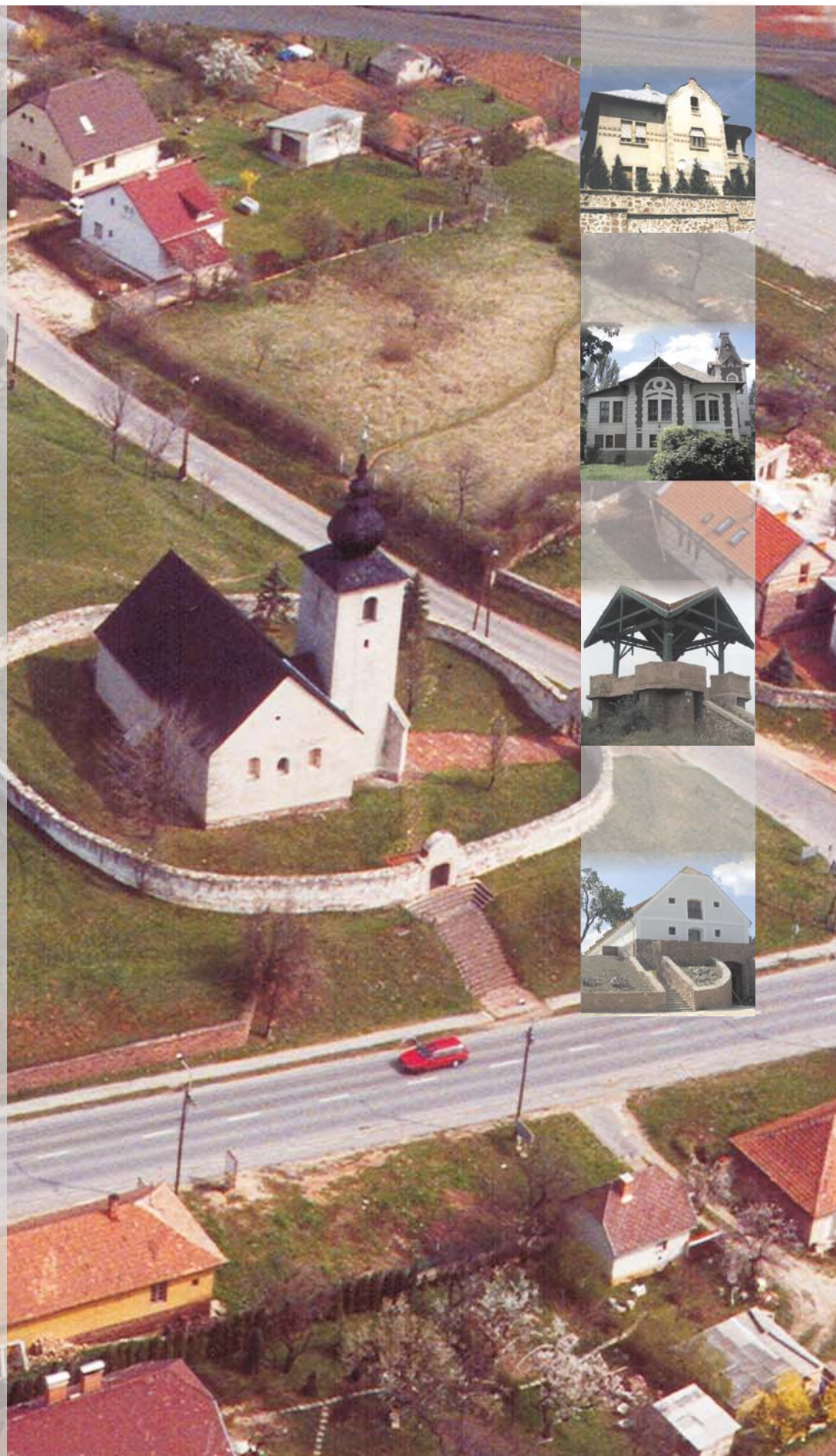


Bátornai



Településfejlesztési koncepció és
Integrált Városfejlesztési Stratégia

II. kötet - Településfejlesztési koncepció - Egyeztetési anyag

BALATONALMÁDI VÁROS

TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI KONCEPCIÓ ÉS INTEGRÁLT VÁROSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA

II. KÖTET - TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI KONCEPCIÓ EGYEZTETÉSI ANYGA



Megbízó

Balatonalmádi Város Önkormányzata
Keszey János Polgármester
8220 Balatonalmádi, Széchenyi sétány. 1.
Tel.: 06-88-542-410

Tervező

Völgyzugoly Műhely Kft.
2083, Solymár, Bimbó u. 20.
Tel.: 1-439-0490, 20-9138-575
vzm@vzm.hu
www.vzm.hu

Településfejlesztés:

Ferik Tünde - okl. építészmérnök, vezető településrendező tervező
TT1 12-0130/06
Kéthelyi Márton - okl. tájépítészmérnök

**Társadalom,
Gazdaság:**

Kéthelyi Gergely - szociológus

Közreműködött:

Balatonalmádi Város Önkormányzata

2012. augusztus

VZM 1188/11
Balmadi_konc_120810.doc

TARTALOMJEGYZÉK

II. RÉSZ - TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI KONCEPCIÓ	3
1. HELYZETELEMZÉS ÖSSZEGZÉSE	3
2. A KONCEPCIÓ KOHERENCIÁJA	10
3. JÖVŐKÉP	10
4. A KONCEPCIÓ IRÁNYELVEI	11
4.1. A VÁROS HOSSZÚTÁVÚ JÖVŐKÉPE	11
4.2. A KONCEPCIÓ FEJLESZTÉSI SZEMPONTJAI	12
5. CSELEKVÉSI FORGATÓKÖNYVEK	14
6. KONCEPCIÓ TÉRBELI KITELJESEDÉSE	15
7. KONCEPCIÓ CÉLSTRUKTÚRÁJA	18
MELLÉKLETEK	23
1. SZ. MELLÉKLET - IRODALOMJEGYZÉK	23
2. SZ. MELLÉKLET - NYILATKOZAT KÖZSZEMLÉRŐL	24
3. SZ. MELLÉKLET - NYILVÁNOSSÁG BIZTOSÍTÁSA INTERNETES FÓRUMON ÉS AZ ÚJ ALMÁDI ÚJSÁGBAN	25
4. SZ. MELLÉKLET - TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSEL KAPCSOLATOS KÉRDŐÍV	28
5. SZ. MELLÉKLET - INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIÁVAL KAPCSOLATOS KÉRDŐÍVKIÉRTÉKELÉSÉNEK KIVONATA	32

II. RÉSZ - TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI KONCEPCIÓ

1. HELYZETELEMZÉS ÖSSZEGZÉSE

Város szerepe a településhálózatban

Balatonalmádi Magyarország egyik legjobban fejlődő régiójában, a Közép-dunántúli régióban, s egyúttal a Balaton Kiemelt Üdülőkörzetben helyezkedik el. A térség gazdasági és turisztikai szempontból is a régió organikus fejlődésű és karakteres fejlődési potenciállal rendelkező középvárosi térségei közé tartozik.

Balatonalmádi a BKÜ egyik olyan meghatározó középvárosa, ami komoly fejlődési potenciállal rendelkezik. Balatonalmádi városközpontjával és parkjaival, strandjaival, szállodáival történetileg is a tradicionális balatoni vízparti nyaralóhelyek közé illeszkedik. Az elmúlt években a spontán fejlődést egyre inkább felváltotta a tudatos idegenforgalmi stratégia alkalmazása, ami középtávon azt eredményezheti, hogy Balatonalmádi a mostaninál sokkal karakteristikusabban fog tudni megjelenni a balatoni idegenforgalmi termékpalettán. Az elmúlt 10 évben igen hullámzóan alakult a vendégek száma a településen. Balatonalmádi fesztiválnaptára rendkívül színes programkínálatot kínál a helyi lakosoknak és a városba látogató turistáknak egyaránt.

Városszerkezet

A település szerkezetének alakulásában jelentős szerepet játszott domborzati jellege, mely még ma is az egyes településrészek kapcsolatainak gátjaként mutatkozik. A terület domborzatilag változatos magasságú - 110-300 m közötti - patak völgyekkel erősen tagolt hullámos terület. A város a Balaton partján, 8,2 kilométer hosszan húzódó, 3-4 kilométer széles település. A korábban különálló települések - Vörösberény, Almádi - és a korábban Alsóörstől csatolt Káptalanfüred alkotja jelenleg Balatonalmádi város közigazgatási egységét.

Közlekedési aspektusból Balatonalmádi a régióban nem rendelkezik kiemelkedő szereppel. Közúti szempontból a Balaton keleti medencéje és az északi part között, „elkerülhetetlen” tranzitút vonal - 71. sz. főút - mentén fekszik a város, ahol a nyári idegenforgalmi időszakban, különösen hétvégenként jelentősen túlterheltek az utak. Balatonalmádi alacsonyabb hierarchiájú, de mégis térségközponti szerepét erősíti az a tény, hogy több - veszprémi, felsőörsi - út találkozási pontjában fekszik. Községi közlekedés szempontjából fontos, hogy a parttal párhuzamosan halad a Székesfehérvár - Tapolca vasútvonal, illetve a városközpontban áll a buszpályaudvar.

Mint minden Balaton-parti település esetében, Balatonalmádinál is meghatározó jelentőségű a vízparti fekvés, a vonzó morfológiai és kedvező klimatikus adottságok, a XIX. század végén kezdődő, és az 1920-as évektől egyre gyorsabban tért hódító fürdőkultúra, illetve a nyaralóépítési láz. A korábban a beépített területeinek túlzott kiterjesztésével fejlődő város napjainkra csaknem elérte végső határait. A terepadottságok, a meredek domboldalak, a nagy kiterjedésű, jellemzően kertvárosi beépítés a település szerkezetét hosszútávra meghatározzák. Balatonalmádi esetén szerkezetet alakító jelentős változások már nem tervezhetők, a jövőben a belső tartalékok felé kell fordulni, s a minőségi fejlesztést kell preferálni. Főbb szerkezeti problémák a településen: egykori szőlőhegyek felgyorsult táj alakulás változása, vasútvonal elválasztó hatása, utcahálózat kedvezőtlenül kialakult szerkezete.

Gazdaság

Balatonalmádi gazdaságára a legjelentősebb hatást a település elhelyezkedése fejti ki. Ezek alapján alapvetően turisztikai orientáltságú területnek lehet tekinteni Balatonalmádit. Az elmúlt években a város idegenforgalmi kínálata, a szolgáltatások színvonala jelentős minőségi javulást mutat. Ez a fejlődés is azt jelzi, hogy a város igyekszik minél inkább karakteresen megjelenni a balatoni idegenforgalmi piacon.

Az elmúlt 10 évben 17%-kal bővült a vállalkozások száma. Az előző évtized elején dinamikus emelkedés volt megfigyelhető a vállalkozások számának alakulásában. Ezt követően a növekedés üteme lassult, illetve az évtized végére kismértékű visszaesés is tapasztalható.

A Kelet-Balatoni Kistérség, amelynek központja Balatonalmádi, a Balaton Üdülőkörzet egészén belül a közepesen fejlett üdülőterületek közé tartozik. Balatonalmádi városközpontjával és parkjaival, strandjaival, szállodáival történetileg is a balatoni vízparti nyaralóhelyek közé illeszkedik. Az elmúlt években a spontán fejlődést egyre inkább felváltotta a tudatos idegenforgalmi stratégia

alkalmazása, ami középtávon azt eredményezheti, hogy Balatonalmádi a mostaninál sokkal karakterisztikusabban fog tudni megjeleníteni a balatoni idegenforgalmi termékpalettán. Az elmúlt 10 évben igen hullámzóan alakult a vendégek száma a településen. Balatonalmádi fesztiválnaptára rendkívül színes programkínálatot kínál a helyi lakosoknak és a városba látogató turistáknak egyaránt.

Társadalom

Balatonalmádi a népességszám alakulást tekintve - statisztikai értelemben - a tendenciózusan fejlődő városok közé tartozik. A 2010. év végi adatok alapján Balatonalmádi lakossága 9062 fő volt. A településen tendenciózus népességszám növekedést figyelhető meg. Az elmúlt 10 évben a népesség 6%-kal növekedett. A korcsoportos összetételt vizsgálva jól látszik, hogy a 14 év alattiak aránya jelentősen lecsökkent a lakosságon belül, ezzel párhuzamosan emelkedett az idősebb korosztályok aránya a városi népességben belül.

A helyzetfelmérés adatai azt mutatják, hogy a város kedvező iskolázottsági mutatókkal rendelkezik. Elhanyagolható a településen azok száma, akik nem rendelkeznek legalább általános iskolai végzettséggel. Az érettségizettek aránya Balatonalmádiban több mint 10%-kal magasabb az országos átlaghoz képest, de a megyei átlagot is jelentősen meghaladja.

A város, összehasonlítva az országos adatokkal valamelyest kedvezőbb helyzetben volt 2001-ben. A foglalkoztatottak aránya meghaladja az országos adatokat, bár a megyei mutatókhoz képest az eredmény rosszabb helyzetet tükröz. A 2008-tól kezdődő gazdasági recesszió Balatonalmádiban is megemelte a munkanélküliek számát. A munkanélküliségi adatok változását évközben meghatározza a turisztikai szezon: augusztusban a legalacsonyabb, az év első harmadában a legmagasabb.

Települési környezet

A táji értékek elsősorban a tájesztétikai, történeti, tájkaraktert tükröző értékek a nagyfokú beépítéssel és funkcióváltással erősen sérültek és a szőlőhegyi jelleg elvesztését követően nem az Almádira jellemző hagyományos, nagykeres, villaszerű beépítés alakult ki, hanem kisebb telkeken sűrű, vegyes beépítés. Összességében elmondható, hogy Almádi túlzott gyorsasággal növekedett és ez a gyors növekedés komoly táji következményekkel járt. Már csak szigetszerű értékek maradtak fenn, így még fontosabb a táji- és természeti értékek védelme.

Összehasonlítva a települést a közeli városokkal, megállapítható, hogy a lakónépességhez, illetve a belterület nagyságához viszonyítva Balatonalmádi rendelkezik a legrosszabb mutatókkal a zöldterület nagyságát tekintve, azonban a város üdülőházas, kertvárosias jellege következtében mégsem alacsony összességében a zöldfelület nagysága. A meglévő zöldfelületi elemek szigetes jelleget mutatnak. Fontos zöldfelületi elemet jelent, s meghatározza a város szerkezetét, karakterét a 8,2 km hosszú Balaton-parti sáv. A város egyik kiemelt zöldterülete, a Szent Erzsébet liget is a parti sávban található.

Balatonalmádi, a téli időszakban önálló életet élő kisváros, márciustól októberig tartó időszakban - különösen a nyári hónapok során - azonban üdülőtelepüléssé válik. Akár duplájára is megnövekszik a jelenlévő népesség száma (helyi lakosok, üdültulajdonosok, nyaralók, strandolók, rendezvény látogatók stb.), növekszik a tranzitforgalomból származó és az üdüléssel járó környezeti terhelés. A balatoni üdülőkörzetben, így a városban is a vízre alapozott üdülés miatt fontos a jó vízminőség megőrzése.

Az egyes településrészek eltérő fejlődésük, különböző kialakulásuk következtében jelenleg is egymástól teljesen eltérő képet mutatnak. A településrészek eltérő szövege, az utcahálózat, telekméretük különbözősége ma is jól megkülönböztethetővé teszi azokat, ugyanakkor mindegyik településrészen megtalálható az arra jellemző beépítési jelleg, épülettípus. A város területén számos országos és helyi védelem alatt álló építészeti érték található.

A város közműellátottsága kiválóan mondható. A településen a vezetékes ivóvíz, szennyvíz csatorna és gázszolgáltatás jórészt megoldott, a lakások jelentős része rácsatlakozott a hálózatokra, azonban még számottevő a szennyvíz csatornára nem csatlakozott lakások száma, és mintegy 10% csatornázatlan terület is van még. A lakóterületeken kívül a gazdasági területek is megfelelően ellátottak közművekkel. A volt zártkerti területeken a továbbiakban növelni kell a közművekre való rákötési arányt.

A település közigazgatási területét gyorsforgalmi, vagy egyéb országos főútfejlesztések nem érintik, bár a település megközelíthetősége és forgalomterhelése szempontjából kiemelt jelentőségű - és mint ilyen szorgalmazandó - a 710-es elkerülő út utolsó szakaszának megépítése Balatonfűzfő és a veszprémi körgyűrű között amelynek nyomvonala a Megyehegy térségében megközelíti a város közigazgatási területét. A közösségi közlekedés szempontjából fontos a két vasútállomás, az autóbusz pályaudvar továbbá a kis- és nagyhajó-forgalom.

Közzolgáltatások

A Kelet - Balatoni kistérség települési önkormányzatai kötelező és vállalt közzolgáltatási feladataikat közvetlenül, vagy társulási megállapodással létrehozott, intézményfenntartó mikro-társulásokban, valamint intézményfenntartási megállapodás keretében látják el. A város alapfokú- oktatási intézményeket tart fenn, és tulajdonosa a Veszprém Megyei Kormányhivatal által fenntartott Balatonalmádi Kéttannyelvű Gimnáziumnak otthont adó ingatlanak.

Az egészségügyi ellátás területén is fontos kistérségi feladatokat lát el a város. A járóbeteg ellátás fejlesztésére a város pályázatot nyert, aminek a keretén belül létrejött az Balatonalmádi Egészségügyi Központ.

A jogszabályilag meghatározott kötelező szociális ellátásokat a város a Szociális Alapszolgáltatási Központon (SZAK) keresztül biztosítja. A feladatok elvégzése települési társulás keretében valósul meg, amelynek tagja Balatonalmádi, Szentkirályszabadja, Litér, Felsőörs, Alsóörs és Balatonfűzfő. A következő szociális alap- és nappali ellátási formák működnek Balatonalmádban: családsegítő- és gyermekjóléti szolgálat, házi segítségnyújtás, szociális étkeztetés, nappali ellátás, védőnői szolgálat. A SZAK épületei a társulásban résztvevő településeken pályázati forrásból újultak meg 2012 első felében.

