

BALATONALMÁDI VÁROS

TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI KONCEPCIÓ ÉS INTEGRÁLT VÁROSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA

III. KÖTET - INTEGRÁLT VÁROSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA MUNKAKÖZI ANYAG



Megbízó

Balatonalmádi Város Önkormányzata
Keszey János Polgármester
8220 Balatonalmádi, Széchenyi sétány. 1.
Tel.: 06-88-542-410

Tervező

Völgyzugoly Műhely Kft.
2083, Solymár, Bimbó u. 20.
Tel.: 1-439-0490, 20-9138-575
vzm@vzm.hu
www.vzm.hu

Településfejlesztés:

Ferik Tünde - okl. építészmérnök, vezető településrendező tervező
TT1 12-0130/06
Kéthelyi Márton - okl. tájépítészmérnök

**Társadalom,
Gazdaság:**

Kéthelyi Gergely - szociológus

Közreműködött:

Balatonalmádi Város Önkormányzata

2012. szeptember

VZM 1188/11
Balmadi_IVS_120917.doc

TARTALOMJEGYZÉK

III. RÉSZ - INTEGRÁLT VÁROSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA	3
1. BEVEZETŐ	3
1.1. HELYZETELEMZÉS ÖSSZEGZÉSE	4
2. JÖVŐKÉP ÉS STRATÉGIA	11
2.1. AZ IVS, MINT VÁROSFEJLESZTÉSI DOKUMENTUM	11
2.2. JÖVŐKÉP	12
2.2.1. Fejlesztési szempontok	12
2.3. CSELEKVÉSI STRATÉGIA	13
2.3.1. Általános fejlesztési célok	13
2.3.2. A Fejlesztési stratégia	18
2.3.3. Városrész szintű stratégiai célok megfogalmazása	42
2.3.4. A célrendszer szinergia vizsgálata	48
2.4. BEAVATKOZÁSOK - AZ AKCIÓTERÜLETEK KIJELELŐLÉSE	52
2.4.1. Központi akcióterület	53
2.4.2. Vörösberényi akcióterület	58
2.4.3. Budatava akcióterület	62
2.4.4. Parti akcióterület	65
2.4.5. Akcióterületi fejlesztések priorizálása	69
2.5. FENNTARTHATÓSÁGI SZEMPONTOK	70
2.5.1. A fenntartható környezeti fejlődés programja	70
2.5.2. Anti-szegregációs Program - Stratégia esélyegyenlőség jegyében	72
2.6. STRATÉGIA KÜLSŐ ÉS BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEI	73
2.6.1. A stratégia főbb külső összefüggései	73
2.6.2. A stratégia főbb belső összefüggései	77
2.7. A stratégia megvalósításának főbb kockázatai	77
IV. RÉSZ - INTEGRÁLT VÁROSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA MEGVALÓSÍTÁS ESZKÖZEI	78
3. A MEGVALÓSÍTÁS ESZKÖZEI	78
3.1. A CÉLOK ELÉRÉSÉT SZOLGÁLÓ NEM BERUHÁZÁSI JELLEGŰ ÖNKORMÁNYZATI TEVÉKENYSÉGEK	78
3.1.1. Kiszámítható és transzparens szabályozási környezet	78
3.1.2. Szabályozási tevékenységek, tervalku	78
3.1.3. Helyi adókedvezmények	79
3.1.4. Hatékony és következetes városmarketing tevékenység, pozitív arculat és identitás erősítés	79
3.1.5. Funkcióvesztett, kiüresedett, használaton kívüli épületek hasznosítása	80
3.2. AZ INTEGRÁLT STRATÉGIA MEGVALÓSÍTÁSÁVAL KAPCSOLATOS SZERVEZETI ELVÁRÁSOK	81
3.2.1. Önkormányzati hivatalon belüli szervezet	81
3.2.2. Önálló szervezet kialakítása	82
3.3. TELEPÜLÉSKÖZI KOORDINÁCIÓ MECHANIZMUSAI	85
3.4. INGATLANGAZDÁLKODÁSI KONCEPCIÓ ELKÉSZÍTÉSE	86
3.4.1. Stratégiai ingatlangazdálkodás	86
3.4.2. Akcióterületi ingatlangazdálkodás	89
4. PARTNERSÉG	96
5.1. TÁRSADALMI RÉSZVÉTEL, INTÉZMÉNYESÍTETT EGYÜTTMŰKÖDÉS	96
5.2. PARTNEREK BEAZONOSÍTÁSA, KAPCSOLATÉPÍTÉS	98
5.3. KONKRÉT PARTNERI KAPCSOLATOK, EGYÜTTMŰKÖDÉSI MEGÁLLAPODÁSOK	

5. AZ IVS EREDMÉNYEINEK NYOMON KÖVETÉSE ÉS AZ IVS RENDSZERES FELÜLVIZSGÁLATA, AKTUALIZÁLÁSA	101
MELLÉKLETEK	103
1. SZ. MELLÉKLET - IRODALOMJEGYZÉK	103
2. SZ. MELLÉKLET - JEGYZŐKÖNYV - BALATONALMÁDI TÖBBCÉLÚ KISTÉRSÉGI TÁRSULÁS ÜLÉSÉRŐL	104
3. SZ. MELLÉKLET - NYILATKOZAT KÖZSZEMLÉRŐL	105
4. SZ. MELLÉKLET - NYILVÁNOSSÁG BIZTOSÍTÁSA INTERNETES FÓRUMON ÉS AZ ÚJ ALMÁDI ÚJSÁGBAN	106
5. SZ. MELLÉKLET - INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIÁVAL KAPCSOLATOS KÉRDŐÍV	109
5. SZ. MELLÉKLET - INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIÁVAL KAPCSOLATOS KÉRDŐÍVKIÉRTÉKELÉSÉNEK KIVONATA	113
6. SZ. MELLÉKLET - A CIVIL FÓRUM 2012. SZEPTEMBER 3-ÁN MEGTARTOTT ÜLÉSÉNEK JEGYZŐKÖNYVE	124
7. SZ. MELLÉKLET - SZEGREGÁCIÓS LEVÉL	130

III. RÉSZ - INTEGRÁLT VÁROSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA

1. BEVEZETŐ

A településfejlesztési koncepcióban foglaltak megvalósítása érdekében a városok és több település közös fejlesztési tervezése esetén **integrált településfejlesztési stratégiát** kell készíteni az Étv. értelmében. Az integrált városfejlesztési stratégia (IVS) meghatározza a települések településfejlesztési tevékenységét, összehangolja a különböző szakpolitikai megközelítéseket, összefogja és ütközteti az érintett partnerek (üzleti szektor, civil szektor, közsféra szereplői, lakosság) céljait, elvárásait, meghatározza a fejlesztési célokat, azok finanszírozási módját, továbbá a megvalósítás és fenntartás módját is összefüggéseiben kezeli.

A városfejlesztés során is kiemelkedő feladat a fenntarthatóság alapelveinek a figyelembe vétele. A fenntartható fejlődése olyan fejlődés, amely kielégíti a jelen szükségleteit, anélkül, hogy veszélyeztetné a jövő nemzedékek esélyét arra, hogy ők is kielégíthessék szükségleteiket.¹ A fenntartható fejlődés három alappilléren nyugszik: a szociális, a gazdasági és a környezeti pilléreken és mindhármát együttesen, kölcsönhatásaik figyelembevételével mérlegelni kell a különböző fejlesztési stratégiák, programok kidolgozása során, illetve a konkrét intézkedésekben, cselekvésekben. A fenntartható fejlődést, mint általános stratégiai célt kell bevenni a városfejlesztési dokumentumokba, s a cselekvési programokba.

Az integrált városfejlesztési stratégia (IVS) a városi önkormányzatok által elkészítendő, **fejlesztési szemléletű, középtávot** (7-8 év) átfogó dokumentum, célja a területi alapú, területi szemléletű tervezés megszilárdítása, a kerületrészeire vonatkozó célok kitűzése, és azok középtávon való érvényesítése. A stratégia elkészítését a Nemzeti Fejlesztési Ügynökség és az Önkormányzati Minisztérium által kiadott kézikönyvnek megfelelő struktúrában kell elkészíteni. Egy ilyen stratégia elkészítése önmagában is hasznos, ugyanakkor megléte jelen feltétele egyes városfejlesztési közösségi támogatások igénybevételeének is.

A városi területek olyan **integrált, akcióterületi alapú megújítása a cél**, amely érdemben hozzájárul ahhoz, hogy a város gazdasági és társadalmi aktivitása élénküljön, a város vonzereje erősödjék mind a lakosság, mind a betelepülő vállalkozások illetve intézmények, szervezetek számára.

¹ 1983-ban az ENSZ Közgyűlés határozata alapján megkezdte munkáját az ENSZ Környezet és Fejlődés Világbizottsága, amelyet Gro Harlem Brundtland norvég miniszterelnök vezető. (E huszonkét tagú bizottságnak tagja volt Láng István akadémikus is.) A Bizottság 1987-ben „Közös jövőnk” címmel kiadott jelentésében a gazdasági növekedés olyan új korszakának lehetőségét vázolta fel, amely a fenntartható fejlődés globális megvalósítására épít, megőrzi a természeti erőforrásokat, s amely megoldás lehetne a fejlődő országok nagy részében elhatalmasodó szegénység leküzdésére is.

A kistelepüléseken a településkép javítása című pályázat célja, hogy a támogatott fejlesztések a település életében jelentőséggel bíró központi területek, építészeti értékes épületek, és az azokhoz kapcsolódó közművek megújítása, a műemlékek, valamint a használaton kívüli, de örökségi értékkel bíró elemeknek az értékeket kibontakoztató, megőrzésüket elősegítő revitalizációja, illetve egyéb kisléptékű infrastrukturális beavatkozások révén elősegítsék a településkép javítását, és hozzájáruljanak a lakosság elégedettségi szintjének növekedéséhez.

1.1. HELYZETELEMZÉS ÖSSZEGZÉSE

Város szerepe a településhálózatban

Balatonalmádi Magyarország egyik legjobban fejlődő régiójában, a Közép-dunántúli régióban, s egyúttal a Balaton Kiemelt Üdülőkörzetben helyezkedik el. A térség gazdasági és turisztikai szempontból is a régió organikus fejlődésű és karakteres fejlődési potenciállal rendelkező középvárosi térségei közé tartozik.

Balatonalmádi a BKÜ egyik olyan meghatározó középvárosa, ami komoly fejlődési potenciállal rendelkezik. Balatonalmádi városközpontjával és parkjaival, strandjaival, szállodáival történetileg is a tradicionális balatoni vízparti nyaralóhelyek közé illeszkedik. Az elmúlt években a spontán fejlődést egyre inkább felváltotta a tudatos idegenforgalmi stratégia alkalmazása, ami középtávon azt eredményezheti, hogy Balatonalmádi a mostaninál sokkal karakterisztikusabban fog tudni megjelenni a balatoni idegenforgalmi termékpalalettán. Az elmúlt 10 évben igen hullámzóan alakult a vendégek száma a településen. Balatonalmádi fesztiválnaptára rendkívül színes programkínálatot kínál a helyi lakosoknak és a városba látogató turistáknak egyaránt.

Városszerkezet

A település szerkezetének alakulásában jelentős szerepet játszott domborzati jellege, mely még ma is az egyes településrészek kapcsolatainak gátjaként mutatkozik. A terület domborzatilag változatos magasságú - 110-300 m közötti - patakvölgyekkel erősen tagolt, hullámos terület. A város a Balaton partján, 8,2 kilométer hosszan húzódó, 3-4 kilométer széles település. A korábban különálló települések - Vörösberény, Almádi - és a korábban Alsóörstől csatolt Káptalanfüred alkotja jelenleg Balatonalmádi város közigazgatási egységét.

Közlekedési aspektusból Balatonalmádi a régióban nem rendelkezik kiemelkedő szereppel. Közúti szempontból a Balaton keleti medencéje és az északi part között, „elkerülhetetlen” tranzitút vonal - 71. sz. főút - mentén fekszik a város, ahol a nyári idegenforgalmi időszakban, különösen hétvégenként jelentősen túlterheltek az utak. Balatonalmádi alacsonyabb hierarchiájú, de mégis térségközponti szerepét erősíti az a tény, hogy több - veszprémi, felsőörsi - út találkozási pontjában fekszik. Községi közlekedés szempontjából fontos, hogy a parttal párhuzamosan halad a Székesfehérvár - Tapolca vasútvonal, illetve a városközpontban található a buszpályaudvar.

Mint minden Balaton-parti település esetében, Balatonalmádinál is meghatározó jelentőségű a vízparti fekvés, a vonzó morfológiai és kedvező klimatikus adottságok, a XIX. század végén kezdődő, és az 1920-as évektől egyre gyorsabban tért hódító fürdőkultúra, illetve a nyaralóépítési láz. A korábban a beépített területeinek túlzott kiterjesztésével fejlődő város napjainkra csaknem elérte végső határait. A terepadottságok, a meredek domboldalak, a nagy kiterjedésű, jellemzően kertvárosi beépítés a település szerkezetét hosszútávra meghatározzák. Balatonalmádi esetén szerkezetet alakító jelentős változások már nem tervezhetők, a jövőben a belső tartalékok felé kell fordulni, s a minőségi fejlesztést kell preferálni. Főbb szerkezeti problémák a településen: egykori szőlőhegyek felgyorsult tájalakulás változása, vasútvonal elválasztó hatása, utcahálózat kedvezőtlenül kialakult szerkezete.

Gazdaság

Balatonalmádi gazdaságára a legjelentősebb hatást a település elhelyezkedése fejti ki. Ezek alapján alapvetően turisztikai orientáltságú területnek lehet tekinteni Balatonalmádit. Az elmúlt években a város idegenforgalmi kínálata, a szolgáltatások színvonala jelentős minőségi javulást mutat. Ez a fejlődés is azt jelzi, hogy a város igyekszik minél inkább karakteresen megjelenni a balatoni idegenforgalmi piacon.

Az elmúlt 10 évben 17%-kal bővült a vállalkozások száma. Az előző évtized elején dinamikus emelkedés volt megfigyelhető a vállalkozások számának alakulásában. Ezt követően a növekedés üteme lassult, illetve az évtized végére kismértékű visszaesés is tapasztalható.

A Kelet-Balatoni Kistérség, amelynek központja Balatonalmádi, a Balaton Üdülőkörzet egészén belül a közepesen fejlett üdülőterületek közé tartozik. Balatonalmádi városközpontjával és parkjaival, strandjaival, szállodáival történetileg is a balatoni vízparti nyaralóhelyek közé illeszkedik. Az elmúlt években a spontán fejlődést egyre inkább felváltotta a tudatos idegenforgalmi stratégia alkalmazása, ami középtávon azt eredményezheti, hogy Balatonalmádi a mostaninál sokkal karakterisztikusabban fog tudni megjelenni a balatoni idegenforgalmi termékpalettán. Az elmúlt 10 évben igen hullámzóan alakult a vendégek száma a településen. Balatonalmádi fesztiválnaptára rendkívül színes programkínálatot kínál a helyi lakosoknak és a városba látogató turistáknak egyaránt.

Társadalom

Balatonalmádi a népességszám alakulást tekintve - statisztikai értelemben - a tendenciózusan fejlődő városok közé tartozik. A 2010. év végi adatok alapján Balatonalmádi lakossága 9062 fő volt. A településen tendenciózus népességszám növekedést figyelhető meg. Az elmúlt 10 évben a népesség 6%-kal növekedett. A korcsoportos összetételt vizsgálva jól látszik, hogy a 14 év alattiak aránya jelentősen lecsökkent a lakosságon belül, ezzel párhuzamosan emelkedett az idősebb korosztályok aránya a városi népességben.

A helyzetfelmérés adatai azt mutatják, hogy a város kedvező iskolázottsági mutatókkal rendelkezik. Elhanyagolható a településen azok száma, akik nem rendelkeznek legalább általános iskolai végzettséggel. Az érettségizettek aránya Balatonalmádiban több mint 10%-kal magasabb az országos átlaghoz képest, de a megyei átlagot is jelentősen meghaladja.

A város, összehasonlítva az országos adatokkal valamelyest kedvezőbb helyzetben volt 2001-ben. A foglalkoztatottak aránya meghaladja az országos adatokat, bár a megyei mutatókhoz képest az eredmény rosszabb helyzetet tükröz. A 2008-tól kezdődő gazdasági recesszió Balatonalmádiban is megemelte a munkanélküliek számát. A munkanélküliségi adatok változását évközben meghatározza a turisztikai szezon: augusztusban a legalacsonyabb, az év első harmadában a legmagasabb.

Települési környezet

A táji értékek elsősorban a tájesztétikai, történeti, tájkaraktert tükröző értékek a nagyfokú beépítéssel és funkcióváltással erősen sérültek és a szőlőhegyi jelleg elvesztését követően nem az Almádira jellemző hagyományos, nagykeres, villaszerű beépítés alakult ki, hanem kisebb telkeken sűrű, vegyes beépítés. Összességében elmondható, hogy Almádi túlzott gyorsasággal növekedett és ez a gyors növekedés komoly táji következményekkel járt. Már csak szigetszerű értékek maradtak fenn, így még fontosabb a táji- és természeti értékek védelme.

Összehasonlítva a települést a közeli városokkal, megállapítható, hogy a lakónépességhez, illetve a belterület nagyságához viszonyítva Balatonalmádi rendelkezik a legrosszabb mutatókkal a zöldterület nagyságát tekintve, azonban a város üdülőházas, kertvárosias jellege következtében mégsem alacsony összességében a zöldfelület nagysága. A meglévő zöldfelületi elemek szigetes jelleget mutatnak. Fontos zöldfelületi elemet jelent, s meghatározza a város szerkezetét, karakterét a 8,2 km hosszú Balaton-parti sáv. A város egyik kiemelt zöldterülete, a Szent Erzsébet liget is a parti sávban található.

Balatonalmádi, a téli időszakban önálló életet élő kisváros, márciustól októberig tartó időszakban - különösen a nyári hónapok során - azonban üdülőtelepüléssé válik. Akár duplájára is megnövekszik a jelenlévő népesség száma (helyi lakosok, üdültulajdonosok, nyaralók, strandolók, rendezvény látogatók stb.), növekszik a tranzitforgalomból származó és az üdüléssel járó környezeti terhelés. A balatoni üdülőkörzetben, így a városban is a vízre alapozott üdülés miatt fontos a jó vízminőség megőrzése.

Az egyes településrészek eltérő fejlődésük, különböző kialakulásuk következtében jelenleg is egymástól teljesen eltérő képet mutatnak. A településrészek eltérő szövege, az utcahálózat, telekméretek különbözősége ma is jól megkülönböztethetővé teszi azokat, ugyanakkor mindegyik településrészen megtalálható az arra jellemző beépítési jelleg, épülettípus. A város területén számos országos és helyi védelem alatt álló építészeti érték található.

A város közműellátottsága kiválónak mondható. A településen a vezetékes ivóvíz, szennyvíz csatorna és gázszolgáltatás jórészt megoldott, a lakások jelentős része rácsatlakozott a hálózatokra, azonban még számottevő a szennyvíz csatornára nem csatlakozott lakások száma, és mintegy 10% csatornázatlan terület is van még. A lakóterületeken kívül a gazdasági területek is megfelelően ellátottak közművekkel. A volt zártkerti területeken a továbbiakban növelni kell a közművekre való rákötési arányt.

A település közigazgatási területét gyorsforgalmi, vagy egyéb országos főútfejlesztések nem érintik, bár a település megközelíthetősége és forgalomterhelése szempontjából kiemelt jelentőségű - és mint ilyen szorgalmazandó - a 710-es elkerülő út utolsó szakaszának megépítése Balatonfűzfő és a veszprémi körgyűrű között amelynek nyomvonala a Megyehegy térségében megközelíti a város közigazgatási területét. A közösségi közlekedés szempontjából fontos a két vasútállomás, az autóbusz pályaudvar továbbá a kis- és nagyhajó-forgalom.

Közzolgáltatások

A Kelet - Balatoni kistérség települési önkormányzatai kötelező és vállalt közzolgáltatási feladataikat közvetlenül, vagy társulási megállapodással létrehozott, intézményfenntartó mikro-társulásokban, valamint intézményfenntartási megállapodás keretében látják el. A város alapfokú- oktatási intézményeket tart fenn, és tulajdonosa a Veszprém Megyei Kormányhivatal által fenntartott Balatonalmádi Kéttannyelvű Gimnáziumnak otthont adó ingatlanok.

Az egészségügyi ellátás területén is fontos kistérségi feladatokat lát el a város. A járóbeteg ellátás fejlesztésére a város pályázatot nyert, aminek a keretén belül létrejött az Balatonalmádi Egészségügyi Központ.

A jogszabályilag meghatározott kötelező szociális ellátásokat a város a Szociális Alapszolgáltatási Központon (SZAK) keresztül biztosítja. A feladatok elvégzése települési társulás keretében valósul meg, amelynek tagja Balatonalmádi, Szentkirályszabadja, Litér, Felsőörs, Alsóörs és Balatonfűzfő. A következő szociális alap- és nappali ellátási formák működnek Balatonalmádiban: családsegítő- és gyermekjóléti szolgálat, házi segítségnyújtás, szociális étkeztetés, nappali ellátás, védőnői szolgálat. A SZAK épületei a társulásban résztvevő településeken pályázati forrásból újultak meg 2012 első felében.

Városrészek elemzése

A településen a településtörténeti fejlődés, a településszerkezeti elemzések, valamint a jelenleg hatályos településrendezési terv ismeretében 5 városrész került lehatárolásra. A városrészek lehatárolását településtörténeti fejlődés, illetve településszerkezeti sajátosságok indokolják. Balatonalmádi több település, illetve településrész egyesítésével létrejött város. **Vörösberény és Káptlanfüred** a mai napig őrzi korábbi fejlődéséből önálló települési karakterét, illetve az abból származó identitását. **Almádi** vegyes területfelhasználású városrész az intézményi területektől kezdve a lakóterületeken át az üdülőterületekig. Balatonalmádi településszerkezeti sajátossága a közel 8,2 km hosszú **parti sáv**, ami kiemelt turisztikai és gazdasági jelentőséggel bír, és amit a többi városrésztől a Székesfehérvár - Tapolca vasútvonal, illetve a 71. sz. főközlekedési út választ el. A **külterület és zártkertek** városrész a város közigazgatási területének fennmaradó részeit foglalja magába, melynek jelentősége a külterületi gazdasági területek miatt nagy. A tó vízfelszíne, mint kivett terület nem került bevonásra a városrészek közé. A kijelölt városrészek Balatonalmádi beépített és beépítésre szánt területeit teljes mértékben lefedik.

Swot analízis

Ahhoz, hogy meg tudjuk határozni Balatonalmádi jövőképét, illetve a fejlesztési stratégiai elképzeléseket, feltétlenül figyelembe kell venni azt a társadalmi-gazdasági közeget/földrajzi teret, amiben a város elhelyezkedik.

Balatonalmádi társadalmi-gazdasági mutatói a legtöbb esetben kedvezőek. A számok mögött egy stabil fejlődési pályán lévő város képe mutatkozik. A természetes fogyás mértéke ugyan negatív, de a BKÜ adataival összehasonlítva alacsonyabb a fogyás mértéke. A település lakosság száma folyamatosan emelkedik. Ez a népességszám emelkedés leginkább annak köszönhető, hogy a város vándorlási egyenlege pozitív, sokan választják végleges lakóhelyükké Balatonalmádit. Ebben a választásban többek között az is szerepet játszik, hogy a város humáninfrastruktúrája jól kiépített és magas színvonalon működik. Mindezek mellett a település lakosságának öregedési mutatói meglehetősen magasak, és ezek a számok a BKÜ adataihoz viszonyítva is magasabb előregedést mutatnak.

Balatonalmádiban működő vállalkozások száma az elmúlt 10 évben 17%-kal bővült. Az elmúlt egy-két évben a növekedés üteme lelassult és kismértékben a települési rangsorban is hátrább került a település. A munkanélküliség tekintetében a város relatív kedvező mutatókkal rendelkezik. Az országos és a városi mutató közötti arány 0,7 körül alakul, ami a nyári hónapokban még tovább csökken.

Balatonalmádi vendégforgalmára alapvetően igazodik az országos, és még inkább a balatoni vendégforgalom trendjeihez. A város vendégéjszakáinak száma az elmúlt 5 évben folyamatosan csökkent. Az idegenforgalom területén Balatonalmádi számára a legnagyobb kihívást azt jelenti, hogy turisztikai versenyképessége megerősödjön és újra méretéhez és hagyományaihoz megfelelő pozíciót foglaljon el.

Balatonalmádi fejlesztési dokumentumainak elkészítéséhez elengedhetetlen a SWOT analízis készítése. Amellett, hogy a város adottságait erősségekre és gyengeségekre szétválasztva összegyűjtjük, az adottságokból adódó lehetőségek mellett a települést veszélyeztető tényezők is feltárásra kerülnek. A SWOT analízis lehetőségei és veszélyei nem azt jelentik, hogy a jövőbeni fejlődés egyértelműen egyik vagy másik szempont szerint alakul.

A térség és a város helyzetelemzéséből származó információk stratégiai szemléletű, rendszerezett összegzését tartalmazza a SWOT analízis, aminek az összeállításában részt vettek többek között a településfejlesztési koncepció és az IVS készítésébe bevont stratégiai csoport szereplői: Polgármesteri Hivatal dolgozói, tisztségviselők, településfejlesztést meghatározó szakértők stb.

1. Táblázat – Város helyzetértékelése SWOT analízisben

	ERŐSSÉGEK (S)	GYENGESÉGEK (W)
Regionális kapcsolatok, térségi szerepkör	<ul style="list-style-type: none"> – Kistérségi központ, kistérségen belül központi szerep; – Kiváló regionális környezet; – Budapest és a többi regionális centrum közelsége a többi balatoni városhoz képest; – Budapest felől az első számottevő település a Balaton keleti medencéjében, az északi parton; – Kistérségi együttműködés egészségügyi, szociális ellátás területén; – Fontos tranzit útvonal a Balaton északi parti települései felé. 	<ul style="list-style-type: none"> – A regionális együttműködések hiányosságai; – Térségi/helyi szerep keresése; – Főváros rossz vasúti elérhetősége.
Társadalom, demográfia	<ul style="list-style-type: none"> – Pozitív vándorlási egyenleg; – Magas képzettségi, iskolázottsági szint; – Relatív nagy arányú idegennyelv ismeret; – Értelmiség magas aránya a lakónépességben belül; – Településen jelen lévő civil szervezetek magas száma. 	<ul style="list-style-type: none"> – Népeség nagyfokú elöregedése; – A képzett fiatalok elvándorlása; – Lakosság eloszlása területileg, illetve időszakosan (évszaktól függően) jelentős eltéréseket mutat.
Gazdaság, turizmus	<ul style="list-style-type: none"> – Vállalkozók magas száma; – Az országos átlagnál alacsonyabb munkanélküliségi mutatók; – A tó vízének jelenlegi jó állapota; – Háttérterületek által nyújtott adottságok; – Idegenforgalmi potenciál; – Sport hagyományok; – Balatoni és veszprémi kerékpárút mentén fekszik a város; – Stabil költségvetés; – Település költségvetésében jelentős bevételi forrást jelentő üdülónépesség; – 4 csillagos hotel jelenléte a városban. 	<ul style="list-style-type: none"> – „Versenyhelyzet” idegenforgalom terén a Balaton parti településekkel; – A helyi gazdaság diverzifikációjának hiánya; – Munkahely hiánya; – Rövid turisztikai szezon; – A munkanélküliség szezonális; – Kevés az önkormányzati tulajdonú fejlesztési terület; – Hiányzó gazdasági területek; – Tőkeszegény vállalkozások – Hiányzó több minőségi szálláshely; – Az idegenforgalmi infrastruktúra részben korszerűtlen;

1. Táblázat – Város helyzetértékelése SWOT analízisben

	ERŐSSÉGEK (S)	GYENGESÉGEK (W)
		<ul style="list-style-type: none"> – Az idegenforgalmi szezon nem elég hosszú; – Gyenge mezőgazdasági ágazat; – Szőlőtermesztés, bortermelés háttérbe szorulása.
Természet, környezet	<ul style="list-style-type: none"> – Balaton közelsége, kivételes látványkapcsolatok a Balaton keleti medencéjével; – Tájji környezet, változatos tájszerkezet; – Természeti értékek: Köcsi-tó, Vöröskő tanösvény stb.; – A település egyes részei az országos ökológiai hálózat, illetve a Natura 2000 területek részei; – Viszonylag kedvező környezeti állapot; – Környező erdőterületek; – Elkészült és aktualizált programok, tervek. 	<ul style="list-style-type: none"> – A jelentős tranzitforgalom miatt fellépő zajterhelés a nyári időszakban; – Átalakult szőlőhegyi művelés: szőlő- és gyümölcstermesztést az intenzív üdülő és lakófunkció felváltja; – Az ingatlanok közel 20%-a nem rendelkezik szennyvízbekötéssel.
Épített környezet, településkép, kultúra	<ul style="list-style-type: none"> – Hosszú parti sáv; – Intézményi épületek központi és alközponti elhelyezkedése; – Jó állapotú, építészeti értéket képviselő, védett épületek; – Jelentős országos és helyi védelem alatt álló épített értékek; – Több évszázados városszerkezet; – Város múltja; – Jó programnaptár, rendezvények; – Aktív életmód, versenyek: természetjárás, kerékpár, tenisz, vitorlázás, lovaglás stb. 	<ul style="list-style-type: none"> – Településkarakter, egyéni arculat hiánya; – Parti sáv és a többi városrész között húzódó korridor – 71. sz. főút, vasútvonal; – Hiányzó zöldfelületi elemek, közterületi játszóterek; – Üdülőterületek és zártkertek rovására történő lakóterületi fejlesztések; – Rosszul bemutatott értékek, látnivalók; – Épített környezet állapota és minősége.
Infrastruktúra – közművek, közlekedés	<ul style="list-style-type: none"> – Jó tömegközlekedési kapcsolatok a környező településekkel; – Jelentős forgalmat levezetni képes 71. sz. főút; – Gyalogosan jól feltárt város; – Magas szennyvíz-csatornázottsági arány; – Potenciális saját ivóvízbázis; – Megoldott a települési szilárd hulladék gyűjtése és elszállítása, valamint részben a szelektív hulladékgyűjtés; – Kiépült kerékpárút-hálózat Veszprém irányába, balatoni kerékpár körút 0. kilométerkő. 	<ul style="list-style-type: none"> – Helyenként nagyon leszűkülő települési gyűjtőutak; – Településközponton áthaladó országos utak terhelése; – Közutak gyenge műszaki állapota; – Városrészek között nem kielégítő kapcsolat; – Sok kialakult zsákutca belterületen és a zártkertekben; – Külterületi dűlőutak elhanyagoltsága; – Vízfolyások medrének nem megfelelő karbantartása; – Nagy hiányosságok a csapadékvíz-elvezetés és tisztítás területén; – Léghábelek nagy száma; – Alternatív energiaforrások alacsony hasznosítási szintje; – A rövid turisztikai szezon miatt az infrastruktúra átlagos kihasználtsági szintje alacsony.
Közzolgáltatások	<ul style="list-style-type: none"> – A városban 2 jó színvonalú általános iskola és egy magas színvonalú középiskola található; – Lakosság szociális helyzete jó; – Magasfokú egészségügyi szolgáltatások; 	<ul style="list-style-type: none"> – Az intézmények normatív támogatása alacsony.

1. Táblázat – Város helyzetértékelése SWOT analízisben

	ERŐSSÉGEK (S)	GYENGESÉGEK (W)
	<ul style="list-style-type: none"> – Szociális alapszolgáltatások magas színvonala; – Multifunkcionális Kulturális Központtal rendelkezik a város, amely a térségi jelentőségű kulturális feladatok ellátására is alkalmas; – Kistérségi szinten létrejövő közszolgáltatási funkciók. 	

2. Táblázat – Város helyzetértékelése SWOT analízisben

	LEHETŐSÉGEK (O)	VESZÉLYEK (T)
Regionális kapcsolatok, térségi szerepkör	<ul style="list-style-type: none"> – A tervezet szerint Balatonalmádi járási székhellyé válik 2013-tól; – A város ki tudja használni a közigazgatás átalakulásával járó új szerepkört; – Kistérségi aktivitás nő – térségi összefogás, térségi szintű fejlesztési együttműködések; – Településközi együttműködések erősödése: Balatonfűzfővel és Felsőörsrel; – Turisztikai-desztinációs együttműködések; – A Balatoni Üdülőkörzet kiemelt fejlesztéseinek célterülete (Lozsánta); – Új funkciókkal erősödik a város, mely kiszolgálja a kistérségi településeket is. 	<ul style="list-style-type: none"> – A térség települései konkurenciát látnak egymásban, egymás ellen dolgoznak; – Relatív lemaradás Balatonfűzfő és Veszprém viszonylatában; – Kommersz várossá válás – balatoni átlagba való süllyedés.
Társadalom, demográfia	<ul style="list-style-type: none"> – Célzott – fiatal és idős - korosztályoknak szóló fejlesztések; – Helyben tanuló (kollégista) fiatalok városban tartása – Növekszik a város népességmegtartó ereje. – Növekvő képzettségi szint; – Összefogás a különböző társadalmi, gazdasági és egyéb szereplők között. 	<ul style="list-style-type: none"> – A bevándorlás megáll és a városi lakosság csökkenni kezd; – A város fiatalokat megtartó ereje tovább csökken.
Gazdaság, turizmus	<ul style="list-style-type: none"> – Minőségi fejlesztések a mennyiség helyett; – Környezetbarát ipar megtelepítése; – Befektetők helyzetbe hozása; – Új turisztikai beruházások vonzása a városba; – Régió kistérségeinek sajátosságait figyelembe vevő, területileg összehangolt turisztikai fejlesztések; – Non-profit szektor aktivitásának térségfejlesztésbe való becsatornázása – Szolgáltatási, kereskedelmi funkciók erősödése; – Helyi vállalkozók visszacsábítása – Munkahelyteremtés; – Egyedi turisztikai arculat kialakítása; – Tudatos marketing tevékenység; 	<ul style="list-style-type: none"> – Eladósodás; – Rövid távon bevétel hiány; – Nagy fejlesztések előre nem kalkulált hatásai; – Túlfejlesztés; – Tartós recesszió a világ gazdaságában; – Az önkormányzatnak nincs hatása, vagy kevés eszköz áll rendelkezésre a fejlesztések megvalósítására; – Sérülékeny turisztikai ágazat; – A forráshiány veszélyezteti a városi innovációkat; – Elmaradnak az üdülők, nyaralók; – Rosszul kialakított szolgáltatási, kereskedelmi funkciók; – A térség szereplői nem egyeztetik gazdaságfejlesztési elképzeléseiket;

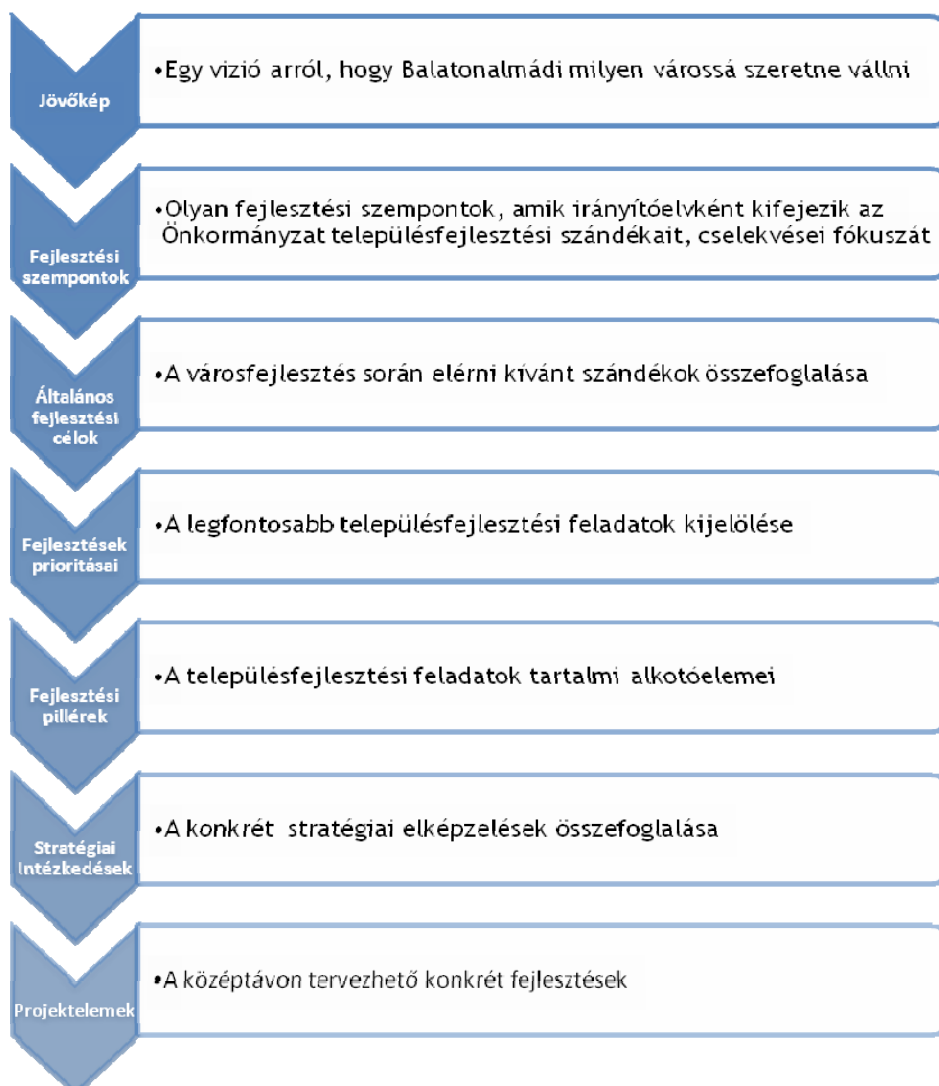
2. Táblázat – Város helyzetértékelése SWOT analízisben		
	LEHETŐSÉGEK (O)	VESZÉLYEK (T)
	<ul style="list-style-type: none"> – Elégedett idelátogatók és üdülőtulajdonosok; – Programturizmus; – Az aktív idős korosztályra épülő fejlesztések. – Széles turisztikai kínálat megteremtése; – Fejlesztési területek: Lozsánta, Kristóf-kemping és sportpálya, strandok, volt Nevelőotthon. 	<ul style="list-style-type: none"> – Pályázati lehetőségek hiányában a turisztikai fejlesztések elmaradnak.
Természet, környezet	<ul style="list-style-type: none"> – Fenntarthatóságot figyelembe vevő fejlesztések; – Természeti értékek fenntartása, megóvása, valamint bemutatása; – Mozaikos tájszerkezet megtartása; – Szőlőhegyek tájalkulásának megállítása, hagyományos tájhasználat, művelési módok elterjesztése; – A külterületi fejlesztések a táji, természeti és környezeti értékek figyelembe vételével történik. 	<ul style="list-style-type: none"> – Éghajlatváltozás; – Felszíni és felszín alatti vizek minőségének romlása; – Növekvő a környezetterhelés; – Csökkenő vízutánpótlás; – Nem jut forrás, illetve munkaerő a környezeti károk megelőzésére, elhárítására; – Nem egyenletesen elosztódó csapadékmennyiség, következtében eróziós károk, katasztrófhelyzetek alakulnak ki; – A környezettudatosság nem javul; – A mezőgazdasági, erdészeti kártevők elszaporodása, a flóra pusztulása és átalakulása a felmelegedés miatt.
Épített környezet, településkép, kultúra	<ul style="list-style-type: none"> – Egyéni arculat létrehozása; – Új funkciók telepednek meg; – Fejlesztések során egységes utcakép, karakter sikeres kialakítása; – Vonzerőleltár készítése; – Belterületi utak, közterületek minőségi fejlesztése, esztétikai megújulása; – Zöldterületek fejlesztése; – Értékek tudatos őrzése, teremtése. 	<ul style="list-style-type: none"> – Folytatódik a zártkertek belterületbe vonása; – Lakásépítés és -felújítás feltételeinek romlása; – A város lakóházainak kiürülése, a város korábbi karakterét adó nyaralók eltűnése; – Új, a jelenlegi formavilágtól eltérő épületek építése; – Zöldterületi fejlesztések elmaradása, zöldterületek állapotának leromlása.
Infrastruktúra - közművek, közlekedés	<ul style="list-style-type: none"> – Megújuló energia alkalmazása az önkormányzati fejlesztésekben; – Közlekedési fejlesztések megvalósulása a mikrotérségben és a régióban; – Városi kerékpárutakkal, gyalogos infrastruktúra fejlesztéseivel javuló közlekedési biztonság; – A szennyvízhálózatra kapcsolódott lakások számának növekedése, a közműháló záródása. 	<ul style="list-style-type: none"> – Erőforrások végeessége; – Közműszolgáltatók nem megfelelő minőségű és mennyiségű szolgáltatása; – Forráshiány következtében a környezeti infrastruktúra további kiépülésének elmaradása;
Közszolgáltatások	<ul style="list-style-type: none"> – A kistérségi szakmai kooperáció, tapasztalatcsere erősödése; – Integrált intézményrendszer révén javuló szolgáltatási színvonal. 	<ul style="list-style-type: none"> – Bizonytalan tulajdonosi és működtetői légkör miatt romló közszolgáltatások; – Intézményrendszer kihasználtságának csökkenése.