Városrészek elemzése

A településen a településtörténeti fejlődés, a településszerkezeti elemzések, valamint a jelenleg hatályos településrendezési terv ismeretében 5 városrész került lehatárolásra. A városrészek lehatárolását településtörténeti fejlődés, illetve településszerkezeti sajátosságok indokolják. Balatonalmádi több település, illetve településrész egyesítésével létrejött város. Vörösberény és Káptlanfüred a mai napig őrzi korábbi fejlődéséből önálló települési karakterét, illetve az abból származó identitását. Almádi vegyes területfelhasználású városrész az intézményi területektől kezdve a lakóterületeken át az üdülőterületekig. Balatonalmádi településszerkezeti sajátossága a közel 8,2 km hosszú parti sáv, ami kiemelt turisztikai és gazdasági jelentőséggel bír, és amit a többi városrésztől a Székesfehérvár - Tapolca vasútvonal, illetve a 71. sz. főközlekedési út választ el. A külterület és zártkertek városrész a város közigazgatási területének fennmaradó részeit foglalja magába, melynek jelentősége a külterületi gazdasági területek miatt nagy. A tó vízfelszíne, mint kivett terület nem került bevonásra a városrészek közé. A kijelölt városrészek Balatonalmádi beépített és beépítésre szánt területeit teljes mértékben lefedik.

Swot analízis

Ahhoz, hogy meg tudjuk határozni Balatonalmádi jövőképét, illetve a fejlesztési stratégiai elképzeléseket, feltétlenül figyelembe kell venni azt a társadalmi-gazdasági közeget/földrajzi teret, amiben a város elhelyezkedik.

Balatonalmádi társadalmi-gazdasági mutatói a legtöbb esetben kedvezőek. A számok mögött egy stabil fejlődési pályán lévő város képe mutatkozik. A természetes fogyás mértéke ugyan negatív, de a BKÜ adataival összehasonlítva alacsonyabb a fogyás mértéke. A település lakosságszáma folyamatosan emelkedik. Ez a népességszám emelkedés leginkább annak köszönhető, hogy a város vándorlási egyenlege pozitív, sokan választják végleges lakóhelyükké Balatonalmádit. Ebben a választásban többek között az is szerepet játszik, hogy a város humáninfrastruktúrája jól kiépített és magas színvonalon működik. Mindezek mellett a település lakosságának öregedési mutatói meglehetősen magasak, és ezek a számok a BKÜ adataihoz viszonyítva is magasabb előrejedést mutatnak.

Balatonalmádban működő vállalkozások száma az elmúlt 10 évben 17%-kal bővült. Az elmúlt egy-két évben a növekedés üteme lelassult és kismértékben a települési rangsorban is hátrább került a település. A munkanélküliség tekintetében a város relatív kedvező mutatókkal rendelkezik. Az országos és a városi mutató közötti arány 0,7 körül alakul, ami a nyári hónapokban még tovább csökken.

Balatonalmádi vendégforgalmára alapvetően igazodik az országos, és még inkább a balatoni vendégforgalom trendjeihez. A város vendégéjszakáinak száma az elmúlt 5 évben folyamatosan csökkent. Az idegenforgalom területén Balatonalmádi számára a legnagyobb kihívást azt jelenti, hogy turisztikai versenyképessége megerősödjön és újra méretéhez és hagyományaihoz megfelelő pozíciót foglaljon el.

Balatonalmádi fejlesztési dokumentumainak elkészítéséhez elengedhetetlen a SWOT analízis készítése. Amellett, hogy a város adottságait erősségekre és gyengeségekre szétválasztva összegyűjtjük, az adottságokból adódó lehetőségek mellett a települést veszélyeztető tényezők is feltárássra kerülnek. A SWOT analízis lehetőségei és veszélyei nem azt jelentik, hogy a jövőbeni fejlődés egyértelműen egyik vagy másik szempont szerint alakul.

A térség és a város helyzetelemzéséből származó információk stratégiai szemléletű, rendszerezett összegzését tartalmazza a SWOT analízis, aminek az összeállításában részt vettek többek között a településfejlesztési koncepció készítésébe bevont stratégiai csoport szereplői: Polgármesteri Hivatal dolgozói, tisztségviselők, településfejlesztést meghatározó szakértők stb.

1. Táblázat – Város helyzetértékelése SWOT analízisben

	ERŐSSÉGEK (S)	GYENGESÉGEK (W)
Regionális kapcsolatok, térségi szerepkör	<ul style="list-style-type: none"> – Kistérségi központ, kistérségen belül központi szerep; – Kiváló regionális környezet; – Budapest és a többi regionális centrum közelsége a többi balatoni városhoz képest; – Budapest felől az első számottevő település a Balaton keleti medencéjében, az északi parton; – Kistérségi együttműködés egészségügyi, szociális ellátás területén; – Fontos tranzit útvonal a Balaton északi parti települései felé. 	<ul style="list-style-type: none"> – A regionális együttműködések hiányosságai; – Térségi/helyi szerep keresése; – Főváros rossz vasúti elérhetősége.
Társadalom, demográfia	<ul style="list-style-type: none"> – Pozitív vándorlási egyenleg; – Magas képzettségi, iskolázottsági szint; – Relatív nagy arányú idegennyelv ismeret; – Értelmiség magas aránya a lakónépességen belül; – Településen jelen lévő civil szervezetek magas száma. 	<ul style="list-style-type: none"> – Népeség nagyfokú elöregedése; – A képzett fiatalok elvándorlása; – Lakosság eloszlása területileg, illetve időszakosan (évszaktól függően) jelentős eltéréseket mutat.
Gazdaság, turizmus	<ul style="list-style-type: none"> – Vállalkozók magas száma; – Az országos átlagnál alacsonyabb munkanélküliségi mutatók; – A tó vizének jelenlegi jó állapota; – Háttérterületek által nyújtott adottságok; – Idegenforgalmi potenciál; – Sport hagyományok; – Balatoni és veszprémi kerékpárút mentén fekszik a város; – Stabil költségvetés; – Település költségvetésében jelentős bevételi forrást jelentő üdülónépesség; – 4 csillagos hotel jelenléte a városban. 	<ul style="list-style-type: none"> – „Versenyhelyzet” idegenforgalom terén a Balaton parti településekkel; – A helyi gazdaság diverzifikációjának hiánya; – Munkahely hiánya; – Rövid turisztikai szezon; – A munkanélküliség szezonálisítása; – Kevés az önkormányzati tulajdonú fejlesztési terület; – Hiányzó gazdasági területek; – Tőkeszegény vállalkozások – Hiányzó több minőségi szálláshely; – Az idegenforgalmi infrastruktúra részben korszerűtlen; – Az idegenforgalmi szezon nem elég hosszú; – Gyenge mezőgazdasági ágazat; – Szőlőtermesztés, bortermelés háttérbe szorulása.

1. Táblázat – Város helyzetértékelése SWOT analízisben

	ERŐSSÉGEK (S)	GYENGESÉGEK (W)
Természet, környezet	<ul style="list-style-type: none"> – Balaton közelsége, kivételes látványkapcsolatok a Balaton keleti medencéjével; – Táj környezet, változatos tájszerkezet; – Természeti értékek: Köcsi-tó, Vöröskő tanösvény stb.; – A település egyes részei az országos ökológiai hálózat, illetve a Natura 2000 területek részei; – Viszonylag kedvező környezeti állapot; – Környező erdőterületek; – Elkészült és aktualizált programok, tervek. 	<ul style="list-style-type: none"> – A jelentős tranzitforgalom miatt fellépő zajterhelés a nyári időszakban; – Átalakult szőlőhegyi művelés: szőlő- és gyümölcsstermesztést az intenzív üdülő és lakófunkció felváltja; – Az ingatlanok közel 20%-a nem rendelkezik szennyvízbekötéssel.
Épített környezet, településkép, kultúra	<ul style="list-style-type: none"> – Hosszú parti sáv; – Intézményi épületek központi és alközponti elhelyezkedése; – Jó állapotú, építészeti értéket képviselő, védett épületek; – Jelentős országos és helyi védelem alatt álló épített értékek; – Több évszázados városszerkezet; – Város múltja; – Jó programnaplár, rendezvények; – Aktív életmód, versenyek: természetjárás, kerékpár, tenisz, vitorlázás, lovaglás stb. 	<ul style="list-style-type: none"> – Településkarakter, egyéni arculat hiánya; – Parti sáv és a többi városrész között húzódó korridor – 71. sz. főút, vasútvonal; – Hiányzó zöldfelületi elemek, közterületi játszóterek; – Üdülőterületek és zártkertek rovására történő lakóterületi fejlesztések; – Rosszul bemutatott értékek, látnivalók; – Épített környezet állapota és minősége.
Infrastruktúra – közművek, közlekedés	<ul style="list-style-type: none"> – Jó tömegközlekedési kapcsolatok a környező településekkel; – Jelentős forgalmat levezetni képes 71. sz. főút; – Gyalogosan jól feltárt város; – Magas szennyvíz-csatornázottsági arány; – Potenciális saját ivóvízbázis; – Megoldott a települési szilárd hulladék gyűjtése és elszállítása, valamint részben a szelektív hulladékgyűjtés; – Képzett kerékpárút-hálózat Veszprém irányába, balatoni kerékpár körút 0. kilométerkö. 	<ul style="list-style-type: none"> – Helyenként nagyon leszűkülő települési gyűjtőutak; – Településközponton áthaladó országos utak terhelése; – Közutak gyenge műszaki állapota; – Városrészek között nem kielégítő kapcsolat; – Sok kialakult zsákutca belterületen és a zártkertekben; – Külterületi dűlőutak elhanyagoltsága; – Vízfolyások medrének nem megfelelő karbantartása; – Nagy hiányosságok a csapadékvíz-elvezetés és tisztítás területén; – Léghábelek nagy száma; – Alternatív energiaforrások alacsony hasznosítási szintje; – A rövid turisztikai szezon miatt az infrastruktúra átlagos kihasználtsági szintje alacsony.
Köszolgáltatások	<ul style="list-style-type: none"> – A városban 2 jó színvonalú általános iskola és egy magas színvonalú középiskola található; – Lakosság szociális helyzete jó; – Magasfokú egészségügyi szolgáltatások; – Szociális alapszolgáltatások magas színvonala; – Multifunkcionális Kulturális Központtal rendelkezik a város, amely a térségi jelentőségű kulturális feladatok ellátására 	<ul style="list-style-type: none"> – Az intézmények normatív támogatása alacsony.

1. Táblázat – Város helyzetértékelése SWOT analízisben

	ERŐSSÉGEK (S)	GYENGESÉGEK (W)
	is alkalmas; – Kistérségi szinten létrejövő közszolgáltatási funkciók.	

2. Táblázat – Város helyzetértékelése SWOT analízisben

	LEHETŐSÉGEK (O)	VESZÉLYEK (T)
Regionális kapcsolatok, térségi szerepkör	– A tervezet szerint Balatonalmádi járási székhellyé válik 2013-tól; – A város ki tudja használni a közigazgatás átalakulásával járó új szerepkört; – Kistérségi aktivitás nő – térségi összefogás, térségi szintű fejlesztési együttműködések; – Településközi együttműködések erősödése: Balatonfűzfővel és Felsőörsrel; – Turisztikai-desztinációs együttműködések; – A Balatoni Üdülőkörzet kiemelt fejlesztéseinek célterülete (Lozsánta); – Új funkciókkal erősödik a város, mely kiszolgálja a kistérségi településeket is.	– A térség települései konkurenciát látnak egymásban, egymás ellen dolgoznak; – Relatív lemaradás Balatonfüred és Veszprém viszonylatában; – Kommersz várossá válás – balatoni átlagba való süllyedés.
Társadalom, demográfia	– Célzott – fiatal és idős - korosztályoknak szóló fejlesztések; – Helyben tanuló (kollégista) fiatalok városban tartása – Növekszik a város népességmegtartó ereje. – Növekvő képzettségi szint; – Összefogás a különböző társadalmi, gazdasági és egyéb szereplők között.	– A bevándorlás megáll és a városi lakosság csökkenni kezd; – A város fiatalokat megtartó ereje tovább csökken.
Gazdaság, turizmus	– Minőségi fejlesztések a menynység helyett; – Környezetbarát ipar megtelepítése; – Befektetők helyzetbe hozása; – Új turisztikai beruházások vonzása a városba; – Régió kistérségeinek sajátosságait figyelembe vevő, területileg összehangolt turisztikai fejlesztések; – Non-profit szektor aktivitásának térségfejlesztésbe való becsatornázása – Szolgáltatási, kereskedelmi funkciók erősödése; – Helyi vállalkozók visszacsábítása – Munkahelyteremtés; – Egyedi turisztikai arculat kialakítása; – Tudatos marketing tevékenység; – Elégedett idelátogatók és üdülőtulajdonosok; – Programturizmus; – Az aktív idős korosztályra épülő fejlesztések.	– Eladósodás; – Rövid távon bevétel hiány; – Nagy fejlesztések előre nem kalkulált hatásai; – Túlfejlesztés; – Tartós recesszió a világ gazdaságában; – Az önkormányzatnak nincs hatása, vagy kevés eszköz áll rendelkezésre a fejlesztések megvalósítására; – Sérülékeny turisztikai ágazat; – A forráshiány veszélyezteti a városi innovációkat; – Elmaradnak az üdülők, nyaralók; – Rosszul kialakított szolgáltatási, kereskedelmi funkciók; – A térség szereplői nem egyeztetik gazdaságfejlesztési elképzeléseiket; – Pályázati lehetőségek hiányában a turisztikai fejlesztések elmaradnak.

2. Táblázat – Város helyzetértékelése SWOT analízisben

	LEHETŐSÉGEK (O)	VESZÉLYEK (T)
	<ul style="list-style-type: none"> – Széles turisztikai kínálat megteremtése; – Fejlesztési területek: Lozsánta, Kristóf-kemping és sportpálya, strandok, volt Nevelőotthon. 	
Természet, környezet	<ul style="list-style-type: none"> – Fenntarthatóságot figyelembe vevő fejlesztések; – Természeti értékek fenntartása, megóvása, valamint bemutatása; – Mozaikos tájszerkezet megtartása; – Szőlőhegyek tájalakulásának megállítása, hagyományos tájhasználat, művelési módok elterjesztése; – A külterületi fejlesztések a táji, természeti és környezeti értékek figyelembe vételével történik. 	<ul style="list-style-type: none"> – Éghajlatváltozás; – Felszíni és felszín alatti vizek minőségének romlása; – Növekvő a környezetterhelés; – Csökkenő vízutánpótlás; – Nem jut forrás, illetve munkaerő a környezeti károk megelőzésére, elhárítására; – Nem egyenletesen elosztódó csapadékmennyiség, következtében erőzios károk, katasztrófa-helyzetek alakulnak ki; – A környezettudatosság nem javul; – A mezőgazdasági, erdészeti kártevők elszaporodása, a flóra pusztulása és átalakulása a felmelegedés miatt.
Épített környezet, településkép, kultúra	<ul style="list-style-type: none"> – Egyéni arculat létrehozása; – Új funkciók telepednek meg; – Fejlesztések során egységes utcakép, karakter sikeres kialakítása; – Vonzerőleltár készítése; – Belterületi utak, közterületek minőségi fejlesztése, esztétikai megújulása; – Zöldterületek fejlesztése; – Értékek tudatos őrzése, teremtése. 	<ul style="list-style-type: none"> – Folytatódik a zártkertek belterületbe vonása; – Lakásépítés és -felújítás feltételeinek romlása; – A város lakóházainak kiürülése, a város korábbi karakterét adó nyaralók eltűnése; – Új, a jelenlegi formavilágtól eltérő épületek építése; – Zöldterületi fejlesztések elmaradása, zöldterületek állapotának leromlása.
Infrastruktúra - közművek, közlekedés	<ul style="list-style-type: none"> – Megújuló energia alkalmazása az önkormányzati fejlesztésekben; – Közlekedési fejlesztések megvalósulása a mikrotérségben és a régióban; – Városi kerékpárutakkal, gyalogos infrastruktúra fejlesztéseivel javuló közlekedési biztonság; – A szennyvízhálózatra kapcsolódott lakások számának növekedése, a közműháló záródása. 	<ul style="list-style-type: none"> – Erőforrások végeessége; – Közműszolgáltatók nem megfelelő minőségű és mennyiségű szolgáltatása; – Forráshiány következtében a környezeti infrastruktúra további kiépülésének elmaradása;
Közzolgáltatások	<ul style="list-style-type: none"> – A kistérségi szakmai kooperáció, tapasztalatcsere erősödése; – Integrált intézményrendszer révén javuló szolgáltatási színvonal. 	<ul style="list-style-type: none"> – Bizonytalan tulajdonosi és működtetői légkör miatt romló közzolgáltatások; – Intézményrendszer kihasználtságának csökkenése.

2. A KONCEPCIÓ KOHERENCIÁJA

A településfejlesztés tervezés egy rendkívül összetett és sokszereplős folyamat. A tervezés alapja egy alapos **helyzetfelmérésnek** kell, hogy lennie. Az itt összegyűjtött információk kiértékelésénél három szempontot érdemes figyelembe venni.

Pillanatfelvétel: A rendelkezésre álló adatok megmutatják, hogy milyen jelzőszámokkal jellemezhető a település gazdasági, társadalmi, infrastrukturális helyzete

Trendkimutatás: Az abszolút számok ismerete jó kiindulási alapot ad, de azt is meg kell vizsgálni, hogy milyen visszamenőleges adatokból következnek a jelen mutatói. Az így kimutatható trendek segítenek az alaposabb eligazodásban és segítik a jövőbeli trendelőjelzést

Területi összehasonlítás: Az adatok bemutatása során érdemes azokat területi kontextusba is helyezni, annak érdekében hogy láthassuk, milyen helyzetben van a település mikro és makro-környezeti összehasonlításban.

A helyzetfelmérés során kapott adatok rendkívül sokrétűek, ezért a kiértékelés során szükséges a kapott információk megfelelő strukturálása. A tervezési folyamat eredménye, hogy megszületnek a **fejlesztések alternatív javaslatai**, amikből a lehetséges következmények figyelembe vételével, a helyi közösség érdekének szem előtt tartása mellett kijelölésre kerülnek a település számára reálisan megvalósítható irányvonalak. A tervezés következő fázisában a település meghatározza a saját **jövőképét** és azt a **célrendszert**, ami közép és hosszútávon iránymutatásul szolgál a település döntéshozói, illetve az egész helyi közösség számára.