2. JÖVŐKÉP ÉS STRATÉGIA

2.1. AZ IVS, MINT VÁROSFEJLESZTÉSI DOKUMENTUM

„Az integrált városfejlesztési stratégia középtávú, stratégiai szemléletű, de megvalósítás orientált tervezési dokumentum, amely meghatározza a városok középtávú városfejlesztési tevékenységeit.” /NFGM - Városfejlesztési Kézikönyv/ A stratégia előzmény dokumentuma a Településfejlesztési Konceptió. Az IVS megszületése egy organikus tervezési folyamat része, ahol fontos szerepet kap a participáció. A dokumentum megalkotásában az üzleti szektor, civil szektor, közszféra szereplői, és a lakosság egyaránt szerves részvevő volt. Az IVS szellemiségében épít a múlt értékeire, elemzi és válaszokkal szolgál a jelen kihívásaira és intézkedésével a város önmagáról alkotott víziójának elérését célozza meg. Az IVS összefoglaló dokumentuma az Önkormányzat fejlesztési elképzeléseinek. Mindezen túl meghatározza a fejlesztések irányvételét, logikáját. A dokumentum integrált jellege abból adódik, hogy az Önkormányzat szakpolitikai (gazdaságfejlesztés, társadalom és szociálpolitika, környezetfejlesztés) elképzeléseit összefogja, illetve vizsgálja és épít ezen területek szinergiájára. Az IVS-ben szerepeltetett fejlesztési intézkedéseknek területi leképezése hangsúlyos szerepet kap, ami komoly segítséget jelent a középtávú fejlesztések összehangolásánál. A dokumentum kijelöli azokat az akcióterületeket, ahol a város középtávon jelentős beavatkozásokat tervez. Az integrált megközelítés további eleme, hogy a fejlesztési célokat, azok finanszírozási módját, megvalósítási és fenntartási módját is összefüggéseiben kezeli.

Az településfejlesztés tervezési szintjei:



2.2. JÖVŐKÉP

Ha egy mondatban szeretnénk összefoglalni, hogy milyen Balatonalmádit szeretnénk, akkor a következő mondatot tudjuk megfogalmazni:

Legyen Balatonalmádi az a város, ahol érdemes élni, ahová élmény ellátogatni!

Ez a mondat magába foglalja, hogy a fejlesztések elsődleges **célcsoportjának a helyi lakosságot** kell tekinteni, de mindemellett figyelembe kell venni a turisták, üdülőtulajdonosok elvárásait is. Ugyanakkor egy másik szempont is megjelenik a jövőkép vezérmondatában, hiszen a fejlesztések eredményeire is utal. Az önkormányzat víziójában egy olyan Balatonalmádi szerepel, ahol minden helyi lakos megtalálja az érvényesülés lehetőségeit, ahol a városi funkciók, szolgáltatások színvonala általánosan magas, a lakóköznyezet háttérül szolgál a lakosok feltöltődésének és lehetőségük van a szabadidő tartalmas eltöltésére. Ebben a vízióban szereplő városban a lakosok büszkéek az elért eredményekre és ez az érzés kívülre is kisugárzik. Egy önmagával elégedett városba a turisták is szívesebben látogatnak el. A jövőben Balatonalmádinak fokozottan azzá a várossá kell válnia, ahová a turisták kíváncsian érkeznek meg, ahol tartalmas és sokszínű élményekkel találkozhatnak és ahonnan kellemes benyomásokkal távoznak.

2.2.1. Fejlesztési szempontok

Balatonalmádi Önkormányzata három fejlesztési szempontot emel ki, amelyek érvényesülését a stratégia tervezési és megvalósítási szakaszaiban egyaránt vizsgálja. Ezek olyan szempontok, amik irányítóelvként kifejezik az Önkormányzat településfejlesztési szándékait, cselekvései fókuszát.

- **Környezeti értékek megóvása**

A balatoni tájra és környezetre, mint örökségre kell tekinteni, amibe belesimul Balatonalmádi. Ezért a fejlesztések során építeni kell a térség természeti, táji értékeire és kulturális örökségeire, a balatoni, táji hagyományaira. Ugyanakkor vigyázni kell arra, hogy a térség környezeti egyensúlyát ne borítsák fel az emberi beavatkozások a tervezett fejlesztések során.

- **Helyi közösség aktivizálása**

Bármilyen fejlesztési dokumentum akkor tekinthető legitimnek, ha annak fókuszában a helyi közösség áll. Ez egyszerre jelent lehetőséget és felelőséget is. Lehetőség, amennyiben a várható fejlesztések kiindulópontja a helyi közösség igénye, illetve a fejlesztések eredményeinek hasznélvezője elsősorban a helyi közösség. Felelőség, amennyiben a helyi közösség szereplőire, mint aktív részvevőkre számítunk a fejlesztések megtervezésénél és megvalósításánál.

- **Helyi erőforrásokra alapozott, diverzifikált fejlesztések**

Az Önkormányzat cselekvési terét, amiben a fejlesztéseket végre tudja hajtani alapvetően két dolog befolyásolja. Egyrészt, hogy a **külső tényezők mennyiben képesek ösztönzően hatni**, az országos tendenciák mennyiben teremtenek kedvező körülményeket. Másrészt, hogy az Önkormányzat milyen mértékben **támaszkodik a lokális erőforrásokra** és hogyan tudja azokat használni és olyan formán átranzformálni őket, hogy azok a város fejlődését szolgálják. Ezek alapján négy különféle cselekvési forgatókönyv rajzolódik ki, amiket a következőkben bemutatunk be. Az eddig ismertett fejlesztési szándékokból kiderül, hogy az önkormányzat fejlesztési fókuszában azok az elképzelések kerülnek előtérbe, amik a helyi erőforrások hatékony felhasználására épülnek, ezért az „Optimum” és a „Maximum” cselekvési forgatókönyvek² élveznek prioritást. A fejlesztések megtervezésénél akkor járunk el helyesen, ha a lokális erőforrásokra alapozunk. Olyan fejlesztéseknek szabad megvalósulniuk, amelyek minden szempontból megfelelnek a település, a térség adottságainak és lehetőségeinek. Ha ezt a szemléletet a fejlesztések során végig tartani tudjuk, nagymértékben csökkenteni tudjuk a település külső körülményeknek való kitettségét. Ezzel együtt és ezt kiegészítve olyan stratégia kidolgozása a cél, ami több dimenziós, diverzifikált fejlesztést tesz lehetővé.

Fenntarthatóság

A bemutatott fejlesztési szempontokból jól látszik, hogy az Önkormányzat településfejlesztési elképzeléseiben hangsúlyos szerepet kap a fenntarthatóság elvének érvényesítése. Ez a szemlélet megjelenik az önkormányzati döntéshozatalban és ezt az elvet követi a fejlesztések során is.

² Ideáltipikus modell

Fontos, hogy a település életében különböző funkciót betöltő szereplők felismerjék és tudatosítsák, mit tudnak tenni saját kompetenciájukon belül a fenntartható településfejlesztés céljainak elérése érdekében. Fontos a "gondolkodj globálisan, cselekedj lokálisan" szemlélet meghonosítása, s a különböző területeken végbemenő fenntarthatósági folyamatok és fejlesztések koordinálása, összehangolása.

2.3. CSELEKVÉSI STRATÉGIA

Az Önkormányzat cselekvési terét, amiben a fejlesztéseket végre tudja hajtani alapvetően két dolog befolyásolja. Egyrészt, hogy a **külső tényezők mennyiben képesek ösztönzően hatni**, az országos tendenciák mennyiben teremtenek kedvező körülményeket. Másrészt, hogy az Önkormányzat milyen mértékben **támaszkodik a lokális erőforrásokra** és hogyan tudja azokat használni és olyan formán átranzszformálni őket, hogy azok a város fejlődését szolgálják. Az önkormányzat fejlesztési fókuszában azok az elképzelések kerülnek előtérbe, amik a helyi erőforrások hatékony felhasználására épülnek, ezért az „Optimum” és a „Maximum” cselekvési forgatókönyvek³ élveznek prioritást.

Optimum cselekvési program

(kedvezőtlen külső körülmények; lokális erőforrások intenzív kihasználása)

Az optimum cselekvési program a valószínűsíthetően bekövetkező változásokat veszi figyelembe. A kedvezőtlen külső körülmények arra motiválják a települést, hogy feltérképezze a helyi erőforrásait és ezekre helyeződjenek át a fejlesztési elképzelések. A helyi kezdeményezések támogatása ösztönzi és érdekelté teszi a helyi szereplőket a fejlesztésekben. A helyi szereplőkön túl a városnak szélesebb térségi együttműködésen is gondolkodnia kell, hogy még mindig a saját erőforrásait felhasználva tudjon nagyobb ívű fejlesztéseket megvalósítani. Az Önkormányzat célja stabil, kiszámítható fejlődési pályára állítani a várost, ahol a külső körülményeknek való kitettség fokozatosan csökken, a város népességmegtartó ereje növekszik.

Maximum cselekvési program

(kedvező külső körülmények; lokális erőforrások intenzív kihasználása)

Ez az az eset, amikor a külső tényezők és a helyi adottságok egymást kiegészítik és erősítik. Ezt a cselekvési programot csak akkor érdemes követni, ha a település gazdaságilag már fejlődő pályára állt, és az előző évek cselekvési programja a helyi erőforrások optimális kihasználására épült. A város a külvilággal intenzíven kapcsolattartó, de saját erőforrásai fenntartására koncentrálnak cselekvési terveket dolgoz ki. Egy ilyen stabil háttérrel rendelkező település könnyebben tud kiugró teljesítményt elérni. Az innovatív kezdeményezések könnyen teret kapnak, a foglalkoztatási lehetőségek bővülnek, a helyi öntudat növekszik.

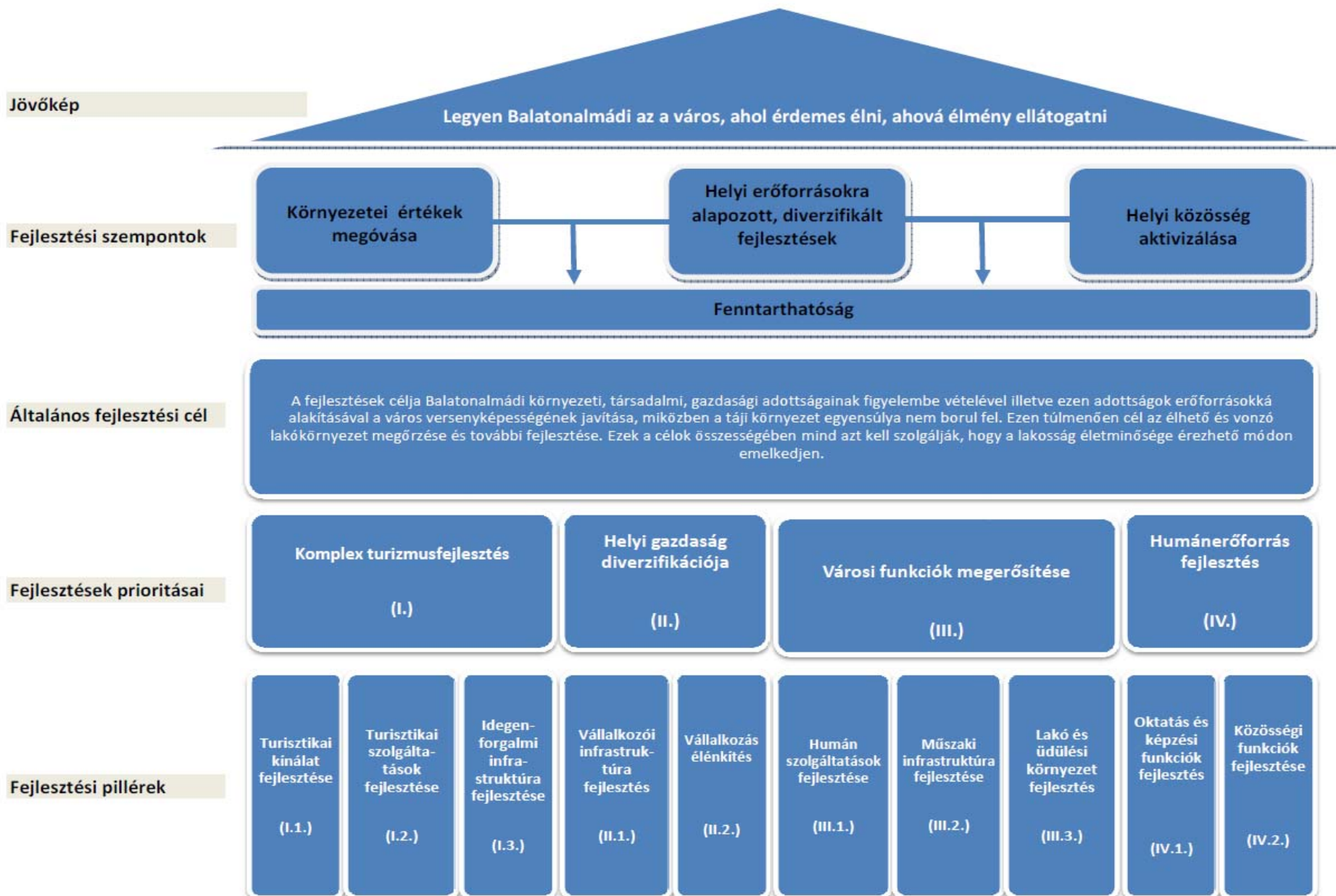
2.3.1. Általános fejlesztési célok

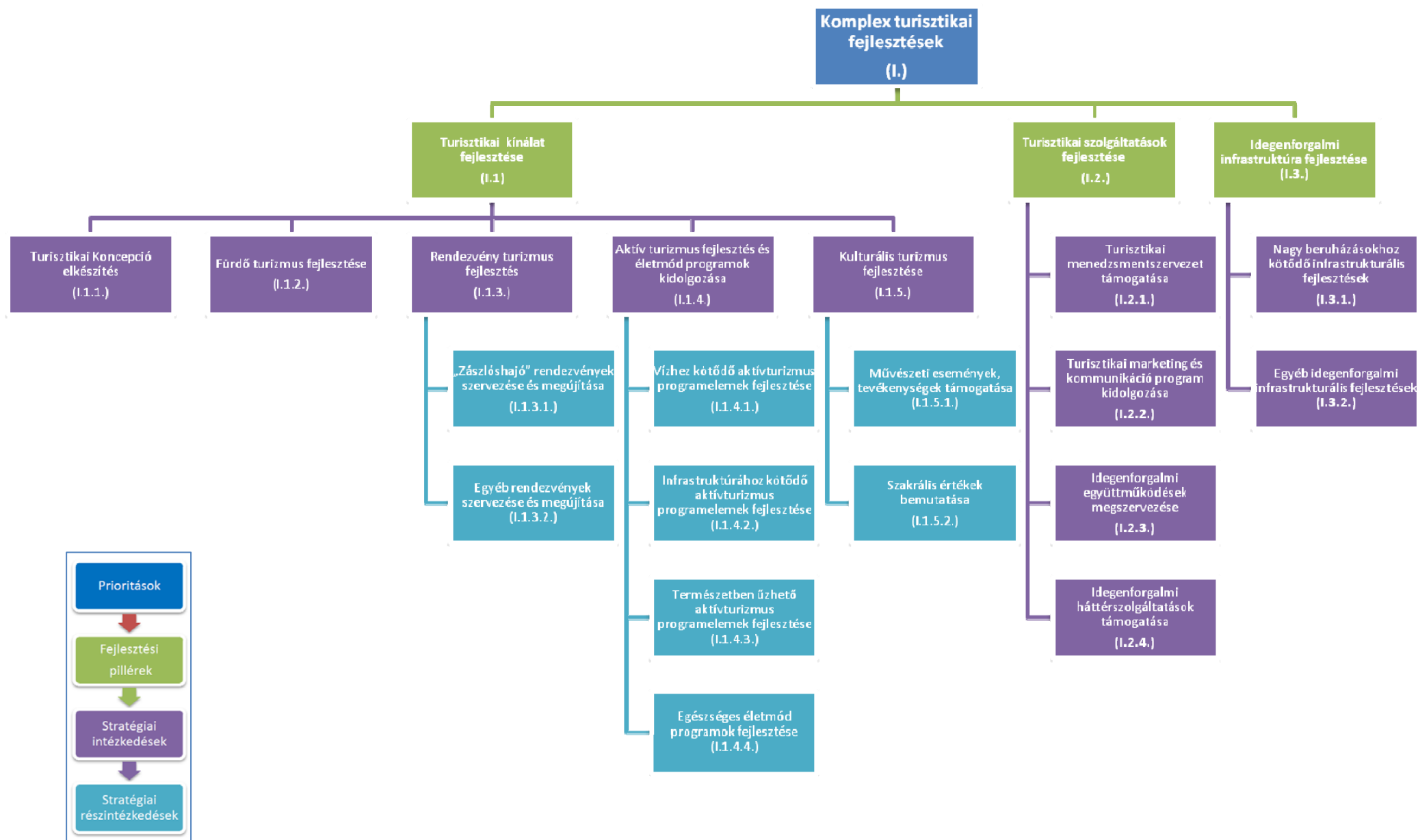
A fejlesztések célja Balatonalmádi környezeti, társadalmi, gazdasági adottságainak figyelembe vételével illetve ezen adottságok erőforrásokká alakításával a város versenyképességének javítása, miközben a táji környezet egyensúlya nem borul fel. Ezen túlmenően cél az élhető és vonzó lakókörnyezet megőrzése és további fejlesztése. Ezek a célok összességében mind azt kell szolgálják, hogy a lakosság életminősége érezhető módon emelkedjen.

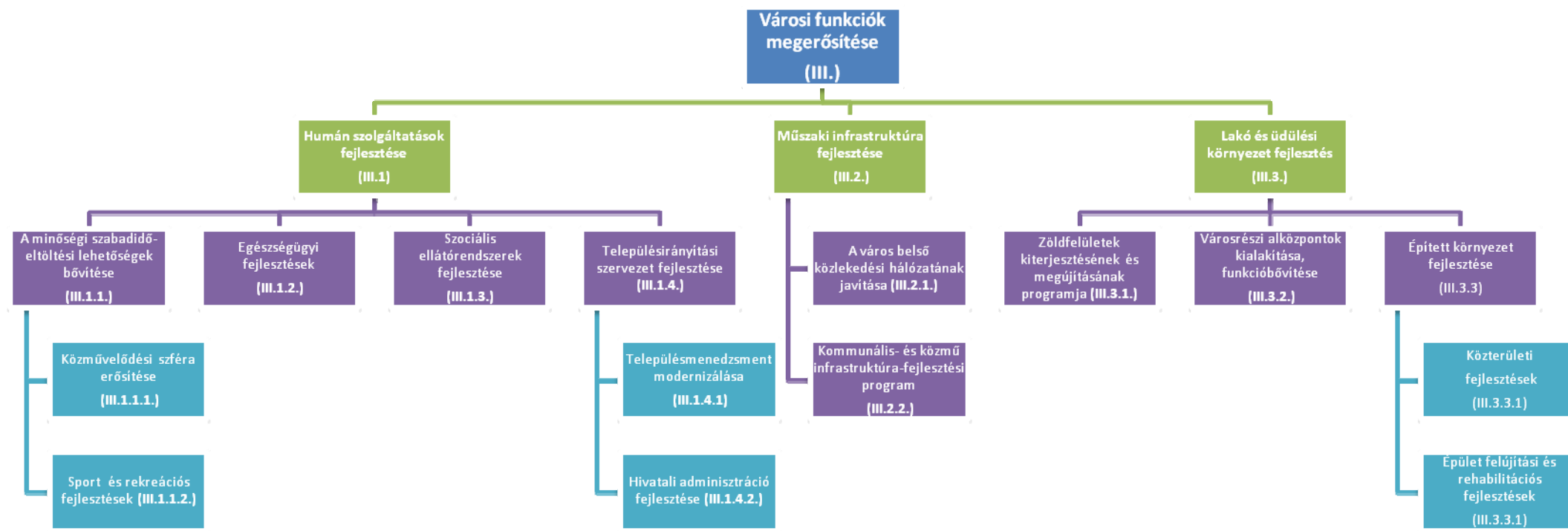
Célok kiemelten:

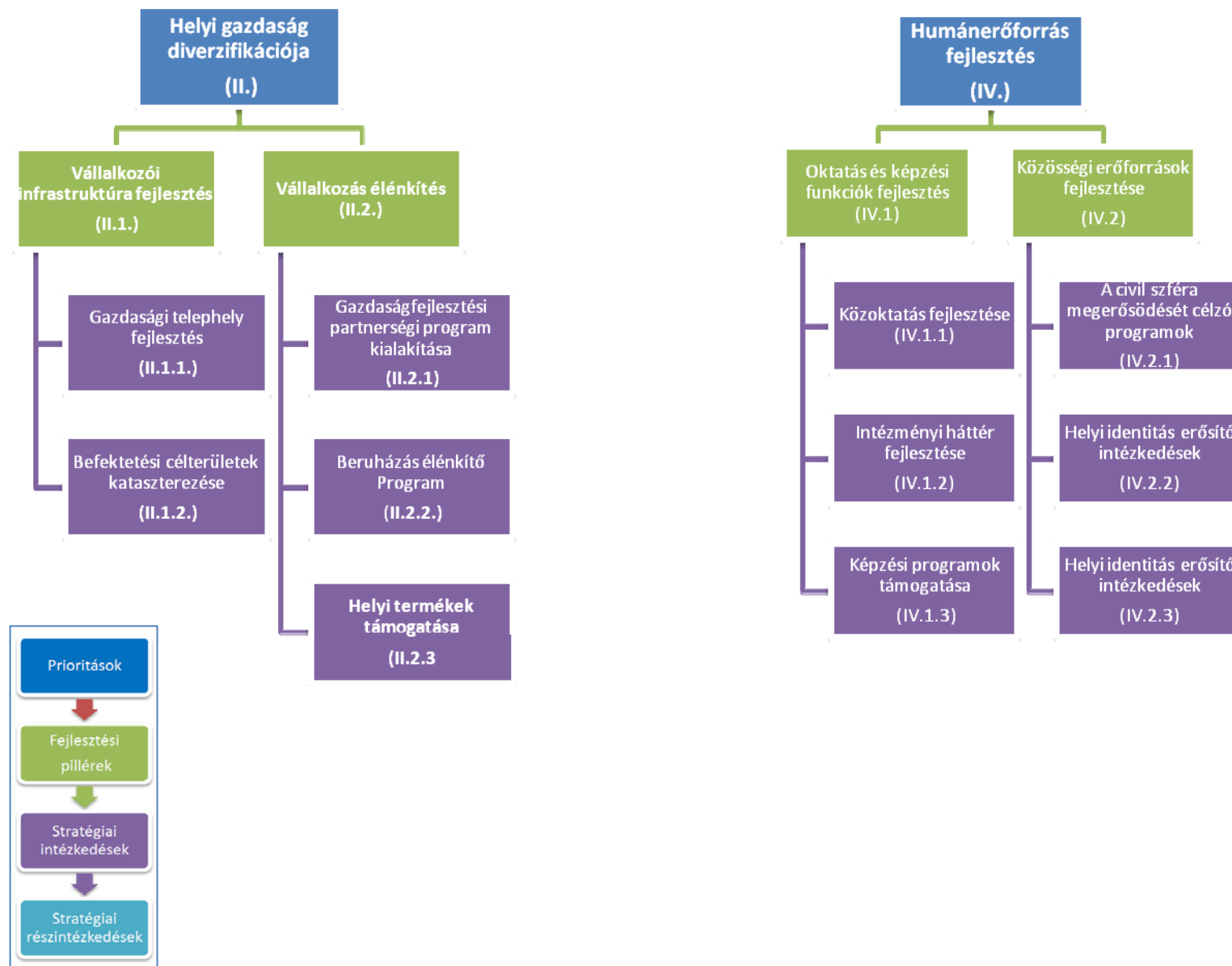
- A település népességmegtartó erejének növelése;
- Erős belső társadalmi kohézió;
- Gazdasági szinergiahatások kihasználása.

³ Ideáltípus modell









2.3.2. A Fejlesztési stratégia

I. KOMPLEX TURIZMUSFEJLESZTÉS

Az alapvető cél, hogy Balatonalmádinak a Balatoni Kiemelt Üdülőkörzeten belüli turisztikai pozíciója megerősödjön és ezen keresztül versenyképessége nőjön. Ezt a célt az idegenforgalmi termékpalettájának optimális kihasználásával, desztinációs összefogással és az idegenforgalmi vállalkozások ösztönzésével kívánja elérni. Mindezt egy komplex fejlesztés keretében kívánja végrehajtani a város, ahol kiemelt jelentősége van a szinergia hatások kihasználásának.

Kiemelt célok:

- Turizmus jövedelemtermelő képességének növelése;
- A város versenyképességének javítása;
- Egyedi arculatot adó turisztikai fejlesztések ösztönzése;
- Turisztikai kínálat szélesítése;
- A településen eltöltött vendégéjszakák növelése;
- A turisztika szezon meghosszabbítása;
- A turisztikai fejlesztések során törekedni kell a környezeti egyensúly megőrzésére.

I.1. Turisztikai kínálat fejlesztése

Balatonalmádi rendkívül jó turisztikai adottságokkal rendelkező város. Az ebben rejlő potenciák azonban nem minden esetben vannak megfelelően kihasználva. A cél, hogy a város által nyújtott turisztikai kínálat egy élmény csomagban (konceptióban) jelenjen meg. A helyi adottságok kihasználása egyben annak lehetőségét is magába hordozza, hogy versenyelőnyhöz jusson a térség más településeihez képest.

Balatonalmádi a következő turisztikai területekre kíván elsősorban építeni:

- Fürdő turizmus;
- Rendezvény turizmus (lokális, regionális);
- Aktív turizmus (sport, életmód, táji környezet felfedezése);
- Kulturális turizmus (művészet, szakrális emlékhelyek);
- Konferencia turizmus.

Az említett „élmény csomag” egyrészt kifejezi Balatonalmádi sokszínűségét, a város által nyújtott turisztikai lehetőségeket. Az „élmény csomagon” belül vizsgálni kell az egyes turisztikai termékek szinergiáját, hogy ezzel is növekedjen a város turisztikai potenciája. Másrészt az „élmény csomagon” belül prioritásokat szükséges megállapítani, ami egyúttal jelenti Balatonalmádi turisztikai irányvételének meghatározását. (Ez utóbbi feladat már a Turisztikai koncepció részét képezi). A bemutatott intézkedések legtöbbje szorosan kapcsolódik más területek (kultúra, szabadidő, sport, közösségi intézkedések) fejlesztéseivel, de mivel jelentős idegenforgalmi vetületük van, egyes részelemeik szerepeltetése releváns a turisztikai intézkedéscsomagban.

Kiemelt célok:

- Élmény központú turisztikai programcsomagok kialakítása;
- A nem közvetlenül a fürdőzéshez kapcsolódó turisztikai termékek fejlesztése;
- Balatonalmádira jellemző turisztikai értékek karakterisztikusabb megjelenítése a turisztikai kínálatban;
- Az elő-, és utószezonban, illetve rossz időben is igénybe vehető és élvezhető turisztikai kínálat kialakítása;
- Fürdőzéshez, Balatonhoz kapcsolódó turisztikai termékek minőségi fejlesztése.

I.1.1. Turisztikai koncepció elkészítése

Balatonalmádi idegenforgalmi adottságai kiemelkedőek, de ennek optimális kiaknázása érdekében elengedhetetlen a város Turisztikai Koncepciójának megalkotása. Ennek a dokumentumnak az idegenforgalmi kínálat összehangolt fejlesztését kell megalapoznia. Az idegenforgalmi versenyképesség növelése érdekében a fejlesztések között prioritásokat kell megállapítani, az alapján hogy az egyes fejlesztési részelemek milyen perspektívával rendelkeznek.

- Helyi adottságok felmérése;
- Célcsoport elemzés;
- Programkínálat kidolgozása;
- Idegenforgalmi infrastruktúra fejlesztése;
- Idegenforgalmi szolgáltatók ösztönzése;
- Térségi együttműködések kidolgozása;
- Turisztikai kommunikációs és marketing stratégia;
- Programránvíto szervezet létrehozása.

	Az intézkedésben szerepet vállalók				Az intézkedés területi hatóköre	Finanszírozás			
	Önkormányzat	Civil szervezetek	Vállalkozások	Egyéb		Önkormányzat	Civil szervezetek	Vállalkozások	Egyéb
	X	X	X	<ul style="list-style-type: none"> Turisztikai Egyesület 	<ul style="list-style-type: none"> Térségi Egész város 	X			
Tervezhető projektelemek	<ul style="list-style-type: none"> Turisztikai Koncepció megalkotása 								

A furdő turizmus Balatonalmádi hagyományos, vezető idegenforgalmi terméke, amihez közvetlen, vagy közvetve szinte valamennyi egyéb idegenforgalmi termék kötődik. Ezért is elengedhetetlen a vízparti fürdőzéshez kötődő termékek, szolgáltatások folyamatos megújítása, célcsoport orientált fejlesztése, illetve a lehetőségekhez mérten a szezonális tompítása.

- Épített környezet minőségi fejlesztése (már megindult folyamat);
- Szolgáltatás fejlesztés;
- Programkínálat bővítése.

[illegible]

I.1.3. Rendezvény turizmus fejlesztése

A városi rendezvények egyrészt fontos turisztikai vonzerőként jelennek meg, ezzel együtt a város idegenforgalmi arculatának kialakításában is meghatározó szerepük van. Másrészt a lakosság tartalmas szabadidő eltöltésnek is fontos terei. Szükséges a rendezvénykínálat külső (térési) és belső (városi) összhangjának megteremtése, a rendezvények folyamatos tartalmi megújítása.

I.1.3.1. „Zászlóshajó” rendezvények szervezése és megújítása

Olyan nagyrendezvények megszervezése tartozik ide, amelyek regionális hatókörrel rendelkeznek és, amelyek a városi rendezvénykínálatban meghatározó image formáló szerepet töltenek be. (Például: Almádi napok, borfesztivál, pálinka napok öbölátúszás stb.)

I.1.3.2. Egyéb rendezvények szervezése és megújítása

A város programkínálatában lényeges szerepet betöltő lokális jelentőségű események tartoznak ide. Ezek a rendezvények tematikájukat és célcsoportjukat tekintve tükrözik a város sokszínűségét és biztosítják a városi élet pezsgését. (Például: Magtár, PKK stb. rendezvényei)

5. Táblázat – Az I.1.3. Intézkedésre vonatkozó információk

	Az intézkedésben szerepet vállalók				Az intézkedés területi hatóköre	Finanszírozás			
	Önkormányzat	Civil szervezetek	Vállalkozások	Egyéb		Önkormányzat	Civil szervezetek	Vállalkozások	Egyéb
	X	X	X	• Turisztikai Egyesület	• Térség • Város egésze • Partai akcióterület • Központi akcióterület	X		X	
Tervezhető projektelemek	<ul style="list-style-type: none"> Rendezvényter infrastruktúrájának javítása a Szent Erzsébet ligetben Kulturális rendezvényeknek helyt adó területek, épületek fejlesztése 								

I.1.4. Aktív turizmus fejlesztés és életmód programok kidolgozása

Az aktív turizmus területén jelentős növekedési potenciállal rendelkezik a város. Nagyon jó természeti adottságokkal rendelkezik Balatonalmádi és jelenleg is nagyon jó kezdeményezések léteznek a városban, de az aktív turizmus nem jelenik meg jelen pillanatban önálló idegenforgalmi termékként. Ennek professzionális megszervezése többek között azért fontos, mert versenyelőnyt biztosít a térségbeli településekkel szemben, pozitív image és karakteres termékpaletta kapcsolható hozzá, hatékonyan hozzájárul az idegenforgalmi szezon kibővítéséhez és nem utolsósorban pozitívan befolyásolja a programokban résztvevők életminőségét.

I.1.4.1. Vízhez kötődő aktív turizmus programelemek fejlesztése

- Vitorlázás, szörfözés;
- Horgászat;
- Úszás;
- Egyéb.

I.1.4.2. Infrastruktúrához kötődő aktív turizmus programelemek fejlesztése

- Kerékpár;
- Tenisz;
- Futball;
- Egyéb.

I.1.4.3. Természetben űzhető aktív turizmus programelemek fejlesztése

- Természetjárás;
- Lovaglás;
- Futás;
- Egyéb.

I.1.4.4. Egészséges életmód programok fejlesztése

A táplálkozáshoz és az egészséges életmódhoz kapcsolódó rendezvények, vetélkedők, előadások megszervezése.

6. Táblázat – Az I.1.4. Intézkedésre vonatkozó információk

	Az intézkedésben szerepet vállalók				Az intézkedés területi hatóköre	Finanszírozás			
	Önkormányzat	Civil szervezetek	Vállalkozások	Egyéb		Önkormányzat	Civil szervezetek	Vállalkozások	Egyéb
	X	X	X	<ul style="list-style-type: none"> • Turisztikai Egyesület • Sport Egyesületek 	<ul style="list-style-type: none"> • Térség • Város egésze • Parti akcióterület • Vörösberényi akcióterület • Budatava akcióterület 	X	X	X	<ul style="list-style-type: none"> • pályázati forrás
Tervezhető projektelemek									

I.1.5. Kulturális turizmus fejlesztése

A város kulturális örökségének, értékeinek bemutatása és támogatása fontos feladat az Önkormányzat számára, de egyúttal annak turisztikai termékként való hasznosítása is célként jelenik meg. A kulturális értékek bemutatása színesíti és tartalmasabbá is teszi város turisztikai kínálatát.

I.1.5.1. Művészeti események, tevékenységek támogatása

A város alapvetően a képzőművészeti ágakban tud felmutatni színvonalas eredményeket. A cél, hogy ezek az alkotások, illetve a mögöttük lévő teljesítmény (Magtár, Padlás Galéria, Művelődési Központ stb.), hagyományok élményszerűen bemutatásra kerüljenek a széles közönség számára.

I.1.5.2. Szakrális emlékhelyek bemutatása

A város országos szinten is jelentős szakrális műemlékekkel rendelkezik. A cél, hogy ezek a helyszínek (Medgyaszai templom, Vörösberényi református és katolikus templom, kápolnák stb.) a nagyközönség számára bemutatásra kerüljenek. Kapcsolódás zarándokútvonalakhoz.

7. Táblázat – Az I.1.5. Intézkedésre vonatkozó információk								
	Az intézkedésben szerepet vállalók				Az intézkedés területi hatóköre	Finanszírozás		
	Önkormányzat	Civil szervezetek	Vállalkozások	Egyéb		Önkormányzat	Civil szervezetek	Egyéb
	X	X	X	<ul style="list-style-type: none"> Turisztikai Egyesület Helyi alkotók Egyházak 	<ul style="list-style-type: none"> Térségi hatás Almádi városrész Vörösberényi városrész Parti sáv városrész Vörösberényi akcióterület Parti akcióterület 	X	X	<ul style="list-style-type: none"> pályázati forrás
Tervezhető projektelemek	<ul style="list-style-type: none"> Rendezvénytér infrastruktúrájának javítása a Szent Erzsébet ligetben Vörösberényi Református templom környezetének rendezése; Vörösberényi régi református iskola fejlesztése Vörösberényi régi katolikus iskola fejlesztése Mária út részeként; Vörösberényi kolostor épületegyüttesének hasznosítása; 							

I.2. Turisztikai szolgáltatások fejlesztése

Az idegenforgalom egy rendkívül összetett, sokszereplős terület. Önmagában nem elég a város turisztikai kínálatával foglalkozni, hanem a szolgáltatási háttér fejlesztésére is hangsúlyt kell fektetni. Az önkormányzat a saját eszközeivel leginkább turisztikai marketing, a vállalkozói együttműködések ösztönzésében tud segítséggel lenni.

Az önkormányzat számára célként jelenik meg egy hatékony marketing-kommunikációs rendszer kialakítása. Ennek biztosítania kell Balatonalmádi image javítását, célcsoportok hatékony elérését, illetve egy turisztikai minősítési rendszer kialakítását és működtetését.

Az Önkormányzat a rendelkezésére álló eszközeivel ösztönözni kívánja a turisztika tárgyú együttműködések. Ezek az együttműködések lehetnek a városi vállalkozói csoportok közötti, illetve ezen csoportok és az önkormányzat közötti együttműködések. Fontos feladat a helyi lakosság bevonása a turisztikai fejlesztésekbe. A desztinációs együttműködések ugyancsak szerepet kapnak az Önkormányzat elképzeléseibe.

Kiemelt célok:

- A turisztikai szolgáltatási háttér bővítése
- Turisztikai marketing tevékenység fejlesztése
- Turisztikai együttműködések elősegítése

I.2.1. Turisztikai menedzsmentszervezet támogatása

A város életében szükség van egy olyan szervezetre, ami megfelelő szakmaisággal képes az idegenforgalomhoz kötődő stratégiai és operatív feladatokat elvégezni. Egy professzionális munkaszervezet fenntartása hatékonyan tudja segíteni a város idegenforgalmi versenyképességének növelését. Rövid távon fontos megteremteni a munkaszervezet legitimitását, aktivizáló erejének növelését és a bevételi források diverzifikációját.

Szervezet feladatai:

- Szemléletformálás;
- Érdekegyeztetés;
- Koordináció;
- Stratégiai döntések megalapozása;
- Termékfejlesztés;
- Minőség-ellenőrzés.

8. Táblázat – Az I.21. Intézkedésre vonatkozó információk

	Az intézkedésben szerepet vállalók				Az intézkedés területi hatóköre	Finanszírozás			
	Önkormányzat	Civil szervezetek	Vállalkozások	Egyéb		Önkormányzat	Civil szervezetek	Vállalkozások	Egyéb
	X	X	X	• Turisztikai Egyesület	• Térség • Város egésze	X	X	X	• Pályázati forrás
Tervezhető projektek									

I.2.2. Turisztikai marketing és kommunikáció program kidolgozása

A városnak szükséges megterveznie és megvalósítani egy átfogó tematikájú, egységes arculatot megcélzó és professzionális megjelenésű turisztikai marketing programot. Ennek a programnak szólni kell a városba érkező turistákhoz, a térség iránt érdeklődő potenciális látogatókhoz, de szükséges megszólítani a lehetséges idegenforgalmi befektetőket is. Fontos, hogy kialakuljon egy egységes városkarakter, amin keresztül a marketingkampány könnyen és széles körben képes megszólítani a lehetséges célcsoportokat. A turisztikai marketing úgy tud igazán hatékony lenni, ha egy célszervezet feladatkörébe rendeljük. Egy ilyen szervezet a marketingtevékenységen túl foglalkozik az idegenforgalomban érintett helyi szereplők együttműködésnek kialakításával, közreműködik a városi rendezvények megszervezésében és lebonyolításában.

Turisztikai marketing és kommunikáció elemei:

- Információs iroda és információs pontok fenntartása;
- A vendégtájékoztatás rendszerének továbbfejlesztése;
- Turisztikai portál fejlesztése;
- Média megjelenések;
- Információs anyagok készítése.

9. Táblázat – Az I.22. Intézkedésre vonatkozó információk

	Az intézkedésben szerepet vállalók				Az intézkedés területi hatóköre	Finanszírozás			
	Önkormányzat	Civil szervezetek	Vállalkozások	Egyéb		Önkormányzat	Civil szervezetek	Vállalkozások	Egyéb
	X	X	X	• Turisztikai Egyesület	• Térség • Egész város	X	X	X	• pályázati forrás • desztinációs együttműködésből
Tervezhető projektek									

I.2.3. Idegenforgalmi együttműködések megszervezése

A turizmus versenyképességének növelésének egyik előfeltétele az érdekelt szereplők együttműködésének megvalósulása. A különféle szereplők közötti együttműködés alapja egy kiszámítható és reális idegenforgalmi jövőkép megállapítása, a megvalósuló programelemek szakmaisága és a kompetenciák pontos meghatározása. Ilyen feltételek mentén könnyebb a különféle szereplők érdekeit összeegyeztetni és összehangolt fejlesztéseket megvalósítani.

Az együttműködések irányai:

- Helyi közösség aktivizálása;
- Helyi vállalkozók közötti együttműködések;
- Térségi együttműködés.

10. Táblázat – Az I.23. Intézkedésre vonatkozó információk

	Az intézkedésben szerepet vállalók				Az intézkedés területi hatóköre	Finanszírozás			
	Önkormányzat	Civil szervezetek	Vállalkozások	Egyéb		Önkormányzat	Civil szervezetek	Vállalkozások	Egyéb
	X	X	X	• Turisztikai Egyesület	• Térség • Egész város	X	X	X	• pályázati forrás • desztinációs együttműködésből
Tervezhető projektelemek	• Balaton Best desztinációs együttműködés								

I.2.4. Idegenforgalmi háttérszolgáltatások támogatása

Ide tartozik a szálláshely kínálat fejlesztése, a vendéglátó kínálat fejlesztése és az idegenforgalmi kereskedelmi termékek fejlesztése. Természetesen az itt felmerülő feladatok döntő része a for-profit szférára tartozik, de az önkormányzatnak is vannak eszközei a fejlesztések támogatására. Ez leginkább koordinációs feladatokat, minőségellenőrzést és esetlegesen adókedvezményeket jelent.

11. Táblázat – Az I.24. Intézkedésre vonatkozó információk

	Az intézkedésben szerepet vállalók				Az intézkedés területi hatóköre	Finanszírozás			
	Önkormányzat	Civil szervezetek	Vállalkozások	Egyéb		Önkormányzat	Civil szervezetek	Vállalkozások	Egyéb
	X		X	• Turisztikai Egyesület	• Egész város	X		X	
Tervezhető projektelemek									

I.3. Idegenforgalmi infrastruktúra fejlesztése

Balatonalalmádi fő gazdasági húzóágazata az idegenforgalom, ezért ennek a területnek az infrastrukturális jellegű beavatkozásai kiemelt hangsúlyt kapnak a fejlesztéseken belül. Ezen fejlesztések megvalósulásánál az elsődleges szempont a turisztikai koncepcióhoz való illeszkedés annak érdekében hogy valós céloknak és igényeknek megfelelő beruházások valósuljanak meg.

I.3.1. Nagyberuházásokhoz kötődő infrastrukturális fejlesztések

Ezek a beruházások a város vonzerőfejlesztését célozzák. Célja, hogy olyan attrakciók szülessenek a városban, amelyek az adott turisztikai desztinációban önállóan is vonzerőt jelentenek a turisták számára. Ezek a fejlesztések jelentősen hozzájárulhatnak a városba érkező látogatók számának, illetve áttételesen a vendégéjszakák számának, valamint a turisták költségének növeléséhez.

12. Táblázat – Az I.3.1. Intézkedésre vonatkozó információk

	Az intézkedésben szerepet vállalók				Az intézkedés területi hatóköre	Finanszírozás			
	Önkormányzat	Civil szervezetek	Vállalkozások	Egyéb		Önkormányzat	Civil szervezetek	Vállalkozások	Egyéb
	X	X	X	<ul style="list-style-type: none"> Turisztikai Egyesület 	<ul style="list-style-type: none"> Térség Almádi városrész Parti sáv városrész Központi akcióterület Budatava akcióterület Parti akcióterület 	X		X	<ul style="list-style-type: none"> Pályázati forrás
Tervezhető projektek	<ul style="list-style-type: none"> Budatava strand Épületállomány felújítása, kertépítészeti rendezés Wesselényi strand felújítása II. ütem, Aquatórium: - fürdőház építése Kikötő fejlesztésének előkészítése a „4 méteres partszakasznál” Kikötő fejlesztése a horgászkikötőnél Sportpálya fejlesztéseinek előkészítése 								

I.3.2. Egyéb idegenforgalmi infrastrukturális fejlesztések

Alacsonyabb költségigényű, turisták számára a további időtöltést és kikapcsolódást lehetővé tevő beruházások tartoznak ide, amik azonban önmagukban nem szükségszerűen jelentenek elegendő vonzerőt az odalátogatáshoz. Illetve olyan kiegészítő beruházásokról, van szó, amik már meglévő turisztikai szolgáltatáshoz, termékhez nyújtanak infrastrukturális háttérrel.

13. Táblázat – Az I.3.2. Intézkedésre vonatkozó információk

	Az intézkedésben szerepet vállalók				Az intézkedés területi hatóköre	Finanszírozás			
	Önkormányzat	Civil szervezetek	Vállalkozások	Egyéb		Önkormányzat	Civil szervezetek	Vállalkozások	Egyéb
	X	X	X	<ul style="list-style-type: none"> Turisztikai Egyesület 	<ul style="list-style-type: none"> Egész város 	X		X	<ul style="list-style-type: none"> Pályázati forrás
Tervezhető projektek	<ul style="list-style-type: none"> Szent Erzsébet ligetben a rendezvényter infrastruktúra javítása Parti sétány burkolatfelújítása, gyermek-, család- és kerékpárosbarát közterület rendezés, parkoló burkolatfelújítása Kilátó és környezetének fejlesztése, Öreghegy szabadidőközpont kialakítása Köcsi-tó és környéke természetközeli fejlesztése Kerékpáros infrastruktúra kiegészítő fejlesztései Turista utak fejlesztése 								

14. Táblázat – Komplex turizmusfejlesztés prioritás céljainak eléréséhez rendelt monitoring mutatók

Célrendszer eleme	Mutató neve	Minimálisan elvárható célérték	Bázisérték ideje	Célérték elérésének ideje	Mutató forrása
I.1.1. Turisztikai koncepció elkészítése	Elfogadott turisztikai koncepció	1 db	2012	2015	Önkormányzati nyilvántartás

14. Táblázat – Komplex turizmusfejlesztés prioritás céljainak eléréséhez rendelt monitoring mutatók

Célrendszer eleme	Mutató neve	Minimálisan elvárható célérték	Bázisérték ideje	Célérték elérésének ideje	Mutató forrása
I.1.2. Fürdő turizmus fejlesztése	Strandot használók számának növekedése	+10%	2012	2020	Önkormányzati nyilvántartás Strand üzemeltetőjének beszámolója
	Strand éves kihasználtságának javulása	+60 nap	2012	2020	
I.1.3. Rendezvény turizmus fejlesztése	Rendezvényeken részt vevők száma	+10%	2012	2020	TDM felmérése
I.1.4. Aktív turizmus fejlesztése és életmód programok kidolgozása	Megtartott sport események száma	+10 db	2012	2020	Rendezvéynaptár Sport egyesületek
I.1.5. Kulturális turizmus fejlesztése	Templomok nyitvatartásának biztosítása	+60 nap	2012	2015	Rendezvéynaptár Egyházak
I.2.1. Turisztikai menedzsment szervezet fejlesztése, támogatása	Turisztikai Egyesület tagjainak száma	+30 db	2012	2020	Turisztikai Egyesület beszámolója
	Bevételi pénzek növekedése	+50%	2012	2020	
I.2.2. Turisztikai marketing és kommunikáció	Média megjelenések száma országos sajtóban	+5 db	2012	2020	
I.2.3. Idegénforgalmi együttműködések megszervezés	Együttműködésben megvalósuló programok	+5 db	2012	2020	
I.2.4. Idegénforgalmi háttér szolgáltatások támogatása	Turisztikai szolgáltatások minőségbiztosítása rendszerének kialakítása	+1 db	2012	2015	
I.3..1. Nagyberuházásokhoz kötődő infrastrukturális fejlesztések	Beruházásokhoz szükséges előtanulmányok elkészítése	+ 4 db	2012	2015	Önkormányzati beszámoló

II. HELYI GAZDASÁG DIVERZIFIKÁCIÓJA

Balatonalmádi abban a speciális helyzetben van, hogy nagyon erős adottságai vannak a turisztika területén. Mindezek mellett a város gazdasági stabilitásának megteremtése érdekében törekedni kell a gazdaság diverzifikációjára. Ez jelenti a város meglévő iparterületének fejlesztését, illetve vállalkozók ide vonzását., továbbá helyi termékek előállítására alapozó kisipari tevékenységek támogatását. A település alapvetően olyan gazdasági vállalkozásokat kíván támogatni, amelyek magas hozzáadott értékű tevékenységet folytatnak és környezetbarát technológiákat alkalmaznak.

Kiemelt célok:

- Helyi lakosok egész éves foglalkoztatásának bővítése;
- A település tőkevonzó képességének növelése;
- A helyi adóbevétele növelése.

II.1. Vállalkozói infrastruktúra fejlesztés

Ahhoz, hogy Balatonalmádi stabil, kiszámítható fejlődési pályára kerüljön, elengedhetetlen, hogy gazdaságilag több lábon álljon. A cél teljesítésének egyik kiemelt terepe a város gazdasági területének fejlesztése. Alapvetően olyan vállalkozások befogadása a cél, amelyek környezetkímélő technológiákat alkalmaznak. Az Önkormányzat ugyancsak ösztönözni kívánja az energiatakarékos megoldások alkalmazását. Az Önkormányzat támogatni kívánja a helyi termékek előállításához kapcsolódó kisipari, mezőgazdasági és kézműipari vállalkozásokat, értékesítési láncokat.

Kiemelt célok:

- Vállalkozói infrastruktúra fejlesztés;
- Új vállalkozások vonzása;
- Kisipari vállalkozások működési feltételeink javítása.

II.1.1. Gazdasági telephely fejlesztés

Aktív telephely-fejlesztésbe kell fognia annak érdekében, hogy a város ne csak elvileg legyen vonzó a befektetők számára, hanem konkrét és valóban mérlegelésre alkalmas ajánlatokat is képes legyen tenni a letelepedés iránt komolyan érdeklődő cégek számára.

15. Táblázat – Az II.1.1. Intézkedésre vonatkozó információk

	Az intézkedésben szerepet vállalók				Az intézkedés területi hatóköre	Finanszírozás			
	Önkormányzat	Civil szervezetek	Vállalkozások	Egyéb		Önkormányzat	Civil szervezetek	Vállalkozások	Egyéb
	X		X		<ul style="list-style-type: none"> • Térség • Egész város • Budatava városrész • Budatava akcióterület 	X		X	<ul style="list-style-type: none"> • pályázati forrás
Tervezhető projektelemek	<ul style="list-style-type: none"> • Ipari terület energetikai korszerűsítése, épületállomány megújítása • Kommunális Kft. telephelyének az áthelyezése • Kereskedelmi, szolgáltató, gazdasági területek kialakítása Budataván 								

II.1.2. Befektetési célterületek kataszterezése

A helyi gazdaság tőkevonzó képességének növelését célozza egy befektetési célterület kataszter létrehozása. Ebben a dokumentumban megtörténik a rendelkezésre álló, gazdasági célokra hasznosítható ingatlanok számbavétele és azok felmérése. Az egyes területek jellemzőinek összegzésével. (területnagyság, közművesítettség, megközelíthetőség, környezeti terhelési korlátok stb.) Ezek az információk megkönnyítik a befektetések tervezhetőségét, illetve segítik a leendő befektetőket a megalapozott döntéshozatalban.

16. Táblázat – Az II.1.2. Intézkedésre vonatkozó információk

	Az intézkedésben szerepet vállalók				Az intézkedés területi hatóköre	Finanszírozás			
	Önkormányzat	Civil szervezetek	Vállalkozások	Egyéb		Önkormányzat	Civil szervezetek	Vállalkozások	Egyéb
	X		X		• Egész város	X			
Tervezhető projektelemek	• Befektetési célterület kataszter								

II.2. Vállalkozás élenkítés

Egy versenyképes helyi gazdaság megteremtéséhez szükséges a meglévő vállalkozások megerősítése, az innovatív, helyi energiákat mozgósítani tudó kezdeményezések támogatása, illetve a kívülről érkező gazdasági források optimális fogadási feltételeinek kidolgozása. Az Önkormányzat ösztönözni kívánja a vállalkozói együttműködéseket, vállalkozói hálózatok kialakítását. Ugyancsak fontos cél, hogy a város vállalkozói kapcsolódni tudjanak az Önkormányzat fejlesztési elképzeléseihez, illetve a vállalkozói aktivitás emelése. Ennek egyik eszköze lehet különböző vállalkozói fórumok megtartása.

Kiemelt célok:

- Vállalkozói együttműködések támogatása;
- Vállalkozói aktivitás emelése.

II.2.1. Gazdaságfejlesztési partnerségi program kialakítása

A helyi gazdasági együttműködések elősegítik a résztvevő partnerek hatékonyabb érvényesülését, segítik a helyi vállalkozások tőkefeltételeit, hozzájárulnak a gazdasági eredmények térségen belül tartásához, illetve megkönnyítik a pályázati pénzek elnyerését. Az Önkormányzat a gazdasági partnerségi kapcsolatok kialakításában kezdeményezőként és katalizátorként is szerepet tud vállalni. Fontos, hogy a gazdasági szereplők felé artikulálva legyenek az Önkormányzat településfejlesztési céljai és az Önkormányzat és a gazdasági szereplők között állandó legyen a kommunikáció. Az Önkormányzat a fejlesztési kezdeményezések terén számít a gazdasági szereplők aktív részvételére, illetve egyes esetekben szerepet tud vállalni üzleti szférán belüli kapcsolatok generálásában is.

17. Táblázat – Az II.2.1. Intézkedésre vonatkozó információk

	Az intézkedésben szerepet vállalók				Az intézkedés területi hatóköre	Finanszírozás			
	Önkormányzat	Civil szervezetek	Vállalkozások	Egyéb		Önkormányzat	Civil szervezetek	Vállalkozások	Egyéb
	X		X		• Egész város	X		X	
Tervezhető projektelemek	• Vállalkozói fórumok								

II.2.2. Beruházás élénkítő program

Az Önkormányzat igyekszik döntéseiben fokozottan érvényesíteni a beruházás-élénkítés szempontjait és annak eszközrendszerét alkalmazni, hogy ezzel is erősítse a helyi gazdaságot. Ez jelenti az induló kis és családi vállalkozások támogatását, pályázati források megszerzésének segítését. Kisebb (a közbeszerzési értékhatár alatti) beruházások esetében cél a helyi vállalkozások preferálása. Az önkormányzat támogat minden olyan kezdeményezést, aminek a célja a helyi vállalkozók helyzetbe hozása (pl: pénzhelyettesítő utalványrendszerrel).

18. Táblázat – Az II.2.2. Intézkedésre vonatkozó információk

	Az intézkedésben szerepet vállalók				Az intézkedés területi hatóköre	Finanszírozás			
	Önkormányzat	Civil szervezetek	Vállalkozások	Egyéb		Önkormányzat	Civil szervezetek	Vállalkozások	Egyéb
	X		X		• Város egésze	X			
Tervezhető projektek									

II.2.3. Helyi termékek és szolgáltatások támogatása

A helyi termékek előállításának támogatása helyzetbe hozza a helyi vállalkozókat, növeli a helyi foglalkoztatást, illetve hozzájárul a város image-nek alakításához. Ide tartozik a valamilyen módon helyi specialitással rendelkező élelmiszer jellegű termékek, a turisztikai márkatermékek és az ipari- és kézművészeti termékek támogatása, illetve ezen termékek népszerűsítése.

19. Táblázat – Az II.2.3. Intézkedésre vonatkozó információk

	Az intézkedésben szerepet vállalók				Az intézkedés területi hatóköre	Finanszírozás			
	Önkormányzat	Civil szervezetek	Vállalkozások	Egyéb		Önkormányzat	Civil szervezetek	Vállalkozások	Egyéb
	X	X	X	• Turisztikai Egyesület	• Egész város	X		X	
Tervezhető projektek									

20. Táblázat – Helyi gazdaság diverzifikációja prioritás céljainak eléréséhez rendelt monitoring mutatók

Célrendszer eleme	Mutató neve	Minimálisan elvárható célérték	Bázisérték ideje	Célérték elérésének ideje	Mutató forrása
II.1.1. Gazdasági telephely fejlesztés	Betelepülő vállalkozások száma	+5 db	2012	2020	Önkormányzati nyilvántartás
II.1.2. Befektetési célterületek kataszterezése	Befektetési kataszter létrehozása	1 db	2012	2013	Önkormányzati nyilvántartás

20. Táblázat – Helyi gazdaság diverzifikációja prioritás céljainak eléréséhez rendelt monitoring mutatók

Célrendszer eleme	Mutató neve	Minimálisan elvárható célérték	Bázisérték ideje	Célérték elérésének ideje	Mutató forrása
II.2.1. Gazdaságfejlesztési partnerségi program kialakítása	Vállalkozói fórumok száma	+50%	2012	2013	Önkormányzati nyilvántartás
II.2.2. Beruházás élénkítő program	Induló vállalkozások száma	+30 db	2012	2020	Önkormányzati nyilvántartás
II.2.3. Helyi termékek és szolgáltatások támogatása	Helyben előállított termékek katasztere	+ 1 db	2012	2016	TDM beszámoló

III. VÁROSI FUNKCIÓK MEGERŐSÍTÉSE

Balatonalmádi egyik nagyon fontos adottsága, hogy kedvező urbanizáltsági jellemzőkkel rendelkezik. Ennek komoly jelentősége van a helyi lakosság szempontjából, hiszen pozitív irányban befolyásolják az életminőségüket, komfortérzetüket. Egy olyan városban ahol ezek a funkciók magas színvonalon működnek az emberek szívesebben élnek, ami hozzájárul a település népességmegtartó erejének növeléséhez és lakosságszám növekedéséhez. Az Önkormányzat a jövőben is komoly hangsúlyt kíván fektetni a városi funkciók megerősítésére. A fejlesztések megtervezése során figyelni kell a gazdaságos működtetésre, a lakosság felől mutatkozó igényekre, és a várost érintő főbb társadalmi folyamatok változásaira.

Kiemelt célok:

- A lakosság életminőségének javítása;
- A lakosság egészségi állapotának javítása;
- A lakosság szociális biztonságának erősítése;
- A kulturális élet élénkítése, szabadidős lehetőségek bővítése;
- A mozgás, a sport, egészséges életmód népszerűsítése.

III.1. Humán szolgáltatások fejlesztése

A település az elmúlt években nagy hangsúlyt fektetett arra, hogy a humán szolgáltatási infrastruktúráját, illetve ezen intézmények szolgáltatásait (egészségügyi terület, szociális terület, kulturális és sport terület) fejlessze. A következő évek célja nem lehet más, mint az elért eredmények megtartása, a működő struktúrák fenntartása. Az adott intézmények által nyújtott humán szolgáltatások tartalmát mind inkább igazítani kell Balatonalmádi sajátosságaihoz. Tehát a fejlesztéseknél figyelembe kell venni a város magas arányú idős lakosságát, a várost végleges lakóhelyükké választó rétegek igényeit, illetve hogy ezen humán szolgáltatások a város térségbe betöltött szerepkörét is befolyásolják. A fejlesztések során a nyújtott humán szolgáltatások és a turisztikai szexonalitás összefüggéseire is tekintettel kell lenni.

Kiemelt célok:

- Szociális és egészségügyi ellátórendszerek minőségmegőrzése, illetve fejlesztése;
- A minőségi szabadidő eltöltési lehetőségek bővítése;
- Helyi kulturális és művészeti produktumok létrejöttének ösztönzése;
- Életmód programok kidolgozása kiemelten az idős korosztály számára;
- Az aktív életmód propagálása.

A városi életminőség egyik fontos meghatározója, hogy a lakosoknak milyen lehetőségük van szabadidejük tartalmas eltöltésére. Ez magába foglalja a művelődés, sport-rekreáció területét és ehhez kapcsolódó életmód program kidolgozását. Ezen területek megfelelő menedzselésével elérhető a lakosok felől jövő igények és a városi lehetőségek összhangba hozása, ami pozitívan befolyásolja városi légkört, illetve a helyi identitást. Nem utolsó sorban az ezeken területeken történő fejlesztések a város arculatának egyik meghatározó fokmérőjévé válnak és hozzájárulnak a város népességmegtartásához és új lakosok vonzásához.

Balatonalmádi életében a kultúra, művelődés hagyományosan fontos szerepet tölt be, aminek bizonyítéka a rengeteg kulturális rendezvény, a városban alkotó művészek magas száma és a művészeti képzések magas színvonala. A városi közművelődés egyik legfontosabb helyszíne a Pannónia Művelődési Központ. Ez egy multifunkcionális helyszín, ami a kulturális, képzési, közösségi kezdeményezéseknek egyaránt helyszíne tud lenni. Az Önkormányzat mindezt a jövőben is kiemelten kívánja támogatni ezt az intézményt. A városban működő fiatalokat megcélzó művészeti képzések magas színvonalának megtartása és növelése az Önkormányzat számára a jövőben is támogatandó cél. A városi művelődés azonban nem csupán intézményi keretekhez kötődik. Balatonalmádi kulturális sokféleségének letéteményesei a városban alkotó művészek, a kultúra iránt érdeklődő, azért tenni is hajlandó civilek, egyházak. Mindezekért szükséges ezen szereplőktől jövő energiáknak a becsatornázása a város hivatalos művelődés-politikájába. Ez jelenti a közművelődési értékek és a kapcsolódó erőforrások számbavételét, az említett szereplőkkel folytatott folyamatos párbeszéd biztosítását, és a tőlük jövő kezdeményezések támogatását az Önkormányzat számára rendelkezésére álló forrásoknak megfelelően.

Az önkormányzat a saját eszközeivel szeretné elérni, hogy a mozgás, a sport váljon a helyi lakosság szabadidő eltöltésének szerves részévé. Ennek vannak infrastrukturális, finanszírozási és szemléletbeli feltételei. Balatonalmádi elhelyezkedéséből adódóan kedvező feltételekkel rendelkezik a természetben űzhető szabadidősportok tekintetében, ezért ezen sport tevékenységek kihasználása elsődleges hangsúlyt kapnak az Önkormányzat elképzeléseiben. A mozgásban gazdag, egészséges életmód elterjesztésével minden korcsoportot meg lehet szólítani, de különösen fontos a fiatalok és az idősök igényeinek kielégítése. Ez érinti az iskolai sportfejlesztési feladatokat, a sportegyesületi támogatásokat, közterületi sportpályák bővítését.

	Az intézkedésben szerepet vállalók				Az intézkedés területi hatóköre	Finanszírozás			
	Önkormányzat	Civil szervezetek	Vállalkozások	Egyéb		Önkormányzat	Civil szervezetek	Vállalkozások	Egyéb
	X	X	X	<ul style="list-style-type: none"> Közművelődési intézmények és vállalkozások Helyi művészeti alkotók Sport egyesületek Iskolák 	<ul style="list-style-type: none"> Város egésze 	X	X	X	<ul style="list-style-type: none"> pályázati forrásból
Tervezhető projektelemek	<ul style="list-style-type: none"> Vöröserényi Művelődés ház funkcióbővítése Sportpálya kialakítása - átköltöztetése a parti sávból 								

III.1.2. Egészségügyi fejlesztések

Az elmúlt évek egyik legkomolyabb fejlesztése volt az Egészségügyi Központ megépítése és az ehhez tartozó szakorvosi ellátás átszervezése. Ezzel a fejlesztéssel jelentősen nőtt a város egészségügyi infrastrukturális és ellátási színvonala. A cél, ennek a színvonnak megtartása és további javítása. Ez annak tekintetében, hogy a város népessége a bevándorlások következtében folyamatosan nő, különösen fontos feladat. A lakosság egészségügyi állapotáról jelenleg nem állnak rendelkezésre megfelelő adatok, ezért szükséges, hogy elkészüljön egy erre vonatkozó felmérés. Ez a felmérés megalapozza egy egészségügyi program megírását, ami az egészségügyi kérdéseken túl az egészséges életmóddal is kell hogy foglalkozzon. Ide tartozik a különféle prevenciós intézkedések, egészségkultúra fejlesztése, mentálhigiéniai intézkedések. A fejlesztések hatékonysága érdekében az Önkormányzat törekszik a témával foglalkozó civil szervezetekkel együttműködni.

22. Táblázat – Az III.1.2. Intézkedésre vonatkozó információk

	Az intézkedésben szerepet vállalók				Az intézkedés területi hatóköre	Finanszírozás			
	Önkormányzat	Civil szervezetek	Vállalkozások	Egyéb		Önkormányzat	Civil szervezetek	Vállalkozások	Egyéb
	X	X		• Egészségügyi Központ	• Város egésze • Központi akcióterület • Vörösberényi akcióterület	X			• pályázati forrásból
Tervezhető projektelemek	<ul style="list-style-type: none"> • Egészségvédelmi akciók • Prevenciós akciók az oktatási intézményekben • lakosság egészségi állapotára vonatkozó adatbázis kiépítése • civil szervezetekkel történő partnerség építése 								

III.1.3. Szociális ellátórendszerek fejlesztése

A város szociális intézményeiben magas színvonalú szakmai tevékenység folyik. Mindezek mellett is szükséges a szociális ellátórendszer személyi és tárgyi feltételeinek javítása, illetve infrastrukturális fejlesztések. A fejlesztések során figyelembe kell venni Balatonalmádi azon sajátosságát, hogy az idősek aránya a lakosságon belül magas, tehát ennek megfelelően szükséges átgondolni a kapacitások növelését. Ugyancsak számítani lehet a családsegítés és a gyermekjóléti szolgáltatások iránti megnövekedett érdeklődésre. A szociális ellátások hatékony tervezhetőség érdekében szükséges elkészíteni Balatonalmádi szociális térképét. A szociális szféra általában igényli a civil együttműködéseket, ezért erre a területre külön hangsúlyt kíván fektetni az Önkormányzat.

23. Táblázat – Az III.1.3. Intézkedésre vonatkozó információk

	Az intézkedésben szerepet vállalók				Az intézkedés területi hatóköre	Finanszírozás			
	Önkormányzat	Civil szervezetek	Vállalkozások	Egyéb		Önkormányzat	Civil szervezetek	Vállalkozások	Egyéb
	X	X		• Szociális intézmények	• Város egésze • Központi akcióterület • Vörösberényi akcióterület	X			• pályázati forrásból

23. Táblázat – Az III.1.3. Intézkedésre vonatkozó információk

Tervezhető projektek	<ul style="list-style-type: none"> • Szociális térkép készítés • Szociális intézmények kapacitás bővítése • Időseket ellátó intézményrendszer fejlesztése • Családsegítés, gyermekjóléti szolgáltatások fejlesztése • Bölcsőde kialakítás
----------------------	--

III.1.4. Településirányítási szervezet fejlesztése

A városnak hatékonyan működő településirányítási szervezetre van szüksége, hiszen ez adja a háttérét önkormányzati döntések meghozatalának és levezénylésének. De nem csak ezen a területen, hanem hivatali ügyfelekkel való kapcsolattartásban, ügyintézésben is fontos a háttérszervezet fejlesztése.

III.1.4.1. Településmenedzsment modernizálása

Az Önkormányzat működésének stabilnak, a finanszírozásnak kiszámíthatónak kell lennie és törekedni kell a rendelkezésre álló erőforrások hatékony felhasználására. Ezen célok elérése folyamán folyamatosan megújuló kihívásokhoz kell alkalmazkodnia az Önkormányzatnak, amihez komoly segítséget tud nyújtani a településmenedzsment fejlesztése. Ezen túlmenően az Önkormányzatnak biztosítania kell tudni a döntések átláthatóságát és a participációt.

III.1.4.2. Hivatali adminisztráció fejlesztése

A hivatali adminisztráció az a közvetlen felület, ahol az Önkormányzat és az ügyfelek találkoznak. Nem mindegy hogy ez az interakció milyen módon történik meg. Az ügyfeleket két részre lehet osztani: a lakossági és a vállalkozói ügyfelek. Elvárásaikban azonban hasonlóak: Igazodva a piaci viszonyokhoz, hatékony adminisztrációs ügyintézés és a gyors információhoz jutást várnak el. Ennek érdekében a hivatali szervezet ügyfél-(legyen az lakossági vagy vállalkozó)-barát jellegének megerősítésére és fejlesztésére van szükség.

24. Táblázat – Az III.1.4. Intézkedésre vonatkozó információk

	Az intézkedésben szerepet vállalók				Az intézkedés területi hatóköre	Finanszírozás			
	Önkormányzat	Civil szervezetek	Vállalkozások	Egyéb		Önkormányzat	Civil szervezetek	Vállalkozások	Egyéb
	X		X		• Város egésze	X			• Pályázati forrásból
Tervezhető projektek	<ul style="list-style-type: none"> • Ügyfél elégedettség mérése • Szervezetfejlesztés 								

III.2. Műszaki infrastruktúra fejlesztése

A város műszaki infrastruktúrájának fejlesztése több dimenzió mentén is fontos. Társadalmi szempontból a műszaki infrastruktúra erőteljesen befolyásolja a városban élők életkörülményeit. Másrészt a gazdasági élet fejlődését is befolyásolja a műszaki infrastruktúra állapota, illetve megfelelő fejlesztéseken keresztül jelentős költségmegtakarítások érhetőek el. Környezeti fenntarthatósági szempontból a műszaki infrastruktúra fejlesztésénél a városra jellemző környezeti szempontokat kell figyelembe venni. Ugyancsak helyi sajátosság, hogy a városba látogatók, szezonálisan erőteljesen terhelik a város műszaki infrastruktúráját, így erre a szempontokra is oda kell figyelni.

Kiemelt célok:

- Korszerű, környezetvédelmi szempontokat is figyelembe vevő infrastruktúra megvalósítása (hulladékgazdálkodás, ivóvízellátás és szennyvíz-elvezetés és tisztítás, csapadékvíz-elvezetés, közvilágítás, földkábel elhelyezés terén);
- Megújuló energiaforrások hasznosításának ösztönzése;
- Energetikahatékonyság fokozása;
- A város külső elérhetőségének, belső közlekedésének és közlekedésbiztonsági helyzetének javítása.

III.2.1. A város belső közlekedési hálózatának javítása

A város közlekedési úthálózatának egyrészt a helyi lakosságot kell szolgálnia, másrészt számolnia kell a szezonális terheléssel, és az ezzel járó nehézségek kezelésével is. A tervezett beavatkozások a város belső közlekedési kapcsolatainak javítását, a közlekedésbiztonság helyzetének javítását célozzák. A fejlesztések során preferált a kerékpáros és gyalogos közlekedéshez kapcsolódó intézkedések. Balatonalmádi sajátossága, hogy a parti sáv és a város egyéb területei elválasztódnak a városon keresztül haladó vonatsínek által. A két terület kapcsolódására kidolgozott tervek és megvalósítások külön hangsúlyként szerepelnek az Önkormányzat elképzeléseiben

25. Táblázat – Az III.2.1. Intézkedésre vonatkozó információk

	Az intézkedésben szerepet vállalók				Az intézkedés területi hatóköre	Finanszírozás			
	Önkormányzat	Civil szervezetek	Vállalkozások	Egyéb		Önkormányzat	Civil szervezetek	Vállalkozások	Egyéb
	X			<ul style="list-style-type: none"> Magyar Közút MÁV 	<ul style="list-style-type: none"> Város egésze 	X			<ul style="list-style-type: none"> Magyar Közút MÁV Pályázati forrás
Tervezhető projektelemek	<ul style="list-style-type: none"> Veszprém úti járda burkolat-felújítása Új gyűjtőút kialakítása a Veszprémi út és a 71. sz. főút között Körforgalom kialakítása Veszprémi út és az új gyűjtőút között Körforgalom kialakítása Veszprémi út és Thökölly Imre út kereszteződésében Körforgalom kialakítása a 71. sz. főút (Fűzfői út), tervezett Veszprémi út kereszteződésében Vasúti átjáró kialakítása I. ütem Szintben gyalogos, akadálymentes átkelőhely kialakítása a Széchenyi sétány vonalában 								

III.2.2. Kommunális- és közmű infrastruktúra-fejlesztési program

A kommunális és közmű infrastruktúra biztosítására és fejlesztésére minden városi szereplőnek szüksége van. Legyen szó helyi lakosról, üdülő tulajdonosról, gazdasági vállalkozásról, vagy éppen valamelyik városi intézményről. Minden érintett szereplőnek az az érdeke, hogy korszerű, jól működő és környezetbarát kommunális és közmű infrastruktúrája legyen a városnak. Az intézkedésen belül megvalósítandó programok:

- Csapadékvíz elvezetési program;
- Szennyvízcsatorna-hálózat fejlesztési program;
- Környezetterhelés és szennyezés csökkentése;
- Alternatív energiaforrások felkutatása és hasznosítása;
- Városképet zavaró légkabelek kiváltása.

26. Táblázat – Az III.2.2. Intézkedésre vonatkozó információk								
	Az intézkedésben szerepet vállalók				Az intézkedés területi hatóköre	Finanszírozás		
	Önkormányzat	Civil szervezetek	Vállalkozások	Egyéb		Önkormányzat	Civil szervezetek	Vállalkozások
	X				• Város egésze			• Pályázati forrás
Tervezhető projektelemek								

III.3. Lakó- és üdülési környezet fejlesztése

A lakókörnyezet azt az épített és természeti teret jelenti, amiben a lakosság a mindennapjait éli. Egyáltalán nem mindegy, hogy ez a lakókörnyezet milyen minőségi állapotban van, milyen kisugárzással rendelkezik. Az Önkormányzat számára fontos szempont a harmonikus, rendezett településkép kialakítása, ami egyaránt vonatkozik az épített és a természeti környezetre. A lakókörnyezet fejlesztése, megújítása hozzájárul a helyi lakosság pozitív érzetéhez, illetve a város egyik legfontosabb marketing felülete, de egyben példaként, irányadóként is szolgál az itt élőknek saját környezetük (telkük, házuk) rendezéséhez. A lakókörnyezet fejlesztés gazdasági haszna is kimutatható, amennyiben befolyásolja az idegenforgalom alakulását, a közlekedési infrastruktúrát, vagy akár vállalkozások betelepülését a városba. Ennek megvalósításához szükséges a hiányzó rekreációs, pihenő funkciók kialakítása, a meglévő pihenőterek rendezése, a városi zöldfelületek fejlesztése, minőségük megőrzése.

Kiemelt célok:

- Hagyományos településszerkezet, illetve települési arculat, utcaképek megőrzése, felújítása;
- Természetvédelmi értékek megóvása, fenntartása;
- Zöldfelületek minőségmegőrzése, megújítása;
- Községi funkciók fejlesztése;
- Települési központok, alközpontok megújítása és funkcióbővítése;
- Településkép fejlesztése.

III.3.1. Zöldfelületek megújításának programja

A település vonzóbbá tételéhez, a lakosság komfortérzetének növeléséhez elengedhetetlen a településeken lévő zöldfelületek mennyiségi, minőségi helyreállítása, növelése és fejlesztése. Ehhez szükséges a zöldfelületek felmérése, zöldfelület-fejlesztési terv készítése, az egyes területekre kertépítészeti terv készítése, és ezen tervek megvalósítása.

27. Táblázat – Az III.3.1. Intézkedésre vonatkozó információk									
	Az intézkedésben szerepet vállalók				Az intézkedés területi hatóköre	Finanszírozás			
	Önkormányzat	Civil szervezetek	Vállalkozások	Egyéb		Önkormányzat	Civil szervezetek	Vállalkozások	Egyéb
	X	X		• Városgondnok ság	• Város egésze	X			• pályázati forrásból

27. Táblázat – Az III.3.1. Intézkedésre vonatkozó információk

Tervezhető projektek	<ul style="list-style-type: none"> • Zöldfelületi kataszter elkészítése; • Fapótlási rendelet alkotása; • Nem önkormányzati tulajdonú tulajdonba vétele adás-vétel, vagy csere útján; • Felújított és új játszóterek telepítése; • Sétányok kialakítása
-------------------------	--

III.3.2. Városrészi alközpontok kialakítása, funkcióbővítése

Balatonalmádi kialakulása során több egykori önálló településből, településrészből jött létre. Vörösberény, Káptalanfüred, Almádi, településrészek ma is jó elhatárolhatók. Történelmi kialakulásuk, városszerkezetben való elhelyezkedésük, fejlődésük egyaránt indokolja, hogy ezen településrészekben alközpontok alakuljanak ki. Bár általában a decentralizációs törekvések teremtik meg az igényt új városi alközpontok kialakítására, Balatonalmádiban a történelmi folyamatok következményeként spontán is megindult az alközpontok kialakulása. Ehhez csatlakozott még a Budatava lakótelep és környezetében egy alközpont.

Ezen alközpontok kialakítása aprólékos munka, hiszen illeszkedniük kell a városi térszerkezetbe, de mindemellett az alközpont funkcióit is meg kell tudni tervezni. Az új alközpontok kialakításán túl a meglévő városi központok funkcióinak felülvizsgálatára is szükséges és adott esetben azok hozzáigazítása a megváltozott körülményekhez.