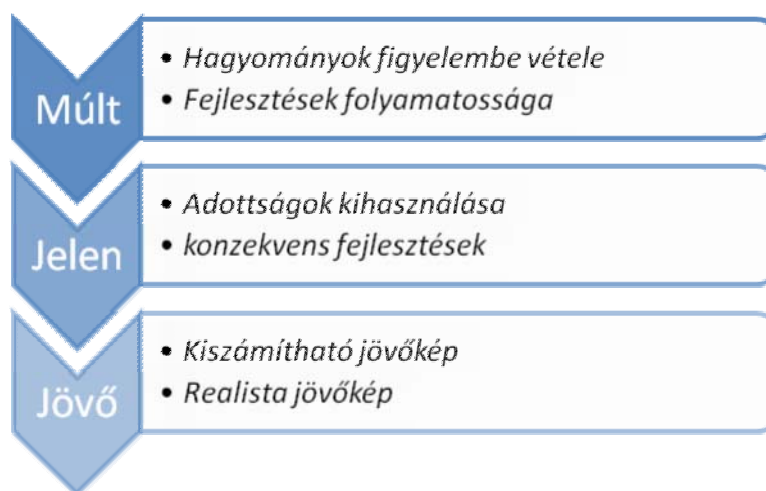
A BM Településfejlesztési Iroda által kiadott Útmutató a településfejlesztési koncepció készítéséhez című anyagban a következő definíció szerepel: „A *településfejlesztési tervezés alapvető dokumentuma a településfejlesztési koncepció. A településfejlesztési koncepció feladata olyan célrendszer kialakítása, amely hosszú távra irányt mutat a település lakosságának és vezetésének a település fejlesztésével kapcsolatos döntések meghozatalában. A településfejlesztési koncepció egyben vezetési eszköz, amellyel a települési önkormányzat irányítani tudja, hogy a fejlesztés során honnan hová akar eljutni. Bemutatja azokat a tájékoztató pontokat, amelyek az állandóan változó környezethez való igazodás során a célok megvalósításához vezetnek.*”

A Balatonalmádi számára most születő Településfejlesztési Koncepciótól kiemelten azt várjuk, hogy kiszámíthatóságot és stabilitást biztosít a településfejlesztés folyamatában, és ezen keresztül biztosítja a település fejlődését.

3. JÖVŐKÉP

Balatonalmádi méltán büszke múltjára, hagyományaira és arra a csodaszép tájra, ami körül veszi. A jövőkép megfogalmazása csak akkor lehet teljes, ha épít a **múlt értékeire** és nem szakad meg a fejlődés organikus folytonossága. **Ez adja a jövőkép kiszámíthatóságát.**

Balatonalmádi a jelenben számos jó adottsággal rendelkező, **stabil gazdasági háttérrel** rendelkező Balaton parti település. A jelen kulcskérdése, hogy a felmerülő külső nehézségekre és belső problémákra megfelelő válaszokkal tudjon szolgálni az Önkormányzat, a lehetőségeit pedig optimálisan használja ki. Ezt a célt tudatos, konzekvens városfejlesztési beavatkozásokkal lehet elérni. **Mindezek előfeltétele egy realista jövőkép megalkotása**



Ha egy mondatban szeretnénk összefoglalni, hogy milyen Balatonalmádit szeretnénk, akkor a következő mondatot tudjuk megfogalmazni:

Legyen Balatonalmádi az a város, ahol érdemes élni, ahová élmény ellátogatni!

Ez a mondat magába foglalja, hogy a fejlesztések elsődleges **célcsoportjának a helyi lakosságot** kell tekinteni, de mindemellett figyelembe kell venni a turisták, üdülőtulajdonosok elvárásait is. Ugyanakkor egy másik szempont is megjelenik a jövőkép vezérmondatában, hiszen a fejlesztések eredményeire is utal. Az önkormányzat víziójában egy olyan Balatonalmádi szerepel, ahol minden helyi lakos megtalálja az érvényesülés lehetőségeit, ahol a városi funkciók, szolgáltatások színvonala általánosan magas, a lakóköznyezet háttérül szolgál a lakosok feltöltődésének és lehetőségük van a szabadidő tartalmas eltöltésére. Ebben a vízióban szereplő városban a lakosok büszkéek az elért eredményekre és ez az érzés kívülre is kisugárzik. Egy önmagával elégedett városba a turisták is szívesebben látogatnak el. A jövőben Balatonalmádinak fokozottan azzá a várossá kell válnia, ahová a turisták kíváncsian érkeznek meg, ahol tartalmas és sokszínű élményekkel találkozhatnak és ahonnan kellemes benyomásokkal távoznak.

4. A KONCEPCIÓ IRÁNYELVEI

4.1. A VÁROS HOSSZÚTÁVÚ JÖVŐKÉPE

Balatonalmádi, Balaton-parti településként különösen **érzékenyen reagál** az őt körülvevő gazdasági, társadalmi változásokra. Az elmúlt évek globális gazdasági visszaesése jól érzékelhető változásokat hoztak magukkal, ami megmutatkozik a helyi vállalkozások romló helyzetében, munkahelyek megszűnésében vagy éppen a lakosok életkörülményének rosszabbodásában. Természetes jelenség, hogy egy kisváros nem tudja kivonni magát az említett negatív tendenciákból. Azonban van arra lehetőség, hogy egy település **csökkenti tudja a külső tényezőknek való kitettségét**. Minden településnek megvannak a maga speciális helyi adottságai, melyek elősegítik a helyi szintű fejlődést. Gazdasági értelemben ezek a helyi adottságok határozzák meg egy terület relatív előnyeit abban, hogy tudnak-e befektetéseket magukhoz vonzani, létrehozni, vagy fenntartani. Ezek az adottságok, amik kijelölik a fejlődés kereteit és irányt szabnak neki. Mindezt törekedni kell a helyi adottságok optimális kihasználására. Ezekre az adottságokra településtervezési szempontból, mint erőforrásokra kell tekinteni és a jövőbeli fejlesztési elképzeléseket ezekre a **lokális erőforrásokra** kell alapozni.

A helyi erőforrások jelentősége:

- **Gazdasági értelmezés:**

A helyi erőforrásokra alapozott gazdaságfejlesztés célja, hogy kiépítse és fenntartsa egy térség gazdasági kapacitását annak érdekében, hogy biztosítsa a térség gazdasági jövőjét, és a népesség megfelelő életszínvonalát. Mindez jelenti a térség adottságainak megfelelő, innovatív gazdasági beruházások támogatását. A helyben megtalálható, versenyképes szakismeretekre alapozott beruházások iránti elköteleződés. A helyi kisipar segítségét. Az idegenforgalom területén a helyi adottságok fokozott kihasználását és fejlesztését. A helyi gazdasági erőforrások sajátossága, hogy könnyen lehet építeni szinergiájukra és gyorsan dinamizálhatók.

- **Társadalmi értelmezés**

A helyi erőforrásokra alapozott fejlesztések azért lehetnek hatékonyak, mert a helyi tér szereplői aktivitására/aktiválására épülnek. Annak a városnak a lakói, akik látják, hogy a fejlesztésekbe nekik is van beleszólásuk, ráhatásuk könnyebben mozgósítják saját erőforrásaikat és az elért eredményeket is jobban magukénak érzik. Ez a folyamat végső soron a fejlesztések iránti elköteleződést és egy önbizalommal teli légkört von maga után, ami további erőforrásokat tud mozgósítani.

- **Fenntarthatósági értelmezés**

A helyi erőforrások mozgósítására épülő és a helyi szereplők együttműködéséből származó fejlesztések érdekeltté teszik a város lakosságát az eredmények fenntarthatóságának biztosításában. A fejlesztések eredményei nem kioltják, hanem segítik egymást, így járulva hozzá a helyi erőforrások újratermelődéséhez és egy kiszámítható fejlődési trend eléréséhez



4.2. A KONCEPCIÓ FEJLESZTÉSI SZEMPONTJAI

Balatonalmádi Önkormányzata három fejlesztési szempontot emel ki, amelyek érvényesülését az egész koncepción keresztül vizsgálja. Ezek olyan szempontok, amik **irányítóelvként kifejezik** az Önkormányzat településfejlesztési szándékait, cselekvései fókuszát.

- **Környezeti értékek megóvása**

A balatoni tájra és környezetre, mint örökségre kell tekinteni, amibe belesimul Balatonalmádi. Ezért a fejlesztések során építeni kell a térség természeti, táji értékeire és kulturális örökségeire, a balatoni, táji hagyományaira. Ugyanakkor vigyázni kell arra, hogy a térség környezeti egyensúlyát ne borítsák fel az emberi beavatkozások a tervezett fejlesztések során.

- **Helyi közösség aktivizálása**

Bármilyen fejlesztési dokumentum akkor tekinthető legitimnek, ha annak fókuszában a helyi közösség áll. Ez egyszerre jelent lehetőséget és felelőséget is. Lehetőség, amennyiben a várható fejlesztések kiindulópontja a helyi közösség igénye, illetve a fejlesztések eredményeinek hasznélvezője elsősorban a helyi közösség. Felelősség, amennyiben a helyi közösség szereplőire, mint aktív részvevőkre számítunk a fejlesztések megtervezésénél és megvalósításánál.

- **Helyi erőforrásokra alapozott, diverzifikált fejlesztések**

A fejlesztések megtervezésénél akkor járunk el helyesen, ha a lokális erőforrásokra alapozunk. Olyan fejlesztéseknek szabad megvalósulniuk, amelyek minden szempontból megfelelnek a település, a térség adottságainak és lehetőségeinek. Ha ezt a szemléletet a fejlesztések során végig tartani tudjuk, nagymértékben csökkenteni tudjuk a település külső körülményeknek való kitettségét. Ezzel együtt és ezt kiegészítve olyan koncepció kidolgozása a cél, ami több dimenziós, diverzifikált fejlesztést tesz lehetővé.



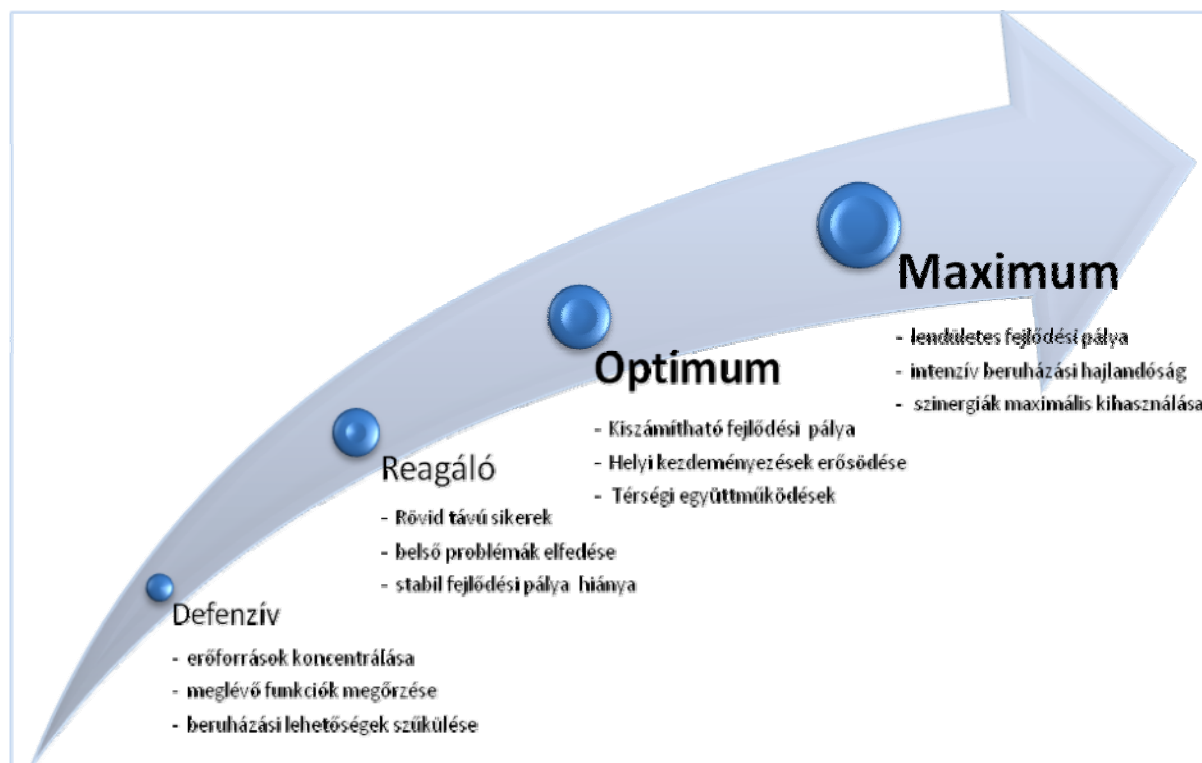
- **Fenntarthatóság**

Ahogy a fejezet bemutatja, az Önkormányzat településfejlesztési elképzeléseiben hangsúlyos szerepet kap a fenntarthatóság elvének érvényesítése. Ez a szemlélet megjelenik az önkormányzati döntéshozatalban és a gazdasági szereplők tevékenységén keresztül. Fontos, hogy a település életében különböző funkciót betöltő szereplők felismerjék és tudatosítsák, mit tudnak tenni saját kompetenciájukon belül a fenntartható településfejlesztés céljainak elérése érdekében. Fontos a "gondolkodj globálisan, cselekedj lokálisan" szemlélet meghonosítása, s a különböző területeken végbemenő fenntarthatósági folyamatok és fejlesztések koordinálása, összehangolása.

Azért, hogy Balatonalmádi kiegyensúlyozott, magas környezeti minőségét megőrző és fejlesztő településsé válhasson, szükséges a polgárok környezetszemléletének megváltozása, környezettudatos viselkedésformák meghonosítása, a fenntarthatóság komplex szemléletrendszerének beépítése az önkormányzat településpolitikájába, és a település közszolgáltatásainak hatékonyság-elvű fejlesztése. Alapvető cél tehát, hogy a település lakói, a város vezetése és a gazdasági szektor a fenntarthatóság összefüggéseit átlássa és megértse. A közös érdekekre épülő társadalmi konszenzus lehet az alapja egy a természeti erőforrások kíméletes használatát, a gazdaság fenntartható működését s az egyéni és szociális jóllétét elérni kívánó települési modellnek.

5. CSELEKVÉSI FORGATÓKÖNYVEK

Az Önkormányzat cselekvési terét, amiben a fejlesztéseket végre tudja hajtani alapvetően két dolog befolyásolja. Egyrészt, hogy a **külső tényezők mennyiben képesek ösztönzően hatni**, az országos tendenciák mennyiben teremtenek kedvező körülményeket. Másrészt, hogy az Önkormányzat milyen mértékben **támaszkodik a lokális erőforrásokra** és hogyan tudja azokat használni és olyan formán átranzformálni őket, hogy azok a város fejlődését szolgálják. Ezek alapján négy különféle cselekvési forgatókönyv rajzolódik ki, amiket a következőkben bemutatunk be. Az eddig ismertetett fejlesztési szándékokból kiderül, hogy az önkormányzat fejlesztési fókuszában azok az elképzelések kerülnek előtérbe, amik a helyi erőforrások hatékony felhasználására épülnek, ezért az „Optimum” és a „Maximum” cselekvési forgatókönyvek¹ élveznek prioritást.



1. ábra: Lehetséges cselekvési forgatókönyvek

Defenzív cselekvési program

(kedvezőtlen külső körülmények; lokális erőforrások alacsony intenzitású kihasználása)

Amennyiben egy településnek kedvezőtlen külső társadalmi, gazdasági körülmények között kell működnie, megnő a stabilitás iránti vágy. Amennyiben azonban a település nincs megfelelően tisztában lokális adottságaival és/vagy azokat nem képes mozgósítani, nem tehet mást, mint hogy minden energiáját a már meglévő funkciók megtartására irányítsa, és így a fejlesztések, beruházások lehetősége erősen beszűkül. Ez a helyzet kedvez az ad-hoc jellegű, spontán kezdeményezéseknek, amik viszont sok esetben nem erősítik, hanem kioltják egymást. Hangsúly a helyi foglalkoztatás támogatásán és a közigazgatási funkciók szinten tartásán van. Az új beruházások elindítása nehézségekbe ütközik, a város népességmegtartó ereje csökken.

→ **Önkormányzat által nem preferált cselekvési program**

¹ Ideáltípus modell

Reagáló cselekvési program

(kedvező külső körülmények; lokális erőforrások alacsony intenzitású kihasználása)

A kedvező külső társadalmi, gazdasági környezet esetén a település fejlődése összekapcsolódik az országos tendenciákkal. A külső sikerek és eredmények maximális kihasználása a cél, ami viszont tompíthatja a helyi kezdeményezések befogadását. A külső tendenciák követése és az arra adott válaszok elfedik a helyi problémákat és nehézségeket. Ennek a programnak a követése rövidtávú sikereket vonz maga után. Kedvező külső gazdasági helyzetben beruházások indítása relatív könnyű, a város tőke vonzása relatív magas. A város foglalkoztatottsági szintje emelkedik, a városi funkciók folyamatosan fejlődnek. A cselekvési program veszélye, hogy nem fordít elegendő figyelmet a külső trendeknek való kitettség csökkentésére, a helyi erőforrásokat nem elég intenzíven használja ki, a település hosszútávú fejlődését nem alapozza meg kellőképpen.

—————→ **Önkormányzat által nem preferált cselekvési program**

Optimum cselekvési program

(kedvezőtlen külső körülmények; lokális erőforrások intenzív kihasználása)

Az optimum cselekvési program a valószínűsíthetően bekövetkező változásokat veszi figyelembe. A kedvezőtlen külső körülmények arra motiválják a települést, hogy feltérképezze a helyi erőforrásait és ezekre helyeződjenek át a fejlesztési elképzelések. A helyi kezdeményezések támogatása ösztönzi és érdekeltté teszi a helyi szereplőket a fejlesztésekben. A helyi szereplőkön túl a városnak szélesebb térségi együttműködésen is gondolkodnia kell, hogy még mindig a saját erőforrásait felhasználva tudjon nagyobb ívű fejlesztéseket megvalósítani. Az Önkormányzat célja stabil, kiszámítható fejlődési pályára állítani a várost, ahol a külső körülményeknek való kitettség fokozatosan csökken, a város népességmegtartó ereje növekszik.

—————→ **Önkormányzat által preferált cselekvési program**

Maximum cselekvési program

(kedvező külső körülmények; lokális erőforrások intenzív kihasználása)

Ez az az eset, amikor a külső tényezők és a helyi adottságok egymást kiegészítik és erősítik. Ezt a cselekvési programot csak akkor érdemes követni, ha a település gazdaságilag már fejlődő pályára állt, és az előző évek cselekvési programja a helyi erőforrások optimális kihasználására épült. A város a külvilággal intenzíven kapcsolattartó, de saját erőforrásai fenntartására koncentrálnak cselekvési terveket dolgoz ki. Egy ilyen stabil háttérrel rendelkező település könnyebben tud kiugró teljesítményt elérni. Az innovatív kezdeményezések könnyen teret kapnak, a foglalkoztatási lehetőségek bővülnek, a helyi öntudat növekszik.