28. Táblázat – Az III.3.2. Intézkedésre vonatkozó információk

	Az intézkedésben szerepet vállalók				Az intézkedés területi hatóköre	Finanszírozás			
	Önkormányzat	Civil szervezetek	Vállalkozások	Egyéb		Önkormányzat	Civil szervezetek	Vállalkozások	Egyéb
	X	X			<ul style="list-style-type: none"> • Város egésze • Vörösberényi akcióterület • Budatava akcióterület 	X			<ul style="list-style-type: none"> • pályázati forrásból
Tervezhető projektek	<ul style="list-style-type: none"> • Települési alközpont funkcióbővítő fejlesztése Vörösberényben; • Települési alközpont funkcióbővítő fejlesztése Budataván 								

III.3.3. Épített környezet fejlesztése

A lakó- és üdülőkörnyezet megújításának zöldfelületi fejlesztések melletti másik markáns területe az épített környezetnek a fejlesztése. Ezek mind olyan intézkedések, amik közvetlenül érintik a helyi lakosokat és közvetlenül befolyásolják a város arculati megjelenését.

III.3.3.1. Közterületi fejlesztések

Ide tartozik minden olyan fizikai beavatkozás, ami közterületen valósul meg. A megvalósítandó intézkedések a közterületek praktikus területhasznosítását, a leromlott állapotban lévő területek megújítását, illetve látványjavító beavatkozásokat céloznak meg.

III.3.3.2. Épület felújítási és rehabilitációs fejlesztések

A település számos olyan épülettel rendelkezik, amelyek őrzik a település múltját, és megőrzésük a város számára kiemelt jelentőségű. Balatonalmádi példa értékű módon számba vette épített értékeit, s elkészítette értékvédelmi rendeletét, mely alapján mind a védelem, mind a támogatás megtervezésre került. A települési arculat megőrzése, az épített örökségi értékek védelme az Önkormányzat számára azért is fontos, mert hozzájárul

a balatonalmádi identitás erősítéséhez. Az Önkormányzat feladata a helyi védelem alatt álló épületek és területek védelmének meghatározása, lehetőség szerint pénzügyi források hozzárendelése a felújítási munkákhoz, vagy a magántulajdonosok hozzásegítése pályázati pénzek elnyeréséhez. A védettséggel rendelkező épületek megújításán túl ebbe az intézkedés csomagba tartozik a máshová be nem sorolt közintézmények felújítása.

29. Táblázat – Az III.3.3. Intézkedésre vonatkozó információk

	Az intézkedésben szerepet vállalók				Az intézkedés területi hatóköre	Finanszírozás			
	Önkormányzat	Civil szervezetek	Vállalkozások	Egyéb		Önkormányzat	Civil szervezetek	Vállalkozások	Egyéb
	X	X		• Egyházak	• Város egésze	X			• egyházak • pályázati források
Tervezhető projektelemek	<ul style="list-style-type: none"> • Polgármesteri Hivatal energetikai korszerűsítése, átalakítása, akadálymentesítés, homlokzat-felújítás • Posta parkoló felújítása, közterület rendezése, közvilágítás korszerűsítése, közműkiváltás • Egészségügyi központ melletti közterület rekonstrukciója • Baross Gábor utca piacig, illetve a Zeneiskoláig tartó szakaszának felújítása, közterület rendezése • Piac fejlesztése II. ütem • Meglévő játszótér bővítése új játszótéri eszközökkel. • Vasúti aluljáró energetikai korszerűsítése, akadálymentesítés • Járási Kormányhivatal kialakítása • Református templom műemléki környezetének rendezése • Vörösberényi Általános Iskola alatti terület rendezése • Művelődési ház felújítása és funkcióbővítése • Katolikus templom tetőhéjazatának műemléki felújítása • Orvosi rendelők utóhasznosítása 								

30. Táblázat – Városi funkciók megerősítése prioritás céljainak eléréséhez rendelt monitoring mutatók

Célrendszer eleme	Mutató neve	Minimálisan elvárható célérték	Bázisérték ideje	Célérték elérésének ideje	Mutató forrása
III.1.1. A minőségi szabadidő-eltöltési lehetőségek bővítése, a közművelődési szféra erősítése	Megújított, újonnan kialakított közösségi sportpályák száma	+ 1 db	2012	2018	Önkormányzati nyilvántartás
III.1.2. Egészségügyi fejlesztések	Egészségügyi ellátást igénybe vevők számának csökkenése	-5%	2012	2020	Orvosi rendelők
III.1.3. Szociális ellátó rendszerek fejlesztése	Szociális térkép	+ 1 db	2012	2016	Önkormányzati beszámoló
III.1.4. Településirányítási szervezet fejlesztése	Megvalósított szervezetfejlesztés	1 db	2012	2014	Önkormányzati nyilvántartás
III.2.1. A város belső közlekedési hálózat javítása	Megújított csomópontok száma	3 db	2012	2020	Önkormányzati nyilvántartás
	Felújított járdák hosszának növekedése	+5 km	2012	2020	Önkormányzati nyilvántartás

30. Táblázat – Városi funkciók megerősítése prioritás céljainak eléréséhez rendelt monitoring mutatók

Célrendszer eleme	Mutató neve	Minimálisan elvárható célérték	Bázisérték ideje	Célérték elérésének ideje	Mutató forrása
	Szilárd burkolatú belterületi utak arányának növekedése	+10%	2012	2020	Önkormányzati nyilvántartás
III.2.2. Kommunális- és közmű infrastruktúra fejlesztési program	Közműháló záródása – szennyvíz rákötés aránya az ivóvízhálózatba bekötött lakások számához viszonyítva	+10%	2012	2020	Önkormányzati nyilvántartás Közmű szolgáltató
III.3.1. Zöldfelületek megújításának programja	Felújított és újonnan épült játszóterek száma	5 db	2012	2020	Önkormányzati nyilvántartás Városgondnokság
	Felújított és újonnan kialakított zöldterületek nagysága	10 ha	2012	2020	Önkormányzati nyilvántartás Városgondnokság
III.3.2. Városrészi alközpontok kialakítása, funkcióbővítése	Új városi funkciók, új típusú szolgáltatók betelepítése	5 db	2012	2020	Önkormányzati nyilvántartás
III.3.3. Épített környezet fejlesztése	Értékmegőrzött helyi védett épületek száma	20 db	2012	2020	Önkormányzati nyilvántartás

IV. HUMÁNERŐFORRÁS FEJLESZTÉS

Balatonalmádi versenyképességének növeléséhez elengedhetetlen a város humán erőforrásának fejlesztése. Ez azért is fontos terület, mert megfelelően képzett humánbázis nélkül nem képzelhető el innovatív településfejlesztés. Ehhez kapcsolódóan a város kulcsfontosságú területnek tartja az oktatási terület fejlesztését, az oktatás minőségi színvonalának folyamatos emelésére való törekvést.

A város mindezekben túlmenően támogatni kívánja a helyi, civil önszerveződéseket és a tőlük érkező kezdeményezéseket, hiszen ezek hatékonyan tudják elősegíteni a város folyamatos megújulását, illetve a helyi identitás megerősödését.

Kiemelt célok:

- A fejlesztések humán erőforrás háttérének fejlesztése;
- Civil kezdeményezések támogatása.

IV.1. Oktatás és képzési funkciók fejlesztés

A város oktatási intézményeinek választ kell tudni adniuk a munkaerő-piaci helyzet által támasztott elvárásokra. Rugalmas gyorsan változó világunkban, akár más oktatási szervezetekkel közösen törekedni kell arra, hogy jól képzett, magas tudásigényű fiatalok kerüljenek ki az iskolákból.

A térségi munkaerőigény és a képzési rendszer kilépési oldalának összehangolása érdekében az önkormányzat feladatának tartja városi kompetenciaigény felmérés elkészítését.

IV.1.1. Közoktatás fejlesztési program

Az oktatási-nevelési intézmények minőségi szolgáltatásinak biztosítása minden városi elemi érdeke. Balatonalmádiban működő közoktatási intézményekben magas színvonalú pedagógiai munka zajlik. Ezért is fontos a közoktatás értékeinek megőrzése, a minőségi színvonal folyamatos emelésére való törekvés. A közoktatásra vonatkozó Intézkedési terveket a Kelet-

Balaton Kistérség Köznevelési Feladat Ellátási Intézményhálózat - Működtetési és Fejlesztési Terve, illetve a Kistérség Köznevelési Esélyegyenlőségi Helyzetelemzés és Intézkedési terve foglalja magába. A dokumentumok a következő főbb intézkedéseket tartalmazzák:

- Az esélyegyenlőség és egyenlő bánásmód elvének betartása;
- Pedagógus szakma fejlődésének támogatása;
- Intézmények tárgyi feltételek javítása;
- Művészeti képzés minőségének megőrzése, tovább fejlesztésére.

31. Táblázat – Az IV.1.1. Intézkedésre vonatkozó információk

	Az intézkedésben szerepet vállalók				Az intézkedés területi hatóköre	Finanszírozás			
	Önkormányzat	Civil szervezetek	Vállalkozások	Egyéb		Önkormányzat	Civil szervezetek	Vállalkozások	Egyéb
	X	X		• Oktatási intézmények	• Város egésze	X			• pályázati forrásból
Tervezhető projektelemek	• Köznevelési Esélyegyenlőségi Helyzetelemzés és Intézkedési terv felülvizsgálata								

IV.1.2. Oktatási intézmények infrastrukturális fejlesztése

Balatonalmádi köznevelési Intézményeinek infrastrukturális fejlesztése az elmúlt években folyamatosan zajlott. Ez a fejlődés is azt mutatja, hogy az Önkormányzat egy tudatosan átgondolt és programozott köznevelés fejlesztés politikát hajt végre. A köznevelés magas színvonalának háttéréül szolgáló infrastrukturális fejlesztések a jövőben is ennek a programozásnak a mentén kívánja végre hajtani az Önkormányzat.

32. Táblázat – Az IV.1.2. Intézkedésre vonatkozó információk

	Az intézkedésben szerepet vállalók				Az intézkedés területi hatóköre	Finanszírozás			
	Önkormányzat	Civil szervezetek	Vállalkozások	Egyéb		Önkormányzat	Civil szervezetek	Vállalkozások	Egyéb
	X			• Oktatási intézmények	• Város egésze • Almádi városrész • Budatava akcióterület	X			• pályázati forrásból
Tervezhető projektelemek	<ul style="list-style-type: none"> • Férőhely bővítés, energetikai korszerűsítés új óvodaépület építésével • Kéttannyelvű Gimnázium és kollégium felújítása • Mogoró úti óvoda területén új óvoda felépítése, bölcsődei csoporttal 								

IV.1.3. Képzési programok támogatása

Két fontos tudással kell rendelkeznie az Önkormányzatnak. Egyrészt tisztázandó, hogy milyen „humán erőforrás készlettel” rendelkezik a város, ezt pedig össze kell vetni azzal, hogy milyen képzettségbeli igények merülnek fel a helyi foglalkoztatónál. Az Önkormányzatnak törekednie kell arra, hogy minél alaposabb információkkal rendelkezzen az említett két helyzetről. Az Önkormányzat támogatni kívánja azokat a képzéseket, amik hozzájárulnak a helyi munkavállalók képzettségi szintjének emeléséhez. A képzések fókuszában azok a területek vannak, amelyek kötődnek a város kulcságazatához, vagyis az idegenforgalomhoz.

- A turizmusban foglalkoztatottak szakismeretének, képességeinek fejlesztése
- Munkaerő-keresletnek megfelelő átképzések támogatása
- Modern info-kommunikációs eszközök használatának elsajátítása a lakosság és a munkavállalók széles körében
- Nyelvtudás megszerzését és fejlesztését célzó képzések támogatása

	Az intézkedésben szerepet vállalók				Az intézkedés területi hatóköre	Finanszírozás			
	Önkormányzat	Civil szervezetek	Vállalkozások	Egyéb		Önkormányzat	Civil szervezetek	Vállalkozások	Egyéb
	X	X		• Oktatási intézmények	• Város egésze	X			• pályázati forrásból
Tervezhető projektelemek									

Az Önkormányzat fejlesztései sohasem önmagukért valók, hanem minden esetben a helyi közösséget szolgálják. A helyi közösségre azonban nem csak úgy kell tekinteni, mint akik a fejlesztések eredményeit élvezik, hanem kellő aktivitás mellett hozzá is járulnak az eredmények eléréséhez. Az önkormányzati fejlesztéseknek nincsen olyan szakasza és területe, ahol a közösségi erőforrások mobilizálása ne járna pozitív hozadékkal. Jelentse ez a részvételt a döntéshozatalok előkészítésében, a megvalósításban és az eredmények fenntarthatóságának biztosításában. Egy mondatban összefoglalva azt lehet mondani: Nézd meg mit tehet érted a település, nézd meg mit tehetsz Te a településért!

A város életében fontos, hogy kialakuljon egy erős civil bázis. Ennek megteremtése, illetve segítése érdekében növelni kell a civil szervezetek támogatás-szerzési és pályázási esélyeit. Ezen szervezetek támogatása segíti az Önkormányzatot fejlesztési stratégiájának megvalósításában, illetve hozzájárul az önkormányzati feladatellátás javításához. Az Önkormányzatnak biztosítani kell a civil működési színterek kialakítását. (pl. civil napok, ünnepekhez és világnapokhoz kapcsolódó tematikus programok.). A civil szféra és az Önkormányzat együttműködéséhez a hivatalos háttérrel a helyi Civil Koncepció adja.

	Az intézkedésben szerepet vállalók				Az intézkedés területi hatóköre	Finanszírozás			
	Önkormányzat	Civil szervezetek	Vállalkozások	Egyéb		Önkormányzat	Civil szervezetek	Vállalkozások	Egyéb
	X	X			• Város egésze	X			
Tervezhető projektelemek	• Civil koncepció felülvizsgálata								

A helyi lakosoknak nem csak jelene van a városban, hanem múltja és jövője is. Ennek a kontinuitásnak a felismerése és tudatosítása az első lépés a helyi identitás erősítése felé. Az Önkormányzat támogatni kíván minden olyan kezdeményezést, ami a közösségi felelősségvállalás irányába mutat.

A helyi közösség bevonását célzó akciók támogatása, ami a helyi kötődést és büszkeséget erősítő tartalomfejlesztésre irányulnak (városmarketinghez, hagyományápoláshoz kapcsolódó kiadványok, holnaptartalom fejlesztése, éves program háttéranyagai) és az információ közzététele, különös tekintettel a fiatalabb generációkra.

A városi tér egyik legkönnyebben értelmezhető közösségi alapeleme a szomszédsági kapcsolatok. A fizikai közelség okán a szomszédsági kapcsolatok nagyon sok együttműködési lehetőséget, közös érdeket rejtnek magukban. A cél az ezekben a kapcsolatokban rejlő lehetőségek kihasználása melynek egyéni, szomszédsági és nagyközösségi hasznai egyaránt relevánsak.

Közösségfejlesztést és a szabadidő hasznos eltöltését segítő szolgáltatások, tanfolyamok, képzési programok kialakítása (hagyományörző közösségi kezdeményezések, játszó- és foglalkoztató házak, kulturális- és sport rendezvények, kiállítások, civil programok megvalósítása stb.)

	Az intézkedésben szerepet vállalók				Az intézkedés területi hatóköre	Finanszírozás			
	Önkormányzat	Civil szervezetek	Vállalkozások	Egyéb		Önkormányzat	Civil szervezetek	Vállalkozások	Egyéb
	X	X			• Egész város	X	X		• pályázati forrásból
Tervezhető projektelemek									

A helyi bűnmegelőzési feladatok kiegészítésének és támogatásának fontos elemei a közösségi alapon szerveződő kezdeményezések. Annak gyakorlatát kívánjuk kialakítani, hogy a helyi lakosok miképpen tudják segíteni a rendőrség és a polgárőrség munkáját, miképpen erősödhet közöttük az együttműködés. A szomszédsági alapon szerveződő közösségi bűnmegelőzési részvétel arra a szemléletre épül, hogy a polgárokat közvetlenül érintő problémákra saját maguk eszközeivel is képesek megoldásokkal szolgálni.

	Az intézkedésben szerepet vállalók				Az intézkedés területi hatóköre	Finanszírozás			
	Önkormányzat	Civil szervezetek	Vállalkozások	Egyéb		Önkormányzat	Civil szervezetek	Vállalkozások	Egyéb
	X	X		•	• Egész város	C			
Tervezhető projektelemek	• Szomszédok Egymásért Mozgalom programjának kidolgozása								

37. Táblázat – Humán erőforrás fejlesztés prioritás céljainak eléréséhez rendelt monitoring mutatók

Célrendszer eleme	Mutató neve	Minimálisan elvárható célérték	Bázisérték ideje	Célérték elérésének ideje	Mutató forrása
IV.1.1. Köznevelés fejlesztési program	Felsőoktatási intézményben továbbtanulók száma	+10%	2012	2020	Iskolai nyilvántartás
	Kompetencia eredmények javulása	+5%	2012	2020	Iskolai nyilvántartás
	Köznevelési Esélyegyenlőségi Helyzetelemzés és Intézkedési terv felülvizsgálata	2 évente	2012	2010	Önkormányzati beszámoló
IV.1.2. Oktatási intézmények infrastrukturális fejlesztése	Óvoda férőhelyek kapacitás bővítése	+ 20 %	2012	2020	Önkormányzati beszámoló
IV.2.1. A civil szféra megerősödését célzó programok	Újonnan létrejövő civil szervezetek	+ 30%	2012	2020	Civil koncepció
IV.2.2. Helyi identitást erősítő intézkedések	Tervezett fejlesztések támogatottsága	75%	2012	2020	Önkormányzati nyilvántartás
IV.2.3. Községi bűnmegelőzési program	Szomszédsági bűnmegelőzési program kidolgozása	1 db	2012	2016	Önkormányzati beszámoló

2.3.3. Városrész szintű stratégiai célok megfogalmazása

Balatonalmádi középtávú fejlesztési elképzelései az elkövetkező 7-8 évre lettek megfogalmazva. Olyan **összetett városfejlesztési beavatkozásokról** van szó, amelyek jelentősen átalakítják a célterület jelenlegi állapotát, de **hatásuk kisugárzik és az egész város, illetve a vonzáskörzet, kistérség számára jelentenek pozitív fejlődést.** A beavatkozások egy része az NFÜ által kiírt településkép megújítási pályázatból valósulna meg, más része további pályázatok, illetve az aktiválódó magánforrásokból válhat valóra.

2.3.3.1. Vörösbény városrész stratégiai céljai

Átfogó fejlesztési cél: A városrész a legkésőbb Balatonalmádihoz kapcsolt településrész, amely meg tudta őrizni identitását. A városrész túlnyomó része lakóterület, a kiszolgáló területek, intézményterületek az Ady Endre utca és Veszprémi út környékén alakultak ki. A városrész nem rendelkezik valódi településtésközponttal, mely a közösségi élet színtere is lenne egyben. **A városrész identitásának a megőrzése az elsődleges feladat.** A fejlesztések érdekében a volt faluközpont helyén kell erősíteni elsősorban a közösségi funkciókat.

Fejlesztési célok a területen:

- Városi alközpont megerősítése
 - Helyi identitást erősítő programok szervezése;
 - Városrész pénzügyi ellátásának fejlesztése;
 - Műemlék és egyházi épületegyüttesek turisztikai hasznosítása:
 - Református templom környezetének rendezése;
 - Régi református iskola fejlesztése
 - Régi katolikus iskola fejlesztése Mária út részeként;
 - Kolostor épületegyüttesének hasznosítása;
 - Egészségügyi ellátás fejlesztése;

- Településközpont kiterjedésének biztosítása az iskola alatti terület fejlesztésével:
 - Területelőkészítés, tanulmánytervek készítése;
 - Települési alközpontot erősítő funkciók vonzása a területre.
- Helyi kereskedelmi szolgáltatások fejlesztése;
- Helyi közösségi intézmények (művelődési ház) fejlesztése;
- Értékvédő egyesületek munkájának támogatása;
- Lakókörnyezeti minőségi fejlesztések
 - Egységes településkép, arculat kialakítása;
 - Zöldfelület fejlesztése, játszótér kialakítása;
 - Közösségi közlekedési módok támogatása;
 - Utak, kerékpárutak kialakítása, járdák rekonstrukciója;
 - Új gyűjtőút kiépítése a Veszprémi út és a 71. sz. főút között (átmenő forgalom csillapítása);
 - Közmű infrastruktúra fejlesztése, rákötések arányának növelése.

A fejlesztési célok hatásainak elemzése: A fejlesztési célok a városrész adottságaihoz illeszkednek; a fejlesztések a helyi identitás erősítéséhez járul hozzá, s minőségi lakóterületi fejlesztéseket irányoz elő. A fejlesztések hatása elsősorban a városrészben élő lakosság a célcsoportja. A fejlesztési célok a jelenlegi hiányosságok, eddig elmaradt fejlesztések megvalósulását jelentik. A fejlesztések összhangban vannak a településrendezési tervvel.

38. Táblázat – Célok eléréséhez rendelt monitoring mutatók Vörösberény városrészben

Célrendszer eleme	Mutató neve	Minimálisan elvárható célérték	Bázisérték ideje	Célérték elérésének ideje	Mutató forrása
Városi lakóközpont megerősítése	Megújult városi funkció	2 db	2012	2020	Önkormányzati nyilvántartás
	Új városi funkciók megtelepedése	1 db	2012	2015	Önkormányzati nyilvántartás
Lakókörnyezet minőségi fejlesztések	Megújult járdák hossza	2000 m	2012	2020	Önkormányzati nyilvántartás

2.2.3.2. Almádi városrész stratégiai céljai

Átfogó fejlesztési cél: A városrész a legnagyobb a kijelölt 5 városrész közül, amely az elmúlt évszázadok alatt az egykori szőlőhegy üdülőterületté, majd várossá fejlődése során alakult ki. Ennek megfelelően nem csak a területhasználat, hanem az itt megjelölhető fejlesztési célok is nagyon heterogének - attól függően, hogy lakóterületről, üdülőterületről vagy egyéb funkciójú területekről beszélünk. A fejlesztési célok a lakókörnyezet fejlesztésén túl első sorban a szolgáltatások minőségének növelését jelentik.

Fejlesztési célok a területen:

- Városközpont jellegének megerősítése:
 - Közösségi funkciók elhelyezése;
 - Kereskedelmi és szolgáltató egységek fejlesztése;
 - Piac fejlesztése;
 - Közterületek, zöldfelületek rendezése:
 - Szabadtéri játszóterek kialakítása különböző korosztályok számára;
 - Útsorfák telepítése, pótlása;
 - Kistérségi és járási funkciók erősítése intézmények, szolgáltatások megteremtésével, igazgatási szolgáltatások minőségi javításával;
 - Épültrekonstrukció:
 - Városháza épületének korszerűsítése;
 - Orvosi rendelők utóhasznosítása;
 - Borkert vendéglő átalakítása;
 - Abbázia apartmanház kialakítása, egykori Tulipán szálló rekonstrukciója;

- Köztér rekonstrukció:
 - Posta parkoló környezetrendezése;
 - Egészségügyi Központ melletti közterület rekonstrukciója;
- Turisztikai infrastruktúra fejlesztése:
 - Árnyas panzió átalakítása;
 - Kilátó és környezetének fejlesztése,
 - Kilátó alatt szabadidőközpont kialakítása;
 - Öreghegy szabadidőközpont kialakítása;
- Lakókörnyezeti minőségi fejlesztések:
 - Lakóterületek fejlesztése;
 - Nevelőotthon területének hasznosítása;
 - Sportpálya kialakítása Budataván;
 - Telephely fejlesztés Budataván;
 - Községi szolgáltatások erősítése:
 - Közsféra szolgáltatásainak fejlesztése;
 - Oktatási intézmények fejlesztése;
 - Községi közlekedési módok támogatása;
- Infrastruktúra fejlesztése:
 - A városrész és a szomszédos településrészek közötti biztonságos kapcsolat megteremtése a 71. sz. főúton és a vasúti pályán keresztül;
 - Településközpont és a part kapcsolatának fejlesztése:
 - Szintben gyalogos, akadálymentes átkelőhely kialakítása a Széchenyi sétány vonalában;
 - Vasúti aluljáró korszerűsítése (energetikai rekonstrukció, akadálymentes megközelítés biztosítása);
 - Egyéb gyalogos kapcsolat elvi előkészítése;
 - Átmenő forgalom csökkentése, forgalomcsillapítási akciók előkészítése;
 - Körforgalom kialakítása a 71. sz. főút (Fűzfői út), Veszprémi út tervezett kikötésének kereszteződésében;
 - Vasútállomás és környezetének rendezése, konzorciumban a MÁV-val;
 - Utak, kerékpárutak kialakítása, járdák rekonstrukciója;
 - Szilárd burkolatú utak arányának növelése;
 - Parkolás felülvizsgálata;
 - Energetikai korszerűsítés:
 - Energiatakarékos közvilágítás;
 - Léghébelek cseréje földkábelre;
 - Közmű infrastruktúra fejlesztése, csatorna rákötések arányának növelése.

A fejlesztési célok hatásainak elemzése: A fejlesztési célok a városrész adottságaihoz illeszkednek; jól illeszkednek az eddig lezajlott fejlesztési folyamatokba: funkcióbővítő fejlesztések, a szolgáltatások bővítése, a lakókörnyezet állapotának javítása. A fejlesztések életminőség-javító hatása a városban, valamint a kistérségben jelentős. A fejlesztések összhangban vannak a településrendezési tervvel.

39. Táblázat – Célok eléréséhez rendelt monitoring mutatók almádi városrészben

Célrendszer eleme	Mutató neve	Minimálisan elvárható célérték	Bázisérték ideje	Célérték elérésének ideje	Mutató forrása
Városközpont jellegének megerősítése:	Új városi funkciók megtelepedése	1 db	2012	2015	Önkormányzati nyilvántartás
	Megújult városi funkció	5 db	2012	2020	Önkormányzati nyilvántartás
Lakókörnyezeti minőségi fejlesztések:	Kiadott építési engedélyek száma	100 db	2012	2020	Önkormányzati nyilvántartás
	Betelepülő vállalkozások száma	+3 db	2012	2020	Önkormányzati nyilvántartás

39. Táblázat – Célok eléréséhez rendelt monitoring mutatók almádi városrészben

Célrendszer eleme	Mutató neve	Minimálisan elvárható célérték	Bázisérték ideje	Célérték elérésének ideje	Mutató forrása
Infrastruktúra fejlesztése:	Energiatakarékos közvilágítással megspórolt költség	-20%	2012	2020	Áramszolgáltató adatai alapján számítás
	Megújult járdák hossza	2000 m	2012	2020	Önkormányzati nyilvántartás

2.2.3.3. Káptalanfüred városrész stratégiai céljai

Átfogó fejlesztési cél: Káptalanfüred Balatonalmádi, s egyben az egész Balaton egyik legkellemesebb üdülőterülete, köszönhetően a 30-as években történt terv szerinti parcellázásnak, a szigorú építési szabályoknak valamint a meglévő fák védelmének. A terület homogén - hétvégi házas, erdős - üdülőterület, amit megszakít egy-egy a 20. század második felében kialakított üdülőházas üdülőterület. A városrészben közép- és hosszútávon cél a **meglévő, egységes karakter megőrzése**, de emellett fontos a **szolgáltatások elérésének biztosítása, színvonalának emelése**.

Fejlesztési célok a területen:

- Terület karakterének megőrzése:
 - Következetes építés szabályozás: a kialakult utcaképek, hagyományos tájszerkezet megőrzését és az új épületek építéseihez azok környezetbe illő szabályozását segítse, ösztönözze, a meglévő fákat védje;
 - Településképi szempontból védendő, értékes épületek számbavétele, értékkataszter készítése, hasznosítási program kidolgozása;
 - Üdülőházas üdülőterületek minőségi fejlesztése;
 - Értékvédő egyesületek munkájának támogatása;
 - Tervszerű és szigorú fapótlás: fakataszter készítése, fapótlási rendelet megalkotása;
- Szolgáltatás funkciók fejlesztése:
 - Kereskedelmi és szolgáltató egységek számának növelése, a meglévők színvonalának emelése;
 - Községi tér kialakítása;
 - Köcsi-tó és környéke természetközeli fejlesztése;
 - Községi közlekedési módok támogatása;
 - Lakóutak és közmű infrastruktúrák fejlesztése;
 - Felsőörsi úttal a kapcsolat fejlesztése;
 - Biztonságos kapcsolat kialakítása a városrészhez tartozó partszakasszal, a 71. sz. főúton való biztonságos átkelés megvalósítása.

A fejlesztési célok hatásainak elemzése: A fejlesztési célok a városrész adottságaihoz illeszkednek, a jelenlegi hiányosságok, eddig elmaradt fejlesztések megvalósulásának előkészítését jelentik. Hatásuk egyértelműen pozitív, mivel a meglévő értékek megőrzését, annak fejlesztését szolgálják, illetve hozzájárul a szolgáltatásbarát környezet megteremtéséhez a városrészben. A fejlesztések összhangban vannak a településrendezési tervvel.

40. Táblázat – Célok eléréséhez rendelt monitoring mutatók Káptalanfüred városrészben

Célrendszer eleme	Mutató neve	Minimálisan elvárható célérték	Bázisérték ideje	Célérték elérésének ideje	Mutató forrása
Terület karakterének megőrzése	Fák pótlása	20 db/év	folyamatos		Önkormányzati nyilvántartás
Szolgáltatás funkciók fejlesztése	Megújult kereskedelmi és szolgáltató funkció	2 db	2012	2020	Önkormányzati nyilvántartás

2.2.3.4. Parti sáv városrész stratégiai céljai

Átfogó fejlesztési cél: A viszonylag keskeny és hosszú - a vasút és a vízpart közötti - terület kiemelt jelentőséggel bíró városrész, mivel a városban a legnagyobb turisztikai potenciállal rendelkezik, s számos idegenforgalmi és rekreációs terület található itt. A területen, a meglévő folyamatokat erősítve, a **szolgáltatás funkciók erősítése, attrakciók fejlesztése** az elsődleges feladat, amivel a város növelheti az ismertségét és az elismertségét.

Fejlesztési célok a területen:

- A turisztikai szezon meghosszabbítását szolgáló fejlesztések:
 - o Wesselényi strandon Aquatórium (fürdőház) építése;
 - o Sportpálya területének hasznosítása elsősorban a vízparthoz kapcsolódó turisztikai és rekreációs funkcióval;
 - o Neptun strand komplex fejlesztése (szálláshely és vendéglátóhelyek kialakítása)
 - o Kikötők és ahhoz kapcsolódó szolgáltatások fejlesztése:
 - Kikötő fejlesztésének előkészítése a „Négyméteres” előtti partszakaszon;
 - Horgásztanya fejlesztése - meglévő kikötő kapacitásbővítése;
 - Kikötő, móló felújításának előkészítése
 - Panoráma Klub épületének rekonstrukciója - vízi turizmushoz kapcsolódó szálláshely és szolgáltatás fejlesztés;
 - Vízműterület (vízkivételi hely) helyén vitorláskikötő létesítése;
 - Helyi vízisport bázis támogatása;
- Közösségi szolgáltatások fejlesztése:
 - o Strandterületek fejlesztése
 - Budatava strand rekonstrukciója (épületállomány felújítása, kertépítészeti rendezés, vízhez kötődő attrakciók telepítése);
 - Wesselényi strand folytatódó felújítása (sportpályák fejlesztése, egységes arculatú kiszolgáló egységek kialakítása);
 - Pannon Egyetem spottelepének rehabilitációja;
 - Káptalanfüredi strand szolgáltatásainak fejlesztése;
 - o Rendezvénytér infrastruktúrájának javítása;
 - o Tenispályák, illetve hozzájuk kapcsolódó szolgáltatóterületek fejlesztése;
 - o Közösségi rendezvények szervezése, támogatása;
- A parti sáv esztétikai megújítása - összehangolt, jól ütemezhető településképi akciók:
 - o Természetvédelemhez kapcsolódó fejlesztések (tanösvény, pihenő építése);
 - o Szent Erzsébet liget és parti sétány minőségi fejlesztése (burkolatfelújítás, köztéri bútorok, parkoló kialakítás), gyermek-, család- és kerékpárosbarát közterületrendezés;
 - o Egységes településképi arculat kialakítása;
 - o Volt vízisporttelepek rekonstrukciója;
- Infrastruktúra fejlesztése:
 - o A városrész és a szomszédos településrészek közötti biztonságos kapcsolat megteremtése a 71. sz. főúton és a vasúti pályán keresztül;
 - o Településközpont és a part kapcsolatának fejlesztése:
 - Szintben gyalogos, akadálymentes átkelőhely kialakítása a Széchenyi sétány vonalában;
 - Vasúti aluljáró korszerűsítése (energetikai rekonstrukció, akadálymentes megközelítés biztosítása);
 - Egyéb gyalogos kapcsolat elvi előkészítése;
 - o Vízműterület (víznyerőhely) kiváltása egyéb karsztvíznyerőhelyek megkutatásával.

A fejlesztési célok hatásainak elemzése: A fejlesztési célok a városrész adottságaihoz illeszkednek. A fejlesztések megfelelő módon kapcsolódnak az eddig megvalósított beruházásokhoz. A fejlesztési célok megvalósulása esetén a hatás pozitív, mivel az attrakciók bővülése, a szolgáltatások minőségi javulása, a turisztikai szezon meghosszabbítása eredményezheti a városi gazdaság megerősödését, a természetes környezet megőrzését. A fejlesztések összhangban vannak a településrendezési tervvel.

41. Táblázat – Célok eléréséhez rendelt monitoring mutatók Parti sáv városrészben

Célrendszer eleme	Mutató neve	Minimálisan elvárható célérték	Bázisérték ideje	Célérték elérésének ideje	Mutató forrása
A turisztikai szezon meghosszabbítását szolgáló fejlesztések	Szolgáltatás javító, fejlesztő beruházás megvalósulása	3 db	2012	2020	Önkormányzati nyilvántartás
	Négyméteres előtti partszakaszra vonatkozó vízpart rehabilitációs terv módosítása	1 db	2012	2015	Önkormányzati nyilvántartás Rendelet
Közösségi szolgáltatások fejlesztése	Strandot használók számának növekedése	+10%	2012	2020	Önkormányzati nyilvántartás Strand üzemeltetőjének beszámolója
A parti sáv esztétikai megújítása – összehangolt, jól ütemezhető településképi akciók	Megújult, fejlesztett zöldterület	10 000 m ²	2012	2020	Önkormányzati nyilvántartás
Infrastuktúra fejlesztése	Korszerűsített vasúti átjáró	3 db	2012	2020	Önkormányzati nyilvántartás MÁV

2.2.3.5. Külterület és zártkertek városrész stratégiai céljai

Átfogó fejlesztési cél: A külterület egyéb részei belterületi városrészeken kívüli területek. E városrészben kell **leginkább diverzifikált fejlesztési célkitűzéseket megjelölni**, melyek illeszkednek a meglévő adottságokhoz, valamint a tájszerkezetben rejlő potenciálokhoz. A gazdasági fejlesztéseken túl a városrészben helyet kap a rekreációs-turisztikai fejlesztés, valamint a tájterhelhetőséget figyelembe vevő tájhasználati fejlesztések. A városrészben támogatni kell az agráriumhoz kapcsolódó, környezetet nem terhelő gazdasági tevékenységeket és fejlesztéseket.

Fejlesztési célok a területen:

- Gazdasági jelentőségű területek fejlesztése:
 - Meglévő mező- és erdőgazdasági területek megőrzése;
 - Lozsánta terület⁴ együttes fejlesztése: az ingatlan tulajdonosok összefogása, fejlesztési és megtérülési scénáriók (fejlesztési dokumentumok) megalkotása a területre vonatkozóan;
 - Bányaművelés fenntartása
- Zártkertek jellegének megőrzése:
 - Közlekedésfejlesztési koncepció készítése a szőlőhegyekre;
 - Az útépítés és csapadékvíz-elvezetés együttes megoldása;
 - Szőlőhegyi házak, pincék, présházak védelmi célú kataszterezése;
 - Hagyományos tájhasználat fenntartásának támogatása;
 - Felhagyott épületek és területek tervszerű hasznosítása;

⁴ A Balaton törvényben turisztikai fejlesztési területként megjelölt, településrendezési tervben tratalék különleges sport, egészségügyi, egészségügyi rekreációs területként szabályozott, közel 88 ha-os összefüggő terület.

- Változatos tájhasználat fenntartása:
 - Vízgazdálkodáshoz kapcsolódó területek és létesítmények fenntartása és fejlesztése a vízbázis védelme érdekében - parti sávban található víznyerőhely kiváltására;
 - Malomvölgy rekreációs terület kialakítása - közösségi és sport rendezvényekre való alkalmassá alakítása;
 - Hulladéklerakó rekultivációjának befejezése;
 - Pinkóczi csárda és környékének lovasturisztikai fejlesztése.

A fejlesztési célok hatásainak elemzése: A fejlesztési célok a városrész adottságaihoz illeszkednek, a jelenlegi hiányosságok, eddig elmaradt fejlesztések megvalósulásának előkészítését jelentik. Hatásuk egyértelműen pozitív, mivel a gazdasági környezetet fellendítik, valamint a természetes környezetet megőrzik, a meglévő tájhasználatot megerősíti, így az egész városban és a kistérségben megteremtik egy újfajta fejlődési lehetőség alapjait. A fejlesztések összhangban vannak a településrendezési tervvel.