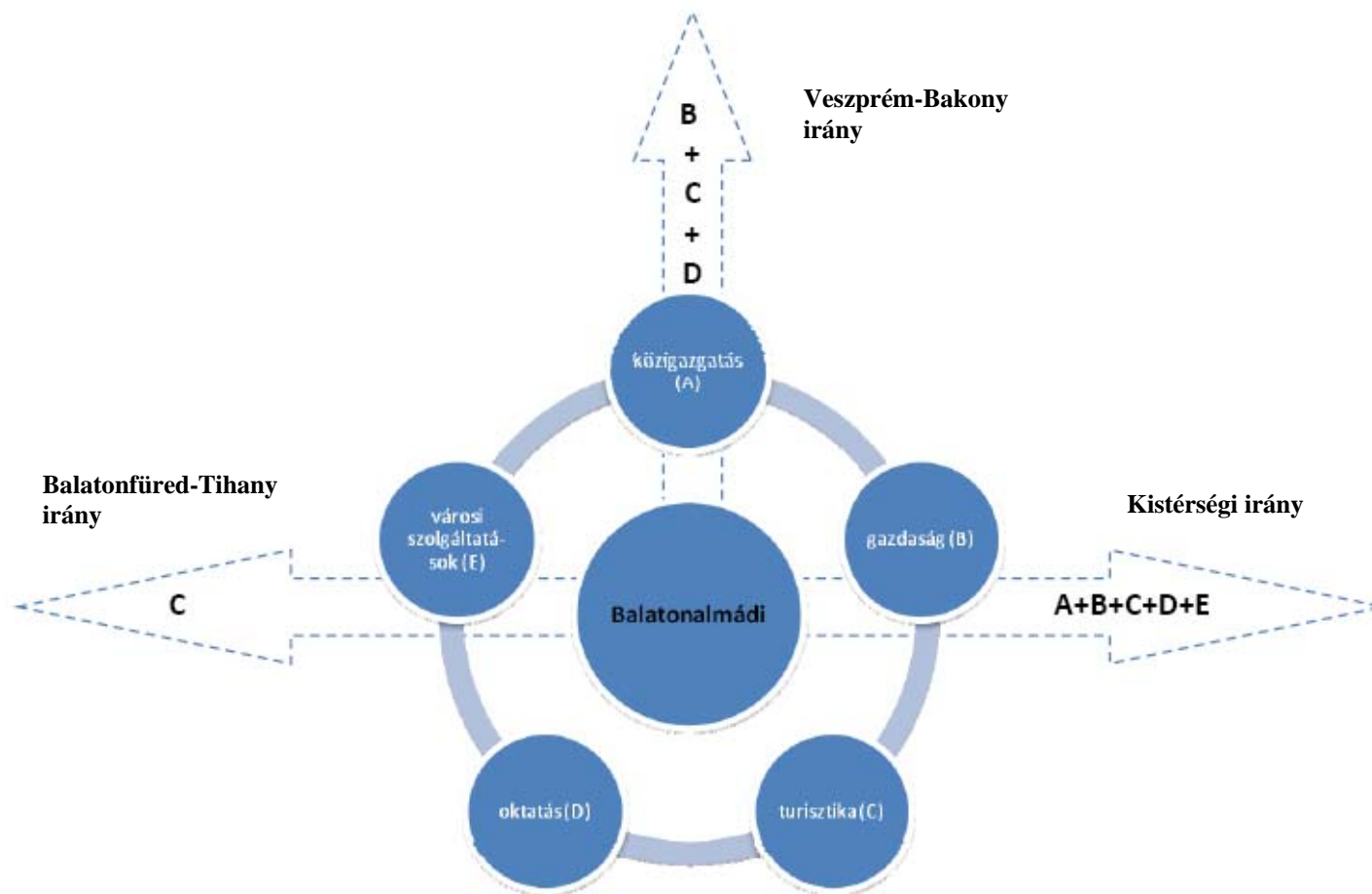
—————→ **A külső körülmények alakulásától függően az Önkormányzat által preferált cselekvési program**

6. KONCEPCIÓ TÉRBELI KITELJESEDÉSE

A fejlesztések megtervezésénél fontos szempont, hogy azokat térbeli kontextusba is el tudjuk helyezni. Ennek azért van jelentősége, mert a pontos tervezhetőség érdekében ismernünk kell, hogy milyen külső stratégiák léteznek, ezekhez milyen módon lehet csatlakozni, kik azok a szereplők, akik pozitívan befolyásolhatják a város fejlesztési programjának megvalósulását. Ezeket a külső tényezőket, mint együttműködési lehetőségeket kell felfogni, amik vagy ösztönző erőként jelennek meg, vagy, ahogy közelítünk a lokális térhez, partneri kapcsolatként értelmezhetőek.

Regionális, országos együttműködés: A regionális és országos stratégiák kijelölik azokat a fő fejlesztési trendeket és célokat, amik viszonyítási pontot jelentenek a város számára, illetve ösztönzően hatnak a saját fejlesztéseire. Ezek között a stratégiák között vannak, amik csak közvetetten érintik a várost, de vannak, amelyek közvetlenül is hatással vannak (pl.: Balaton Régió Fejlesztési Stratégiája).

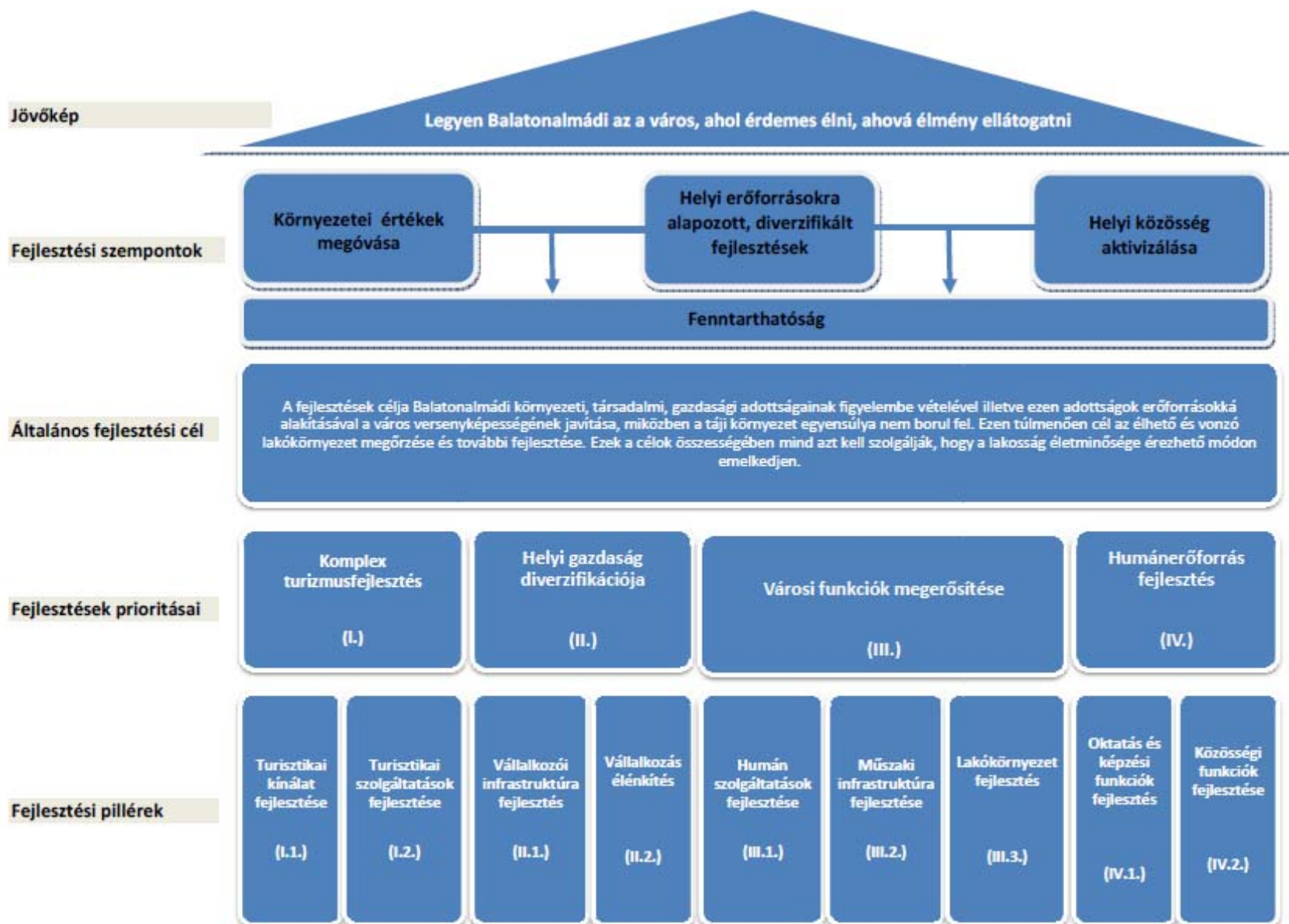
Térségi együttműködések: Egy jó stratégia figyelembe veszi azt a közvetlen teret, amelyben létezik a város, ahol a fejlesztések megvalósulnak. Egy jó értelemben vett munkamegosztásról van szó, ahol a térség települései nem csupán egymás mellett léteznek, hanem a közös fejlődés érdekében adott esetben együtt is cselekszenek. Az együttműködések a lehetséges területei: városi szolgáltatások, közigazgatási, gazdaság, idegenforgalom, oktatás. Balatonalmádi potenciális együttműködéseinek van egy nyugat-kelet és egy északi irányultsága is.



Kistérségi irány: Balatonalmádi kistérségi központként, illetve 2013-tól járási székhelyként van jelen a térség életében. Többek között ennek a pozíciónak is köszönhetően Balatonalmádinak megfelelően komoly térség szervező szerepe van. A város közigazgatási szerepköre a következő években várhatóan tovább bővül. A városi szolgáltatások magas színvonala ugyancsak erősíti Balatonalmádi pozícióját. A város magas színvonalon működő középiskolája számos térségi diáknak jelent lehetőséget. A gazdasági együttműködések terén kétirányú kapcsolatok jellemzik az együttműködést, hiszen a város foglalkoztatóként is jelentős, de a városból is sokan járnak ingázva más településekre dolgozni. Az idegenforgalmi együttműködés elemi érdeke a térség településeinek.

Balatonfüred-Tihany irány: Balatonalmádi az északi part egyik legjelentősebb városa. Azonban jelentős idegenforgalmi sikereket csak úgy fog tudni elérni, ha a térség más településeivel megtalálják a kooperáció módját. Ennek első jelei már látszódnak, hiszen desztinációs megállapodást kötöttek a térség települései.

Veszprém-Bakony irány: Veszprém és Balatonalmádi közelsége egyértelműen arra predesztinálja a két települést, hogy keressék az együttműködés lehetőségeit. Veszprém gazdasági potenciája sok balatonalmádi lakos számára jelent megélhetést. Idegenforgalom terén az együttműködésben több lehetőség is mutatkozik. Egyrészt a térségbe látogatókat információval kell ellátni a rendelkezésükre álló szolgáltatásokról és látnivalókról, annak érdekében, hogy minél tartalmasabban és színesebben tudják nyaralásukat eltölteni. Másrészt mindkét település lakosai számára vonzó kulturális és szabadidős célpont a másik település. Oktatás területén a Pannon Egyetemmel való együttműködésben vannak lehetőségek.



7. KONCEPCIÓ CÉLSTRUKTÚRÁJA

ÁLTALÁNOS FEJLESZTÉSI CÉLOK

A fejlesztések célja Balatonalmádi környezeti, társadalmi, gazdasági adottságainak figyelembe vételével illetve ezen adottságok erőforrásokká alakításával a város versenyképességének javítása, miközben a táji környezet egyensúlya nem borul fel. Ezen túlmenően cél az élhető és vonzó lakókörnyezet megőrzése és további fejlesztése. Ezek a célok összességében mind azt kell szolgálják, hogy a lakosság életminősége érezhető módon emelkedjen.

Célok kiemelten:

- A település népességmegtartó erejének növelése;
- Erős belső társadalmi kohézió;
- Gazdasági szinergiahatások kihasználása.

I. PRIORITÁS - KOMPLEX TURIZMUSFEJLESZTÉS

Az alapvető cél, hogy Balatonalmádinak a Balatoni Kiemelt Üdülőkörzeten belül, illetve országos szinten turisztikai pozíciója megerősödjön és ezen keresztül versenyképessége nőjön. Ezt a célt az idegenforgalmi termékpalettájának optimális kihasználásával, desztinációs összefogással és az idegenforgalmi vállalkozások ösztönzésével kívánja elérni. Mindezt komplex fejlesztés keretében kívánja végrehajtani a város, ahol kiemelt jelentősége van a szinergia hatások kihasználásának. A turisztikai fejlesztések során törekedni kell a környezeti egyensúly megőrzésére.

Célok kiemelten:

- Turizmus jövedelemtermelő képességének növelése;
- A város versenyképességének javítása;
- Egyedi arculatot adó turisztikai fejlesztések ösztönzése;
- Turisztikai kínálat szélesítése;
- A településen eltöltött vendégéjszakák növelése;
- A turisztika szezon meghosszabbítása;

I.1. Fejlesztési pillér - Turisztikai kínálat fejlesztése

Balatonalmádi rendkívül jó turisztikai adottságokkal rendelkező város. Az ebben rejlő lehetőségek azonban nem minden esetben vannak megfelelően kihasználva. A cél, hogy a város által nyújtott turisztikai kínálat egy csomagban jelenjen meg, ami élményt nyújt a városban lakónak és az ide látogatóknak. A helyi adottságok kihasználása egyben annak lehetőségét is magában hordozza, hogy versenyelőnyhöz jusson a térség más településeihez képest.

Balatonalmádi a következő turisztikai területekre kíván építeni:

- Fürdő turizmus;
- Rendezvény turizmus (lokális, regionális);
- Aktív turizmus (sport, életmód, táji környezet felfedezése);
- Kulturális turizmus (művészet, szakrális emlékhelyek);
- Konferencia turizmus.

Az említett „élmény csomag” egyrészt kifejezi Balatonalmádi sokszínűségét, a város által nyújtott turisztikai lehetőségeket. Az „élmény csomagon” belül vizsgálni kell az egyes turisztikai termékek szinergiáját, hogy ezzel is növekedjen a város turisztikai potenciálja. Másrészt az „élmény csomagon” belül prioritásokat szükséges megállapítani, ami egyúttal jelenti Balatonalmádi turisztikai irányvételének meghatározását.²

² A legutoljára említett feladat már a közeljövőben elkészítendő Turisztikai Koncepció részét képezi

Célok kiemelten:

- Élmeny központú turisztikai programcsomagok kialakítása;
- Fürdőturizmushoz nem közvetlenül kapcsolódó turisztikai termékek fejlesztése;
- Balatonalmádira jellemző turisztikai értékek, termékek megjelenítése a turisztikai kínálatban;
- Az elő-, és utószezonban, illetve rossz időben is igénybe vehető és élvezhető turisztikai kínálat kialakítása.

I.2. Fejlesztési pillér - Turisztikai szolgáltatások fejlesztése

Az idegenforgalom egy rendkívül összetett, sok szereplős terület. Önmagában nem elég a város turisztikai kínálatával foglalkozni, hanem a szolgáltatási háttér fejlesztésére is hangsúlyt kell fektetni. Az Önkormányzat a saját eszközeivel leginkább turisztikai marketing, a vállalkozói együttműködések ösztönzésében tud segítséggel lenni.

Az Önkormányzat számára célként jelenik meg egy hatékony marketing-kommunikációs rendszer kialakítása. Ennek biztosítania kell Balatonalmádi image-ének javítását, célcsoportok hatékony elérését, illetve egy turisztikai minősítési rendszer kialakítását és működtetését.

Az Önkormányzat a rendelkezésére álló eszközeivel ösztönözni kívánja a turisztikai tárgyú együttműködések. Ezek az együttműködések lehetnek a városi vállalkozói csoportok közötti, illetve ezen csoportok és az Önkormányzat közötti együttműködések. Fontos feladat a helyi lakosság bevonása a turisztikai fejlesztésekbe. A desztinációs együttműködések ugyancsak szerepet kapnak az Önkormányzat elképzeléseiben.

Célok kiemelten:

- A turisztikai szolgáltatási háttér bővítése;
- Turisztikai marketing tevékenység fejlesztése;
- Turisztikai együttműködések elősegítése.

II. PRIORITÁS - HELYI GAZDASÁG DIVERZIFIKÁCIÓJA

Balatonalmádi abban a speciális helyzetben van, hogy nagyon erős adottságai vannak a turisztika területén. Mindezek mellett a város gazdasági stabilitásának megteremtése érdekében törekedni kell a gazdaság diverzifikációjára. Ez jelenti a város meglévő iparterületének fejlesztését, illetve vállalkozók ide vonzását. Helyi termékek előállítására alapozó kisipari tevékenységek támogatását. A település alapvetően olyan gazdasági vállalkozásokat kíván támogatni, amelyek magas hozzáadott értékű tevékenységet folytatnak és környezetbarát, a fenntartható fejlődést elősegítő technológiákat alkalmaznak.

Célok kiemelten:

- Helyi lakosok egész éves foglalkoztatásának bővítése;
- A település tökevonzó képességének növelése;
- A helyi adóbevétel növelése.

II.1. Fejlesztési pillér - Vállalkozói infrastruktúra fejlesztés

Ahhoz, hogy Balatonalmádi stabil, kiszámítható fejlődési pályára kerüljön elengedhetetlen, hogy gazdaságilag több lábon álljon. A cél teljesítésének egyik kiemelt terepe a város ipari területének fejlesztése. Alapvetően olyan vállalkozások befogadása a cél, amelyek környezetkímélő technológiákat alkalmaznak. Az Önkormányzat ugyancsak ösztönözni kívánja az energiatakarékos megoldások alkalmazását. Az Önkormányzat támogatni kívánja a helyi termékek előállításához kapcsolódó kisipari, mezőgazdasági és kézműipari vállalkozásokat, értékesítési láncokat.

Célok kiemelten:

- Vállalkozói infrastruktúra fejlesztése;
- Új vállalkozások vonzása;
- Környezetkímélő technológiák alkalmazásának ösztönzése

- A gazdasági tevékenység környezeti elemekre és rendszerekre gyakorolt hatásainak rendszeres ellenőrzése;
- Kisipari vállalkozások működési feltételeink javítása.

II.2. Fejlesztési pillér - Vállalkozás élénkítés

Egy versenyképes helyi gazdaság megteremtéséhez szükséges a meglévő vállalkozások megerősítése, az innovatív, helyi energiákat mozgósítani tudó kezdeményezések támogatása, illetve a kívülről érkező gazdasági források optimális fogadási feltételeinek kidolgozása. Az Önkormányzat ösztönözni kívánja a vállalkozói együttműködéseket, vállalkozói hálózatok kialakítását. Ugyancsak fontos cél, hogy a város vállalkozói kapcsolódni tudjanak az Önkormányzat fejlesztési elképzeléseivel, illetve a vállalkozói aktivitás emelkedjen. Ennek egyik eszköze lehet különböző vállalkozói fórumok megtartása.

Célok kiemelten:

- Helyi vállalkozók előnyben részesítése a városi beruházások során - Közbeszerzésre vonatkozó szabályok keretei között;
- Lokális erősítése: a helyi vásárlóerő aktivizálása pl helyi piacokkal, vagy a termékértékesítés más csatornáival (helyi termékek megjelenésének támogatása a helyi boltokban, Balatoni Korona elterjesztése);
- Vállalkozói együttműködések támogatása;
- Vállalkozói aktivitás növelése.

III. PRIORITÁS - VÁROSI FUNKCIÓK MEGERŐSÍTÉSE

Balatonalmádi egyik nagyon fontos adottsága, hogy kedvező urbanizáltsági jellemzőkkel rendelkezik. Ennek jelentősége van a helyi lakosság szempontjából, hiszen pozitív irányban befolyásolják az életminőségüket, komfortérzetüket. Egy olyan városban, ahol ezek a funkciók magas színvonalon működnek az emberek szívesebben élnek, ami hozzájárul a település népességmegtartó erejének növeléséhez és lakosságszám növekedéséhez. Az Önkormányzat a jövőben is komoly hangsúlyt kíván fektetni a városi funkciók megerősítésére. A fejlesztések során szempontként kell szerepelnie a gazdaságos működtetésnek, a felmerülő környezetterhelési problémák csökkentésének, illetve a turisztikai szezon befolyásoló hatásának.

Célok kiemelten:

- A lakosság életminőségének javítása;
- A lakosság egészségi állapotának javítása;
- A lakosság szociális biztonságának erősítése;
- A kulturális élet élénkítése, szabadidős lehetőségek bővítése;
- A mozgás, a sport, egészséges életmód népszerűsítése.

III.1. Fejlesztési pillér - Humán szolgáltatások fejlesztése

A település az elmúlt években nagy hangsúlyt fektetett arra hogy a humán szolgáltatási infrastruktúráját, illetve ezen intézmények szolgáltatásait (egészségügyi, szociális ellátás, illetve kulturális és sport feladatokat) fejlessze. A következő évek célja nem lehet más, mint az elért eredmények megtartása, a működő struktúrák fenntartása. Az adott intézmények által nyújtott humán szolgáltatások tartalmát mind inkább igazítani kell Balatonalmádi sajátosságaihoz. Tehát a fejlesztéseknél figyelembe kell venni a város maga arányú idős lakosságát, a várost végleges lakóhelyükké választó rétegek igényeit, illetve azt, hogy ezen humán szolgáltatások a város térségben betöltött szerepkörét is befolyásolják. A fejlesztések során a nyújtott humán szolgáltatások és a turisztikai szezonális összefüggéseire is tekintettel kell lenni.

Célok kiemelten:

- Szociális és egészségügyi ellátórendszerek minőségmegőrzése, illetve fejlesztése;
- Közigazgatási ügyfélkapcsolatok fejlesztése
- A minőségi szabadidő eltöltési lehetőségek bővítése;
- Helyi kulturális és művészeti produktumok létrejöttének ösztönzése;

- Életmód programok kidolgozása kiemelten az idős korosztály számára;
- Az aktív életmód népszerűsítése.

III.2. Fejlesztési pillér - Műszaki infrastruktúra fejlesztése

A város műszaki infrastruktúrájának fejlesztése több dimenzió mentén is fontos. Társadalmi szempontból a műszaki infrastruktúra erőteljesen befolyásolja a városban élők életkörülményeit. Gazdasági szempontból egyrészt a gazdasági élet fejlődését befolyásolja a műszaki infrastruktúra állapota, másrészt megfelelő fejlesztéseken keresztül jelentős költségmegtakarítások érhetők el. Környezeti fenntarthatósági szempontból a műszaki infrastruktúra fejlesztésénél a városra jellemző környezeti szempontokat kell figyelembe venni. Ugyancsak helyi sajátosság, hogy a városba látogatók erőteljesen terhelik a műszaki infrastruktúrát, így erre a szempontra is oda kell figyelni.

Célok kiemelten:

- Korszerű, környezetvédelmi szempontokat is figyelembe vevő infrastruktúra megvalósítása (hulladékgazdálkodás, ivóvízellátás és szennyvíz-elvezetés és tisztítás, csapadékvíz-elvezetés, közvilágítás, földkábel elhelyezés terén);
- Megújuló energiaforrások hasznosításának ösztönzése;
- Energetikahatékonyság fokozása;
- A város külső elérhetőségének, belső közlekedésének és közlekedésbiztonsági helyzetének javítása.

III.3. Fejlesztési pillér - Lakókörnyezet fejlesztés

A lakókörnyezet azt az épített és természeti teret jelenti, amiben a lakosság a mindennapjait éli. Egyáltalán nem mindegy, hogy ez a lakókörnyezet milyen minőségi állapotban van, milyen kisugárással rendelkezik. Az Önkormányzat számára fontos szempont a harmonikus, rendezett településkép kialakítása, ami egyaránt vonatkozik az épített és a természeti környezetre. A lakókörnyezet fejlesztése, megújítása hozzájárul a helyi lakosság pozitív érzetéhez, illetve a város egyik legfontosabb marketing felülete. A lakókörnyezet fejlesztés gazdasági haszna is kimutatható, amennyiben befolyásolja az idegenforgalom alakulását, a közlekedési infrastruktúrát, vagy akár vállalkozások betelepülését a városba. Ennek megvalósításához szükséges a hiányzó rekreációs, pihenő funkciók kialakítása, a meglévő pihenőterek rendezése, a városi zöldfelületek fejlesztése, minőségük megőrzése.

Célok kiemelten:

- Hagyományos településszerkezet, illetve települési arculat, utcaképek megőrzése, felújítása;
- Természetvédelmi értékek megóvása, fenntartása;
- Zöldfelületek minőségmegőrzése, megújítása;
- Közösségi funkciók fejlesztése;
- Települési központok, alközpontok megújítása és funkcióbővítése;
- Településkép fejlesztése.

IV. PRIORITÁS - HUMÁNERŐFORRÁS FEJLESZTÉS

Balatonalmádi versenyképességének növeléséhez elengedhetetlen a város humánerőforrásának fejlesztése. Ez azért is fontos terület, mert megfelelően képzett humánbázis nélkül nem képzelhető el innovatív településfejlesztés. Ehhez kapcsolódóan a város kulcsfontosságú területnek tartja az oktatási terület fejlesztését, az oktatás minőségi színvonalának folyamatos emelésére való törekvést.

A város mindezekon túlmenően támogatni kívánja a helyi, civil önszerveződéseket és a tőlük érkező kezdeményezéseket, hiszen ezek hatékonyan tudják elősegíteni a város folyamatos megújulását, illetve a helyi identitás megerősödését.

Célok kiemelten:

- A fejlesztések humánerőforrás háttérének fejlesztése;
- Civil kezdeményezések támogatása.

IV.1. Fejlesztési pillér - Oktatás és képzési funkciók fejlesztés

A helyi oktatási intézményrendszer felmenő rendszerben annak az alapját adja, hogy a város megfelelően képzett humánerőforrás hátérrel rendelkezzen, ami viszont elengedhetetlen a település állandóan megújuló fejlődéshez. Ezért elengedhetetlen feladat az Önkormányzat számára az oktatási rendszer infrastrukturális feltételeinek javítása, az oktatási színvonal folyamatosan megújuló fejlesztése. A város oktatási intézményeinek választ kell tudni adni a munkaerőhelyzet által támasztott elvárásokra is. Ebben a feladatban nem csupán a közoktatási rendszernek van szerepe. Az önkormányzat lehetőségeihez mérten támogatni kíván minden olyan képzési szolgáltatást, ami a képességek, készségek fejlesztésére, szakismeretek átadására irányul a lakosság foglalkoztatottságának javítása érdekében. Hasonlóképpen segíteni kívánja azokat a képzéseket, amik a városban nyújtott (elsősorban turisztikai) szolgáltatások színvonalának emelését célozzák meg. A város fontos potenciális együttműködési partnernek tekinti a Veszprémben működő Pannon Egyetemet és keresi a kooperáció lehetséges formáit.

Célok kiemelten:

- A helyi közoktatás versenyképességének biztosítása;
- A lakosság képzettségi szintjének emelése;
- Szakképzési lehetőségek, átképzési lehetőségek biztosítása, illetve tájékoztatás
- A (fiatal) lakosság felkészítése a munkaerőpiac elvárásaira.

IV.2. Fejlesztési pillér - Közösségi funkciók fejlesztése

A város életében fontos, hogy kialakuljon egy erős civil bázis. Ezen szervezetek támogatása hatékonyan segíti az Önkormányzatot a településfejlesztési (gazdasági, turisztikai, kulturális, oktatási, közbiztonsági) céljai megvalósításában. A fejlesztési program sikere azon is múlik, hogy sikerül-e megfelelő társadalmi beágyazottságot szerezni számára. Társadalmi támogatás nélkül a fejlesztés egy szűk réteg ügye marad, ami gyengíti a fejlesztési kezdeményezéseket. Ennek elkerülése érdekében az Önkormányzat együttműködésre törekszik a város civil szervezeteivel és megteremti annak fórumát, hogy ezeknek a szervezeteknek lehetősége legyen befolyást gyakorolni a településtervezési és fejlesztési folyamatokba.

Az Önkormányzat lehetőségei szerint támogatja a helyi civil szervezeteket, közösségi kezdeményezéseket. Ehhez kapcsolódóan civil szervezetek számára működési, bemutatkozási színtereket igyekszik biztosítani (pl. civil napok, ünnepekhez és világnapokhoz, városi rendezvényekhez kapcsolódó tematikus programok).

Célok kiemelten:

- Részvételi alapú tervezési gyakorlat kialakítása;
- Közösségi kezdeményezések támogatása;
- Fenntarthatósághoz kapcsolódó szemléletformálás
- Helyi identitás erősítése.

MELLÉKLETEK

1. SZ. MELLÉKLET - IRODALOMJEGYZÉK

Városi dokumentumok

Balatonalmádi települési környezetvédelmi Programjának Felülvizsgálata és Aktualizálása 2008-2013. közötti időszakra (Balatoni Integrációs és Fejlesztési Ügynökség, 2008.)

Balatonalmádi Turisztikai fejlesztési koncepció (Veszprémi Egyetem Turizmus Tanszék, 2003.)

Balatonalmádi Város Éghajlatvédelmi programja (Balatoni Integrációs Nonprofit Kft., 2012)

Balatonalmádi Város Éghajlatvédelmi stratégiája (Balatoni Integrációs Kft., 2011.)

Balatonalmádi Város Közoktatási feladat ellátási, intézményhálózat-működtetés és fejlesztési tervének felülvizsgálata, 2010.

Balatonalmádi Város Önkormányzat Képviselő-testületének munka- és gazdasági programja, valamint a 2010-2014 évekre szóló ciklusterve

Balatonalmádi Város Önkormányzatának Civil Koncepciója, 2005.

Balatonalmádi Város Önkormányzat Esélyegyenlőségi terv, 2008.

Balatonalmádi Város Önkormányzat közbiztonsági és bűnmegelőzési koncepció 2011-2012.

Balatonalmádi Város Önkormányzat Közoktatási Esélyegyenlőségi Program, 2007.

Balatonalmádi Város Önkormányzatának Vagyonkataszttere, 2011.

Balatonalmádi Város Polgármesteri Hivatalának Szervezeti és működési szabályzata, 2009.

Balatonalmádi Város településfejlesztési koncepciója, 2001.

Balatonalmádi Városi Települési hulladékgazdálkodási tervének felülvizsgálata (Balatoni Integrációs Közhasznú Nonprofit Kft., 2012.)

Térségi dokumentumok

Balaton Régió Fejlesztési Stratégiája 2007-2013 (Vital Pro Kft., 2005.)

Balaton Régió Részletes Fejlesztési Terve 2007-2013 (Balaton Fejlesztési Tanács, 2006.)

A Kelet-Balatoni Kistérség Többcélú Társulása Szociális szolgáltatástervezési koncepciója

Közép-dunántúli Operatív Program

Közép-dunántúli Régió Regionális Stratégiai Program 2007-2013 (MTA RKK NYUTI KDKCS, 2006.)

Közép-dunántúli Régió Turisztikai Fejlesztési Stratégia 2006. (INN-SIDE Tanácsadó Kft., 2006.)

Országos Területfejlesztési Koncepció

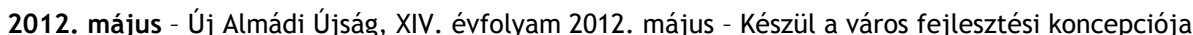
Veszprém Megye turisztikai koncepciója

Egyéb

Városfejlesztési Kézikönyv, NFGM, 2009

2. SZ. MELLÉKLET - NYILATKOZAT KÖZSZEMLÉRŐL

2012. május - A Város fejlesztési koncepciója - helyzetelemzés



4

2012. augusztus

2012. szeptember

4. SZ. MELLÉKLET - TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSEL KAPCSOLATOS KÉRDŐÍV

Tisztelt Balatonalmádi Lakosok

Balatonalmádi Város Önkormányzata határozott arról, hogy elkészíti a város közép (4-6 év)- és hosszútávú (10-15 év) fejlesztéseit tartalmazó koncepciót, illetve stratégiát. A fejlesztési stratégia célja, hogy a lakosság és a városvezetés számára legyen olyan dokumentum, amely tartalmazza a Balatonalmádi fejlődését elősegítő célokat és hozzásegíti a város fejlesztéséért felelős politikusokat a megfelelő döntések meghozatalához. A stratégia feladata az, hogy olyan célokat és azok megvalósításához szükséges akciókat jelöljön ki, melyek megalapozzák a város korszerű és harmonikus, a lakosság érdekeit szolgáló fejlődését.

A kérdőívet a város minden háztartásába eljuttattuk az Új Almádi Újság segítségével, emellett letölthető az önkormányzat honlapjáról is (www.balatonalmadi.hu). A kérdőív kitöltése természetesen név nélkül történik. Arra kérjük Önöket, miután figyelmesen elolvasták és kitöltötték azt, juttassák vissza legkésőbb 2012. május 25. napjáig az alább felsorolt gyűjtőhelyek egyikére:

- Polgármesteri Hivatal, Széchenyi sétány 1.
- Györgyi Dénes Általános Iskola, Thököly utca 1.
- Vörösberényi Általános Iskola, Thököly utca 1.

vagy küldjék el e-mailban a koncepcio@balatonalmadi.hu e-mailcímre.

A kérdőív kitöltéséhez szükséges egyéb tudnivalók: A kérdőívet a háztartásban lakó 18 évesnél idősebb személyek tölthetik ki. Háztartásonként kérjük csak egy kérdőívet töltsenek ki. Véleményeik kifejtésére más fórumokon mindenképpen lehetőséget biztosítunk a későbbiekben.

Kérjük Önöket, vegyenek részt a közös munkában, véleményükkel, javaslataikkal, gondolataikkal segítsék a munkánkat!

Üdvözlettel:

Keszey János

Polgármester

1. Mit gondol arról, hogy Balatonalmádi életminőség szempontjából milyen mértékben tudott fejlődni az elmúlt 5 évben? *(Kérem, a megfelelő választ húzza alá!)*

- 1.) Rosszabb lett a helyzet
- 2.) Nem tapasztalható fejlődés
- 3.) Kis mértékű fejlődés tapasztalható
- 4.) Jelentős mértékű fejlődés történt
- 9.) Nem tudom

2. Mi Balatonalmádi legnagyobb értéke Ön szerint?.....

.....

3. Mit tart a város legnagyobb problémájának?.....

.....

4. Mennyire elégedett a településen található, alábbiakban felsorolt funkciókkal általánosságban?
(Értékelje 1-5-ig, ahol 1-es azt jelenti, hogy egyáltalán nem elégedett, 5-ös azt jelenti, hogy teljesen mértékben elégedett vele. Karikázza be a megfelelő számot!)

1. közüzem ellátással	1	2	3	4	5	nem tudom
2. zöldfelületek, parkok minőségével	1	2	3	4	5	nem tudom
3. zöldfelületek, parkok mennyiségével	1	2	3	4	5	nem tudom
4. sportolási lehetőségekkel	1	2	3	4	5	nem tudom
5. kulturális szolgáltatásokkal	1	2	3	4	5	nem tudom
6. szórakozási lehetőségekkel	1	2	3	4	5	nem tudom
7. kereskedelmi üzletekkel	1	2	3	4	5	nem tudom
8. vendéglátóipari üzletekkel	1	2	3	4	5	nem tudom
9. közbiztonsággal	1	2	3	4	5	nem tudom
10. egészségügyi ellátással	1	2	3	4	5	nem tudom
11. a település turisztikai adottságaival	1	2	3	4	5	nem tudom
12. oktatással	1	2	3	4	5	nem tudom
13. a városon belüli elhelyezkedési lehetőségekkel	1	2	3	4	5	nem tudom
14. a településen belüli közlekedés minőségével	1	2	3	4	5	nem tudom
15. a település épített értékeivel	1	2	3	4	5	nem tudom
16. a vízpart állapotával	1	2	3	4	5	nem tudom

5. Ön melyik szakterület működtetésére, fejlesztésére költene többet a jövőben Balatonalmádiban?
(Több válasz is megadható. Kérem, a megfelelő választ húzza alá!)

- 1.) Köznevelés; szakképzés
- 2.) Egészségügy; szociális ellátás
- 3.) Kultúra; sport
- 4.) Városüzemeltetés-köztisztaság-zöldterület-gondozás-utkarbantartás)
- 5.) Turizmus- és gazdaságfejlesztés
- 9.) Nem tudom

6. Az Ön véleménye szerint mi adja Balatonalmádi idegenforgalmi különlegességét, ami megkülönbözteti a többi partmenti településtől?

.....

7. Ön szerint mi lehet az a szlogen vagy mondat, ami leginkább meg tudja szólítani az ide látogató turistákat?.....

.....

8. Milyen városi programokon szokott részt venni, és ezekkel mennyire elégedett? (A megfelelő eseményt húzza alá és értékelje 1-5-ig, ahol 1-es azt jelenti, hogy egyáltalán nem elégedett, 5-ös azt jelenti, hogy teljesen mértékben elégedett vele.. Karikázza be a megfelelő számot!)