42. Táblázat – Célok eléréséhez rendelt monitoring mutatók Külterület és zártkertek városrészben

Célrendszer eleme	Mutató neve	Minimálisan elvárható célérték	Bázisérték ideje	Célérték elérésének ideje	Mutató forrása
Gazdasági jelentőségű területek fejlesztése	Fejlesztési és megtérülési tanulmány készítése Lozsánta területre	1 db	2012	2016	Önkormányzati nyilvántartás
Zártkertek jellegének megőrzése	Védelmi célú kataszter készítése	1 db	2012	2014	Önkormányzati nyilvántartás
Változatos tájhasználat fenntartása	Lovasturisztikai terület kialakítása	1 db	2012	2020	Önkormányzati nyilvántartás

2.3.4. A célrendszer szinergia vizsgálata

43. Táblázat – Célrendszer intézkedési hatóköre, illeszkedése a városrészi célokhoz

Célrendszer eleme	Városrészekre való hatás/városrészek célja				
	Vörös-berény	Almádi	Káptalan-füred	Parti sáv	Külterület és zártkertek
Turisztikai koncepció elkészítése	E	E	E	E	E
Fürdő turizmus fejlesztése				X	
Rendezvény turizmus fejlesztése	X	X			
Aktív turizmus fejlesztése és életmód programok kidolgozása		X		X	X
Kulturális turizmus fejlesztése	X	X		X	
Turisztikai menedzsmentszervezet támogatása	E	E	E	E	E
Turisztikai marketing és kommunikáció program kidolgozása	E	E	E	E	E
Idegenforgalmi együttműködések megszervezése	E	E	E	E	E
Idegenforgalmi háttér szolgáltatások támogatása	E	E	E	E	E
Nagyberuházásokhoz kötődő infrastrukturális fejlesztések				X	
Egyéb idegenforgalmi infrastrukturális fejlesztések	E	E	E	E	E
Gazdasági telephely fejlesztés		X			X
Befektetési célterületek kataszterezése	E	E	E	E	E
Gazdaságfejlesztési partnerségi program kialakítása	E	E	E	E	E
Beruházás élénkítő program	E	E	E	E	E
Helyi termékek támogatása	E	E	E	E	E
A minőségi szabadidő-eltöltési lehetőségek bővítése	X	X	X	X	
Egészségügyi fejlesztés	X	X			
Szociális ellátó rendszerek fejlesztése	X	X			
Településirányítási szervezet fejlesztése	E	E	E	E	E

43. Táblázat – Célrendszer intézkedési hatóköre, illeszkedése a városrészi célokhoz

Célrendszer eleme	Városrészekre való hatás/városrészek célja				
	Vörös-berény	Almádi	Káptalan-füred	Parti sáv	Külterület és zártkertek
A város belső közlekedési hálózat fejlesztése	E	E	E	E	E
Kommunális- és közmű infrastruktúra fejlesztési program	E	E	E	E	E
Zöldfelületek kiterjesztésének és megújításának programja	X	X	X	X	
Városrészi alközpontok kialakítása, funkcióbővítése	X	X			
Épített környezet fejlesztése	X	X	X	X	
Közoktatás fejlesztései program	E	E	E	E	E
Oktatási Intézmények infrastrukturális fejlesztése	X	X			
Képzési programok támogatása	E	E	E	E	E
A civil szféra megerősödését célzó programok	E	E	E	E	E
Helyi identitást erősítő intézkedések	E	E	E	E	E
Közösségi bűnmegelőzési program	E	E	E	E	E

E - Általános cél, az egész városra teljesül, a városrészekkel való szinergia nem bemutatatható

x - A szinergia biztosított

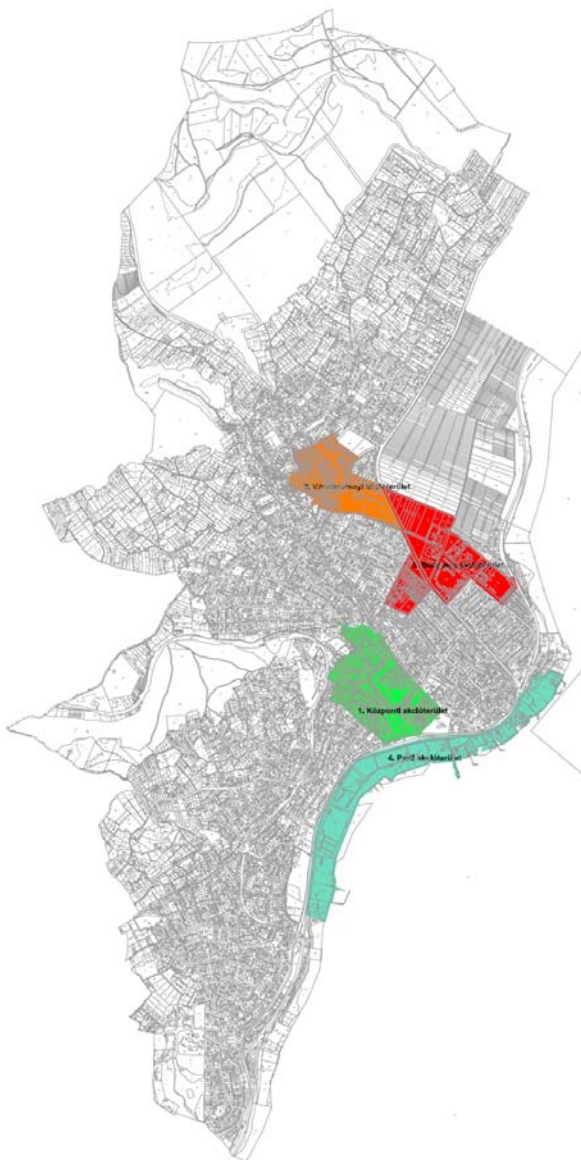
A városi és a városrészi célok a helyzetértékelésben feltárt adottságokra, illetve lehetőségekre támaszkodnak. A városrészi célok illeszkednek egymáshoz, harmonikus funkciómegosztást tesz lehetővé a városban belül. A városrészek lehatárolásánál egymástól térben, és funkcióban jól elkülöníthető öt területre rajzolódott ki, melyek a későbbi fejlesztési lehetőségeket is determinálták. A városrészekre meghatározott célrendszerek egymással nem rivalizálnak, hanem kibontakozásukkal érhető el, hogy Balatonalmádi erős várossá, kistérségi és járási központtá váljon, melyet meghatározott a város alapcélként is. A fejlesztések az egész városban éreztetik hatásukat, nem járulnak hozzá a szegregátumok kialakulásához, új zárványok létrejöttéhez.

A városközpont városrészen megvalósuló fejlesztések eredménye az egész város és a kistérség számára nagy jelentőséggel bír. Az itt megvalósított fejlesztésekkel növekedni tud a gazdasági és társadalmi eltartó ereje, valamint a többi városrész számára is kitörési pontok jelentkeznek a gazdasági, turisztikai szektorokban. Balatonalmádi fejlesztési stratégiájában kiemelten kell foglalkozunk a turizmussal, s ahhoz kapcsolódó lehetőségekkel, ezért nagy jelentőséggel bír a parti sáv területe, mint városrész és akcióterület. Az egyéb városrészi fejlesztések között egyéb függőségi viszonyt nem találunk, hiszen azok jellemzően csak a saját városrészükön belül fejtik ki hatásukat.

[illegible]

44. Táblázat – Célrendszer szinergiája																																	
Célrendszer eleme	I.1.1. Turisztikai koncepció elkészítése	I.1.2. Fürdő turizmus fejlesztése	I.1.3. Rendezvény turizmus fejlesztése	I.1.4. Aktív turizmus fejlesztése és életmód programok kidolgozása	I.1.5. Kulturális turizmus fejlesztése	I.2.1. Turisztikai menedzsmentszervezet támogatása	I.2.2. Turisztikai marketing és kommunikáció program kidolgozása	I.2.3. Idegenforgalmi együttműködések megszervezése	I.2.4. Idegenforgalmi háttérszolgáltatások támogatása	I.3.1. Nagy beruházásokhoz kötődő infrastrukturális fejlesztések	I.3.2. Egyéb idegenforgalmi infrastrukturális fejlesztések	II.1.1. Gazdasági telephely fejlesztés	II.1.2. Befektetési célterületek katasztrerezése	II.2.1. Gazdaságfejlesztési partnerségi program kialakítása	II.2.2. Beruházás élenkítő program	II.3. Helyi termékek támogatása	III.1.1. A minőségi szabadidő-eltöltési lehetőségek bővítése	III.1.2. Egészségügyi fejlesztések	III.1.3. Szociális ellátó rendszerek fejlesztése	III.1.4. Településirányítási szervezet fejlesztése	III.2.1. A város belső közlekedési hálózat fejlesztése	III.2.2. Kommunális- és közmű infrastruktúra fejlesztési program	III.3.1. Zöldfelületek megújításának programja	III.3.2. Városrészj alközpontok kialakítása, funkcióbővítése	III.3.3. Épített környezet fejlesztése	IV.1.1. Közoktatás fejlesztése	IV.1.2. Intézményi háttér fejlesztése	IV.1.3. Képzési programok	IV.2.1. A civil szféra megerősödését célzó programok	IV.2.2. Helyi identitást erősítő intézkedések	IV.2.3. Közösségi bűnmegelőzési program		
III.2.1. A város belső közlekedési hálózat fejlesztése	X									X	X	X			X																		
III.2.2. Kommunális- és közmű infrastruktúra fejlesztési program										X	X	X	X		X						X												
III.3.1. Zöldfelületek megújításának programja	X	X	X	X	X					X	X										X	X											
III.3.2. Városrészj alközpontok kialakítása, funkcióbővítése	X		X		X					X	X			X	X						X	X	X										
III.3.3. Épített környezet fejlesztése	X		X		X					X	X										X	X	X	X									
IV.1.1. Közoktatás fejlesztése																		X	X														
IV.1.2. Intézményi háttér fejlesztése																											X						
IV.1.3. Képzési programok	X	X	X	X	X	X	X	X	X					X						X							X						
IV.2.1. A civil szféra megerősödését célzó programok	X					X		X	X							X		X	X									X					
IV.2.2. Helyi identitást erősítő intézkedések	X	X	X	X	X			X	X							X		X	X						X	X	X		X	X			
IV.2.3. Közösségi bűnmegelőzési program																											X		X	X	X		

x - Van kapcsolat a célrendszer elemei között



2.4. BEAVATKOZÁSOK - AZ AKCIÓTERÜLETEK KIJELÖLÉSE

Balatonalmádi városi szolgáltatások és funkcióellátottság tekintetében kedvező pozíciót mondhat magáénak, összességében azt lehet mondani, hogy a város **urbanizáltság foka kielégítő**, a kistérségen belül elhelyezkedését és funkcióját tekintve központi szerepet tud ellátni. Mindezek ellenére a várost leginkább Balaton Kiemelt Üdülőkörzethez tartozó, hasonló nagyságú városokhoz - a szolgáltatások terén, településkép elmeiben - viszonyított fejlettségéhez képest lehet értékelni. A városban számos szolgáltatás elérhető, illetve számos városi, kistérségi szintű szolgáltatás fejlesztésre került az elmúlt tíz évben.

Az akcióterületi fejlesztéstől nem csupán azt várjuk, hogy az megtörténnek **településképi, funkcióbővítő beavatkozások**, hanem azt is, hogy az itt elért eredmények hatásai befolyással lesznek a város egészére, sőt hatásuk akár az egész városi vonzáskörzetre kiterjedhetnek. Ez részben jelenti azt, hogy a **pontszerű fejlesztések szétsugároznak** és a rehabilitált terület környezetében eddig meg nem valósult, piaci alapú fejlesztések indulnak meg, amelyek eredményei összeérnek az önkormányzat által irányított városfejlesztésekkel. Tágabb értelemben pedig az egész városi környezetre, lakosság életminőségére nézve pozitív változásokat várunk.

A városban összességében **négy akcióterület került kijelölésre**, aminek az oka, hogy sem a **település mérete**, sem a **szerkezete** nem követeli meg több akcióterület kijelölését, valamint az **Önkormányzatnak kizárólag** ezeken a területen **van lehetősége a fejlesztéseket alapvetően befolyásoló**

pozícióban fellépni. Az akcióterületi fejlesztések várhatóan az egész városban, illetve kistérségben éreztetik hatásukat.

Központi akcióterület Almádi városrészközponti részén helyezkedik el, itt találhatóak a legfontosabb városi és kistérségi intézmények. Az **akcióterületet központként** az intézményi és kulturális városközpont, valamint az ahhoz közvetlenül kapcsolódó közterületek, zöldfelületek, illetve lakóterületek együttese. Az itt meghatározott célrendszer így nem csak az akcióterületre értelmezhető, kifejti hatását az egész városra is.

Vörösberényi akcióterület kijelölésének az indoka, hogy a városrész, ami korábban - Almádival történő egyesüléséig - önálló településként működött, megőrizte a mai napig önálló identitását, s a lehatárolt akcióterületen megtalálhatók a városrész üzemeltetéséhez szükséges közigazgatási, kereskedelmi és szolgáltatási funkciók. A város fontosnak tartja a Vörösberényi akcióterület, mint **városi alközpont** fejlesztését, amely az egész városrészben élők identitását meghatározza.

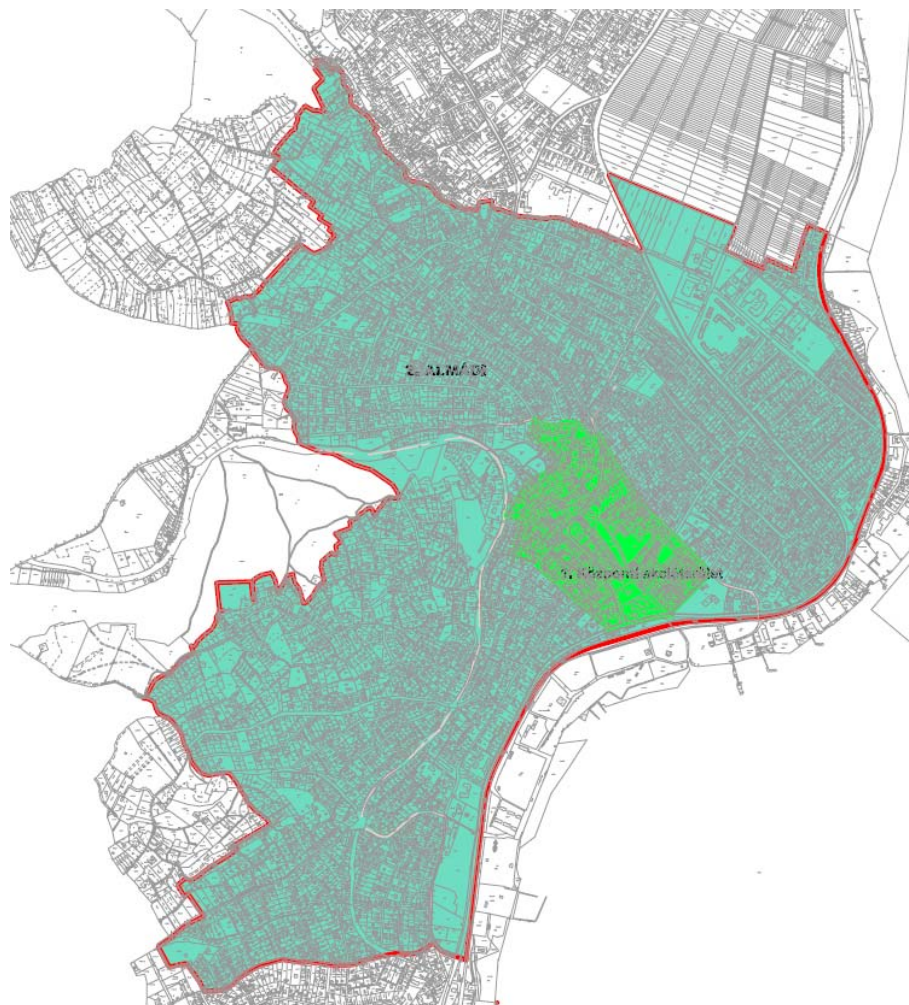
Budatava akcióterület Almádi városrész északi részén található, itt található egyes városi intézmények mellett, számos kereskedelmi és szolgáltató gazdasági terület. E terület rész a város legutóbbi időszakában alakult ki: új kisvárosias lakóterületek mellett, jellemző a korábbi gazdasági területek átalakulása. Budatava földrajzilag határos Vörösberénnyel, azonban területfelhasználásában és karakterében jelentős eltérést mutat attól. Az önkormányzat erősíteni kívánja a meglévő település alközponti funkciókat, s emellett elősegíteni a terület átalakítását, gazdasági potenciáljának kihasználását.

Parti akcióterület a város számára a legnagyobb potenciállal rendelkező területe, ezért indokolt itt akcióterület kijelölése. Az akcióterületen elsősorban a meglévő funkciók fejlesztése, illetve új attrakciók elhelyezése a cél.

Több akcióterület kijelölését lehetővé tette volna az **időtávlatok értékelése**, hiszen középtávon máshol is megvalósulhatnak olyan fejlesztések, melyek a városfejlesztés gócpontjai, kiemelkedő fejlesztési területei lehetnek, azonban ennek a megvalósulása a külső gazdasági környezet változásától függ elsősorban. Az akcióterület kijelölésénél figyelembe vettük az útmutatóban meghatározott és KDRFÜ elvárásainak lehatárolási szempontrendszerét.

A fejlesztések megvalósítására az önkormányzat elsősorban régiós és ágazati fejlesztési források igénybevételel lát lehetőséget azon projektelemek esetében, amelyek egyrészt nagyobb forrásigényűek, másrészt ahol korábban megkezdett fejlesztések ütemezett folytatásáról beszélünk. Az Önkormányzat biztosítja saját erejéből a forrásokat a területelőkészítéssel, előzetes tanulmányok készítésével járó tevékenységek esetén.

2.4.1. Központi akcióterület



Az akcióterület lehatárolása: Balaton utca - Bajcsy-Zsilinszky utca - Baross Gábor utca - Martinovics Ignác utca - Szent Imre herceg utca - Móra Ferenc utca - Dankó Pista utca - Töltés utca - Luther Márton utca - Kálvin János utca - Baross Gábor utca - József Attila út.

Központi akcióterület Almádi városrészközponti részén helyezkedik el, itt találhatóak a legfontosabb városi és kistérségi intézmények. Az **akcióterületet** **központként** az intézményi, egyházi és kulturális városközpont, valamint az ahhoz közvetlenül kapcsolódó közterületek, zöldfelületek, illetve lakóterületek együttese. Az itt meghatározott célrendszer így nem csak az akcióterületre értelmezhető, kifejti hatását az egész városra is.

A városi és városrészi célokkal összhangban a **Központi akcióterületi fejlesztés átfogó célja**, hogy a **városközpont jellegének megerősítése útján a városa kistérség és az ország egy vonzó célpontjává váljon.**

Az átfogó cél megvalósításának érdekében a következő **specifikus célok**⁵ fogalmazhatók meg a sorrend jelentősége nélkül:

- Esztétikai megújulás;
- Gazdaságélénkítés, ellátás színvonalának növelése.

45. táblázat – Községfőrá által megvalósított projektek Központi akcióterületre vonatkozóan

Projekt neve	Projekt rövid leírása	Projekt helyszíne	Megvalósítás kezdete és vége		Összköltség (millió Ft)	Támogató
Balatonalmádi városközpontjának megújítása, kistérségi szerepkörének és vonzerejének növelése (I. ütem)	A Városi piac területe egységes térburkolatot kapott, az új kerítés építésével zárt területté vált, egyes árusító helyek fedést kaptak. Átépült az üzemeltetéshez szükséges szociális épület.	Baross Gábor utca 4444 hrsz	2009	2010	133,938	KDOP-
	Szent István park rekonstrukciója	Szent István park 2281 hrsz				
	Városház tér nyugati oldalán sétány és parkoló felújítása	Városház tér 2284/1 hrsz				
	A korábban aszfaltburkolatú járdák szintén térkő burkolatot kaptak, akadálymentesítés megtörtént, utcabútorok kerültek elhelyezésre	József Attila utca, Petőfi Sándor utca, Jókai Mór utca, Baross Gábor utca egy szakasza				
A szociális- és gyermekjóléti szolgáltatások komplex fejlesztése a Balatonalmádi Intézményfenntartó Társulás intézményeiben	Az épületek felújítása az akadálymentesítés és energiatakarékosság követelményeinek megfelelően. A projekt keretében megvalósul zöldterület-fejlesztés, eszközök megújítása, informatikai rendszer korszerűsítése is.	Baross Gábor út 32. 4261 hrsz	2010	2012	152.054	KDOP
Györgyi Dénes Általános iskola komplex felújítása és tornateremmel történő bővítése	A projekt a meglévő iskolaépület rekonstrukcióját és új tornatermi szárny építését tartalmazta. Új iskolabútorok, oktatási eszközök, sportszerek kerültek beszerzésre. Akadálymentesítés.	Bajcsy-Zsilinszky u. 30. 2023 hrsz	2009	2010	313,156	KDOP-
Balatonalmádi kistérségi járóbeteg szakellátás integrált fejlesztése	A projekt megvalósítása során új egészségügyi járóbeteg ellátó központ létesült korszerű betegirányító és orvosi informatikai rendszerrel.	Petőfi u. 2-4. 2129 hrsz	2009	2010	649,341	KDOP

⁵ Az egyes specifikus célok megvalósítása szorosan összefügg, s egymásra való hatásuk erőteljes. Az egyes elemek jelentősége azonos, egyik cél háttérbe kerülése sem engedhető meg, mert az elkerülhetetlen hangsúlyeltolódásokat okozna, s esetleg a rehabilitáció sikerességét is veszélyeztetné.

45. táblázat – Községfőterület által megvalósított projektek Központi akcióterületre vonatkozóan

Projekt neve	Projekt rövid leírása	Projekt helyszíne	Megvalósítás kezdete és vége		Összköltség (millió Ft)	Támogató
Kálvin u. burkolatfelújítás		4257 hrsz	2006	2006	6,049	KDRFT
Könyvtári szolgáltatások összehangolt infrastruktúra fejlesztése - Tudásdepó Expressz"		Városház tér 2283 hrsz	-	-	8,000	TIOP (elbírálás alatt)

Esztétikai megújulás, identitás formálás

A városkép esztétikai megújulásának egyik kulcs eleme, hogy a város kiemelten kezeli a városközpontban található közterületeit, illetve középületeit, mivel a városközpont jelenti az igazi „belépőt” a városba érkezőnek, az itt szolgáltatást igénybe vevő lakosságnak. Az épületek és környezetének megújítása nem csak településképi, hanem gazdasági szempontból is jelentős lehet hosszabb távon (növekvő tökevonás). Az Önkormányzat saját tulajdonú épületeinek, területeinek rekonstrukciójával jó példát mutathat az itt élőknek, s elérheti, hogy a **középületek és közterületek megújítása a magántulajdonú ingatlanok megújítását vonja maga után.**

A közterületek - kiemelten a zöldterületek - rehabilitációja, új funkciók megjelenése eredményezheti azt valóban, hogy a terület **kedvelt találkozóhellyé váljon.** Mindezzel az önkormányzatok elérhetik hogy további **vállalkozások, beruházások számára is vonzó környezet alakul ki a központban,** s ezekhez kapcsolódóan közép- és hosszú távon új kereskedelmi egységek, szolgáltatások jelennek meg majd. A város mindezt a korábbi fejlesztések környezetében, azok összekötésére egységes arculat kialakítása mellett kívánja a közterületeit fejleszteni a településközpontban:

- Posta parkoló környezetrendezése;
- Egészségügyi központ melletti közterület rekonstrukciója;
- Baross Gábor utca, járda rekonstrukció;
- Vasúti aluljáró felújítása stb.

Az épületek és területek biztosítása mellett az **eseményeknek** van igazán jelentősége a közösségformálásban. Az akcióterületi beruházásokhoz kapcsolódó, tervezett rendezvények szerepe a Városrehabilitációs fejlesztések elfogadtatásában, népszerűsítésében, s a közösségformálásban egyaránt nagy jelentőségűek. El kell érni, hogy Balatonalmádi városközpont olyanná váljon, hogy az itt élők büszkének legyenek rá, s kellemes környezetet biztosítson az ide látogató turistáknak, ahonnan megközelíthetők a szomszédos területek attrakciói.

Gazdaságélénkítés, ellátás színvonalának növelése.

Balatonalmádi központi akcióterületén található a legtöbb városi intézmény, szolgáltató, melyeknek a területi hatásköre kiterjed a város határain túlra. (A város tudatosan használta fel a különböző pályázati forrásokat, hogy fejlessze az akcióterületen található intézményeit (iskola, egészségügyi központ, szociális ellátás stb.) Az intézményrendszer átalakulása, illetve közigazgatási hatáskör változások szükségessé teszik a meglévő funkciók erősítését, új funkciók elhelyezését. Az Polgármesteri Hivatal működésének javítását szolgálják a városháza épületének a felújítása, de emellett helyet kell találni új, a városba költöző kormányhivataloknak is, melyek a kistérség településeinek működésében jelentős szerepet fognak vállalni - városháza belső rendszerének átalakításával, orvosi rendelők utóhasznosításával.

A település ellátásában nagy szerepet játszanak a településközpontban található gazdasági vállalkozások, szolgáltatók, turisztikához kapcsolódó vállalkozások. A város a településképi megújításával, a közösségi terek rehabilitációjával indukálja az akcióterületen a gazdaságélénkítést, új szolgáltatások megjelenését. Cél, hogy a városközpont megfelelő átépülését, a vonzó üzleti környezet kialakítást, megfelelő infrastruktúra biztosítását követően a **magántőke további üzleti beruházásokat vigyen véghez. Cél a magánszféra új beruházásának megjelenése a területen, új szolgáltatások telepítése.**

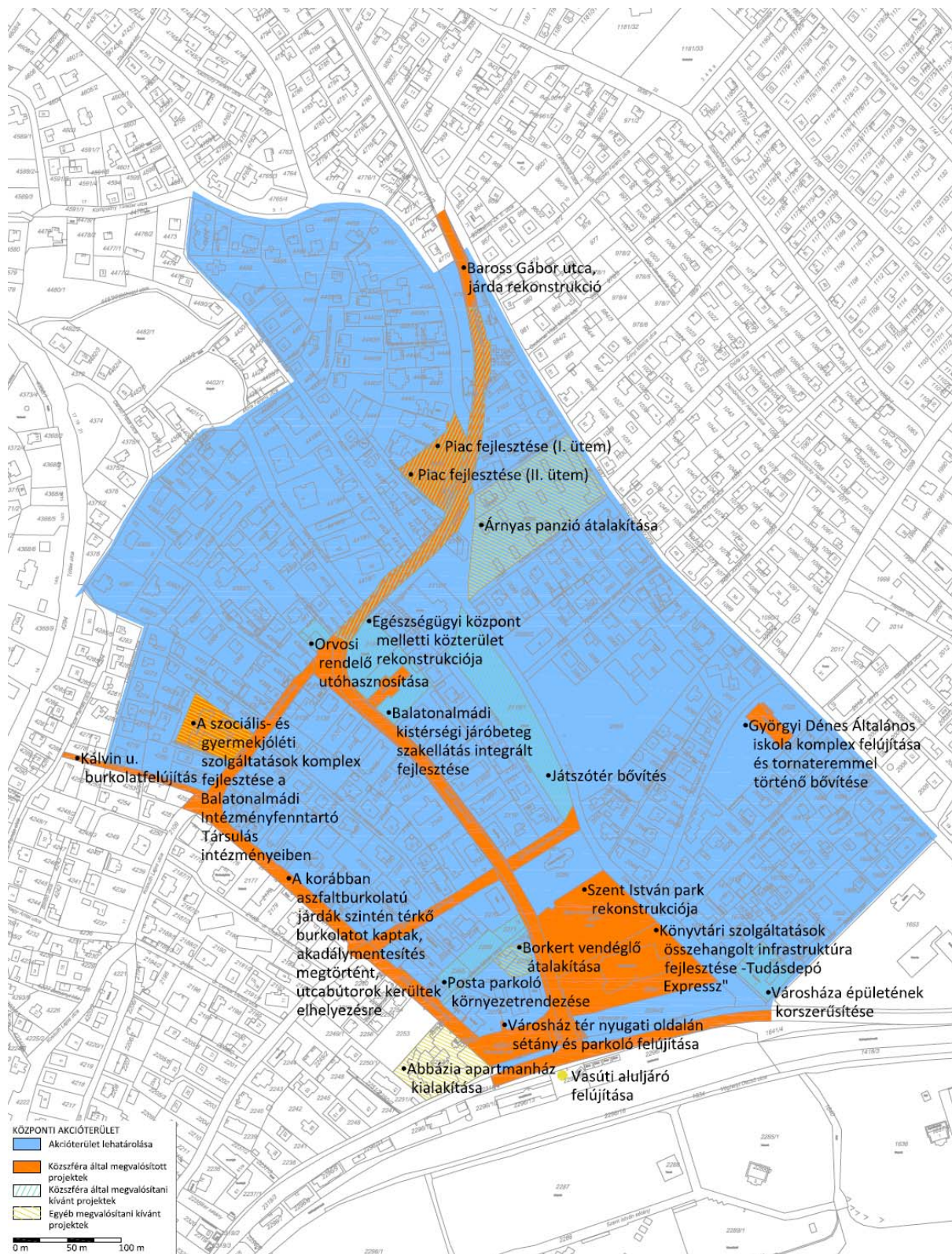
Ehhez igen fontos a már jelenleg is példamutató kommunikáció továbbfejlesztése, az üzleti szféra bevonása a döntéshozatalba, s a megvalósításba, továbbá kapcsolat az állami szereplőkkel.

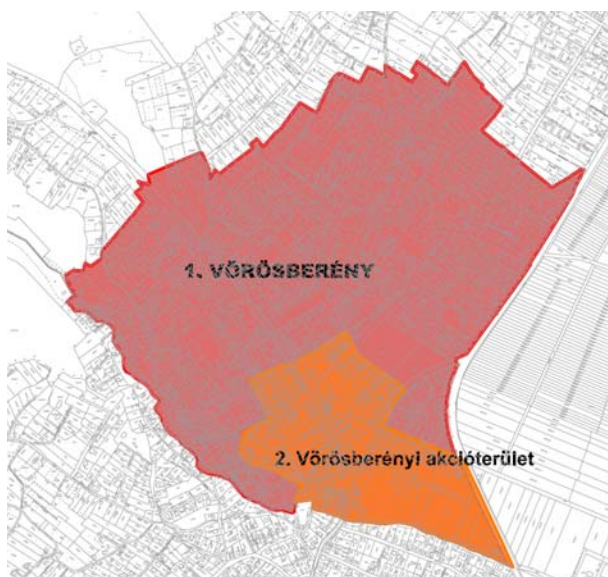
46. táblázat – Községfőterület által megvalósítani kívánt projektek Központi akcióterületre vonatkozóan

Projekt neve	Projekt rövid leírása	Projekt helyszíne	Előkészítettség	Megvalósítás lehetséges kezdete és vége		Tervezett összköltség (millió Ft)	Lehívható forrás
Városháza épületének korszerűsítése	Hivatal energetikai korszerűsítése, átalakítása, akadálymentesítés, homlokzat-felújítás	Széchenyi sétány 1. 1655 hrsz	Energetikai audit, és megvalósíthatósági tanulmány	2013	2015	350	KEOP
Posta parkoló környezetrendezése	Parkoló felújítása, közterület rendezése, közvilágítás korszerűsítése, közműkiváltás	Babits Mihály utca 2265 (2269) 2271-2272 hrsz	Tanulmányterv	2013	2015	25	KDOP
Egészségügyi központ melletti közterület rekonstrukciója	Közterület rendezése	2131, 2129 hrsz	Tanulmányterv	2013	2015	9	KDOP
Baross Gábor utca, járda rekonstrukció	Baross Gábor utca piacig, illetve a Zeneiskolaig tartó szakaszának felújítása, közterület rendezése	Baross Gábor utca 2132/2,6 hrsz	Tanulmányterv	2013	2015	7	KDOP
Piac fejlesztése II. ütem	Parkoló fejlesztése, árusítás körülményeinek minőségi fejlesztése az üzletépület felújításával	Baross Gábor utca 4444 hrsz	Tervezés alatt	2014	2017	25	KDOP
Játszótér bővítés	Meglévő játszótér bővítése új játszótéri eszközökkel.	Széchenyi sétány 2116/1 hrsz	Tanulmányterv	2013	2015	2	KDOP
Orvosi rendelő utóhasznosítása	Nonprofit hasznosítás	Baross Gábor utca 44. 4412 hrsz	-	2013	2015		pályázat

47. táblázat - Egyéb megvalósítani kívánt projektek a községfőterület fejlesztései nyomán Központi akcióterületen

Projekt neve	Projekt rövid leírása	Projekt helyszíne	Projekt gazda	Előkészítettség	Megvalósítás lehetséges kezdete és vége	
Vasúti aluljáró felújítása	Az aluljáró energetikai korszerűsítése, akadálymentesítés	Aluljáró a Városház tér és Szent Erzsébet liget között	MÁV konzorciumban az Önkormányzattal	-	2015	2017
Borkert vendéglő átalakítása	Vendéglátó és apartman ház építése	Petőfi Sándor utca 2276 hrsz	Ingatlan tulajdonos	Engedélyezési terv	2013	2015
Orvosi rendelő utóhasznosítása	Járási Kormányhivatal	Baross Gábor utca 32. 4261 hrsz	Kormányhivatal az Önkormányzattal konzorciumban	Tanulmányterv	2012	2013
Árnyas panzió átalakítása	Kereskedelmi és lakó funkciójú fejlesztés	Bajcsy-Zsilinszky út 50. 2096 hrsz	Ingatlan tulajdonos	Tanulmányterv	2015	2019
Abbázia apartmanház kialakítása	Egykori Tulipán szálló rekonstrukciója	Baross utca 2. 2252/1	Ingatlan tulajdonos, befektető	Érvényes építési engedély	2013	2015





2.4.2. Vörösbereányi akcióterület

Az akcióterület lehatárolása: Gábor Áron utca - Templom utca - Köztársaság utca - Thököly Imre utca - Magtár utca - Balatonfűzfői út - Vörösbereányi-Séd - Laposa Dániel utca - Ady Endre utca - Szirom köz.

Vörösbereányi akcióterület kijelölésének az indoka, hogy a városrész, ami korábban - Almádival történő egyesüléséig - önálló településként működött, megőrizte a mai napig önálló identitását, s a lehatárolt akcióterületen megtalálhatók a városrész üzemeltetéséhez szükséges közigazgatási, kereskedelmi és szolgáltatási funkciók. A város fontosnak tartja a Vörösbereányi akcióterület, mint **városi alközpont** fejlesztését, amely az egész városrészben élők identitását meghatározza. Ehhez erősíteni kell Vörösbereány településtörténeti központját, hogy az intézményi és szolgáltató funkciók mellett egyben a közösségi élet színterévé válhasson.

Az átfogó cél megvalósításának érdekében a következő **specifikus célok**⁶ fogalmazhatók meg a sorrend jelentősége nélkül:

- Közösségfejlesztés, identitástudat erősítése;
- Új alközpont kialakítása, ellátás színvonalának növelése.

48. táblázat – Községfőrá által megvalósított projektek Vörösbereányi akcióterületre vonatkozóan

Projekt neve	Projekt rövid leírása	Projekt helyszíne	Megvalósítás kezdete és vége		Összköltség (millió Ft)	Támogató
Köztársaság u. burkolat felújítás		27 hrsz	2006	2006	8,250	KDRFT
Vörösbereányi Kulturház felújítása		Gábor Áron u. 6. 583 hrsz	2006	2006	6,598	Mobilitas
Mandulás játszótér		Veszprémi út 716/2 hrsz	2002	2002	4,700	SZT-TU-BAL

Közösségfejlesztés, identitástudat erősítése

Vörösbereány a 20. század második felében veszítette el önállóságát, így különösen fontos a vörösbereányi identitástudat megőrzése a fejlesztések során, az akcióterületi célok kijelölésénél. A stratégiai célok megvalósulásának és fenntarthatóságának egyik kulcsa a **fejlesztéseket értő, támogató, erős identitástudattal rendelkező, kommunikáció-kész lakosság**, amihez szükséges Vörösbereányban is a fejlesztési irányvonalak kijelölése, továbbá beruházások előkészítése, megvalósítása.

Fejleszteni kell a **közösségi események műszaki háttérét** (területek, épületek), az emberek találkozásának helyszínét. Ezeket az épületeket, tereket az Önkormányzatnak kell kialakítania és fenntartania. A városközpont valóban közösségi központtá, találkozóhellyé válhat, középületei számos eseménynek adhatnak helyt.

⁶ Az egyes specifikus célok megvalósítása szorosan összefügg, s egymásra való hatásuk erőteljes. Az egyes elemek jelentősége azonos, egyik cél háttérbe kerülése sem engedhető meg, mert az elkerülhetetlen hangsúlyeltolódásokat okozna, s esetleg a rehabilitáció sikerességét is veszélyeztetné.

Fontos, hogy az Önkormányzati fejlesztések minden korosztály számára szolgáljanak eredménnyel - elsősorban a városrészben élők részére:

- közterületek felújítása;
- az inkább idősebb generáció által értékelt egyházi épületek és környezetük rendezése;
- művelődési ház felújítása és funkcióbővítése.

Az épületek és területek biztosítása mellett az **eseményeknek** van igazán jelentősége a közösségformálásban. Az akcióterületi beruházásokhoz kapcsolódó, tervezett rendezvények szerepe a Városrehabilitációs fejlesztések elfogadtatásában, népszerűsítésében, s a közösségformálásban egyaránt nagy jelentőségűek. A helyi **identitástudat** kialakulásához és erősítéséhez mindezek mellett a múlt megismerése játszik még nagy szerepet.

Ellátás színvonalának növelése, az alközponti jelleg erősítése

Az alközpontok ismérve az ott található intézmények és szolgáltatások sűrű elhelyezkedése, azok könnyű elérhetősége. Az alközpontban fejleszteni kell mindezt a meglévő intézményhálózatot, illetve a szolgáltatásokat. A tervezett fejlesztések szolgálják egyrészt a meglévő funkciók fejlesztését, új funkciók megtelepedését. Mindezek további magánberuházások megtelepedését indukálhatják.

- pénzügyi intézet, bankautomata elhelyezése;
- egészségügyi ellátás fejlesztése;
- művelődési ház felújítása és funkcióbővítése.

Az új városi alközpont kialakításához elengedhetetlen a meglévő **közlekedési rendszer racionalizálása**, mivel a területen viszonylag nagy tranzitforgalom figyelhető meg. Rossz keresztmetszeti tulajdonsága miatt átépítésre szorul a Veszprémi út és a Thököly Imre út csomópontja, továbbá megoldásra vár a Veszprémi út forgalmának kikötése a 71. sz. főút irányába, amivel csökkenteni lehet a szomszédos várorész forgalmi terhelését is. A Veszprémi út és a 71. sz. főút között kialakításra kerülő új gyűjtőút biztosítja a lehetőséget a városi alközpont további bővítésének.

Az alközpont megújulásának egyik kulcs eleme, hogy megújulnak a közterületek, illetve az ott található intézményépületek, kiemelt értékű épületek. A város és a városban működő egyházak jól kezelik a tulajdonukban álló épületeket. Az akcióterületen nagy számban találhatók egyházi tulajdonban álló ingatlanok, amik szorosan a városrész történetéhez kötődnek, s kiemelt értékei nem csak a városnak, hanem az egész megyének, vagy az országnak. Elsősorban turisztikai céllal kívánják az egyházak működtetni az épületeket. Azonban az alközpontba települő új funkcióval várhatóan megújulnak e fontos épületek homlokzatai is. Használatuk a központ társadalmi életének élénkítését is jelentik egyben, s egyúttal várható a Magtár épület, mint kulturális alközpont fellendülése is.

A városias megjelenés egyik fontos ismérve a rendezett közterületek. Az útfejlesztésekkel párhuzamosan a gyalogos és kerékpáros forgalom számára is biztosítani kell a megfelelő minőségű és mennyiségű hálózati elemeket: járdák, közterületek felújítása. A burkolatok, utcabútorok kiválasztásánál egységes arculati stratégia mentén történik, ami figyelembe veszi a városrész jelenlegi karakterét.