1. Tavaszi zsongás Almádiban	1	2	3	4	5	nem tudom
2. Hungarikum fesztivál	1	2	3	4	5	nem tudom
3. Borfesztivál	1	2	3	4	5	nem tudom
4. Pálinka Napok	1	2	3	4	5	nem tudom
5. Fűzfői átúszás	1	2	3	4	5	nem tudom
6. Balaton-Kerülő Bringás Évadnyitó	1	2	3	4	5	nem tudom
7. Egyéb:	1	2	3	4	5	nem tudom
8. Egyéb:.....	1	2	3	4	5	nem tudom

9. Milyen a viszonya a településre érkező nyaralókkal? *(Kérem, a megfelelő választ húzza alá!)*

- 1.) Nincsen konfliktusom
- 2.) Néha előfordulnak konfliktusok
- 3.) Állandósult konfliktusok
- Amennyiben konfliktusa van, az miben nyilvánul meg:
-
-
- 9.) Nem tudom

10. Milyen a viszonya a településre érkező üdülőtulajdonosokkal? *(Kérem, a megfelelő választ húzza alá!)*

- 1.) Nincsen konfliktusom
- 2.) Néha előfordulnak konfliktusok
- 3.) Állandósult konfliktusok
- Amennyiben konfliktusa van, az miben nyilvánul meg:
-
-
- 9.) Nem tudom

11. Milyen elképzelése van a sportpálya hasznosításával kapcsolatban? *(Kérem, a megfelelő választ húzza alá!)*

- 1.) Meglévő sport és szabadidő funkció megerősítése
- 2.) Önkormányzati kikötő és ahhoz tartozó kiszolgáló terület létesítése
- 3.) Szállásszolgáltatás fejlesztése
- 4.) Egyedülálló, unikális funkció telepítése a területre, mégpedig:
- 5.) Egyéb:
-
- 9.) Nem tudom

12. Milyen javaslata van a volt Nevelőotthon hasznosításával kapcsolatban? *(Kérem, a megfelelő választ húzza alá!)*

- 1.) Nagyobb kereskedelmi jellegű egység idetelepítése
- 2.) Szállásszolgáltatás fejlesztése
- 3.) Üdülő és lakófunkció telepítése a területre
- 4.) Közösségi funkció telepítése, mégpedig:
- 5.) Egyéb:
-
- 9.) Nem tudom

13. Ön szerint szükség van-e a településen környezetet nem terhelő ipari jellegű vállalkozási, gazdasági területek kijelölésére? *(Kérem, a megfelelő választ húzza alá!)*

- 1.) Igen
- 2.) Nem
- 9.) nem tudom

14. Mi a z funkció, esemény, ami miatt rendszeresen a környező településre kell mennie, de itt a városban is megteremthető lenne?

.....

.....

15. Milyen szolgáltatás hiányzik elképzelése szerint a városból?

.....

.....

16. Milyennek szeretné látni Balatonalmádit 10 év múlva?.....
.....
.....
.....
.....
.....

17. Ön szerint szükség van-e további területek belterületbe vonására lakó- és üdülőterület fejlesztése céljából? (Kérem, a megfelelő választ húzza alá!)

- 1.) Igen
- 2.) Nem
- 9.) nem tudom

18. Honnan tájékozódik a helyi hírekről, eseményekről?

- 1.) internetről
- 2.) képújságból
- 3.) hirdetőtábláról
- 4.) helyi újságból
- 5.) helyi TV-ből
- 6.) egyéb:

19. Az Ön neme:

- 1.) férfi
- 2.) nő

20. Melyik korcsoportba tartozik Ön?

- 1.) 18-29 éves
- 2.) 30-39 éves
- 3.) 40-49 éves
- 4.) 50-59 éves
- 5.) 60-69 éves
- 6.) 70 év és felette

21. Mi a legmagasabb iskolai végzettsége?

- 1.) 8 általános vagy kevesebb
- 2.) szakmunkásképző
- 3.) szakközépiskola
- 4.) gimnázium, technikum
- 5.) főiskola, egyetem

22. A kérdőív városrészi szintű feldolgozása érdekében kérjük, adja meg melyik utcában lakik:
Balatonalmádi utca

Köszönjük a válaszokat!

**5. SZ. MELLÉKLET - INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIÁVAL KAPCSOLATOS
KÉRDŐÍVKIÉRTÉKELÉSÉNEK KIVONATA**

A kérdőívet összeállította: Balatonalmádi Város Onkormányzata és a Völgyzugoly Műhely Kft.

A lekérdezés módja: a kérdőív az Új Almádi Újság mellékletét képezte. Így jutott el Balatonalmádi minden háztartásába, 2012. májusában. A válaszadók önállóan töltötték ki a kérdőíveket, majd személyesen leadták azokat az előre megadott helyszínek egyikén. A kérdőív internetről is letölthető és beküldhető volt. Összesen 181 darab kérdőív érkezett, többségét (86,7%) személyesen adták le. Az ilyen módon történő mintavétel nem reprezentatív, ezért a kutatás eredményei tájékoztató jellegűek.

Demográfia:**19. Az Ön neme:**

Férfi	40,3%
Nő	56,9%
Nem válaszolt	2,8%

20. Melyik korcsoportba tartozik Ön?

18-29 éves	5,5%
30-39 éves	17,1%
40-49 éves	11,0%
50-59 éves	13,3%
60-69 éves	24,9%
70 év és felette	27,6%
Nem válaszolt	0,6%

A válaszadók több, mint fele (52,5%) a 60 év feletti korosztályból került ki. Ennek két oka lehet, egyrészt Balatonalmádi előregedése, másrészt az, hogy ezzel a mintavételi technikával, inkább az idősebb korosztályt tudtuk elérni.

21. Mi a legmagasabb iskolai végzettsége?

8 általános vagy kevesebb	1,7%
Szakt munkásképző	3,9%
Szakközépiskola	7,2%
Gimnázium, technikum	24,9%
Főiskola, egyetem	61,3%
Nem válaszolt	1,1%

A válaszadók 61,3%-a főiskolát vagy egyetemet végzett, ami lényegesen magasabb, a Balatonalmádi lakosságon belüli aránynál. Valószínűleg ez a csoport az, amely fontosnak tartotta kitölteni a kérdőívet, viszont így az alacsonyabb végzettségű lakosok véleménye háttérbe szorult.

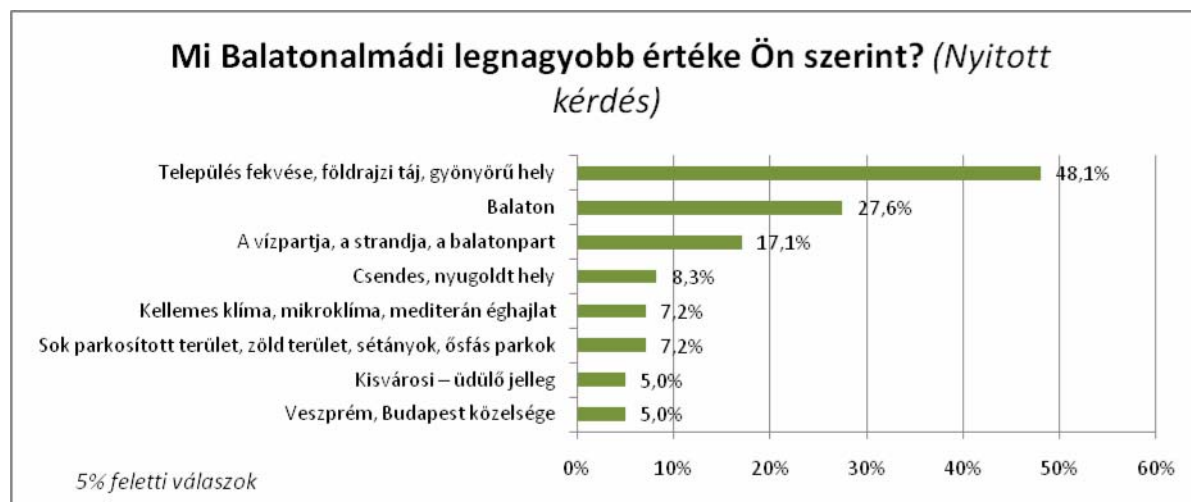
1. Mit gondol arról, hogy Balatonalmádi életminőség szempontjából milyen mértékben tudott fejlődni az elmúlt 5 évben? (Zárt kérdés) Egy válasz lehetséges

Roszbabb lett a helyzet	7,2%
Nem tapasztalható fejlődés	12,7%
Kis mértékű fejlődés tapasztalható	55,2%
Jelentős mértékű fejlődés történt	17,1%
Nem tudom / nem válaszolt	7,7%

A válaszadók több, mint fele (55,2%) szerint az életminőség szempontjából kis mértékű fejlődés tapasztalható. Mindössze 19,9% azok aránya, akik szerint nem tapasztalható fejlődés, illetve rosszabb lett a helyzet.

2. Mi Balatonalmádi legnagyobb értéke Ön szerint? (Nyitott kérdés)

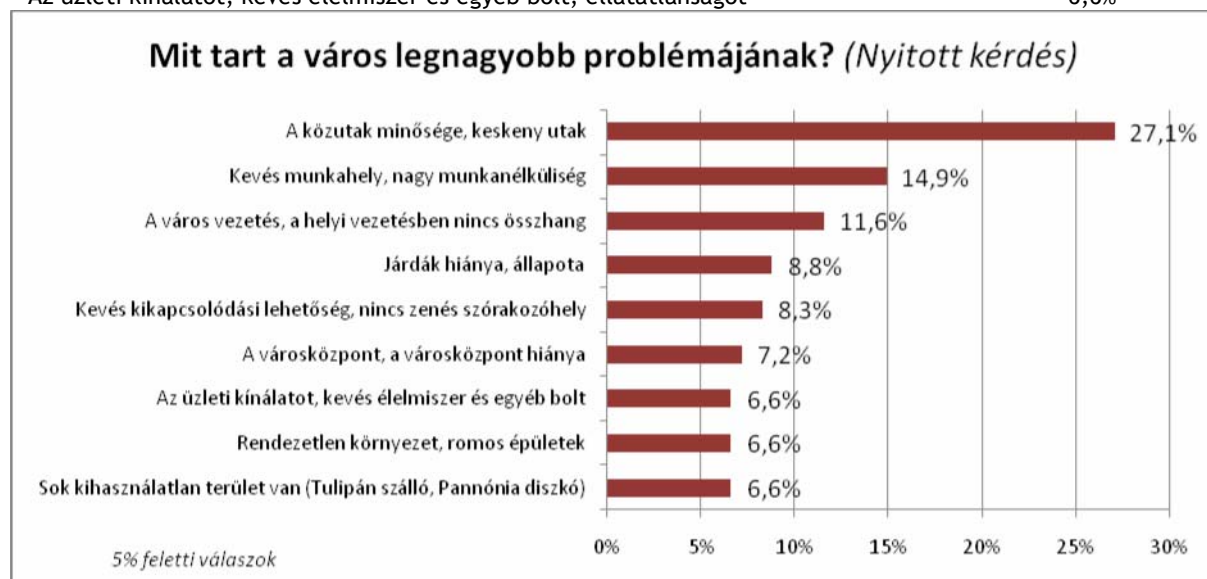
Település fekvése, földrajzi táj, gyönyörű helyen fekszik	48,1%
Balaton	27,6%
A vízpartja, a strandja, a balatonpart	17,1%
Csendes, nyugoldt hely	8,3%
Sok parkosított terület, zöld terület, sétányok, ősfás parkok	7,2%
Kellemes klíma, mikroklíma, mediterrán éghajlat	7,2%
Veszprém közelsége, közel van Budapesthez, Veszprémhez	5,0%
Kisvárosi - üdülő jelleg	5,0%



Balatonalmádi legnagyobb értékeként majdnem a válszadók fele említette a település fekvését, a földrajzi tájat (48,1%). Emellett gyakran említették a Balatont (27,6%) és a vízpartját, a strandját, a balatonpartot (17,1%).

3. Mit tart a város legnagyobb problémájának? (Nyitott kérdés)

A közutak minősége, hegyre vezető utak állapota, burkolása, keskeny utak	27,1%
Kevés munkahely, nagy munkanélküliség, csak szezonális munkák	14,9%
A város vezetés, a város vezetésnek nincs távlati koncepciója, helyi vezetésben nincs összhang	11,6%
Járdák hiánya, állapota	8,8%
Fiatalok számára kevés kikapcsolódási lehetőség, nincs zenés szórakozóhely	8,3%
A városközpont, a városközpont hiánya, nincs minőségi városközpont	7,2%
Sok kihasználatlan terület van (Tulipán szálló, Panoráma diszkó)	6,6%
Rendezetlen környezet, romos épületek, MÁV, Tulipán szálló, Nevelő Otthon, Panoráma	6,6%
Az üzleti kínálatot, kevés élelmiszer és egyéb bolt, ellátatlanságot	6,6%



A város legnagyobb problémájaként a közutak minőségét, a hegyre vezető utak állapotát, burkolatát, a keskeny utakat (27,1%), valamint a kevés munkahelyet, nagy munkanélküliséget, csak szezonális munkákat (14,9%) említették leggyakrabban.

4. Mennyire elégedett a településen található, alábbiakban felsorolt funkciókkal általánosságban? (1-5-ig értékelés, átlag)

Egészségügyi ellátással	4,06
Közbiztonsággal	3,99
A település turisztikai adottságaival	3,95
Oktatással	3,92
Közüzem ellátással	3,86
Zöldfelületek, parkok mennyiségével	3,85
Zöldfelületek, parkok minőségével	3,74
Kulturális szolgáltatásokkal	3,45
Vendéglátóipari üzletekkel	3,28
A vízpart állapotával	3,22
A település épített értékeivel	3,17
Sportolási lehetőségekkel	3,03
Kereskedelmi üzletekkel	3,03
A településen belüli közlekedés minőségével	2,88
Szórakozási lehetőségekkel	2,42
A városon belüli elhelyezkedési lehetőségekkel	1,92



Az általunk felsorolt funkciókat értékelték a megérdeztettek. Eszerint a legelégedettebbek az egészségügyi ellátással (4,06), a közbiztonsággal (3,99), a település turisztikai adottságaival (3,95) és az oktatással (3,92). A legkevésbé elégedettek a városon belüli elhelyezkedési lehetőségekkel (1,92), a szórakozási lehetőségekkel (2,42) és a településen belüli közlekedés minőségével (2,88).

5. Ön melyik szakterület működtetésére, fejlesztésére költene többet a jövőben Balatonalmádiban? (Zárt kérdés)

Több válasz lehetséges

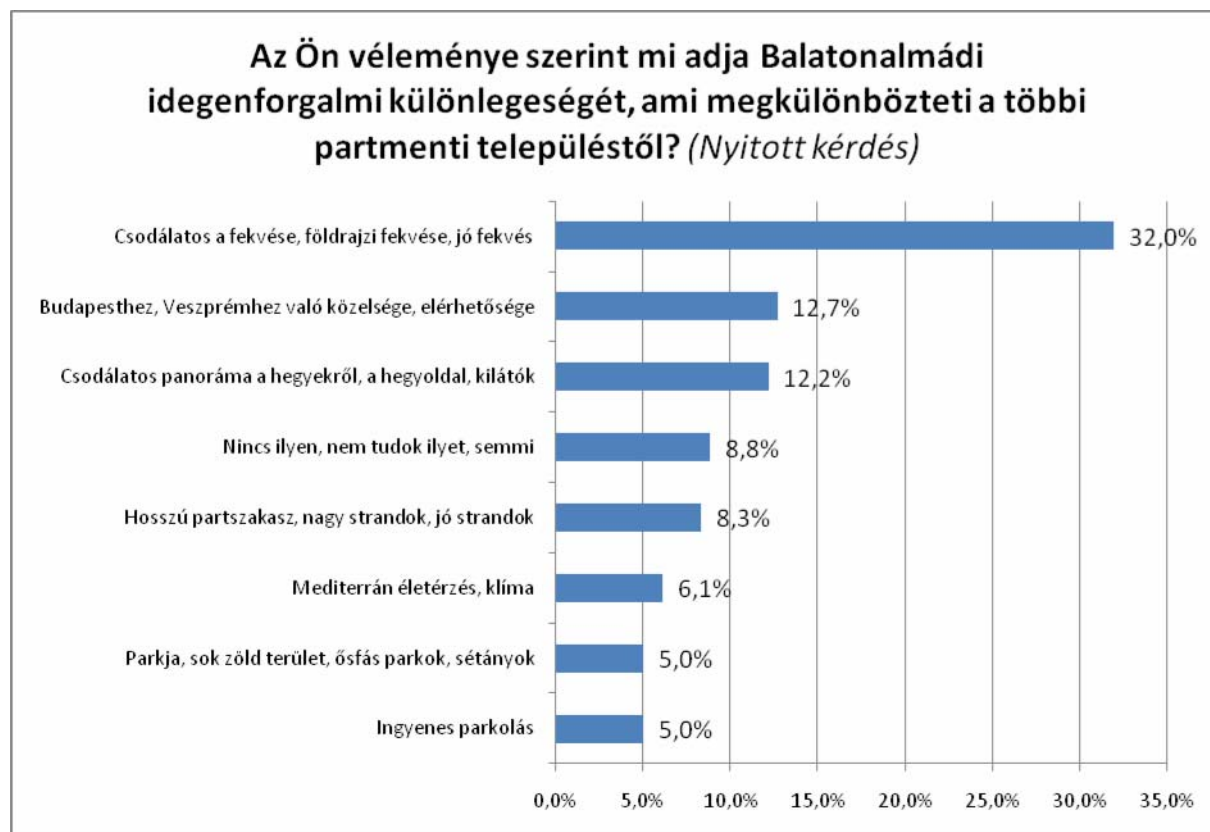
Városüzemeltetés-köztisztaság-zöldterület-gondozás-utkarbantartás	64,6%
Turizmus- és gazdaságfejlesztés	60,8%
Kultúra; sport	37,6%
Közoktatás; szakképzés	23,2%
Egészségügy; szociális ellátás	16,6%
Nem tudom	2%



Két olyan szakterület van, amelyre a válaszadók döntő többsége többet költene a jövőben. Ezek a következők: városüzemeltetés-köztisztaság-zöldterület-gondozás-utkarbantartás (64,6%) és a turizmus- és gazdaságfejlesztésre (60,8%).

6. Az Ön véleménye szerint mi adja Balatonalmádi idegenforgalmi különlegességét, ami megkülönbözteti a többi partmenti településtől? (Nyitott kérdés)

Csodálatos a fekvése, földrajzi fekvése, jó fekvés	32,0%
Budapesthez, Veszprémhez való közelsége, elérhetősége, jó megközelíthetősége	12,7%
Csodálatos panoráma a hegyekről, a hegyoldal, kilátók	12,2%
Nincs ilyen, nem tudok ilyet, semmi	8,8%
Hosszú partszakasz, nagy strandok, jó strandok	8,3%
Mediterrán életérzés, klíma	6,1%
Ingyenes parkolás	5,0%
Parkja, sok zöld terület, ősfás parkok, sétányok	5,0%



Nyitott kérdésben kérdeztünk arra, hogy mi adja Balatonalmádi idegenforgalmi különlegességét. A válaszadók egyharmada említette a csodálatos fekvést, jó fekvést (32,0%), emellett gyakran említették Budapesthez, Veszprémhez való közelséget, elérhetőséget, jó megközelíthetőséget (12,7%), és a csodálatos panorámát a hegyekről, a hegyoldalt, kilátókat (12,2%).

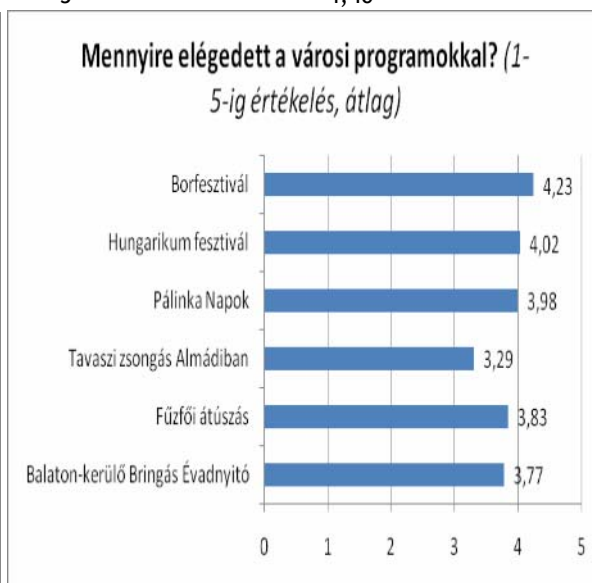
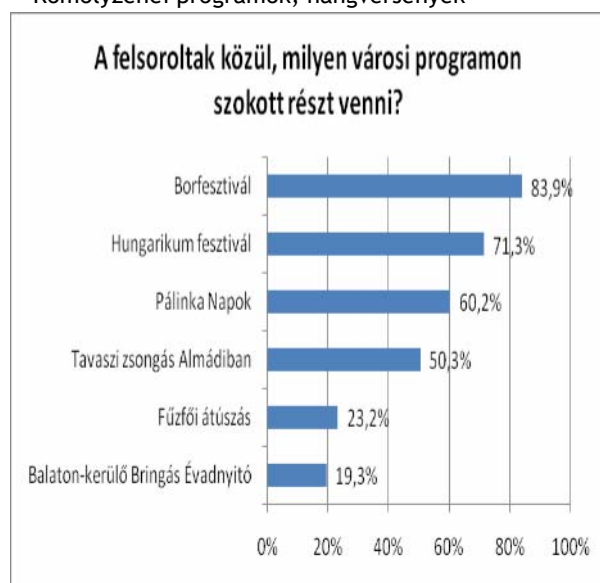
7. Ön szerint mi lehet az a szlogen vagy mondat, ami leginkább meg tudja szólítani az ide látogató turistákat?

Látogasson el a gyönyörű fekvésű, csendes kisvárosunkba.
Almádi, ha nyugalomra vágyik!
Ha szépségre - a természet közelségére vágyasz - gyere Almádiba pihenni!
Tisztaság, nyugalom, gyönyörű környezet, Balatonalmádi a Te helyed.
Itt lesz olyan, mintha az Adrián lennél!
Legyen sok pénzünk, jöjjenek gyakran
A legszebb város
Városban az üdülés, télen, nyáron!
Az infrastruktúra nem bír el több turistát.
Ha nyugodtan akar pihenni, jöjjön Almádiba
Pihenés - Strandolás
Legyen gyakori vendégünk.
A magyar tenger egyik ékköve: Balatonalmádi
Itt úszkálhatsz, gyalogolhatsz, kerékpározhatsz és gyönyörködhetsz a tájban
Akárhova csábít a nagyvilág, Almádiba mindig visszavágyasz
Város, melyben üdülni érdemes
Vendégszeretettel a tartalmas kikapcsolódásért
"Almárium", amiben minden van!
Minden korosztály találhat magának megfelelő kikapcsolódást.
Harapjon almába!
Ha a kisvárosi nyugalmat szereted, gyere Almádiba pihenni!
Szép környezet, tisztaság
Talán az ingyenes parkolással kapcsolatos, vagy a Borfesztiválra meghívó
Sépséges környezet, nyugalom
Balaton Gyöngye.
Balatonalmádi a strandoló családok és a kerékpáros turisták városa.
A vidék szépsége.
Családi nyaralóhely
Álomszép Almádi.
Csend, nyugalom, béke Balatonalmádi nagy értéke
Balatonalmádi smaragd part - élmény, szórakozás, barátság, vendégszeretet

Almádi gyönyörű tája, a turistát hívja várja
Kultúralt pihenést nyújtó város!
Füldözön a Balatonban, gyönyörködön Almádiban.
Carpe Diem
Pihenjen nálunk, mert
Észak-Balaton ékköve
Csöndes, látványos, emberbarát
Sok színű kultúrális programmal, van nyüzsgő és csendes területe. Kirándulás lehetőségével, vízpartja mellett
közel van a Bakony, megyeszékhely
Üdüljön nyugalomban, biztonságban
Van turista?
Töltsön pár napot az öreghegy lábánál az Öregparkban az öregplatánfák árnyékában!
Pihenés, szórakozás, kultúra: almádi unicum
Nyaraljon a balatoni riviéra Abbáziájában, Balatonalmádiban, a múlt században épült villák közt, megidézőve a
„Boldog Békeidők” hangulatát.
Itt maguk a cselekedetek a szlogenek, nem kell mondani és írni semmit, elég nyitott szemmel járni!
Sütögesd a saját pecsenyédet, mert étterem úgyszincs a környéken, sőt tüzet sem rakhatsz, mert feljelentenek!
Almádi a legszerethetőbb hely a világon.
Pihenő Város
Almádi a családokért
Próbálja ki Almádi vendégszerető üdülési lehetőségeit.
Almádi, ahol a Balatonig szalad a Bakony.
Vannak még turisták?
Almádi - sokszínű kapcsolódás mindenkinek
Balatonalmádi - közel Önhöz
Nyugodt környezet
Isten hozott városunkban!
Aki aludni akar, az itt tud.
Nyugalom, pihenés, szórakozás
Szórakozás, kapcsolódás, pihenés
Szeretne Ön gyönyörű helyen, nyugodtan pihenni?
Pihenés, szórakozás, kultúra, jöjjön hozzánk Almádiba!
Pihenés, kapcsolódás, gyönyörködés, megfizethető vendéglátás!
Mi már a parkot is letérköveztük!
Magyar Riviéra
Almádi a nyugalom szigete "vagy az unalom szigete"? Idegen - csak a pénzed küldd, te maradj otthon. Nemzeti
sportunk a tiltakozás!
Unatkozni akar?
Játék a pihenés!
Almádi az alvóváros ébresztő föl! Balatonalmádi a Balaton Keleti és a Bakony Déli Kapuja.
Itt otthon van.
Szívesen látjuk!
A magyar Toszkána
Napfény, víz, panoráma
Aktív családi kapcsolódás
A fiatalos fürdőváros
Almádi a nyugalom szigete.
Régimódi fürdőváros
Balatonalmádi - mert itt nagyon jó/a nyugalom szigete/és mosolyog a lelked!
Pezsgő élettel teli kisváros a Balaton partján
Panoráma az Öreghegyről, amelyet álmodni sem merne
Az északi part legszebb helyen fekvő üdülővárosa
Almádi az ezer arcú város
Tartalmas, színvonalas pihenés, elérhető áron
Ki ide vált szabadjegyet, minden búbajt otthon feled. Varga Jenő: Buda-taván vers 2012 május, Almádi újság
Rend, Tisztaság, Figyelem, cserébe kis kényelem!
Közbiztonság, tisztaság, nyugalom
A Balatonpart északi fővárosa
Ha Balaton, akkor Almádi.
Vigyázzanak, mert a rendőrök mindenért megbüntetnek.
Nyugalom, szép környezet
Hegyen, vizen, lóháton.
Parkos város
Balatonalmádi Smaragd Part - közel a természet csodáihoz

8. Milyen városi programokon szokott részt venni, és ezekkel mennyire elégedett? (1-5-ig értékelés, átlag)

	Válaszadók száma	Válaszadók aránya	Átlag
Borfesztivál	152	83,9%	4,23
Hungarikum fesztivál	129	71,3%	4,02
Pálinka Napok	109	60,2%	3,98
Tavaszi zsongás Almádiban	91	50,3%	3,29
Fűzfői átúszás	42	23,2%	3,83
Balaton-kerülő Bringás Évadnyitó	35	19,3%	3,77
<i>Spontán említett programok</i>			
Képiállítás, kiállítások	8		4,50
Kulturális programok	8		3,80
Tökfesztivál	7		4,29
Péter-Pál nap, kirakodó vásár	7		4,29
Téltemető, tavaszköszöntő	6		4,50
Komolyzenei programok, hangversenyek	5		4,40



A felsorolt városi programok közül legtöbben a Borfesztiválon (83,9%), Hungarikum fesztiválon (71,3%) és a Pálinka Napokon (60,2%) vettek részt. A résztvevők inkább elégedettek voltak ezekkel a rendezvényekkel. Átlagosan a Borfesztivál 4,23, a Hungarikum fesztivál 4,02, a Pálinka Napok 3,98 értékeket kapott.

9. Milyen a viszonya a településre érkező nyaralókkal? (Zárt kérdés)

nincsen konfliktusom	75,1%
néha előfordulnak konfliktusok	21,0%
állandósult konfliktusok	2,8%
nem válaszolt	1,1%

Amennyiben konfliktusa van, az miben nyilvánul meg?

(Nyitott kérdés)

szemetelnek, szemetüket mindenfelé zacskókban lerakják	23,3%
hangoskodás, dübörgő zene, bulizás	20,9%
neveletlenek, udvariatlanok, a viselkedésük, felelőtlenek közlekedés, parkolás	16,3%
nem értékelik a tisztaságot, a városi tulajdonú padokat, berendezéseket, rongálás	11,6%
gázégetés, füst, tűzgyújtási tilalom megszegése	7,0%



A válaszadók három-negyedének (75,1%) nincs konfliktusa a településre érkező nyaralókkal. Azoktól a válaszadóktól, akiknek van konfliktusa a nyaralókkal, megkérdeztük, hogy mi a konfliktus forrása. A leggyakrabban említett okok az, hogy szemetelnek, szemetüket mindenfelé zacskókban lerakják (23,3%), a hangoskodás, dübörgő zene, bulizás (20,9%) és az, hogy neveletlenek, udvariatlanok, a viselkedésük, felelőtlenek (18,6%).

10. Milyen a viszonya a településre érkező üdülőtulajdonosokkal? (Zárt kérdés)

nincsen konfliktusom	73,5%
néha előfordulnak konfliktusok	22,1%
állandósult konfliktusok	1,1%

nem válaszolt 3,3%

Amennyiben konfliktusa van, az miben nyilvánul meg? (Nyitott kérdés)

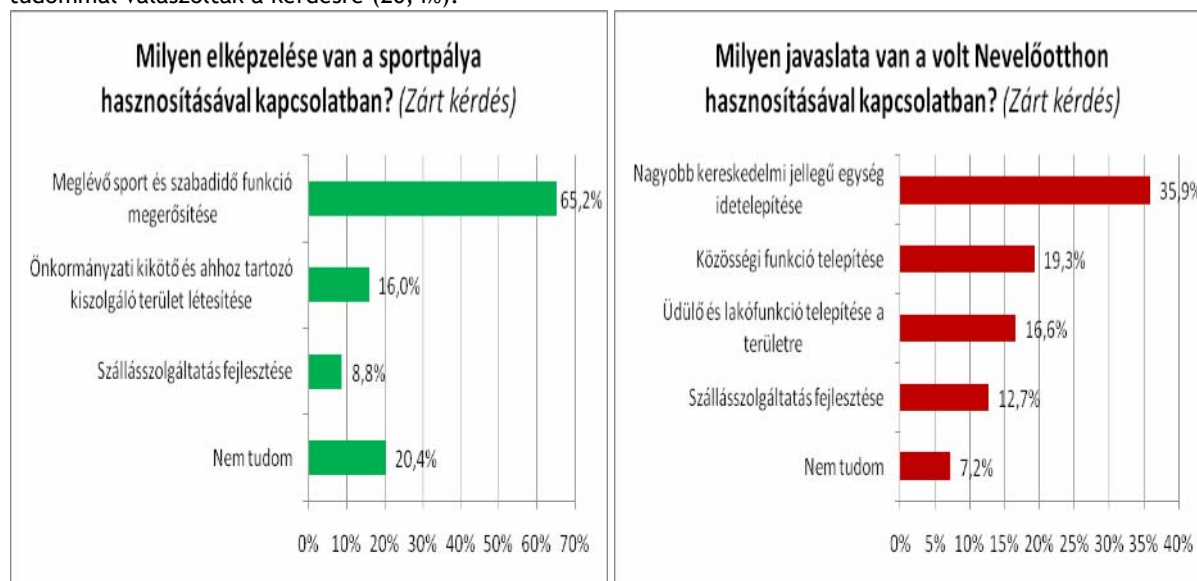
zaj, kertigépek, fűnyírás, barkácsolás	28,6%
szemetelnek, szemetüket mindenfelé zacskókban lerakják	23,8%
gazégetés, füst, bűz, tűzgyújtási tilalom megszegése	19,0%
közlekedés, parkolás	9,5%
nevetlenek, udvariatlanok, a viselkedésük, felelőtlenek	9,5%
hangoskodás, dübörgő zene, bulizás	7,1%

Hasonlóan a válaszadók megnézem három-negyedének (73,5%) nincs konfliktusa az üdülőtulajdonosokkal. A felmerülő okok, viszont kicsit mások: zaj, kertigépek, fűnyírás, barkácsolás (28,6%), szemetelnek, szemetüket mindenfelé zacskókban lerakják (23,8%), gazégetés, füst, bűz, tűzgyújtási tilalom megszegése (19,0%).

11. Milyen elképzelése van a sportpálya hasznosításával kapcsolatban? (Zárt kérdés)

Meglévő sport és szabadidő funkció megerősítése	65,2%
Önkormányzati kikötő és ahhoz tartozó kiszolgáló terület létesítése	16,0%
Szálláshoz szolgáltatás fejlesztése	8,8%
Nem tudom	20,4%
Egyéb válaszok:	
Többféle, ingyenes sportolási lehetőség, diáksport, fiataloknak több sport	6,1%
Szórakoztató központ	2,8%
Füredhez hasonló üzletek, vendéglők, cukrászdák, sétány kiépítése	2,8%

A sportpálya hasznosításával kapcsolatban, a válaszadók két-harmada (65,2%) mondta, hogy a meglévő sport és szabadidő funkciót kéne megerősíteni. Emellett fontos kiemelni, hogy viszonylag magas azok aránya, akik nem tudommal válaszoltak a kérdésre (20,4%).

**12. Milyen javaslata van a volt Nevelőotthon hasznosításával kapcsolatban? (Zárt kérdés)**

Nagyobb kereskedelmi jellegű egység ide telepítése	35,9%
Közösségi funkció telepítése	19,3%
Üdülő és lakófunkció telepítése a területre	16,6%
Szálláshoz szolgáltatás fejlesztése	12,7%
Nem tudom	7,2%
Egyéb válaszok:	
Sportcsarnok, tornaterem, sportcentrum, sport	8,3%
Színvonalas szórakoztató központ, szórakozás, szabadidő központ	7,7%
Idősek otthona, szociális otthon	3,3%
Fásítás, parkosítás, igényesen kialakított park, közpark	3,3%

A nevelőotthon hasznosításával kapcsolatban nincs ennyire egyértelmű véleménye a válaszadóknak. Egy-harmaduk (35,9%) mondta, hogy nagyobb kereskedelmi jellegű egység ide telepítése lenne jó, de sokan említették a közösségi funkció telepítését (19,3%) és az üdülő és lakófunkció telepítését (16,6%) is.

13. Ön szerint szükség van-e a településen környezetet nem terhelő ipari jellegű vállalkozási, gazdasági területek kijelölésére? (Zárt kérdés)

igen	69,1%
nem	17,1%
nem tudom / nem válaszolt	13,8%

A válaszadók több, mint két-harmada (69,1%) szerint szükség van a településen környezetet nem terhelő ipari jellegű vállalkozási, gazdasági területek kijelölésére.

14. Mi az funkció, esemény, ami miatt rendszeresen a környező településre kell mennie, de itt a városban is megteremthető lenne? (Nyitott kérdés)

Piac, bevásárlás, (pl.: LIDL, Aldi, Auchan, Tesco), olcsó	22,1%
Szórakozási lehetőség, kulturális események (általában)	14,4%
Nyári szabadtéri színház, színház	11,6%
Kereskedelmi központ, ahol minden beszerezhető	11,0%
Nívós filmfesztivál, mozi, autós mozi, kertmozi	9,4%
Vásárlás (általában)	6,1%
Szakrendelés pl: bőrgyógyász, urológus, orthopédia	5,0%

A felmerült funkciók két nagy csoportra oszthatók egyrészt a kereskedelem, másrészt a szórakozási lehetőségek. A megkérdezettek ötöde (22,1%) a környező településekre utazik a piac, és a bevásárlási lehetőségek miatt, emellett a többen említették a vásárlás más formáit is: kereskedelmi központ, ahol minden beszerezhető (11,0%), vásárlás (általában) (6,1%). A szórakozási lehetőségeket, kulturális eseményeket általában a válaszadók 14,4%-a mondta, míg sokan konkrét szórakozási formát neveztek meg, nyári szabadtéri színház, színház (11,6%), nívós filmfesztivál, mozi, autós mozi, kertmozi (9,4%).

15. Milyen szolgáltatás hiányzik elképzelése szerint a városból? (Nyitott kérdés)

Szórakozási lehetőség, szórakoztató központ	13,8%
Szaküzletek: cipő bolt, vasműszaki bolt, sajtobolt, teabolt, könyv, játék, műszaki bolt	13,8%
Orvosi szakrendelések	10,5%
Mozi, kertmozi	7,7%
Olcsó bevásárlási lehetőség, nagyobb kereskedelmi létesítmény	7,2%
Szolgáltatások, cipész, szabó, mosoda, varroda, órás, tv, rádió javítás	7,2%
Bölcsőde és új óvoda ellátás	6,6%

A településről hiányzó szolgáltatások hasonló képet mutatnak. A szórakozási lehetőséget, szórakoztató központot (13,8%) és a különböző szaküzletek hiányát (13,8%) említették legtöbben. Emellett 10,5% mondta, hogy valamilyen orvosi szakrendelés hiányzik a településről.