49. táblázat – Közsféra által megvalósítani kívánt projektek Vörösberényi akcióterületre vonatkozóan

Projekt neve	Projekt rövid leírása	Projekt helyszíne	Előkészítettség	Megvalósítás lehetősége kezdeté és vége		Tervezett össz költség (millió Ft)	Lehívható forrás
Egészségügyi ellátás fejlesztése	Háziorvosi és gyermekorvosi rendelő kialakítása	Ady Endre utca 2. 621 hrsz	Településrendezé si terv	2013	2015	20	KDOP
Református templom környék rendezése	Református templom műemléki környezetének rendezése kertépítészeti eszközökkel Önkormányzat konzorciumban az Egyházzal	Templom utca 229/10 hrsz	Engedélyezési szintű terv	2014	2016	7	KDOP

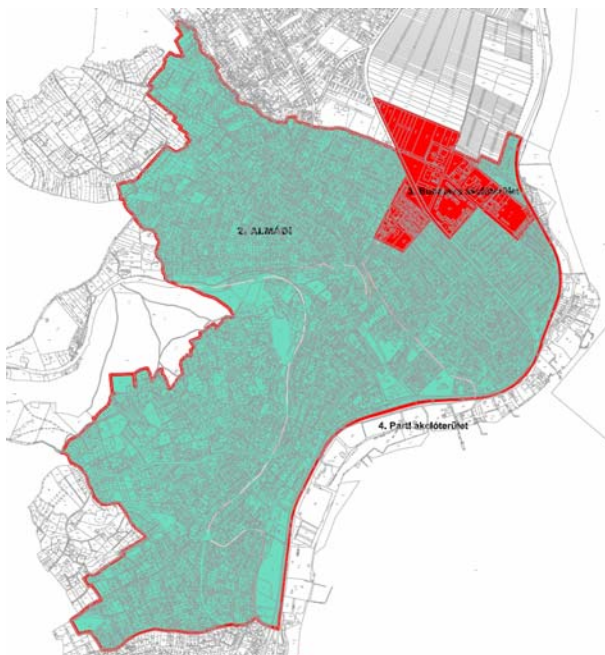
49. táblázat – Közsféra által megvalósítani kívánt projektek Vörösberényi akcióterületre vonatkozóan

Projekt neve	Projekt rövid leírása	Projekt helyszíne	Előkészítettség	Megvalósítás lehetséges kezdete és vége		Tervezett összköltség (millió Ft)	Lehívható forrás
Iskola alatti terület rendezésének előkészítése	Tanulmánytervek készítése, TRT módosítása	Táncsics Mihály utca 716/11,15, 17,18,20, 717/1,2 hrsz	-	2013	2014	3	pályázat
Művelődési ház felújítása és funkcióbővítése	Felújítás, energetikai korszerűsítés, helytörténeti gyűjtemény kialakítása bővítéssel	Gábor Áron u. 6. 583 hrsz	Településrendezési terv	2017	2019	30	KDOP
Veszprém úti járda burkolat-felújítása	Járda felújítása részben burkolatcserével, részben új burkolt felületek kialakításával	Veszprémi út 232/3-4.7-9 hrsz	Engedélyezési szintű terv	2014	2019	30	pályázat

50. táblázat - Egyéb megvalósítani kívánt projektek a közsféra fejlesztési nyomán Vörösberényi akcióterületen

Projekt neve	Projekt rövid leírása	Projekt helyszíne	Projekt gazda	Előkészítettség	Megvalósítás lehetséges kezdete és vége	
Bankautomata kihelyezése	A terület pénzügyi ellátásának elősegítése	Ady Endre utca 2. 621 hrsz	Pénzügyintézet	Településrendezési terv	2013	2015
Régi református iskola fejlesztése	Egyházi turizmus	18/1 hrsz	Református Egyház	Településrendezési terv	2014	2017
Régi katolikus iskola fejlesztése	Egyházi turizmus – Mária kegyhely	5 hrsz	Katolikus Egyház	Településrendezési terv	2014	2017
Volt kolostorépület hasznosítása	Turisztikai szálláshely bővítés	2 hrsz	Tulajdonos	Településrendezési terv	2015	2019
Közlekedésfejlesztés I. ütem	Új gyűjtőút kialakítása a Veszprémi út és a 71. sz. főút között Körforgalom kialakítása Veszprémi út és az új gyűjtőút csomópontjában	81, 716/12,15 hrsz	Magyar Közút konzorciumban az Önkormányzattal	Településrendezési terv	2015	2020
Közlekedésfejlesztés II. ütem	Körforgalom kialakítása Veszprémi út és Thököly Imre út kereszteződésében	232/2,6, 671/1-3 hrsz	Magyar Közút konzorciumban az Önkormányzattal	Településrendezési terv	2015	2020
Katolikus templom tetőfelújítás	Katolikus templom tetőhéjazatának műemléki felújítása Önkormányzat konzorciumban az Egyházzal	Veszprémi út 1 hrsz	Egyház az Önkormányzat anyagi támogatásával	Településrendezési terv	2015	2019





2.4.3. Budatava akcióterület

Az akcióterület lehatárolása: Lozsántai utca - Tass utca - Rákóczi Ferenc utca - Taksony utca - Balatonfűzfői út - Kövesalja utca - Szabadság utca - Mandula utca - Balatonfűzfői út - módosult belterülethatár -Vörösberényi-Séd

Budatava akcióterület Almádi városrész északi részén található, itt található egyes városi intézmények mellett, számos kereskedelmi és szolgáltató gazdasági terület. E terület rész a város legutóbbi időszakában alakult ki: új kisvárosias lakóterületek mellett, jellemző a korábbi gazdasági területek átalakulása. Budatava földrajzilag határos Vörösberénnyel, azonban területfelhasználásában és karakterében jelentős eltérést mutat attól. Az önkormányzat erősíteni kívánja a meglévő település alközponti funkciókat, s emellett elősegíteni a terület átalakítását, gazdasági potenciáljának kihasználását.

51. táblázat – Közsféra által megvalósított projektek Budatava akcióterületre vonatkozóan

Projekt neve	Projekt rövid leírása	Projekt helyszíne	Megvalósítás kezdete és vége		Összköltség (millió Ft)	Támogató
Szabolcs utcai tömbbelső játszótér felújítás		1199/29 hrsz	2002	2002	4,700	SZT-TU-BAL

Az átfogó cél megvalósításának érdekében a következő **specifikus célok**⁷ fogalmazhatók meg a sorrend jelentősége nélkül:

- Intézményfejlesztés;
- Gazdaságélénkítés.

Intézményfejlesztés

Az akcióterületen viszonylag sűrű népsűrűség jellemzi, köszönhetően a Szabolcs utcai többemeletes társasházaknak. A terület kialakításakor számos intézményt és szolgáltatást elhelyeztek, ami nem csak a helyben élők ellátását szolgálja, hanem városi vagy kistérségi feladatköröket is betöltenek. Az **intézmények színvonalának fenntartása szempontjából fontos azok műszaki fejlesztése:** a Kéttannyelvű Gimnázium és Kollégium építészeti állagának javítása, vagy az óvoda férőhely kapacitásának bővítése a Mogyoró utcában.

A közösség érdekében a város további közterület kialakításokat tervez, illetve itt kívánja elhelyezni hosszú távon a sportpályáját.

Gazdaságélénkítés

Az Önkormányzat már korábban felismerte, hogy a gazdaság stabilitása érdekében, illetve hogy gazdaságilag több lábon álljon, nyíltabb befogadó politikát kell folytatnia. A cél teljesítésének egyik kiemelt terepe a város gazdasági területének fejlesztése Budataván. A fenti célok elérése érdekében az Önkormányzat megkezdte a **terület előkészítését**, s a településrendezési tervben gazdasági területet jelöl ki az akcióterület északi részén. A város olyan vállalkozásokat kíván befogadni a területen, melyek környezetkímélő technológiát alkalmaznak.

⁷ Az egyes specifikus célok megvalósítása szorosan összefügg, s egymásra való hatásuk erőteljes. Az egyes elemek jelentősége azonos, egyik cél háttérbe kerülése sem engedhető meg, mert az elkerülhetetlen hangsúlyeltolódásokat okozna, s esetleg a rehabilitáció sikerességét is veszélyeztetné.

A fentiek érdekében a város növelni kívánja egyrészt a tulajdoni hányadát a területen, másrészt további terület előkészítő tevékenységeket folytatni. Mintaberuházás keretében kívánja a város a Kommunális Kft. telephelyét kialakítani, korszerűsíteni. Az Önkormányzat támogatja továbbá a - „zöldmezős beruházások mellett” - volt gazdasági telephelyek átalakulását - például a volt Bauxit kutató telephelyének átalakítását napelemgyártás céljára.

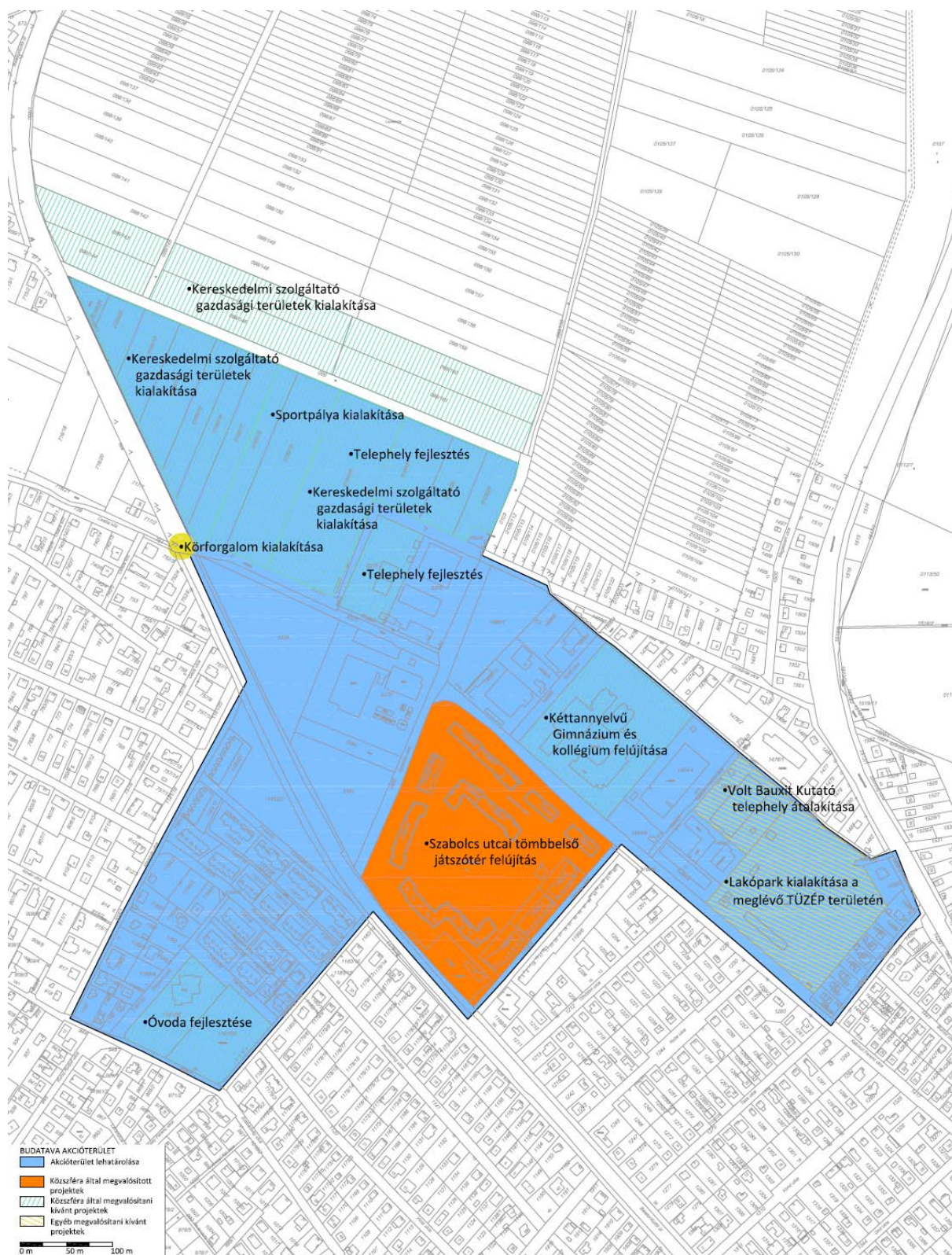
Az akcióterületen megvalósuló közlekedésfejlesztések is hozzájárulnak többek között a terület felértékelődéséhez. Vörösberény és Budatava határában kívánja a város összekötni a 71. sz. főút és a Veszprémi utat új nyomvonalon, hogy ezzel tehermentesítse a város többi részét.

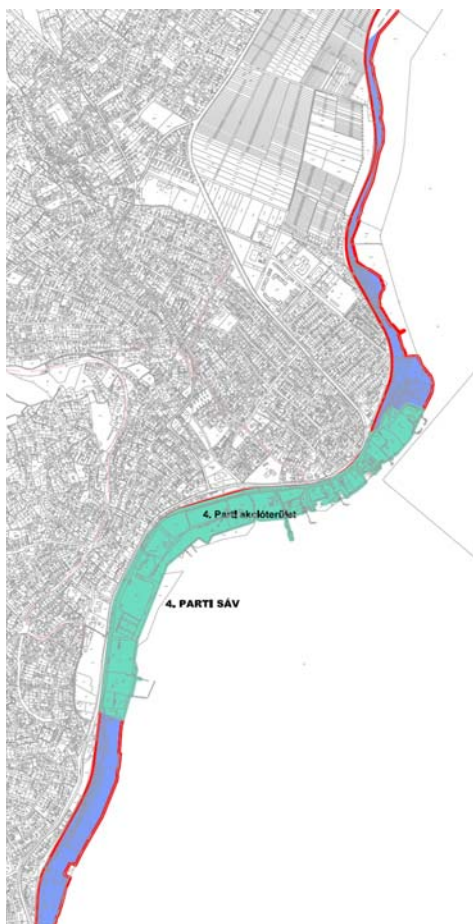
52. táblázat – Közsztára által megvalósítani kívánt projektek Budatava akcióterületre vonatkozóan

Projekt neve	Projekt rövid leírása	Projekt helyszíne	Előkészítettség	Megvalósítás lehetséges kezdete és vége		Tervezett összköltség (millió Ft)	Lehívható forrás
Óvoda fejlesztése	Férőhely bővítés, energetikai korszerűsítés új óvodaépület építésével és kertépítészeti rendezés	Mogyoró utca 1181/32-33 hrsz	Engedélyezési terv	2014	2016	700	KDOP
Telephely fejlesztés	Energetikai korszerűsítése, épületállomány megújítása Kommunális Kft. telephelyének az áthelyezése	5375 hrsz 0100/20-23 hrsz	Tanulmányterv	2014	2019	350	KEOP GOP
Sportpálya kialakítása	Sportpálya kialakítása - átköltöztetése a parti sávból	0100/18-20	Településrendezési terv	2015	2019	200	KDOP
Kéttannyelvű Gimnázium és kollégium felújítása	Nyílászáró csere, homlokzat hőszigetelés, fűtés korszerűsítése, építészeti állag javítása.	Rákóczi Ferenc utca 39. 1465 hrsz	Tanulmányterv	2013	2015	250	KEOP KDOP
Kereskedelmi szolgáltató gazdasági területek kialakítása	Terület előkészítése	0100/13-17,20-25, 098/143,14 4,146,147,16 0,161 hrsz	Településrendezési terv	2014	2019		pályázat

53. táblázat - Egyéb megvalósítani kívánt projektek a közsztára fejlesztései nyomán Budatava akcióterületen

Projekt neve	Projekt rövid leírása	Projekt helyszíne	Projekt gazda	Előkészítettség	Megvalósítás lehetséges kezdete és vége	
Körforgalom kialakítása	Körforgalom kialakítása a 71. sz. főút (Fűzfői út), tervezett Veszprémi út kereszteződésében		Magyar Közút	Településrendezési terv	2015	2020
Volt Bauxit Kutató telephely átalakítása	Terület átalakítása napelemgyártás céljából	Rákóczi utca 37/A 1464/2	Ingatlan tulajdonos	Engedélyezési terv és pályázat	2012	2014
Lakópark kialakítása a meglévő TŰZÉP területén		Rákóczi utca 35. 1462	Ingatlan tulajdonos	Településrendezési terv	2015	2019





2.4.4. Parti akcióterület

Az akcióterület lehatárolása: Vasút - Lóczy Lajos utca - Eötvös utca - Budatava utca - 1587 hrsz-ú árok - Balatonpart - Véghelyi Dezső utca.

Parti akcióterület a város számára a legnagyobb potenciállal rendelkező területe, ezért indokolt itt akcióterület kijelölése. Az akcióterületen elsősorban a meglévő funkciók fejlesztése, illetve új attrakciók elhelyezése a cél. Az akcióterületen a vízparthoz kapcsolódó rekreáció és szolgáltató funkciók vannak jelen. Az üdülőházas üdülőterület a tulajdonosi struktúra átalakulásának köszönhetően az elmúlt évtizedben alig fejlődött. A parti szakaszon kiemelt jelentősége van a közösségi területek (strand, zöldterület, sétány, kikötő stb.) fejlesztésének, ami nem csak a városban élők igényeit elégíti ki, hanem az itt szolgáltatást igénybe vevő turisták számára is minőségi javulást eredményez.

Az átfogó cél megvalósításának érdekében a következő **specifikus célok**⁸ fogalmazhatók meg a sorrend jelentősége nélkül:

- Közterületek rendezése, a terület elérésének javítása;
- Turisztikai attrakciók, ellátás színvonalának fejlesztése

54. táblázat – Községfőúr által megvalósított projektek Parti akcióterületre vonatkozóan

Projekt neve	Projekt rövid leírása	Projekt helyszíne	Megvalósítás kezdete és vége		Összköltség (millió Ft)	Támogató
Balatonalmádi Sporttelep (tenispályák)	Tenispályák által nyújtott szolgáltatások fejlesztése a kihasználtság növelése érdekében – elektromos rendszer, világítás korszerűsítésével	2285/1 hrsz	2012	2015	4,515	LEADER
Európa Kultúrpark (Szoborpark) kialakítása Balatonalmádiban	A Szent Erzsébet Parkban egy egységes arcú szabadtéri Európa Szoborpark kialakítása, ami lehetőséget biztosít arra, hogy európai művészek kiállítását műalkotásaikat.	2287, 2296/1 hrsz	2012	2012	49,974	LEADER
Balatonalmádi, Wesselényi strand szolgáltatási színvonalának fejlesztése	Megújult a Wesselényi strand főépülete. A két megmaradó toronyépület jobb és bal oldali oldalszárnnya teljesen újjáépült. Színvonalas kabinsor és vízesblokkok létesültek az akadálymentes megközelítés elvárásainak megfelelően, emeleti, részben fedett napozóteraszt alakítottak ki.	Szent István sétány 2295/5 hrsz	2009	2010	189,968.	KDOP

⁸ Az egyes specifikus célok megvalósítása szorosan összefügg, s egymásra való hatásuk erőteljes. Az egyes elemek jelentősége azonos, egyik cél háttérbe kerülése sem engedhető meg, mert az elkerülhetetlen hangsúlyeltolódásokat okozna, s esetleg a rehabilitáció sikerességét is veszélyeztetné.

54. táblázat – Közfőzra által megvalósított projektek Parti akcióterületre vonatkozóan

Projekt neve	Projekt rövid leírása	Projekt helyszíne	Megvalósítás kezdete és vége		Összköltség (millió Ft)	Támogató
Wesselényi strand szolgáltatás színvonal emelése	Mederhomokozás, strandi sétautak és játszótér kialakítása	Szent István sétány 2295/5 hrsz	2006	2006	19,300	BFT
Öregpark II. ütem Ikersétány		1636, 2285/1, 2287, 2296/1, 2299 hrsz	2006	2006	20,000	BFT
Sportpálya korszerűsítése	Strandfoci- és strandröplabda pálya kialakítása	Szent László sétány 2305 hrsz	2006	2006	7,179	Mobilitas
Öregpark felújítása		2287, 2296/1 hrsz	2004	2005	54,388	SAPARD
Szent István sétány felújítása		2286, 2297 hrsz	2003	2003	20,000	SZTP
Budatava strandok mederhomokozás		Lóczy Lajos tér 2. 1597 hrsz	2003	2003	11,111	SZT-TU-BAL

Közterületek rendezése, a terület elérésének javítása

A területen található közterületek, zöldterületek kondicionáló hatása a városban lakók és az ide látogatók számára egyaránt fontos. Az akcióterület viszonylag magas zöldfelületi mutatóval rendelkezik. A közterületek - kiemelten a zöldterületek rehabilitációja, új funkciók megjelenése eredményezheti azt valóban, hogy a terület kedvelt találkozóhellyé váljon. Településképi szempontból keimelt feladat a Szent Erzsébet liget és az ehhez kapcsolódó parti sétányok (Szent László sétány, Szent István sétány) fejlesztése. A közterületek tervezésénél és kivitelezésénél szempont: a fenntarthatóság, az enerhiahatékonyság növelése, a gyermek-, család és kerképárosbarát kialakítás.

Az akcióterületen belül biztosítani kell minden forgalom típus számára a megközelítést, azonban előnyben kell részesíteni a motorizált forgalommal szemben a gyalogos és kerképáros módokat. Mindezzel elérhető, hogy vonzó és biztonságos környezet alakul ki a turisztikai szempontból preferált területsávban.

A parti sáv és a környező - vasút, 71. sz. főút túloldalán elhelyezkedő - városrészek kapcsolata fejlesztésre szorul. Biztonságos és akadálymentes átjutást kell biztosítani a településközpont és az akcióterület között: a meglévő aluljáró felújítása, új, akadálymentes gyalogos kapcsolat kialakítása a Széchenyi sétány meghosszabbításában. Minél kisebb gépkocsi forgalmat kell hosszú távon engedni az akcióterületen belül, s emiatt fejleszteni kell a parkolókat az akcióterület kapujában, illetve a szomszédos területeken.

Turisztikai attrakciók, ellátás színvonalának fejlesztése

A városon belül itt jelennek meg leghangsúlyosabban a turisztikai vonzerőre támaszkodó fejlesztések, melyek közép- és hosszútávon az egész várost új fejlődési pályára állíthatják. A területen számos attrakció megtalálható, azonban ezek fejlesztése, illetve új funkciók megelelepítése egyaránt szolgálja a terület ismertségének növekedését, ezáltal vonzza a turistákat. A fejlesztések egy részének a turisztikai szezon meghosszabbítását kell szolgálnia.

A város egyik első számú vonzerejét a strandok jelentik. Az Önkormányzat számos fejlesztést megvalósított az elmúlt időszakban a strandok területén, azonban szükséges a területükön a szolgáltatás színvonalának, attrakciók számának folyamatos bővítése, hogy versenyben legyen a város a többi balatoni település strandjaival. A város a Wesselényi strandon kívánja megvalósítani az Aquatórium (fürdőház) projektjét, amitől a turisztikai szezon meghosszabbítását, illetve az időjárás körülményekhez való jobb alkalmazkodóképességet is várja.

A balatoni vízpart egyik fontos eleme a kikötők és az ahhoz kapcsolódó szolgáltatások. A kikötők fejlesztését az akcióterületen az alábbiak indokolják: kapacitásában viszonylagos elmaradás mutatkozik a környező településekhez képest, támogatni kell a helyi vízisport bázis kialakítását stb.

Az Önkormányzat saját kikötőinek, saját területeinek fejlesztését kívánja elsősorban megvalósítani: középtávon a négyméteresnél a kikötő előkészítését, a Horgásztanyánál a kapacitás bővítését. A város a sportpálya területének hasznosítását elsősorban a vízparthoz kapcsolódó turisztikai és rekreációs funkcióval képzei el.

55. táblázat – Közsféra által megvalósítani kívánt projektek Parti akcióterületre vonatkozóan

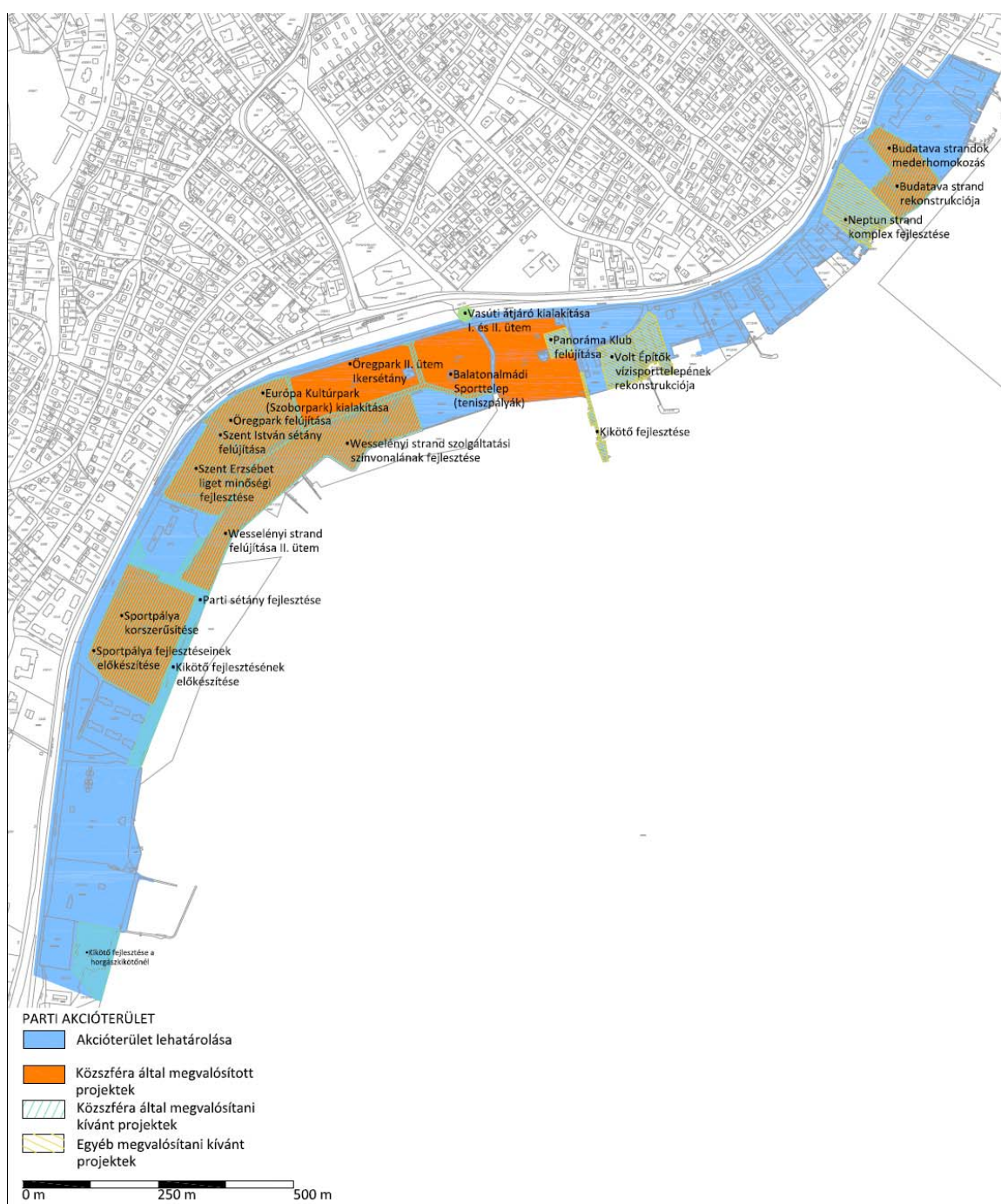
Projekt neve	Projekt rövid leírása	Projekt helyszíne	Előkészítettség	Megvalósítás lehetséges kezdeté és vége		Tervezett össz költség (millió Ft)	Lehívható forrás
Budatava strand rekonstrukciója	Épületállomány felújítása, kertépítészeti rendezés	Lóczy Lajos tér 2. 1597 hrsz	Tanulmányterv Településrendez ési terv	2015	2019	250	KDOP
Wesselényi strand felújítása II. ütem	Aquatórium: - fürdőház építése a szezón hosszabbítása céljából, Szolgáltatásbővítés: sportpályák és játsszópályák kialakítása	2295/5 hrsz	Engedélyezési tervek	2015	2019	1.500	KDOP
Kikötő fejlesztésének előkészítése	Négyméteres előtti partszakasz fejlesztési lehetőségei	Szent László sétány 2303/1	Tanulmányterv	2013	2015	3	Önkormá nyzati
Szent Erzsébet liget minőségi fejlesztése	Rendezvényter infrastruktúra javítása	2296/1, 2297, 2299 hrsz	Tanulmányterv	2014	2016	25	KDOP
Parti sétány fejlesztése	Parti sétány burkolatfelújítása, gyermek-, család- és kerékpárosbarát közterület rendezés, parkoló burkolatfelújítása	Szent László sétány és Szent István sétány 2286, 2297, 2303/1 hrsz	Engedélyezési szintű tervek	2013	2014	298	KDOP
Vasúti átjáró kialakítása I. ütem	Előkészítő, megvalósíthatósági tanulmány készítése	2296/4 hrsz	Képviselő- testületi döntés	2012	2015	1	Önkormá nyzati
Kikötő fejlesztése a horgászkikötőnél	Meglévő kikötő kapacitásbővítése, felújítása Sporthorgász Egyesülettel együtt	2313/15 hrsz	Tanulmányterv	2014	2017	100	KDOP
Sportpálya fejlesztéseinek előkészítése	Előkészítő tanulmányok készítése a terület hasznosítása érdekében	Véghelyi Dezső utca 2305 hrsz	Tanulmányterv Képviselő- testületi döntés	2012	2013	2	Önkormá nyzati

56. táblázat - Egyéb megvalósítani kívánt projektek a közsféra fejlesztései nyomán Parti akcióterületen

Projekt neve	Projekt rövid leírása	Projekt helyszíne	Projekt gazda	Előkészítettség	Megvalósítás lehetséges kezdeté és vége	
Neptun strand komplex fejlesztése	Szálláshely és vendéglátóhelyek kialakítása	Neptun utca 1603/2, 1607, 1608/2 hrsz	Ingatlantulajdon os	Tanulmányterv	2015	2020
Kikötő fejlesztése	Kikötő felújításának előkészítése	1630/2 hrsz	Ingatlantulajdon os	Tanulmányterv	2015	2020
Panoráma Klub felújítása	Vízi turizmushoz kapcsolódó szálláshely és szolgáltatás fejlesztés	Véghelyi Dezső utca 7. 1637/1 hrsz	Ingatlantulajdon os	Tanulmányterv	2013	2015
Volt Építők vízisporthtelepene	E-ON továbbképzési és rekreációs célú felújítás,	Véghelyi Dezső utca 1-3.	Ingatlantulajdon os	Elvi építési engedély	2013	2018

56. táblázat - Egyéb megvalósítani kívánt projektek a közsféra fejlesztési nyomán Parti akcióterületen

Projekt neve	Projekt rövid leírása	Projekt helyszíne	Projekt gazda	Előkészítettség	Megvalósítás lehetséges kezdeté és vége	
k rekonstrukciója	újjáépítés	1628/4-7, 1629/1, 1631 hrsz				
Vasúti átjáró kialakítása II. ütem	Megvalósítási fázis Szintbeni gyalogos átkelőhely kialakítása a Széchenyi sétány vonalában	2296/4 hrsz	MÁV konzorciumban az Önkormányzattal	Településrendezési terv	2015	2017



2.4.5. Akcióterületi fejlesztések priorizálása

Balatonalmádi középtávú fejlesztési céljainak megvalósításához szükséges az egyes beavatkozások megfelelő ütemezése. A város azoknak a nagyobb léptékű (pontoszerű és az egész várost érintő) projekteknek ad prioritást, amelyek lehetővé teszik a jövőképpen meghatározott távlati célok megvalósulását, és ezzel megteremtik a további tevékenységek, projektek megvalósulásának feltételrendszerét.

A fejlesztések finanszírozására nincsen elegendő forrása az Önkormányzatnak, így **priorizálni kénytelen a tervezett fejlesztéseket az alábbiakat figyelembe véve:** melyek azok a beruházások, amik halaszthatatlanok a megfelelő urbanizáltsági szint - az akcióterületi alapcélok - eléréséhez, amelyek elmaradása komoly kockázatot jelent, melyek, amelyek további fejlesztéseket (pilot projektek) indukálnak:

57. táblázat – Akcióterületi fejlesztések priorizálása			
Projekt neve	Projekt helyszíne	Fejlesztés hatása (regionális/kistérség/ város/városrész/ akcióterület)	Fejlesztés sürgőssége
Központi akcióterület			
Városháza épületének korszerűsítése	Széchenyi sétány 1. 1655 hrsz	kistérség	másodlagos
Posta parkoló környezetrendezése	Babits Mihály utca 2265 (2269) 2271- 2272 hrsz	város	elsődleges
Egészségügyi központ melletti közterület rekonstrukciója	2131, 2129 hrsz	városrész	elsődleges
Baross Gábor utca, járda rekonstrukció	Baross Gábor utca 2132/2,6 hrsz	akcióterület	másodlagos ⁹
Piac fejlesztése II. ütem	Baross Gábor utca 4444 hrsz	kistérség	másodlagos
Játszótér bővítés	Széchenyi sétány 2116/1 hrsz	városrész	elsődleges
Orvosi rendelő utóhasznosítása	Baross Gábor utca 44. 4412 hrsz	kistérség	másodlagos
Vörösbényi akcióterület			
Egészségügyi ellátás fejlesztése	Ady Endre utca 2. 621 hrsz	városrész	elsődleges
Református templom környék rendezése	Templom utca 229/10 hrsz	városrész	másodlagos
Iskola alatti terület rendezésének előkészítése	Táncsics Mihály utca 716/11,15, 17 hrsz	város/kistérség	elsődleges
Művelődési ház felújítása és funkcióbővítése	Gábor Áron u. 6. 583 hrsz	városrész	másodlagos
Veszprém úti járda burkolat-felújítása	Veszprémi út 232/3-4.7-9 hrsz	akcióterület	harmadlagos
Budatava akcióterület			
Óvoda fejlesztése	Mogyoró utca 1181/32-33 hrsz	város	másodlagos
Telephely fejlesztés	5375 hrsz 0100/20-23 hrsz	város	elsődleges
Sportpálya kialakítása	0100/18-20	város	harmadlagos ¹⁰
Kéttanmyelvű Gimnázium és kollégium felújítása	Rákóczi Ferenc utca 39. 1465 hrsz	kistérség	másodlagos

⁹ Kapcsolódva más projekt-helyszínekhez a fejlesztés jelentősége növekedhet.

¹⁰ Kapcsolódva Parti akcióterület fejlesztéseivel, az IVS felülvizsgálata során, a fejlesztés jelentősebbé válhat.

57. táblázat – Akcióterületi fejlesztések prioritizálása

Projekt neve	Projekt helyszíne	Fejlesztés hatása (regionális/kistérség/ város/városrész/ akcióterület)	Fejlesztés sürgőssége
Kereskedelmi szolgáltató gazdasági területek kialakítása	0100/13-17,20-24, 098/143,144,146,147, 160,161 hrsz	kistérség	másodlagos
Parti akcióterület			
Budatava strand rekonstrukciója	Lóczy Lajos tér 2. 1597 hrsz	városrész/város	harmadlagos
Wesselényi strand felújítása II. ütem	2295/5 hrsz	regionális	elsődleges
Kikötő fejlesztésének előkészítése	Szent László sétány 2303/1	város	elsődleges
Szent Erzsébet liget minőségi fejlesztése	2296/1, 2297, 2299 hrsz	város	másodlagos
Parti sétány fejlesztése	Szent László sétány és Szent István sétány 2286, 2297, 2303/1 hrsz	város	másodlagos
Vasúti átjáró kialakítása I. ütem	2296/4 hrsz	városrész/város	másodlagos
Kikötő fejlesztése a horgászkikötőnél	2313/15 hrsz	város	másodlagos
Sportpálya fejlesztéseinek előkészítése	Véghelyi Dezső utca 2305 hrsz	város	másodlagos

„Elsődlegesen” fejlesztendőnek tartjuk azokat a programelemeket, melyek viszonylag kis anyagi-, eszköz- és egyéb ráfordítással rövid távon megvalósíthatók, s hatásaként további fejlesztések várhatóak. A „másodlagos” fejlesztések közé tartoznak azon projektelemek köre, melyek rövid- és középtávon realizálhatók. A „harmadlagos” fejlesztések csoportja csak az akcióterületen vagy a városrészben éreztetik hatásukat, s a nem igényelnek azonnali beavatkozást.

2.5. FENNTARTHATÓSÁGI SZEMPONTOK

2.5.1. A fenntartható környezeti fejlődés programja

A fenntartható fejlődés az emberek életminőségének hosszú távú és tartós megőrzését, illetve javítását célozza.

A Nemzeti Fenntartható Fejlődési Stratégia (NFFS) a társadalom fejlődésének egy ennek megfelelő pályára való állítását elősegítő, hosszú távú, keretstratégiai jellegű dokumentum, mely valamennyi társadalmi, gazdasági és környezeti területre egy pozitív, fenntartható, társadalmisítható jövőképpel megfelelő eszközrendszert és reformkeretet vázol fel.

Az NFFS-ben meghatározott alapelvek közül az alábbiak határozták meg az ITS kidolgozását:

- *A holisztikus megközelítés elve.* A dolgokat egymással összefüggésben kell vizsgálni, mivel a rendszerek egymással szoros kölcsönhatásban állnak. Bármilyen beavatkozás tovagyűrűző hatásokat okoz esetleg távoli rendszerekben is. A helyi kihívásokra adandó válaszokhoz szükséges a tágabb környezet és a globális trendek ismerete.
- *Integráció elve.* A szakpolitikák, tervek, programok, stratégiák kidolgozása, értékelése és végrehajtása során a gazdasági, a szociális és a környezeti szempontokat, azok összefüggéseit is egyaránt figyelembe kell venni annak érdekében, hogy azok kölcsönösen erősítsék egymást. A helyi, regionális és nemzeti szintű tevékenységeket is össze kell hangolni.
- *Helyi erőforrások hasznosításának elve.* Törekedni kell a közösségek szükségleteinek helyi szinten, helyi erőforrásokból történő kielégítésére. Őrizzük meg a helyi sajátosságokat, azok sokszínűségét. Fontos feladat az épített környezet védelme, esztétikai és használati megújulása.

- *Társadalmi részvétel elve.* Mindenki számára biztosítani kell a megfelelő hozzáférést a társadalmi-gazdasági közéletre, a döntéshozatali folyamatokra, a környezetre vonatkozó információkhoz. Javítani kell a fenntartható fejlődéssel, annak társadalmi-gazdasági és környezeti vonatkozásaival, a fenntarthatóbb megoldásokkal kapcsolatos tájékozottságot. Erősíteni kell az állampolgárok döntéshozatalban való részvételét.

A helyzetelemzés alapján beazonosíthatóak azok a globális, Magyarország számára is releváns, továbbá a városra jellemző tendenciák, amelyek leginkább veszélyeztetik a hosszú távú fenntarthatóságot, és ezért e problémák kezelését kiemelten kell kezelni.

58. táblázat - Fenntarthatóságot veszélyeztető folyamatok és jelenségek összehasonlítása	
Megnevezés	Lokális jelenség Balatonalmádiban
Éghajlatváltozás	/
A környezet eltartóképességének csökkenése	
Gyorsuló ütemben fogyó és öregedő népesség	/
Alacsony (hivatalos) foglalkoztatási arány	/
Nemzetközi összehasonlításban romló átlagos színvonalú, a későbbi elhelyezkedést nem elég jól szolgáló, a társadalmi különbségeket felerősítő, irányítási és finanszírozási problémákkal küzdő közoktatás és felsőoktatás	X
Rossz egészségi állapot, és problémás egészségügyi rendszer	
Jövedelem, egészségi állapot, képzettség, közszolgáltatásokhoz való hozzáférés mentén növekvő társadalmi különbségek, leszakadó rétegek kialakulása	
Nem fenntartható (anyag- és energiaigényes) fogyasztói szokások	
Biológiailag aktív területek csökkenése, felaprózódása	/
Növekvő területhasználat	
Veszélyeztetett vízkészletek	X
Gyenge kis- és középvállalkozások	X
Külső függésben levő és a fosszilis energiahordozókra alapozott energiarendszer	X
A természeti erőforrások szűkösséget nem tükröző árképzés	
Feszültségeket rejtő államháztartási helyzet	/
Lassú és nem kellően hatékony hatósági és szolgáltatási eljárások a közigazgatásban	/

/ - globális jelenség, azonban helyben is érezteti hatását

x - lokális jelenség

Összességében a környezeti állapotban a város egészére, a városrészekre kitűzött célok és az akcióterületi fejlesztéssel közvetve vagy közvetlenül javulást eredményeznek. Az IVS készítése során jelentősége volt, hogy ne csak társadalmi és gazdasági szempontból fenntartható fejlesztések történjenek a városban, hanem hogy hozzájáruljanak a **környezeti minőség fejlesztéséhez**, a környezeti elemek állapotának javulásához.

A városrészekre kitűzött célok az **épített és természeti környezet** állapotára való hatását, illetve a negatív környezeti hatások kompenzálására **tervezett intézkedéseket** a következő táblázat mutatja be:

A város településfejlesztési elképzeléseiben - a településfejlesztési koncepcióban és az annak az értékrendje alapján készült IVS-ben - hangsúlyos szerepet kap a fenntarthatóság elvének érvényesítése. A fejlesztési dokumentumokban horizontális célként megjelenik a fenntarthatóság elveinek az érvényesítése, így a stratégiai célok meghatározásakor a fejlesztési szempontok az alábbiak voltak:

- környezeti értékek megóvása,
- helyi erőforrásokra alapozott, diverzifikált fejlesztések,
- helyi közösség aktiválása.

59. táblázat – Célstruktúra, a városrészi célok és akcióterületek környezeti szempontú vizsgálata

A helyzetértékelés következtetései és a célstruktúra egyes elemei	Várható környezeti hatás	A környezeti probléma enyhítését célzó stratégiai javaslatok
Az ingatlanok közel 20%-a nem rendelkezik szennyvízbekötéssel	Romlik a talaj- és a felszín alatti vizek minősége	Szennyvízcsatorna-hálózat fejlesztési program, a rákötések növelése
Településközponton áthaladó országos országos utak terhelése	Romlik a lakókörnyezet minősége	Forgalomcsillapítási akciók előkészítése, megtervezése, Járulékos zöldfelületi fejlesztések
A városban az egy főre jutó köztéri zöldfelület aránya alacsony	A lakosság rekreációs igényeinek kielégítésére nem nyílik mód	Városrehabilitációs akciók megvalósítása során törekedni kell a közparkok területének minőségi növelésére
Nem hasznosított alternatív energiaforrások	A levegő terhelése nem csökken	Alternatív energiaforrások felkutatása és alkalmazása
Vörösberényi városrész: Lakókörnyezeti minőségi fejlesztések	Élhető városi alközpont kerül kialakításra	Egységes településkép arculat kialakítása, zöldfelület fejlesztése
Almádi városrész: A motorizáció foka jelentősen növekszik a városban	Egyre több napon haladja meg a nitrogén-dioxid és a szálló por szennyeződés a határértéket, amely erős egészségkárosító hatással jár	Forgalomcsillapítási akciók előkészítése, megtervezése, Járulékos zöldfelületi fejlesztések
Káptalanfüred városrész: Településképet meghatározó zöldfelületek védelme és fejlesztése	A településkaraktert meghatározó zöldfelületek növekednek	Következetes építésszabályozás, tervszerű és szigorú fapótlás
Parti sáv városrész: A turisztikai szezon meghosszabbítását szolgáló fejlesztések	Növekszik a terület terhelése	Racionalizált területhasználat, kapcsolódó zöldfelületek fejlesztése
Külterület és zártkertek városrész: Lozsánta területrészt együttes fejlesztése	A táj terhelhetőségét figyelembe vevő fejlesztések	Fejlesztési dokumentumok készítése, mely kiemelten foglalkozik a környezeti elemekkel és rendszerrel, a fenntarthatósági kritériumokkal
Központi akcióterület: Esztétikai megújulás	A fejlesztések összekapcsolása, utak fejlesztése során növekvő zöldfelületek	Egységes arculat szerinti felújítás
Vörösberényi akcióterület: Intézményfejlesztés	Csökkenő energiafelhasználás	Az intérmények műszaki fejlesztése: nyílászárók cseréje, fűtés korszerűsítés, építészeti állag javítás
Budatava akcióterület fejlesztése: További gazdasági funkciók megtelepülése	Az erősítendő iparágak jellegéből fakadóan forgalmi terhelés növekedésre, levegő és talajszennyezés növekedésre lehet számítani	Környezetvédelmi határértékek folyamatos ellenőrzése, járulékos zöldfelületi fejlesztések
	Biológiai aktivitás csökkenése	Környezetkímélő technológiát alkalmazó vállalkozások telepítése
Parti akcióterület: A terület elérésének javítása	Biztonságos gyalogos és autós kapcsolatok kerülnek kialakításra	Zöldmezős beruházások mellett a barnamezős területek átalakításának ösztönzése
		Gyermek-, család és kereképpárosbarát kialakítás mellett az esélyegyenlőségi kritériumok érvényesítése

2.5.2. Anti-szegregációs Program - Stratégia esélyegyenlőség jegyében

2.6. STRATÉGIA KÜLSŐ ÉS BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEI

2.6.1. A stratégia főbb külső összefüggései

2.6.1.1. Illeszkedés, összhang a településfejlesztési koncepcióval, településrendezési tervvel

Az IVS-ben megfogalmazott stratégiai és városrészi célrendszerek meghatározásánál messzemenőig figyelembe vettük a helyi adottságokat, a fejlesztési lehetőségeket, továbbá a hatályos településrendezési eszközök (településfejlesztési koncepció, településszerkezeti terv, szabályozási terv) elhatározásait.

Illeszkedés a város településfejlesztési koncepciójához

Illeszkedés a településrendezési tervhez

2.6.1.2. Önkormányzati ágazati vagy tematikus stratégiával való összhang

Balatonalmádi Város Önkormányzat Képviselő-testületének munka- és gazdasági programja

Ez a dokumentum tartalmazza mindazokat a fejlesztéseket, amiket az Önkormányzat a 2010-2014 közötti időszakban megkíván lépni. Ezek vonatkoznak:

- Önkormányzati ingatlanvagyonának hasznosítására;
- Infrastruktúra fejlesztés folytatására;
- A település szerkezetének és demográfiai összetételének megfelelő intézményi rendszer kialakítására;
- A városüzemeltetés hatékonyságának növelésére;
- A turizmusra koncentráló gazdasági környezet kialakítására;
- Városkép és környezeti állapot javítására.

Környezetvédelmi program

A program felépítése hasonló a Nemzeti Környezetvédelmi Programhoz. Balatonalmádi Város képviselő-testülete környezetvédelmi programjának megalkotásával azt a célt tűzte ki, hogy megalapozott környezetállapot-értékelésből kiindulva, megteremtse a feltételeit a környezetminőség-romlás megállításának és belátható időn belül történő érzékelhető javításának. Az önkormányzat felelősségi körébe tartozó területeken meghatározza a célokat, az azok eléréséhez szükséges eszközöket, erőforrásokat és az intézkedések ütemezését. A környezetvédelmi program felülvizsgálata és aktualizálása megtörtént, az alábbiakat tartalmazza az aktuális környezeti állapothoz illeszkedő cselekvési terv érdekében:

- természetes és emberi eredetű környezeti változások és ezek hatása;
- település fejlesztési elképzeléseihez, és a környezetvédelmi alapelvekhez igazodóan a szükséges intézkedések meghatározása és ütemezése;
- operatív cselekvési tervek aktualizálása;
- előírányzott intézkedéseket időben ütemező és fontosság szerint jellemző feladattervek.

Az IVS több programelemében - városi és városrészi stratégiai célban - megfelel a környezetvédelmi program azon céljának, hogy a fejlesztésekkel egyidejűleg javuló környezetminőség legyen a településen:

- Közvetlenül:
 - Gazdasági telephely fejlesztés: energiatakerékos megoldások, környezetkímélő technológiák;
 - A város belső közlekedési hálózat fejlesztése;
 - Kommunális- és közmű infrastruktúra fejlesztési program;
 - Zöldfelületek megújításának programja;
 - Városrészi új alközpontok kialakítása, funkcióbővítése;
 - Épület rehabilitációs program;
 - Képzési programok;
 - A civil szféra megerősödését célzó programok;
 - Helyi identitást erősítő intézkedések;
 - Városrészi és akcióterületi célok, fejlesztések;

- Közvetve:
 - Helyi termékek és szolgáltatások támogatása;
 - Sport és rekreációs fejlesztések;
 - Egészségügyi fejlesztések;
 - Szociális ellátó rendszerek fejlesztése.

Ennek megfelelően biztosított a koherencia IVS és a környezetvédelmi programban megfogalmazott programelemekkel. Az alábbiakban bemutatásra kerülnek azok a programelemek a környezetvédelmi programból, amihez való kapcsolódás biztosított:

- A levegő és porszennyezés csökkentés elősegítése növény telepítéssel;
- A településen belüli kerékpárút-hálózat fejlesztése;
- A szilárd burkolatú pormentes út arányának növelése;
- Szennyvíz-vezetékek, átemelők felülvizsgálata a bűzkibocsátás, szivárgás csökkentése érdekében;
- Kutató fúrások felszín alatti víz kinyerése, hasznosítása céljából;
- A meglévő zöldterületek, őshonos társulások, fasorok (parkok, rekultivált bányaterület) gondozása, bővítése, városkép javítás;
- Sport és rekreációs létesítmények fejlesztése, gondozása;
- A természeti értékek és élőhelyek védelme;
- A kulturális örökség részét képező objektumok védelme, felújítása;
- Épületek külső megjelenésének javítása (egységes városkép);
- A csatornázott területek bővítése, rákötés kötelezése;
- Ivóvízbázis védelem, ivóvíz-hálózat fejlesztése;
- Energiahatékony és takarékos technológiák támogatása;
- Környezet-védelmi kiadvány, cikk, hír szerkesztése;
- Környezetvédelmi programok szervezése, ismeretterjesztő előadások, tanfolyamok szervezése környezet-védelmi témában;
- A belterületi utak, útszakaszok felújítása, kapacitás fejlesztése;
- Körforgalom kialakítása a forgalom biztonságosabbá tétele érdekében;
- Járdák, gyalogátkelő-helyek kialakítása, vasúti átjárók korszerűsítése;
- Egészséges életmód népszerűsítése, egészség-terv készítése, egészségház kialakítása;
- Forgalmiszervezés a zajterhelés csökkentése.

Éghajlatváltozási program és stratégia

Turisztikai koncepció

2.6.1.3. Területi fejlesztési tervdokumentumok

Ebben a fejezetben végigvesszük azokat az elmúlt években megszületett térségi és ágazati stratégiákat, amelyek relevánsan befolyásolhatják jelen fejlesztési dokumentumot. Balatonalmádi Integrált Városfejlesztési Stratégiájának megalkotása során fontos szempont volt, hogy a megszületendő anyag ne csak önmagában legyen koherens, hanem az ebben szereplő fejlesztési elképzelések kapcsolhatóak legyenek a már megszületett stratégiákhoz.

• Közép-dunántúli Régió Stratégiája

A Közép-dunántúli Régió stratégiai fejlesztési céljának elérését négy specifikus fejlesztési cél támogatja:

- Innovatív és versenyképes gazdasági környezet kialakítása

Az innováció-orientált és versenyképes gazdaság olyan versenyképes kis- és középvállalkozó kört igényel, amely rugalmasan képes a nagyvállalatok változó igényeit kielégíteni, illetve saját szakterületén önmagában is helyt tud állni. Az innováció-orientált regionális gazdaság ösztönzi a hálózatszerű fejlődést, amiben kiemelt jelentősége van a vállalkozások közötti hálózati együttműködések létrejöttének.

– A régió turisztikai potenciáljának gazdagítása

Az ágazat innováció-orientált fejlesztése a tömegturizmustól a diverzifikáltabb és magasabb minőséget képviselő turisztikai lehetőségek, valamint a belföldi turizmus fejlesztése irányába mutat. Mindez változatos igényeket kielégíteni képes integrált, térségi szemléletű, a helyi társadalmi-gazdasági viszonyokba beágyazott innovatív turisztikai termékek és szolgáltatások bevezetésével, a turisztikai infrastruktúra korszerűsítésével, valamint hatékony és célirányos menedzsment és marketing tevékenységek révén oldható meg.

– A régió városhálózatának fenntartható fejlesztése

Kiemelt terület a városok térszervező erejének dinamizálása, versenyképességre gyakorolt kisugárzó hatásuk erősítése, ahol Székesfehérvár és Veszprém fejlesztési pólus szerepét szem előtt tartva a regionális decentrumok, a közép- és kisvárosok és vonzáskörzeteik egyaránt az integrált, fenntartható városfejlesztés szinterei. Mindezt integrált városfejlesztési akciók révén kívánja elérni a Régió.

– Regionális kohézió erősítése települési, környezeti és közlekedési infrastrukturális beruházásokon keresztül

E specifikus cél a régió közoktatási infrastruktúrájának korszerűsítésén túl a tudatos humánerőforrás- és foglalkoztatás-fejlesztést, valamint a szociális és az egészségügyi ellátórendszer integrálását fogalmazza meg, kiegészülve a kohéziót szintén erősítő települési és közlekedési infrastrukturális fejlesztésekkel.

Balaton Kiemelt Üdülőkörzet Hosszú Távú Területfejlesztési Konceptió

Megfogalmazott jövőkép:

A Balaton Régió 2020-ra legyen a természetesség és a magas életminőség közép-európai mintarégiója. A régió, a Balaton és a környező táj egyedülálló természeti és kulturális adottságaira építve, európai szinten igényes, exkluzív vonzó lakó-, üdülő-, és munkakörnyezetté váljon.

Átfogó cél:

A helyi társadalom életminőségének javítása érdekében a Balaton térség versenyképességének javítása a fenntartható fejlődés elveinek érvényesítésével.

Az átfogó cél eléréséhez járulnak hozzá a specifikus célok, melyek fejlesztési irányokon keresztül valósulnak meg. A koncepció specifikus céljai az alábbiak:

- Vállalkozások versenyképességének javítása
- Területi kohézió
- Környezet minőségének javítása

A célrendszerre alapozottan, a korábbi tervezési dokumentumokat is figyelembe véve 5 beavatkozási terület került meghatározásra. A beavatkozási területeken az alábbi 16 célterület került részletes kidolgozásra:

I. A gazdaság megújítása

- Gazdaság diverzifikálása (1)
- A turizmus megújítása (2)

II. Társadalom megújítása, Humán erőforrás fejlesztés

- Munkavállalók képzettségi szintjének a piaci igényekhez igazítása (3)
- Foglalkoztathatóság javítása, különös tekintettel a szezonálitásra (4)
- A társadalom éghajlatváltozáshoz és globális gazdasági folyamatokhoz való alkalmazkodó képességének erősítése (xx)
- A helyi társadalom demográfiai szerkezetének javítása (5)
- Helyi szereplők térségi összefogásának ösztönzése, a regionális identitás erősítése (6)
- A tudásalapú társadalom megteremtése
- Az egész életen át tartó tanulás feltételeinek biztosítása a formális és nem formális képzés eszközeivel

III. A közlekedésfejlesztés

- A régió közlekedési elérhetőségének javítása (7)
- Régió belüli közlekedés fejlesztése (8)
- A közlekedési infrastruktúra regionális rendszerének megteremtése (9)

IV. Táji és települési környezet megújítása

- Környezetvédelmi infrastruktúra fejlesztése (10)
- Településfejlesztés (11)
- Táj és természetvédelem (12)
- Megújuló energiaforrások hasznosítása (13)
- Zöld felületek területének növelése (xx)

V. A regionális intézményrendszer fejlesztése, szervezetfejlesztés

- A régióban jelen levő intézmények és szerveződések regionális szintjének megteremtése (14)
- A Balaton Fejlesztési Tanács összetételének reformja (15)
- A Balatoni Integrációs és Fejlesztési Ügynökség szervezetének megújítása (16)

A Kelet-Balatoni Kistérség Turizmusfejlesztési Konceptiója

Az alábbi tábla összefoglalóan mutatja be a fejlesztési stratégia javasolt hangsúlyait:

60. táblázat – Kelet-Balatoni Kistérség Turizmusfejlesztési Konceptió hangsúlyai		
Fő- és altémák	Életciklus-szegmens	Kapcsolódás
Vízparti üdülés		
Sokszerű nyaralás	Minden csoport Családok gyerekekkel kiemelten	Balatonfüredi kistérség, Veszprémi kistérség, szálláshelyek
Virágos tavasz	Középkorúak és idősebbek, családok (kisgyerekekkel)	
Őszi ízek	Középkorúak és idősebbek, családok (kisgyerekekkel)	
Téli ragyogás	Középkorúak és idősebbek, családok (kisgyerekekkel)	
Kihívás és teljesítmény (aktív)		
Vízen	Minden csoport (különböző nehézségi fokok)	Balaton Régió
Parton	Minden csoport (különböző nehézségi fokok)	
Kertvidéken	Minden csoport (különböző nehézségi fokok)	Balaton-felvidék (Balatonfüredi és Tapolcai kistérség), Bakony (Várpalotai és Zirci kistérség)
Feltöltődés és megújulás (életmód)		
Gasztronómia	Minden csoport	Balatonfüredi kistérség
Kreativitás	Középkorúak és idősebbek Családok gyerekekkel	
Feltöltődés és egészség	Középkorúak és idősebbek	
Hivatás (hivatásturizmus)		
Konferencia	Fiatalok Középkorúak és idősebbek	Balaton Régió
Incentive	Fiatalok Középkorúak és idősebbek	Balaton Régió Várpalotai kistérség

Fejlesztési eszközök:

- Szervezeti fejlesztés
- Infrastrukturális és humán fejlesztési igények körvonalazása
- Termékfejlesztés - a Kelet-Balatoni Kistérség komplex turisztikai termékként való fejlesztése
- A kínálat tematizálása
- Kommunikáció

2.6.2. A stratégia főbb belső összefüggései**2.7. A stratégia megvalósításának főbb kockázatai**

Ebben a fejezetben beazonosításra kerülnek az IVS stratégiai céljainak elérését veszélyeztető kockázatok. A stratégia tervezése és megvalósítása során nem szabad megfeledkezni a kockázati tényezőkről, azok kezelésére és megelőzésére megoldást kell találni.

A kockázatok beazonosítása során külön csoportba soroltuk a város „belső” kockázati tényezőit (lakosság, Önkormányzat, környezet, ütemezhetőség) és a várostól függetlenül kialakuló „külső” kockázatok (jogszabályi környezet, finanszírozás országos tendenciák a gazdasági és társadalmi környezetben).

61. táblázat – Kockázatok beazonosítása és kezelése

Kockázatok azonosítása		Kockázat hatásának értékelése	Bekövetkezés valószínűsége	Hatása az IVS céljaira	Kockázatok kezelése, kockázatok valószínűségének csökkentése
BELŐ	Nem mobilizálható lakosság	Lakossági támogatottságnak nagy hatása van a fejlesztésekre. Támogatás híján megakadhatnak a fejlesztések.	kicsi	nagy	Lakosság folyamatos bevonás a fejlesztésekbe: tájékoztatás, közösségi tervezés
	Gazdasági szervezetek nem kapcsolódnak be a fejlesztésekbe	A fejlesztések fenntarthatatlanná válnak	közepes	közepes	Önkormányzati ösztönző program létrehozása
	Projektek megvalósítása	Az egyes fejlesztések eltérő előkészítettségi fokon állnak. A fejlesztésekhez kapcsolódó eljárások (engedélyezés, közbeszerzés, jogi viták stb.) felborítják az ütemezést.	közepes	közepes	A fejlesztések összehangolása a projektmenedzsment révén
	Nem megfelelő humán erőforrás a stratégia végrehajtásához	Önkormányzati struktúra nem képes megbirkózni a városfejlesztés koordinációs feladataival	kicsi	kicsi	Felelősök meghatározása feladatkörrel, külső szakértők bevonása.
	Egyes befektetői szándékok nem egyeznek a város fejlesztési elképzeléseivel	A vállalkozók nincsenek tájékoztatva a településfejlesztés során megfogalmazott célokról, az azokhoz való kapcsolódáshoz.	kicsi	közepes	A nagy volumenű fejlesztések támogatása nem beruházási jellegű önkormányzati tevékenységen keresztül.
KÜLSŐ	Gazdasági környezet tovább hanyatlik országos szinten	A város jó költségvetési politikát folytat, azonban a makrogazdasági változások a város működtetését megnehezítik.	közepes	közepes	A külső kockázatok és hatásainak befolyásolására az Önkormányzatnak kevés eszköz áll rendelkezésre, kisebb a ráhatása. Az országos folyamatokhoz, tendenciákhoz illeszkednie kell az Önkormányzat programjait, céljait; kistérségi szinten aktív résztvevőként kell befolyásolni a fejlesztési politikát.
	Támogatási források elapadnak	A város sikeren pályázott a korábbi időszakokban külső forrásokra, azonban további külső forrást csak korlátozottan tud igénybe venni a város	kicsi	közepes	
	Az idegenforgalom fellendülése elmarad a várakozásoktól	A város a fejlődésének egyik fontos pillérét nem tudja megerősíteni.	kicsi	közepes	
	Az országos politikai irányítás és döntéshozás változása befolyásolja a stratégia megvalósítását	A jogi- és politikai környezet a város működését megnehezíti.	kicsi	közepes	

A kockázatok elemzése során kiemeltük azokat a tényezőket, amelyek bekövetkezési valószínűsége és hatásának mértéke nagy, azaz kiemelten szükséges kezelni, megoldást kell találni a kockázat elkerülésére. A jelentősnek ítélt kockázatok:

- Források bizonytalanságából eredő kockázatok;
- Nem mobilizálható lakosság.

Fontos megemlíteni, hogy a legnagyobb kockázata annak van, ha a stratégia által felvázolt fejlesztések elmaradnak! A városfejlesztési akciók megvalósításának társadalmi-gazdasági eredményeit a stratégia nyomonkövetése (monitoring) során mutatószámok jelzik. Ebben a folyamatban ki kell térni a kockázatok időszakonkénti értékelésére is, amennyiben szükséges, változtatást eszközölni.

IV. RÉSZ - INTEGRÁLT VÁROSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA MEGVALÓSÍTÁS ESZKÖZEI

3. A MEGVALÓSÍTÁS ESZKÖZEI

3.1. A CÉLOK ELÉRÉSÉT SZOLGÁLÓ NEM BERUHÁZÁSI JELLEGŰ ÖNKORMÁNYZATI TEVÉKENYSÉGEK

A fejezet azon önkormányzat által végzett nem beruházási jellegű tevékenységeket foglalja össze, amelyek segítik, támogatják a fejlesztési és rehabilitációs célok elérését. Balatonalmádiban vannak már sikeresen alkalmazott tevékenységek

- Kiszámítható és transzparens szabályozási környezet,
- Szabályozási tevékenységek, tervalku;

illetve vannak olyan eszközök, melyekkel a jövőben élni kíván

- Helyi adókedvezmények,
- Hatékony és következetes városmarketing tevékenység, pozitív arculat és identitás erősítés,
- Funkcióvesztett, kiüresedett, használaton kívüli épületek hasznosítása.

Az IVS végrehajtásánál legcélszerűbb minden egyes beavatkozást megelőzően megvizsgálni, hogy az egyedi szituációban, mely módszer alkalmazása a legoptimálisabb.

3.1.1. Kiszámítható és transzparens szabályozási környezet

A városfejlesztési stratégia megvalósításához elengedhetetlen az **önkormányzat következetes és kiszámítható jogalkotói és jogalkalmazói magatartása**, mely biztosítja és fenntartja a transzparens és támogató adminisztratív és szabályozási környezetet.

A fentieknek köszönhetően csökken a gazdasági bizonytalanság, a befektetési kockázat, s a társadalmi, valamint a gazdasági szereplők számára biztonságos befektetői környezet jön létre. Felismerve a biztonságos környezetben rejlő előnyöket, előtérbe helyeződnek a közsféra és magánsféra együttműködésén (public-private partnership) alapuló projektmegvalósítási konstrukciók, mely biztosítja a befektetések költséghatékonyságát, az önkormányzat pénzügyi forrásainak szabadabb felhasználhatóságát, a beruházások gyorsabb megvalósulását.

3.1.2. Szabályozási tevékenységek, tervalku

Az önkormányzatokról és az épített környezetről szóló törvények értelmében a területek felhasználásának, illetve a területeken az építés szabályainak meghatározása a települési önkormányzat joga. **Balatonalmádi város rendelkezik mindazokkal a településrendezési eszközökkel, amelyek szükségesek a város fejlődéséhez, azokat az elmúlt években felülvizsgálta, új alapokra helyezte, hogy kihasználja a településrendezésben illetve a szabályozásban lévő lehetőségeket.**

A településfejlesztési stratégiában az akcióterületre megfogalmazott rövid távú fejlesztések **nem igénylik a településrendezési terv módosítását**. Az Önkormányzat a településrendezési terv teljes körű felülvizsgálatát kezdeményezi az IVS elfogadását követően, így a stratégia „másodlagos”, „harmadlagos” elemei szerint alakíthatják a további településrendezési eszközöket (településszerkezeti terv, szabályozási terv és helyi építési szabályzat).

Befektetői és lakossági kezdeményezésre az Önkormányzat csak **településrendezési szerződés** keretén belül módosítja terveit, indokolt esetben. A **tervalku** lehetővé teszi, hogy nagy beruházások esetén, a beruházó és az önkormányzat között olyan szerződés kössön, amely mindkét fél számára előnyös és rögzített fejlesztési feladatokkal bír.

Az Önkormányzat az elmúlt években a parti területeken (Kristóf kemping, Yacht kemping), illetve a volt Nevelőotthon területén gyakorolta többek között a tervalku „intézményét”. A tervezést minden esetben egy alapos vizsgálati munkarész, illetve szabályozási koncepció előzte meg, ami alapján a képviselő-testület mérlegelni tudta a településrendezési terv módosításának támogatását. Az Önkormányzat a településrendezési terv módosítása során élt azzal a lehetőséggel is, hogy a tervezési terület beépítettségét alacsonyan határozta meg, hogy majd a konkrét fejlesztési elképzeléseket látva engedje, a városi léptéknek megfelelő nagyságú, településfejlesztésbe illő tervek megvalósulását.

Az Önkormányzat számára az építési törvény több **településrendezési terv megvalósulását biztosító jogintézményt** (építésjogi követelmények, - változtatási, telekalakítási és építési - tilalmak, telekalakítás, elővásárlási jog, kisajátítás, helyi közút céljára történő lejegyzés, útépitési és közművesítési hozzájárulás, településrendezési - beépítési, helyrehozatali és beültetési - kötelezések, kártalanítási szabályok, településrendezési szerződés) is biztosít arra, hogy részt vegyen a településképp formálásában. A településrendezési eszközök készítése során eddig is tudatosan használta ezeket az eszközöket, s várható, hogy hosszú távon is alkalmazni fogja.

A város **tervtanácsot** működtet, hogy a helyi építési szabályzatban meghatározott léptékű épületek esetén, melyek gazdasági, településképi értelemben nagy hatással lesznek a település életére, építészeti kontrollt biztosítson.

3.1.3. Helyi adókedvezmények

Helyi adókedvezmény, építésiilleték-kedvezmény nincs a városban. Amennyiben a későbbiekben erre sor kerül, úgy fontos, hogy világos, következetes és egyértelmű legyen ennek szabályozása. Közép- és hosszútávon érdemes lenne megfontolni bizonyos kedvezmények bevezetését (pl. lakásépítési támogatás, bérlet fejlesztési program stb.) A magántőke bizonyos esetekben mobilizálható ezen eszközzel. Mindez rögzíthető a tervalkuban, vagy településrendezési szerződésben.

3.1.4. Hatékony és következetes városmarketing tevékenység, pozitív arculat és identitás erősítés

Balatonalalmádi városának a közép- és hosszútávú célok elérése érdekében ki kell dolgoznia, illetve el kell fogadni a **Városmarketing stratégiáját**, melyben megfogalmazott célkitűzések és tevékenységek megvalósulása révén vonzóvá válik a város az ott élők, az oda látogatók számára, valamint a befektetői döntéseket meghozó üzletemberekre. A városmarketing célja tehát, hogy segítse:

- a versenyképesség kialakítását és fenntartását,
- a települési közvéleménycsoportok elégedettségének javítását;
- a hely attraktivitásának növelését;
- a település-imázs megtartását és javítását;
- valamint a környező kistérség esetében az ismertség növelését, az imázs javítását és az együttműködés és kölcsönös támogatás biztosítását.

Balatonalalmádi imázsa, jó híre a pontos városidentitás programszerű meghatározásával és kommunikációjával alakítható a legkönnyebben. Az identitás a lakók felé és a külső célcsoportok felé irányuló, a város célkitűzéseire alapozott önabrázolás és magatartás. A jól kialakított, a település összetéveszthetetlen jegyeit tartalmazó identitás biztosíthatja, hogy a konkurenssekkel szemben jobb pozíciót foglalhasson el a település. Az identitás az imázson túl nélkülözhetetlen kötőanyag is egyben, amely összetartja az itt élők közösségét. A városi identitás elemei: a városarculat, a városkultúra továbbá a városkommunikáció.

A jól felépített városmarketing tevékenység nagyban támogathatja a városfejlesztési stratégia megvalósítását. A célok meghatározásával párhuzamosan meg kell határozni a városkommunikáció potenciális külső és belső célcsoportjait.

- Külső célcsoport: kívülálló nem helyben lakó befektetők, turisták stb. Cél az érdeklődés felkeltése, fenntartása, növelése. A várostermék vonzerő-központként jelenik meg. (Imázs!)
- Belső célcsoport: összességében a város lakói, hiszen az adott vállalkozások, szervezetek, intézmények dolgozói mind a város állandó vagy ideiglenes lakói. Cél a lakók bevonása a település életébe, fejlesztésbe. A tervek megvalósulatlanok maradnak, ha nem találkoznak a helybéli polgárok akaratával. (Identitás!)

Balatonalmádi esetében a városmarketing egyik fő elemeként a **kommunikációt** határozzuk meg, ma a legtöbb problémát az alul vagy rosszul “informáltság” okozza. A városkommunikációnak az alábbi alapvető tevékenységeket kell felülvizsgálnia:

- Kapcsolattartás a város fontos célcsoportjaival:
 - o Kiállítások, vásárok, konferenciák rendezése
 - o Polgármesteri fogadás, polgármesteri látogatások szervezeteknél
 - o évenként kétszer rendszeres vállalkozói fórum
 - o havi jelleggel rendszeres civil fórum
 - o Kisebbségekkel történő kapcsolattartás
- Önkormányzaton **belüli** kapcsolatok:
 - o városházi információs hálózat kiépítése (elektronikus posta, hirdetőtáblák, faliújság)
 - o feladat és hatásköri jegyzék újragondolása
 - o koncepciók, hatályos rendeletek gyűjteményes kiadványa
 - o Önkormányzati Híradó
 - o önkormányzati intézményekkel közös kiadványok
 - o figyelemfelkeltő kampányok rendezése - különböző szervezetekkel közösen és a sajtóban is
 - o **közvetlen ügyfélkapcsolatok fejlesztése**
 - o sajtóközlemények és a sajtótájékoztatók rendszerének kialakítása, illetve továbbfejlesztése.
- Sajtókapcsolatok
 - o Állandó sajtóinformációs szolgálat
 - o Önkormányzati intézmények sajtómunka koordinálása
 - o Közkapcsolatok fejlesztése
- Kiadványpolitika
 - o Hagyományos nyomtatott kiadványok (turisták, látogatók, befektetők számára, önkormányzati, exkluzív, egyéb nyomtatott)
 - o Számítógépes kiadványok
- Médiumok Balatonalmádi:
 - o Önkormányzat által fenntartott médiumok: Balatonalmádi Hivatalos Honlapja, Új Almádi Újság
 - o Nem önkormányzat által fenntartott médiumok: Hirdetési Újságok, Öböl Televízió

A várost a közérdekű adatok közzétételére jogszabályok is kötelezik.

Balatonalmádi arculatának kialakítása, a célrendszer megállapítása során minden cselekedetével meg kell jeleníteni, hogy a város nagy múlttal, értékekkel rendelkezik, nyitott, innovatív, befogadó, invitatív, tudásban gazdag és intelligens, kooperatív. Az IVS-hez kapcsolódóan a marketingakciókat az ágazati és területspecifikus szemléletmód, a rendszerszemlélet és a mérhetőség jellemzi.

3.1.5. Funkcióvesztett, kiüresedett, használaton kívüli épületek hasznosítása

Az önkormányzat korlátozott mértékben rendelkezik eszközökkel, hogy a **funkcióvesztett épületek hasznosítását ösztönözze**. Ezen épületek hasznosítása többnyire piaci alapon történik. Az önkormányzatnak segítenie kell a funkcióváltást.

A városarculat, a városkultúra egyik fontos eleme lehet, hogy a város kiemelten kezeli, előnyben részesíti a funkcióvesztett, kiüresedett, használaton kívüli épületek hasznosítását - kiemelten kezelve a városközponti, az akcióterületen található ingatlanokat. Ily módon a városkép fejlesztése érdekében megtörténhet a már meglévő épületállomány hasznosítása rehabilitációja.

3.2. AZ INTEGRÁLT STRATÉGIA MEGVALÓSÍTÁSÁVAL KAPCSOLATOS SZERVEZETI ELVÁRÁSOK

3.2.1. Önkormányzati hivatalon belüli szervezet

Balatonalmádi Város Önkormányzat fő tevékenységi köre az általános közigazgatás. Ezen kívül ellát helyi hatósági feladatokat. A Hivatal egységes szakapparátusként működik. Az Önkormányzat, mint közigazgatási szervezetnek az ügyfélkörébe tartozik a lakosság, a gazdálkodó és civil szervezetek.

Az Önkormányzat képviselő-testületének a feladata a városfejlesztés irányvonalainak, valamint a fejlesztési tevékenységek kereteinek a meghatározása. A városfejlesztés irányait az alábbi, képviselő-testület által jóváhagyott dokumentumok tartalmazzák: településfejlesztési koncepció, településrendezési terv (szerkezeti terv és szabályozási terv), illetve az Integrált Településfejlesztési Stratégia, egyéb ágazati stratégiák.

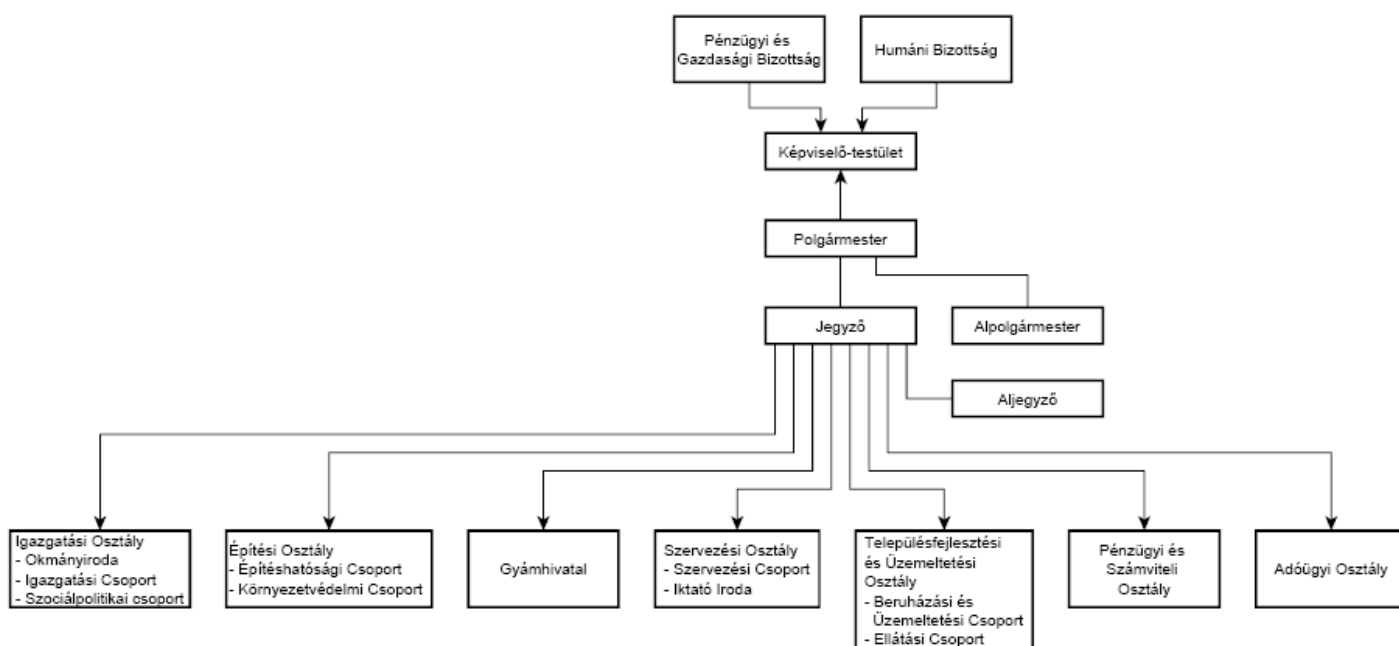
Az Önkormányzat gyakorolja a tulajdonosi jogokat a város vagyona fölött, továbbá a képviselő-testület kompetenciájába tartozik a költségvetés elfogadása is, azaz közvetlen eszközei is vannak az Önkormányzatnak a fejlesztésekre, továbbá az átfogó fejlesztési programokra.

A többször módosított, Balatonalmádi Város Önkormányzatának Szervezeti és Működési Szabályzatáról szóló 21/2008. (XI.14.) sz. önkormányzati rendelete értelmében az alábbi állandó bizottság működik: Pénzügyi és Gazdasági Bizottság, Humán Bizottság. Az SZMSZ értelmében további speciális kérdésekben, egy konkrét feladat ellátására ideiglenes bizottságo(ka)t hozhat létre.

A Pénzügyi és Gazdasági Bizottság foglalkozik elsősorban városfejlesztéssel, mely bizottságok feladataiban összpontosulnak a vagyongazdálkodási, vagyonkezelési, üzemeltetési és fejlesztési feladatok. E bizottság feladata az IVS és a településrendezési tervek folyamatos karbantartásának felügyelete is.

A Hivatal egységes szakapparátusként működik, így a különböző kisebb szervezeti egységek az egységes polgármesteri hivatalt képviselik munkájuk során. A hivatal intézmény felügyeletet lát el a városban működő oktatási, kulturális, egészségügyi és egyéb intézmények felett, valamint hozzá tartozik még a Városgondnokság. Feladatai ellátásában a Polgármesteri Hivatal hét szervezeti egysége működik közre: Gyámhivatal, Igazgatási Osztály, Építési Osztály, Szervezési Osztály, Településfejlesztési és Üzemeltetési Osztály, Pénzügyi és Számviteli Osztály, Adóügyi Osztály.

Az Építési Osztály, Településfejlesztési és Üzemeltetési Osztály, Pénzügyi és Számviteli Osztály, illetékes ügyintézői (műszak, építésügy, pénzügy stb.), illetve az egyes városüzemeltetési feladatokat végző szakosodott cég (Városgazgatóság) működik közre a fejlesztési feladatok előkészítésében és megvalósításában.



1. ábra –Balatonalmádi város Önkormányzat szervezeti ábrája

Az IVS készítése során az Önkormányzat nem hozott létre menedzsment szervezetet. A fejlesztési dokumentum kidolgozásában, az előírt mellékletek beszerzését, illetve az előállítását a Polgármesteri Hivatal szakreferensei, valamint a megbízott szakértől végzik. A stratégiai döntések, fejlesztési irányok meghatározásában az alábbiakban részletezésre kerülő „stratégiai menedzsment” csoport működött közre, kiegészülve civil szervezetek meghívottaival, illetve szakértőkkel.

3.2.2. Önálló szervezet kialakítása

Annak érdekében, hogy a feladatok és jogosultságok tisztán és világosan szétválaszthatóak legyenek, az IVS megvalósításához stratégiai (döntéshozó) és operatív (végrehajtó, adminisztratív) szervezet kialakítása szükséges. A stratégia eredményességét a kitűzött indikátorok alakulása és a várható hatások folyamatos megfigyelése, monitoringja biztosítja.