16. Milyennek szeretné látni Balatonalmádit 10 év múlva? (Nyitott kérdés)

Tisztának	22,7%
Járható közutak, jó utak, úthálózat	21,5%
Rendezettnek, ápoltnak, gondozottnak	17,1%
Fásított, parkosított, parkosított sétány, Budatavától Káptalanfüredig, sok zöld terület	12,7%
Virágosnak	11,0%
Jó járdák	10,5%
Csendesnek, nyugodtnak	8,8%
Strand további fejlesztése, szebb, minőségi strandokat, strand kotrása, strand fásítása	6,6%
Több munkahely, helybeliek foglalkoztatása, van munkalehetőség	6,1%
Mint ma Balatonfüred	5,5%
Egységes, felújított központ	5,5%
Programjaiban az igényesebb időtöltésre törekvést, igényes kulturális eseményekkel	5,5%
Lepukkant épületek nélkül, belvárosi épületek felújításával (Panoráma, Tulipán)	5,5%
Nyüzsgő belvárossal nyáron, sokkal előbb városnak	5,5%
Több kisgyereket, fiatal a városba, több figyelem a fiatalokra	5,0%

A válaszadók leggyakrabban említett gondolatai arról, hogy milyennek szeretnék látni Balatonalmádit 10 év múlva a következők: tisztának (22,7%), járható közutak, jó utak, úthálózat (21,5%), rendezettnek, ápoltnak, gondozottnak (17,1%), fásított, parkosított, parkosított sétány, Budatavától Káptalanfüredig, sok zöld terület (12,7%), virágosnak (11,0%), jó járdákkal (10,5%).

17. Ön szerint szükség van-e további területek belterületbe vonására lakó- és üdülőterület fejlesztése céljából? (Zárt kérdés)

Igen	37,0%
Nem	48,6%
Nem tudom	14,4%

A válaszadók fele (48,6%) szerint nincs szükség további belterületbe vonására lakó- és üdülőterület fejlesztése céljából.

18. Honnan tájékozódik a helyi hírekről, eseményekről? (Zárt kérdés)

Helyi újságból	86,2%
Internetről	41,4%
Helyi TV-ből	37,0%
Hirdetőtábláról	27,6%
Képszerűságből	7,2%
Egyéb	16,6%

A válaszadók döntő többsége (86,2%) a helyi újságból tájékozódik. Ez nem meglepő, hiszen a kérdőívet a helyi újságban jutattuk el számukra. Fontos információ forrás az internet (41,4%) és a helyi TV (37,0%) is.

Összefoglalás:

A válaszadó több mint fele (55,2%) szerint, kis mértékű fejlődés tapasztalható a Balatonalmádi életminőség szempontjából az elmúlt 5 évben.

Balatonalmádi legnagyobb értékei, a település fekvése, földrajzi táj (48,1%), a Balaton (27,6%), a vízpartja, a strandja, a balatonpartja (17,1%). A város legnagyobb problémái a közutak minősége, hegyre vezető utak állapota, burkolása, keskeny utak (27,1%), kevés munkahely, nagy munkanélküliség, csak szezonális munkák vannak (14,9%), a város vezetés, a város vezetésnek nincs távlati koncepciója, helyi vezetésben nincs összhang (11,6%). A felsorolt funkciók közül legelégedettebbek az egészségügyi ellátással (4,06), a közbiztonsággal (3,99), a település turisztikai adottságaival (3,95). Legkevésbé elégedettek a városon belüli elhelyezkedési lehetőségekkel (1,92), a szórakozási lehetőségekkel (2,42) és a településen belüli közlekedés minőségével (2,88). A válaszadók két-harmada költene többet városüzemeltetésre (64,6%), valamint turizmus- és gazdaságfejlesztésre (60,8%). Balatonalmádi idegenforgalmi különlegessége a válaszadók szerint a csodálatos fekvése, földrajzi fekvése, jó fekvése (32,0%), a Budapesthez, Veszprémhez való közelsége, elérhetősége, jó megközelíthetősége (12,7%), a csodálatos panoráma a hegyekről, a hegyoldal, a kilátók (12,2%). Emellett 8,8% említette, hogy nincs ilyen, nem tudok ilyen, semmi. Felsorolt programok közül legtöbbször a Borfesztiválon (83,9%) és a Hungarikum fesztiválon (71,3%) vettek részt, inkább elégedettek voltak ezekkel a rendezvényekkel.

A településre érkező nyaralókkal és üdültulajdonosokkal a válaszadók három-negyedének nincs konfliktusa (75,1% és 73,5%). A nyaralókkal a leggyakoribb konfliktus a szemetelés, szemetüket mindenfelé zacskókban lerakják (23,3%), a hangoskodás, dübörgő zene, bulizás (20,9%). Az üdültulajdonosokkal a leggyakoribb konfliktus a zaj, kertigépek, fűnyírás, barkácsolás (28,6%), a szemetelés, szemetüket mindenfelé zacskókban lerakják (23,8%) és gázégetés, füst, bűz, tüzgújtási tilalom megszegése (19,0%).

A válaszadók két-harmada (65,2%) a meglévő sport és szabadidő funkciót erősítené a sportpálya hasznosításával kapcsolatban. A nevelő otthon vonatkozásában nem ilyen egyértelmű a vélemény, 35,9% a nagyobb kereskedelmi jellegű egység ide telepítését támogatná. A válaszadók 69,1%-a szerint szükség van a településen környezetet nem terhelő ipari jellegű vállalkozási, gazdasági területek kijelölésére.

A válaszadók nagyon sokféle funkciót említettek, amelyek miatt rendszeresen a környező településekre kell menniük. A leggyakrabban említettek két nagy csoportra tudtuk osztani, egyrészt a kereskedelem, másrészt a szórakozási lehetőségek. A megkérdezettek ötöde (22,1%) a környező településekre utazik a piac, és a bevásárlási lehetőségek miatt, emellett a többen említették a vásárlás más formáit is. A szórakozási lehetőségeket, kulturális eseményeket általában a válaszadók 14,4%-a mondta, míg sokan konkrét szórakozási formát neveztek meg. A településről hiányzó szolgáltatások hasonló képet mutatnak. A szórakozási lehetőséget, szórakoztató központot (13,8%) és a különböző szaküzletek hiányát (13,8%) említették legtöbbször.

Tíz év múlva ilyennek szeretnék látni Balatonalmádit: tisztának (22,7%), járható közutak, jó utak, úthálózat (21,5%), rendezettnak, ápoltnak, gondozottnak (17,1%), fásított, parkosított, parkosított sétány, Budapesttől Káptalanfüredig, sok zöld terület (12,7%), virágosnak (11,0%), jó járdákkal (10,5%).

A válaszadók fele (48,6%) szerint nincs szükség további területek belterületbe vonására lakó- és üdülőterület fejlesztése céljából.

A válaszadók között a főiskolát, egyetemet végzettek (61,3%) aránya lényegesen magasabb, mint a Balatonalmádi lakosságán belüli arány. A kutatás nem reprezentatív, az adatok csak tájékoztató jellegűek.

A válaszadók száma lehetővé tette, hogy a fontosabb kérdéseket megvizsgáljuk a demográfiai jellemzők szerinti bontásban is.

1. Mit gondol arról, hogy Balatonalmádi életminőség szempontjából milyen mértékben tudott fejlődni az elmúlt 5 évben? (Zárt kérdés) Egy válasz lehetséges

		Rosszabb lett a helyzet	Nem tapasztalható fejlődés	Kis mértékű fejlődés tapasztalható	Jelentős mértékű fejlődés történt	Nem tudom / nem választott
Nem						
férfi	N= 73	8,2%	9,6%	52,1%	20,5%	9,6%
nő	N=103	6,8%	13,6%	59,2%	14,6%	5,8%
Életkor						
18-39 év	N=41	4,9%	19,5%	61,0%	7,3%	7,3%
40-59 év	N=44	11,4%	18,2%	63,6%	0,0%	6,8%
60-69 év	N=45	11,1%	13,3%	53,3%	20,0%	2,2%
70 év és felette	N=50	2,0%	2,0%	46,0%	38,0%	12,0%
Iskolai végzettség						
nincs érettségije	N=10	10,0%	10,0%	40,0%	30,0%	10,0%
érettségizett	N=58	8,6%	13,8%	56,9%	12,1%	8,6%
felsőfokú végzettségű	N=111	6,3%	12,6%	56,8%	18,0%	6,3%
Összesen	N=181	7,2%	12,7%	55,2%	17,1%	7,7%

Megfigyelhető, hogy az idősebb korosztályban a legmagasabb azok aránya, akik szerint jelentős mértékű fejlődés tapasztalható (38,0%). A középkorúaknál magasabb azok aránya, akik szerint rosszabb lett a helyzet (11,4% - 40-59 év, 11,1% -- 60-69 év).

5. Ön melyik szakterület működtetésére, fejlesztésére költene többet a jövőben Balatonalmádiban? (Zárt kérdés) Több válasz lehetséges

		Közüktatás; szakképzés	Egészségügy; szociális ellátás	Kultúra; sport	Városüzemeltetés- közüktatás- zöldterület- gondozás- útkarbantartás)	Turizmus- és gazdaság- fejlesztés	Nem tudom / nem választott
Nem							
férfi	N= 73	15,1%	28,8%	32,9%	60,3%	63,0%	2,7%
nő	N=103	30,1%	18,4%	41,7%	67,0%	60,2%	0,0%
Életkor							
18-39 év	N=41	29,3%	17,1%	56,1%	61,0%	73,2%	0,0%
40-59 év	N=44	25,0%	15,9%	43,2%	68,2%	68,2%	0,0%
60-69 év	N=45	22,2%	17,8%	33,3%	71,1%	57,8%	0,0%
70 év és felette	N=50	18,0%	16,0%	22,0%	60,0%	48,0%	4,0%
Iskolai végzettség							
nincs érettségije	N=10	10,0%	30,0%	20,0%	60,0%	50,0%	0,0%
érettségizett	N=58	19,0%	19,0%	46,6%	67,2%	58,6%	1,7%
felsőfokú végzettségű	N=111	27,0%	13,5%	35,1%	64,0%	64,0%	0,9%
Összesen	N=181	23,2%	16,6%	37,6%	64,6%	60,8%	2,0%

A nők között nagyobb azok aránya, akik szerint a közüktatásra, szakképzésre kellene többet költeni (30,1%). A legfiatalabb korosztályban magasabb azok aránya, akik szerint kultúrára, sportra (56,1%), valamint a turizmus- és gazdaság fejlesztésre (73,2%) kellene többet költeni. Az iskolai végzettség szerinti bontásban az látható, hogy a felsőfokú végzettségű válaszadóknak fontosabb a közüktatás, szakképzés (27,0%).

9. Milyen a viszonya a településre érkező nyaralókkal? (Zárt kérdés)

		nincs konfliktusom	néha előfordulnak konfliktusok	állandósult konfliktusok	nem válaszolt
Nem					
férfi	N= 73	71,2%	24,7%	2,7%	1,4%
nő	N=103	77,7%	18,4%	2,9%	1,0%
Életkor					
18-39 év	N=41	73,2%	24,4%	2,4%	0,0%
40-59 év	N=44	65,9%	31,8%	2,3%	0,0%
60-69 év	N=45	75,6%	17,8%	4,4%	2,2%
70 év és felette	N=50	86,0%	12,0%	2,0%	0,0%
Iskolai végzettség					
nincs érettségije	N=10	80,0%	20,0%	0,0%	0,0%
érettségizett	N=58	75,9%	19,0%	5,2%	0,0%
felsőfokú végzettségű	N=111	75,7%	21,6%	1,8%	0,9%
Összesen	N=181	75,1%	21,0%	2,8%	1,1%

Az adatok azt mutatják, hogy a nyaralókkal a 40-59 év közötti korosztályban fordulnak elő leggyakrabban konfliktusok (31,8%). A legidősebb korosztály aki legtöbbször említette, hogy nincs konfliktusa (86,0%).

10. Milyen a viszonya a településre érkező üdülőtulajdonosokkal? (Zárt kérdés)

		nincs konfliktusom	néha előfordulnak konfliktusok	állandósult konfliktusok	nem válaszolt
Nem					
férfi	N= 73	69,9%	26,0%	0,0%	4,1%
nő	N=103	74,8%	20,4%	1,9%	2,9%
Életkor					
18-39 év	N=41	65,9%	29,3%	2,4%	2,4%
40-59 év	N=44	70,5%	29,5%	0,0%	0,0%
60-69 év	N=45	68,9%	24,4%	2,2%	4,4%
70 év és felette	N=50	88,0%	8,0%	0,0%	4,0%
Iskolai végzettség					
nincs érettségije	N=10	60,0%	40,0%	0,0%	0,0%
érettségizett	N=58	75,9%	20,7%	3,4%	0,0%
felsőfokú végzettségű	N=111	74,8%	21,6%	0,0%	3,6%
Összesen	N=181	73,5%	22,1%	1,1%	3,3%

Az üdülőtulajdonosokkal kapcsolatos konfliktusoknál is megfigyelhető, hogy a legidősebb korosztálynak van a legkevesebb konfliktusa.

11. Milyen elképzelése van a sportpálya hasznosításával kapcsolatban? (Zárt kérdés)

		Meglévő sport és szabadidő funkció megerősítése	Önkormányzati kikötő és ahhoz tartozó kiszolgáló terület létesítése	Szálláshoz tartozó fejlesztése	Nem tudom / nem válaszolt
Nem					
férfi	N= 73	60,3%	15,1%	15,1%	5,5%
nő	N=103	68,0%	15,5%	5,8%	32,0%
Életkor					
18-39 év	N=41	68,3%	14,6%	0,0%	2,4%
40-59 év	N=44	72,7%	11,4%	15,9%	0,0%
60-69 év	N=45	62,8%	18,6%	11,6%	7,0%
70 év és felette	N=50	60,8%	19,6%	7,8%	11,8%
Iskolai végzettség					
nincs érettségije	N= 10	80,0%	10,0%	10,0%	0,0%
érettségizett	N=58	67,2%	19,0%	5,2%	8,6%
felsőfokú végzettségű	N=111	63,1%	15,3%	10,8%	28,8%
Összesen	N=181	65,2%	16,0%	8,8%	20,4%

A nők lényegesen kevésbé támogatják a szálláshoz tartozó fejlesztését, mint a férfiak (15,1% - 5,8%). A nők magasabb arányban támogatják a sport és szabadidő funkciót, mint a férfiak (68,0%-60,3%). Az életkor szerinti bontásban azt látjuk, hogy a fiatalabbak magasabb arányban támogatják a sport és szabadidő funkciót (68,3% és 72,7%), mint az idősebb korosztályok (62,8% és 60,8%).

12. Milyen javaslata van a volt Nevelőotthon hasznosításával kapcsolatban? (Zárt kérdés)

		Nagyobb kereskedelmi jellegű egység ide telepítése	Szálláshoz tartozó fejlesztése	Üdülő és lakófunkció telepítése a területre	Közösségi funkció telepítése	Nem tudom
Nem						
férfi	N= 73	31,5%	19,2%	23,3%	6,8%	8,2%
nő	N=103	38,8%	8,7%	12,6%	28,2%	6,8%
Életkor						
18-39 év	N=41	34,1%	14,6%	9,8%	36,6%	7,3%
40-59 év	N=44	40,9%	18,2%	13,6%	15,9%	0,0%
60-69 év	N=45	41,9%	9,3%	18,6%	18,6%	7,0%
70 év és felette	N=50	29,4%	9,8%	23,5%	9,8%	13,7%
Iskolai végzettség						
nincs érettségije	N= 10	30,0%	0,0%	30,0%	20,0%	0,0%
érettségizett	N=58	39,7%	8,6%	15,5%	17,2%	6,9%
felsőfokú végzettségű	N=111	34,2%	16,2%	16,2%	20,7%	8,1%
Összesen	N=181	35,9%	12,7%	16,6%	19,3%	7,2%

A nők között magasabb azok aránya, akik a kereskedelmi jellegű egység telepítését támogatják (38,8% - 31,5%). A férfiak között magasabb azok aránya, akik a szálláshoz tartozó fejlesztését javasolják (19,2% - 8,7%). A 70 év feletti korosztályban alacsonyabb azok aránya, akik szerint nagyobb kereskedelmi egységet kéne ide telepíteni (29,4%). A 18-39 év közötti korosztályban magasabb azok aránya, akik szerint a közösségi funkciót kéne ide telepíteni (36,6%), valamint alacsonyabb azok aránya, akik szerint az üdülő- és lakófunkciót kéne telepíteni (9,8%).

13. Ön szerint szükség van-e a településen környezetet nem terhelő ipari jellegű vállalkozási, gazdasági területek kijelölésére? (Zárt kérdés)

		Igen	Nem	Nem tudom / nem válaszolt
Nem				
férfi	N= 73	72,6%	15,1%	12,3%
nő	N=103	68,0%	17,5%	14,6%
Életkor				
18-39 év	N=41	68,3%	17,1%	14,6%
40-59 év	N=44	68,2%	20,5%	11,4%
60-69 év	N=45	73,3%	13,3%	13,3%
70 év és felette	N=50	68,0%	18,0%	14,0%
Iskolai végzettség				
nincs érettségije	N= 10	80,0%	10,0%	10,0%
érettségizett	N=58	69,0%	10,3%	20,7%
felsőfokú végzettségű	N=111	69,4%	21,6%	9,0%
Összesen	N=181	69,1%	17,1%	13,8%

A környezetet nem terhelő ipari jellegű vállalkozási, gazdasági területek kijelölésének kérdésben nem találtunk lényeges eltérést a demográfiai bontásokban.

17. Ön szerint szükség van-e további területek belterületbe vonására lakó- és üdülőterület fejlesztése céljából? (Zárt kérdés)

		Igen	Nem	Nem tudom / nem válaszolt
Nem				
férfi	N= 73	39,7%	52,1%	8,2%
nő	N=103	36,9%	43,7%	19,4%
Életkor				
18-39 év	N=41	41,5%	51,2%	7,3%
40-59 év	N=44	29,5%	56,8%	13,6%
60-69 év	N=45	40,0%	48,9%	11,1%
70 év és felette	N=50	38,0%	40,0%	22,0%
Iskolai végzettség				
nincs érettségije	N= 10	50,0%	30,0%	20,0%
érettségizett	N=58	43,1%	44,8%	12,1%
felsőfokú végzettségű	N=111	32,4%	53,2%	14,4%
Összesen	N=181	37,0%	48,6%	14,4%

A további területek belterületbe vonását a 40-59 év közötti korosztály kisebb arányban (29,5%) támogatja, mint a többiek. Az iskolai végzettség szerinti bontásnál azt láthatjuk, hogy az alacsonyabb iskolai végzettségű válaszadók nagyobb arányban támogatják (50,0%-43,1%-32,4%) a belterületbe vonást, mint a magasabb iskolai végzettségűek.