3.2.2.1. Stratégiai menedzsment

Menedzsment szervezet felépítése, feladata

Az Önkormányzaton belül a stratégiai menedzsment szint biztosítja a stratégia nyomon követését, az eredmények és célok elérést, szükség szerint a fejlesztési dokumentumok korrigálását - a monitoring adatok alapján.

Ezen a szinten kerülnek meghatározásra a stratégiák, a fő célkitűzések, továbbá kerül elfogadásra az operatív menedzsment éves beszámolója, illetve terve. A stratégiai menedzsment tagjai évente 2-4 alkalommal gyűlnek össze. A stratégiai menedzsment tagjai:

- Polgármester,
- Jegyző,
- Pénzügyi és Gazdasági Bizottság elnöke,
- Főépítész (Településfejlesztési és Üzemeltetési Osztály vezetője),
- Építési Osztály vezetője.

A stratégiai menedzsment fő feladata:

- A fejlesztések megvalósulásának nyomonkövetése, az IVS megvalósulásának értékelése;
- Az IVS cél- és eszközrendszerének módosítása a városra ható belső és külső körülményeket figyelembe véve;
- A projekthez kapcsolódó tájékoztatási, nyilvánossági feladatok biztosítása, partnerségi egyeztetések (lakók, civilek, vállalkozók, egyéb);
- Kapcsolattartás a megvalósításban részt vevő csoportokkal (lakosság, vállalkozók, civil szervezetek stb.)
- Operatív menedzsment munkájának meghatározása, eredményeinek értékelése.

Kapcsolódás a stratégiai menedzsment szervezethez

Stratégiai döntések előterjesztését a stratégiai menedzsment, vagy azok tagjai tehetnek. Az előterjesztésekről döntést, határozatot a képviselő-testületi ülés keretében hoznak. A képviselő-testület ad tehát felhatalmazást az operatív menedzsmentnek feladatainak elvégzésére.

Az IVS megvalósítását koordináló menedzsment kapcsolódik a Pénzügyi és Gazdasági Bizottság munkájához, hiszen a Bizottság határozza meg az SZMSZ értelmében a vagyongazdálkodási, vagyonkezelési, üzemeltetési és fejlesztési feladatokat. A Bizottsággal közösen kerül meghatározásra, hogy az IVS elemei közül, mely beruházást kell megvalósítani a meglévő források és külső lehetőségek, pályázatok, illetve az ütemezés alapján.

3.2.2.1. Operatív menedzsment

Menedzsment szervezet feladata

Az operatív menedzsment a felelős a stratégia által kijelölt akcióterületi alapú fejlesztések hatékony megvalósulásáért, a stratégiai menedzsment által meghatározott feladatok végrehajtásáért, továbbá beszámolási kötelezettséggel tartozik a végrehajtással kapcsolatban.

Balatonalmádi Város Önkormányzata, ahogyan a korábbi fejezetekben bemutatásra került, számos pályázat megvalósításában és végrehajtásában vett részt. A város viszonylag kis méretéből következően **nem kíván önálló városfejlesztő társaságot létrehozni**, mivel annak fenntartása nagy anyagi vonzattal járna, illetve az önkormányzati szervezeten belül jobban biztosítható a folyamatos munka. A projektmenedzsment szervezet tehát nem lesz önálló jogi személyiség. Az Önkormányzaton belüli szervezet, illetve menedzsment kockázata: a merev hivatali szervezet, és ebből következő erős, belső szabályozás, a bürokrácia, valamint a nagyfokú függőség a közgyűlési döntésektől. A hivatalon belüli szervezeti és működési szabályok speciális kialakításával kell megalkotni, hogy tiszta ellenőrzési és felelősségi feltételek teremthetők meg.

Az operatív projektmenedzsment szervezet feladatai: a településfejlesztési és az akcióterület stratégiai fejlesztési céljainak, illetve programjainak érvényesítése, különösen a horizontális elemek tekintetében, azaz a fenntarthatóság és az esélyegyenlőség biztosításában, illetve a nyilvánosság biztosításában. Közreműködik a projektek megvalósulásában. Kapcsolatot tart a hatóságokkal, a lakossággal és a helyi civil és érdekképviselői szervezetekkel, valamint a vállalkozókkal.

Az operatív projekt menedzsment szervezet további feladatai:

- Stratégiai feladatok
 - Magánberuházások ösztönzése, koordinálása, a befektetőkkel történő tárgyalások lebonyolítása;
 - A meghatározott indikátorok teljesülésének figyelemmel kísérése, indikátorok mérése;
 - Adminisztratív feladatok (dokumentumok tárolása, kapcsolattartás) ellátása.
 - Folyamatos beszámoló a stratégia és a projekt megvalósításáról a képviselő-testület és a Polgármester felé.
- Operatív feladatok
 - RFÜ és az NFÜ felé történő kapcsolattartás;
 - A beruházások megkezdéséhez szükséges terület-előkészítési munkálatok lebonyolítása;
 - Az önkormányzati beruházások irányítása, a beruházók közbeszerzés útján történő kiválasztása, a vállalkozói szerződések megkötése, a megvalósítás nyomon követése, ellenőrzése, stb.;
 - A projektek megvalósításának előkészítése, a tervezés és engedélyeztetés koordinálása;
 - Adminisztratív feladatok (dokumentumok tárolása, kapcsolattartás) ellátása;
 - Az Akcióterületen megvalósuló „soft” projektelemek koordinálása;
 - A projektek pénzügyi folyamat-menedzsmentje, a folyamatosan pozitív cash-flow biztosítása.

Menedzsment szervezet felépítése

Az Önkormányzat (a megvalósításért felelős szervezet) biztosítja a projektek lebonyolításában résztvevő szakértőket, egy részről a meglévő önkormányzati szakemberekre támaszkodva, másrészt szerződéses viszony útján szakértőkkel. Az Önkormányzat a már pályázati lebonyolítási tapasztalatot szerzett szakembereit, munkatársait kívánja igénybe venni a megfogalmazott fejlesztések, projektmenedzsment feladatok végrehajtására. A projekt előkészítésben résztvevő önkormányzati tisztségviselők előkészítői és irányítói voltak korábbi beruházásoknak.

A program fő felelőse az operatív menedzsment szervezetben a projektmenedzser, aki a kapcsolatot tartja belső és a külső szakértőkkel. A menedzsment belső szakértői a pályázati menedzser, a műszaki menedzser, a pénzügyi menedzser.¹¹

A pályázati referens feladata a program támogatott elemeinek nyomon követése, az előrehaladási és fenntartási jelentések összeállítása, adminisztratív feladatok ellátása lesz.

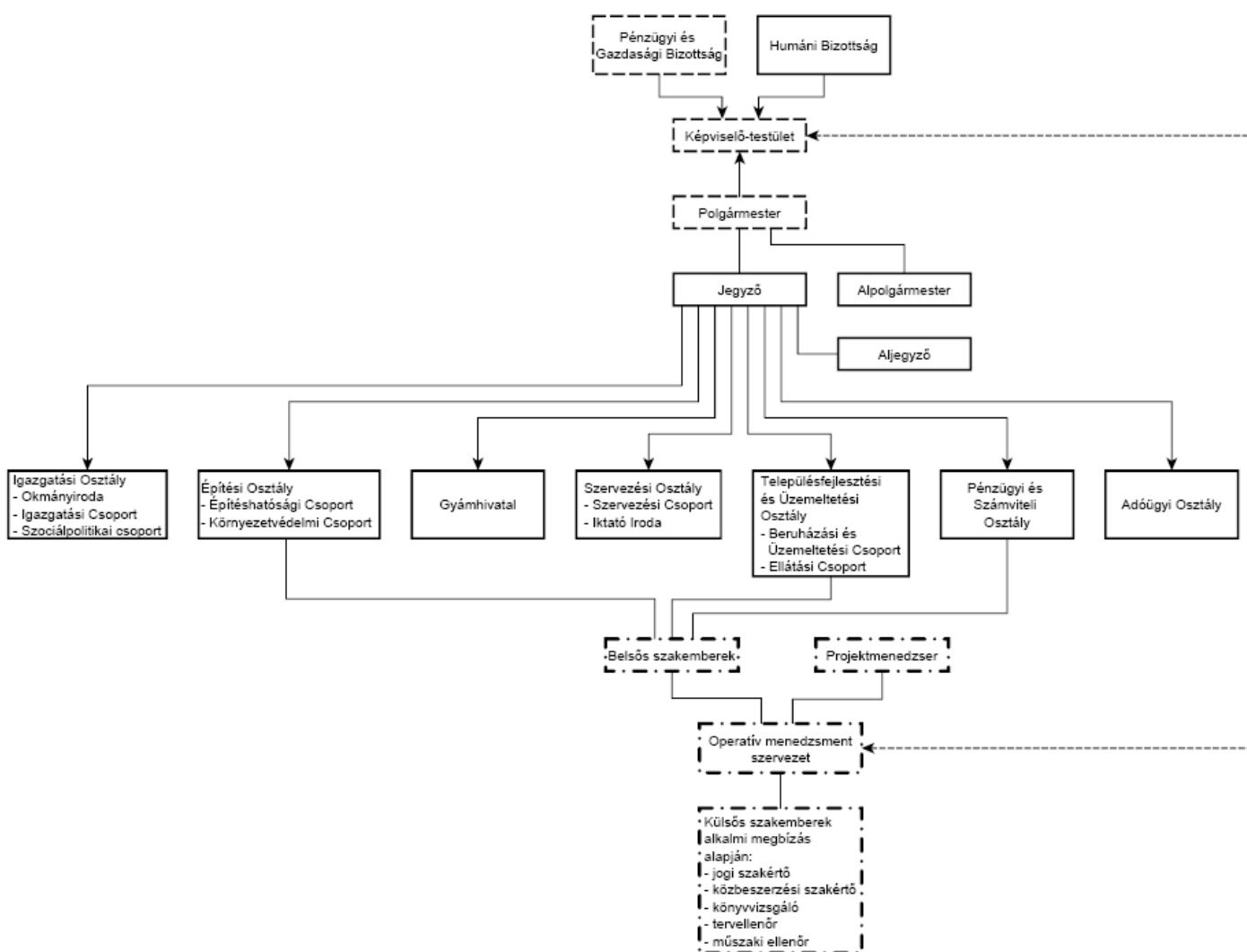
¹¹ A menedzsment önkormányzati, belső szakemberei pénzügyi, műszaki és végrehajtási tapasztalatokkal rendelkeznek, önéletrajzuk csatolásra kerül a városrehabilitációs pályázathoz.

A műszaki referens feladata a beruházások megkezdéséhez szükséges terület-előkészítési feladatok lebonyolítása, a beruházási jellegű programelemek megvalósításának előkészítése, a tervezés és engedélyeztetés koordinálása. Szükséges kompetencia: műszaki végzettség, legalább 2 éves műszaki tapasztalat.

A pénzügyi referens feladata a kifizetés igénylési dokumentáció összeállítása. Szükséges kompetencia: legalább 3 év szakmai tapasztalat, vagy hasonló nagyságrendű projekt menedzselésében szerzett tapasztalat.

A projektmenedzsment működtetését a projektmenedzser vezeti. A projektmenedzser feladata a menedzsment vezetése, a stratégia céljainak érvényesítése, beszámoló készítése a stratégiai döntéshozók számára, kapcsolattartás. Szükséges kompetencia: legalább 5 éves vezetői tapasztalat, vagy hasonló nagyságrendű projekt menedzselésében szerzett tapasztalat.

Jelenleg nincsen az operatív menedzsmenttel kapcsolatban szabályozás. Az abban részt vevő önkormányzati dolgozók munkaköri leírása kiegészítésre kerül a menedzsment feladatok elvégzésével. A szabályzat 2012. utolsó negyedében kerül meghatározásra.



2. ábra –Stratégiai és projektmenedzsment viszony az Önkormányzati szervezettel

Menedzsment szervezethez kapcsolódó szakértők

Az Önkormányzati operatív menedzsment tagjai mellett külső szakértő szervezetek is vesznek részt a projektek megvalósításában. Az Önkormányzat a menedzsment jobb működtetése érdekében a belső szakemberek igénybevétele mellett külső szolgáltató igénybevételel kívánja biztosítani a végrehajtás szakmai szervezeti háttérét.

A külső szolgáltató kiválasztása során fontos, hogy a szakemberek folyamatosan rendelkezésre álljanak, illetve hogy hatékonyan el tudják látni a projekt lebonyolítását, ellenőrzését, és hogy nagyfokú tapasztalatokkal rendelkezzen EU által támogatott projektek végrehajtásában.

A külső szakértő segíti az operatív menedzsment szervezetet a projekt támogatási szerződés szerinti megvalósításában a projekt megkezdésétől a projekt zárásáig, illetve a fenntartási időszakban. A külső szakértők a referenciák, illetve a fajlagos költségek alapján kerülnek kiválasztásra. A szakértőknél kompetencia az adott irányú szakmai végzettség, s legalább 2 éves tapasztalat, vagy hasonló nagyságrendű projekt menedzselésében szerzett tapasztalat. Igénybe vehető szakértők alkalmi megbízás alapján: jogi szakértő, közbeszerzési szakértő, könyvvizsgáló műszaki ellenőr, tervellenőr.

A stratégiai és operatív menedzsment munkáját az önkormányzati Településfejlesztési és Üzemeltetési Osztály segíti, mint adminisztratív szervezeti egység, mivel az IVS beavatkozásainak legjelentősebb része műszaki, építészeti jellegű tevékenységeket takar. További szoros együttműködés szükséges továbbá az egyes városüzemeltetési feladatokat végző szakosodott céggel (Városgondnokság).

3.3. TELEPÜLÉSKÖZI KOORDINÁCIÓ MECHANIZMUSAI

A települési koordináció célja az IVS településközi egyeztetése, melynek jellege a város térségi szerepkörétől függ. A közigazgatási rendszer átalakulása újabb kihívások elé állítja a várost, továbbá a meglévő településközi együttműködések.

A város térségi szerepét az alábbi intézmények erősítik:

- Közigazgatás: okmányiroda, építéshatóság, járási központi intézmények;
- Nevelési, oktatási intézmények: óvoda, Györgyi Dénes Általános Iskola, Vörösberényi Általános Iskola, Magyar-Angol Kéttannyelvű Gimnázium;
- Egészségügyi intézmények: szakorvosi rendelőintézet, orvosi ügyelet;
- Szociális intézmények: családsegítés, házi segítségnyújtás, nappali ellátás, gyermekjóléti szolgálat, gyámhivatal;
- Egyéb: Rendőrkapitányság, Munkaügyi Központ, Pannónia Kulturális Központ és Könyvtár, pénzügyi intézmények.

A területfejlesztési együttműködések terén jelenleg a **kistérségi szintű** együttműködések a legmeghatározóbbak, azonban ennek 2013. január 1-i megszűnése ellenére is fontos az abban részt vevő önkormányzatokkal való szoros együttműködés fenntartása, mivel az önkéntes kistérségi társulás megszűnését követően is számos feladatot közösen célszerű megoldania a településeknek. A közös együttműködés intézményi, pénzügyi stb. feltételei egyenlőre nem tisztázottak. A város a Kelet-Balaton Kistérség 11 településének legnagyobb települése, ahol számos kistérségi intézmény is működik társulási formában. A kistérség vezetésében a város polgármestere tevékenyen részt vesz.

További jelentős együttműködést jelent a város földrajzi elhelyezkedéséből fakadóan, hogy Balatonalmádi a **Balaton Kiemelt Üdülőkörzet** egyik jelentős települése. A kiemelt térségen belül különösen nagy jelentőséggel bír az összefogás.

Balatonalmádi város figyelembe veszi az Integrált Városfejlesztési Stratégia elkészítésénél a térségi és regionális fejlesztési dokumentumokban megfogalmazott célkitűzéseket. (lásd: 2.6. *Stratégia külső és belső összefüggései*) A célrendszerek illeszkedése mellett az egyes települések felzárkóztatását is segíti kistérségi központ megerősítésével, a városi és kistérségi szolgáltatások elérhetőségének javításával.

A környező településeket is érintő városi célok:

- Komplex turizmusfejlesztés prioritás céljai:
 - Fürdő turizmus fejlesztése;
 - Turisztikai marketing és kommunikáció;
 - Idegenforgalmi együttműködések megszervezés;

- Helyi gazdaság diverzifikációja prioritás céljai:
 - Gazdasági telephely fejlesztés;
 - Gazdaságfejlesztési partnerségi program kialakítása;
 - Beruházás élénkítő program;
- Városi funkciók megerősítése prioritás céljai:
 - Egészségügyi program;
 - Szociális ellátó rendszerek fejlesztése;
 - Vízparti területek fejlesztése;
- Humán erőforrás fejlesztés prioritás céljai:
 - Közoktatás fejlesztése;
 - Intézményi háttér fejlesztése.

3.4. INGATLANGAZDÁLKODÁSI KONCEPCIÓ ELKÉSZÍTÉSE

3.4.1. Stratégiai ingatlangazdálkodás

Az **ingatlangazdálkodási terv** elkészítésének célja, hogy a forgalomképes ingatlanjait a város stratégiai ingatlangazdálkodás keretében hasznosítsa. Fontos, hogy forgalomképtelen ingatlanjai esetében is felmérje a város, hogy azok hogyan állíthatók a **városfejlesztő célok szolgálatába**.

A fejlesztések fenntarthatóságát nagymértékben segítik a fejlesztési célokkal összehangolt ingatlangazdálkodási intézkedések. Amennyiben egy önkormányzat fejlesztései átláthatóak és kiszámíthatóak, a tőke is sokkal szívesebben vesz részt a városmegújítási folyamatokban saját beruházásaikkal.

A városban a legnagyobb százalékban az ingatlanok magántulajdonban vannak. A **közösségi fejlesztések** azonban **kizárólag önkormányzati és állami illetve részben egyházi tulajdonú ingatlanokon** valósulhatnak meg. Az állami és az önkormányzati ingatlanok jelentős része azonban forgalomképtelen ingatlan.

4.4.1.2. Az önkormányzati ingatlanvagyon

Balatonalmádi Város Önkormányzata a **2011. december 31-i Ingatlankataszter** alapján 458 db ingatlant tulajdonol. Az önkormányzati ingatlanvagyon könyv szerinti értéke 13 297,081 millió, becsült értéke ezzel megegyezik. Az ingatlanok közel háromnegyede 7852 darab ingatlan belterületen helyezkedik el, a belterületi ingatlanállomány becsült értéke 12 641,483 millió forint. A 213 darab külterületi ingatlan becsült értéke 655,598 millió forint.

Az önkormányzati vagyonnal - így az ingatlanvagyonnal - való gazdálkodásának legfontosabb szempontját a Balatonalmádi Város Képviselő-testületének az önkormányzat vagyonáról való rendelkezési jog gyakorlásának szabályairól szóló 7/2009. (III. 6.) rendelet határozza meg, mely az önkormányzat vagyonának meghatározásáról, kezeléséről és hasznosításáról (Vagyonrendelet) szól. E rendelet definiálja a forgalomképtelen, korlátozottan forgalomképes, illetve forgalomképes vagyontárgyakat.

Az önkormányzati ingatlanok legnagyobb része (872 ingatlan, 189,26 ha-on, 7 001 millió forint becsült értékben) forgalomképtelen, további 47 ingatlan (19,368 ha, 5 076 millió forint becsült értékben) korlátozottan forgalomképes minősítésű. A fenti ingatlanok képezik részét az önkormányzat törzsvagyonának. A fennmaradó 76 forgalomképes ingatlan, üzleti vagyon becsült értéke 1 219 millió forint.

Az önkormányzati tulajdonú ingatlanok összesen 231,02 hektárnyi területen helyezkednek el, ennek közel a fele (50,7%-a, 117,12 hektár) beépítetlen terület, melyből forgalomképes beépítetlen terület 201,82 hektár.

62. Táblázat – 2011. december 31-én az önkormányzat tulajdonában álló ingatlanok főbb jellemzői¹²

Forrás: Ingatlankataszter

Ingatlan típus	Ingatlanok száma (db)	Földrészletek területe (ha)	Ingatlan könyv szerinti bruttó értéke (millió Ft)	Ingatlan becsült értéke (millió Ft)
Összes ingatlan	995	231,0210	13 297,081	13 297,081
Belterületi ingatlan	782	159,8312	12 641,483	12 641,483
Külterületi ingatlan	213	71,1898	655,598	655,598
Forgalomképtelen	872	189,2599	7 001,566	7 001,566
Korlátozottan forgalomképes	47	19,368	5 076,209	5 076,209
Forgalomképes	76	22, 0243	1 219,306	1 219,306
Törzsvagyon	919	20836279	12 077,775	12 077,775
Üzleti vagyon	76	22, 0243	1 219,306	1 219,306
Beépítetlen terület	491	117,1228	4 780, 498	4 780, 498
Beépített terület	67	34,7131	4 436,103	4 436,103

A beépítetlen forgalomképes területek közül 31,8 hektár termőföld besorolású. Lakóépületek elhelyezésére 4 darab ingatlan, egyéb gazdasági épületek elhelyezésére 7 darab ingatlan alkalmas. Egyéb művelés alól kivett, valamint be nem építhető terület összesen 35 darab található, összesen 38,7 hektár területen.

63. Táblázat – A beépítetlen forgalomképes területek főbb adatai

Forrás: Ingatlankataszter

Ingatlan típus	Belterület		Külterület		Összesen		Ingatlan könyv szerinti bruttó értéke (millió Ft)	Ingatlan becsült értéke (millió Ft)
	Ingatlanok száma (db)	Földrészletek területe (ha)	Ingatlanok száma (db)	Földrészletek területe (ha)	Ingatlanok száma (db)	Földrészletek területe (ha)		
Termőföld	1	0,0212	5	5,8927	6	5,9139	35,108	36,394
Építési telek	4	0,3177	-	-	4	3177	8,058	8,058
Egyéb építési telek	19	4,1482	-	-	19	4,1482	151,006	151,006
Művelés alól kivett	419	86,2389	42	105,1984	461	191,4373	1 277,336	1 277,336
Összesen	443	90,7260	47	111,0911	490	201,8171	1 471,508	1 472, 794

4.4.1.3. Az önkormányzati vagyongazdálkodás jogszabályi keretei és elvei:

Balatonalmádi Önkormányzat helyi szinten 2009-ben hagyta jóvá helyi vagyonrendeletét: Balatonalmádi Önkormányzat 7/2009. (III. 6.) rendelete az önkormányzat vagyonáról való rendelkezési jog gyakorlásának szabályairól.¹³

A rendelet hatálya kiterjed Balatonalmádi Város Önkormányzatának tulajdonában lévő tulajdoni hányad nagyságától, illetve a részesedés mértékétől függetlenül, az alábbi vagyontárgyakra, vagyon elemekre

- az Önkormányzat tulajdonában lévő ingatlan és ingó vagyontárgyakra,
- az Önkormányzatot megillető vagyoni értékű jogokra,
- az Önkormányzat korábbi pontokban be nem sorolható - számviteli szabályok szerinti - befektetett és forgóeszközeire, valamint saját és idegen forrásaira.

Az ingatlanvagyonnal való gazdálkodás, az ingatlanok hasznosítása tekintetében a tulajdonosi jogok gyakorlója rendelkezik. A Vagyonrendelet IV. fejezete részletezi a gazdálkodási és rendelkezési jogok gyakorlásának általános szabályait.

¹² A leltár a 2011. december 31-i állapotot tükrözi, az akkor hatályos jogszabályi előírásoknak megfelelő forgalomképességi besorolással. A nemzeti vagyonról szóló törvényben előírt vagyonyilvántartás készítése folyamatban van.

¹³ A rendeletet többször módosították: 21/2012. (VI.05.), 9/2012. (II.27.), 28/2010. (XII.1.), 15/2010. (III.31.), 40/2009. (XII.1.) rendeletekkel

A nemzeti vagyonról szóló 2011. évi CXCVI. törvény értelmében az önkormányzatnak meg kellett jelölnie azokat a forgalomképtelennek minősülő vagyonelemeket, amelyeket nemzetgazdasági szempontból kiemelt jelentőségű, forgalomképtelen törzsvagyonként kíván nyilvántartani.

A jelenleg hatályos „az önkormányzat vagyonáról való rendelkezési jog gyakorlásának szabályairól” szóló 7/2009. (III.6.) önkormányzati rendelet értelmében:

5.§ Az Önkormányzat forgalomképtelen törzsvagyonának vagyontárgyai:¹⁴

- a) a helyi közutak és műtárgyaik, a terek, a parkok
- b) vizek és közcélú vízi-létesítmények, pl. belvíz, csapadékvíz elvezetők
- c) irattárba tartozó levéltári anyagok, ideértve a tervtárak terv- és iratanyagát is.

A nemzeti vagyonról szóló törvény a mellékletében tételesen felsorol bizonyos vagyoni elemeket, mint nemzetgazdasági szempontból kiemelt jelentőségű vagyont, ezek között azonban nem szerepel Balatonalmádi területén található vagyon. A törvény továbbá általánosságban is említi, hogy nemzetgazdasági szempontból kiemelt jelentőségű vagyon a többségi önkormányzati tulajdonban álló, közszolgáltatási tevékenységet, valamint parkolási szolgáltatást ellátó gazdasági társaságban fennálló társasági részesedés.

A nemzeti vagyonról szóló törvény értelmében a helyi önkormányzat vagyona törzsvagyon¹⁵ és üzleti vagyon¹⁶ lehet.

26/2012. (II. 23.) Balatonalmádi Város Önkormányzat Képviselő-testületi határozat értelmében Balatonalmádi Város Önkormányzatának Képviselő-testülete nem nevesít a rendeletében nemzetgazdasági szempontból kiemelt jelentőségű vagyoni kört. (Az Önkormányzat a nemzeti vagyonról szóló törvény előírásainak megfelelően módosítani szándékszik a vagynrendeletét az IVS jóváhagyását követően.)

4.4.1.4. Ingatlangazdálkodási stratégia főbb céljai

2012. március 19-i ingatlanvagyon bevallás értelmében az ingatlanvagyonban 37 darab változás történt, 32 darab ingatlannal nőtt az ingatlanvagyon, s emellett 5 darab ingatlan tekintetében történt csökkenés. Az ingatlanvagyon összes változása + 694 412 ezer Ft.

Az ingatlangazdálkodási stratégia főbb elemeit törzsvagyon és üzleti vagyontárgyak, illetve a rendezési tervben meghatározott fejlesztési feladatok szerint mutatjuk be.

¹⁴ Az a),b) pontban szereplő vagyoni elemeket a nemzeti vagyonról szóló törvény sorolja forgalomképtelen vagyonná. Az önkormányzatnak kizárólag a c) pontba tartozó vagyoni körről van lehetősége határozni, hogy annak önkormányzat tulajdonában történő megőrzését hosszú távon indokolt tartja-e és így nemzetgazdasági szempontból kiemelt jelentőségű vagyonná minősíti.

¹⁵ 1. Forgalomképtelen vagyon: kizárólagos önkormányzati tulajdonban álló nemzeti vagyon, mely nem idegeníthető el, nem terhelhető meg (kivéve vagyonkezelői jog, használati jog, szolgalmi jog), azon osztott tulajdon (amikor az épület tulajdonjoga az építkezőt és nem a föld tulajdonosát illeti) nem létesíthető. Ezt a forgalomképtelen vagyoni kört a törvény határozza meg:

- a) helyi közutak, műtárgyak,
- b) terek parkok,
- c) nemzetközi kereskedelmi repülőtér,
- d) vizek, közcélú vízi létesítmények(kivéve vízi közművek).

2. Törvény, vagy önkormányzati rendelet alapján **nemzetgazdasági szempontból kiemelt jelentőségű nemzeti vagyon** az erről rendelkező jogszabály erejénél fogva kerül elidegenítési és terhelési (kivéve vagyonkezelői jog, használati jog, szolgalmi jog), osztott tulajdon létesítésének tilalma alá. Nemzetgazdasági szempontból kiemelt jelentőségű az a vagyon, melynek az önkormányzat tulajdonában történő megőrzése hosszú távon indokolt. Abban különbözik az 1. pontban említett forgalomképtelen vagyoni körtől, hogy fő szabályként nem koncesszióköteles a hasznosításuk, de szintén forgalomképtelennek minősülnek

3. **Korlátozottan forgalomképes** vagyoni kör, mely eladható, megterhelhető törvényben, rendeletben meghatározott módon.

¹⁶ Kizárólag az üzleti vagyonelem korlátlanul forgalomképes, így a piaci forgalom része.

Törzsvagyon részét képező ingatlanok esetében:

- az ingatlanállomány költséghatékony és funkcionális működtetése, üzemeltetése;
- az ingatlanállomány tudatos és költséghatékony módon történő felhasználása a városi közszolgáltatási funkciók és kötelezettségek ellátásához
 - az épületállomány fenntartása és fejlesztése a jogszabályi előírásoknak megfelelő működés, Ötv. szerinti alapellátás és a mindenkori felhasználói igények kielégítése érdekében (a hasznosítás során az üzemeltetési költségek csökkentése érdekében külső tőkebevonás lehetősége megvizsgálható (például az alapellátást kiegészítő funkciók üzemeltetése);
 - a közművagyon fenntartása és fejlesztése annak érdekében, hogy az elvart minőségben és a jogszabályi előírásokban foglaltaknak megfelelően legyen képes működni;
 - kulturális, rekreációs, sport és egyéb célú létesítmények, valamint közterületek fejlesztése, hogy azok funkcióikat az elvárások szerint, javuló minőségben legyenek képesek ellátni (eladásuk nem javasolt, de működtetésükre bevonható külső források);
 - közterületek (önkormányzati utak, terek, közparkok) fenntartása és fejlesztése (csökkenthető az üzemeltetési és fenntartási költségek rendezvények helybiztosításából származó bérleti díjból, reklámszabályozással stb.)
 - köztéri műalkotások, védett építmények állagának megőrzése, annak hasznosítása.

Üzlet vagyon részét képző ingatlanok esetében:

- a forgalomképes ingatlanok értékének megőrzése, növelése;
- az ingatlanállomány tudatos és költséghatékony felhasználása a városi funkciók ellátásához, bővítéséhez;
 - ingatlanállomány növelése önkormányzati bérlakások kialakításával: lakások vásárlása, új lakások építése;
 - szerkezetváltások, ágazati stratégiák módosulásai miatt módosult használatú, önkormányzati ingatlanok értékesítése (pl. iroda, vagy egyéb célú önkormányzati épületek, épületrészek);
 - beépítésre szánt területek értékesítési célból csak korlátozottan állnak rendelkezésre;
 - beépítésre nem szánt területek jellemzően mezőgazdasági művelésre alkalmas területek, valamint kivett területek (számuk a városban elenyésző).

A közoktatási és egészségügyi rendszer átalakulása folyamatban van, s nem lehet tudni, hogy az állam minden önkormányzati tulajdonú iskola és kórház esetében átveszi-e a tulajdonosi jogokat, hogy ezzel próbálja racionalizálni a működésüket. Az Önkormányzat hosszú távon kész továbbra is működtetni.

3.4.2. Akcióterületi ingatlangazdálkodás

Az önkormányzat feladata, hogy az egyes akcióterületen található forgalomképes korlátozottan forgalomképes, illetve forgalomképtelen ingatlanok fejlesztési lehetőségét felmérje.

64. Táblázat – Az Önkormányzat vagyon szerkezete az érintett akcióterületek vonatkozásában			
Forrás: Ingatlankataszter			
Ingatlan típus	Ingatlanok száma (db)	Földrészletek területe (ha)	Ingatlan könyv szerinti bruttó értéke (ezer Ft)
Központi akcióterület			
Forgalomképtelen	55	12,3299	930 493
Korlátozottan forgalomképes	8	2,1579	74 809
Forgalomképes	7	0,1298	35 564
Vörösberényi akcióterület			
Forgalomképtelen	25	4,7907	288 207
Korlátozottan forgalomképes	3	3,0168	494 980
Forgalomképes	2	2,0495	23 592

64. Táblázat – Az Önkormányzat vagyon szerkezete az érintett akcióterületek vonatkozásában

Forrás: Ingatlankataszter

Ingatlan típus	Ingatlanok száma (db)	Földrészletek területe (ha)	Ingatlan könyv szerinti bruttó értéke (ezer Ft)
Badatava akcióterület			
Forgalomképtelen	30	12,0567	538 863
Korlátozottan forgalomképes	3	2,3835	406 853
Forgalomképes	7	1,3061	99 188
Parti akcióterület			
Forgalomképtelen	33	20,5136	1 807 038
Korlátozottan forgalomképes	4	4,4373	344 770
Forgalomképes	2	0,7206	55 434

Az akcióterületi fejlesztés általános célja:

- vállalkozói és gazdasági együttműködések és fejlesztések generálása;
- közösségi terek kialakítása, erős partnerség kialakítása a civil szférával és a lakossággal;
- az építészeti és közösségi terek karakterének megőrzése;
- középületek további fejlesztése;
- a város történelmileg kialakult településszerkezetének alkalmassá tétele a távlati elvárások megvalósítására, továbbá a jelenlegi hiányosságok felszámolása.

Az városban a következő akcióterületi ingatlangazdálkodással érintett földrészletek találhatók:

65. Táblázat - Akcióterületéken található önkormányzati ingatlanok javasolt hasznosítási módja

Forrás: Ingatlankataszter

Ingatlan elhelyezkedése		Forgalomképessé g	Hasznosítás		Fejlesztési elképzelés	Fejlesztési forrás
Hrsz	Cím		Jellege	Egyéb jog, védelem stb.		
Központi akcióterület						
1641/1	József Attila út	Forgalomképtelen	járda		-	-
1641/2	József Attila út	Forgalomképtelen	járda		-	-
1654	Balaton utca	Forgalomképtelen	közterület		-	-
1655	Széchenyi sétány 1	Forgalomképtelen	városháza		Városháza épületének korszerűsítése	KDOP
1661	Radnóti Miklós utca	Forgalomképtelen	közterület		-	-
1676	Györgyi Dénes u. 22.	Forgalomképes	lakás, egyéb helyiség		-	-
1686	Györgyi Dénes utca	Forgalomképtelen	közterület		-	-
1687	Bajcsy-Zsilinszky út	Forgalomképtelen	közterület		-	-
2023	Bajcsy-Zsilinszky út 30	Korl. forgalomképes	általános iskola és tornaterem		-	-
2034	Hétvezér utca	Forgalomképtelen	közterület		-	-
2041	Hétvezér utca	Forgalomképtelen	közút		-	-
2049	Teleki Blanka utca	Forgalomképtelen	közterület		-	-
2055	Teleki Blanka utca	Forgalomképtelen	közterület		-	-
2068	Apáczai Csere János utca	Forgalomképtelen	közterület		-	-
2095	Kőrösi Csoma Sándor utca	Forgalomképtelen	közterület		-	-
2098		Forgalomképtelen	közterület		-	-
2108	Bajcsy-Zsilinszky	Korl.	zeneiskola		-	-

65. Táblázat - Akcióterületeken található önkormányzati ingatlanok javasolt hasznosítási módja

Forrás: Ingatlankataszter

Ingatlan elhelyezkedése		Forgalomképesse g	Hasznosítás		Fejlesztési elképzelés	Fejlesztési forrás
Hrsz	Cím		Jellege	Egyéb jog, védelem stb.		
	út 60	forgalomképes				
2110	Széchenyi sétány	Forgalomképtelen	közterület		-	-
2111	Baross Gábor út 51	Korl. forgalomképes	bolt		-	-
2112/3	Baross Gábor út	Forgalomképtelen	közterület		-	-
2116/1	Széchenyi sétány	Forgalomképtelen	közpark		Játszótér bővítése	KDOP
2116/2	Park utca	Forgalomképtelen	közterület		-	-
2120/2	Petőfi Sándor utca 10.	Forgalomképes	lakás		-	-
2125/C/8	Petőfi Sándor utca 6-8.	Forgalomképes	garázs		-	-
2129	Petőfi Sándor utca 2	Korl. forgalomképes	egészségügyi központ, udvar és parkoló		Egészségügyi központ melletti közterület rekonstrukciója	KDOP
2131	Baross Gábor út	Forgalomképtelen	közpark			
2132/2	Baross Gábor út	Forgalomképtelen	járda		Baross Gábor utca, járda rekonstrukció	KDOP
2132/3	Petőfi Sándor utca	Forgalomképtelen	járda		-	-
2132/5	Petőfi Sándor utca	Forgalomképtelen	járda		-	-
2132/6	Veszprémi út	Forgalomképtelen	járda		Baross Gábor utca, járda rekonstrukció	KDOP
2138	Petőfi Sándor utca 7.	Forgalomképes	egyéb helyiség		-	-
2154	Arany János utca	Forgalomképtelen	közterület		-	-
2173	Baross Gábor út	Forgalomképtelen	közterület		-	-
2234/5	Dr. Óváry Ferenc utca	Forgalomképtelen	közút		-	-
2262	Baross Gábor út	Forgalomképtelen	közterület		-	-
2264	Baross Gábor út 5.	Forgalomképes	iroda		-	-
2265	Babits Mihály utca	Forgalomképtelen	közterület		Posta parkoló környezetrendezése	KDOP
2266/2	Babits Mihály utca	Forgalomképtelen	közterület		-	-
2271	Petőfi Sándor utca 21	Forgalomképes	beépítetlen terület		Posta parkoló környezetrendezése	KDOP
2272	Babits Mihály utca	Forgalomképtelen	közterület		Posta parkoló környezetrendezése	KDOP
2277	Petőfi Sándor utca 23	Forgalomképtelen	beépítetlen terület		-	-
2279/1	Jókai Mór utca	Forgalomképtelen	közterület		-	-
2279/2	Jókai Mór utca	Forgalomképtelen	közterület		-	-
2281	Szent István park	Forgalomképtelen	közterület		-	-
2283	Városház tér 4.	Korl. forgalomképes	kultúrház (Pannónia Kulturális Központ)		-	-
2284/1	Városház tér	Forgalomképtelen	közterület		-	-
2284/2	Városház tér	Forgalomképtelen	közterület		-	-

65. Táblázat - Akcióterületeken található önkormányzati ingatlanok javasolt hasznosítási módja

Forrás: Ingatlankataszter

Ingatlan elhelyezkedése		Forgalomképesse g	Hasznosítás		Fejlesztési elképzelés	Fejlesztési forrás
Hrsz	Cím		Jellege	Egyéb jog, védelem stb.		
4257/2	Kálvin utca	Forgalomképtelen	közterület		-	-
4261	Baross Gábor út 32.	Korl. forgalomképes	orvosi rendelő		-	-
4262/1	Baross Gábor út	Forgalomképtelen	közterület		-	-
4268	Móricz Zsigmond köz	Forgalomképtelen	közterület		-	-
4277	Luther Márton utca	Forgalomképtelen	közterület		-	-
4284	Esze Tamás utca	Forgalomképtelen	közterület		-	-
4294	Töltés utca	Forgalomképtelen	közterület		-	-
4379	Dankó Pista utca	Forgalomképtelen	közterület		-	-
4388	Mikszáth utca	Forgalomképtelen	közterület		-	-
4390	Mikszáth utca	Forgalomképtelen	közterület		-	-
4408	Móra Frenc u. 6.	Forgalomképes	lakóház, udvar, gazdasági épület		-	-
4412	Baross Gábor út 42.	Korl. forgalomképes	hétvégi ház, gazdasági épület		Orvosi rendelő utóhasznosítása	pályázat
4413	Juhász Gyula utca	Forgalomképtelen	közterület		-	-
4417/3	Móra Ferenc utca	Forgalomképtelen	közterület		-	-
4431	Szent Imre herceg utca	Forgalomképtelen	közterület		-	-
4440/4	Szent Imre herceg utca	Forgalomképtelen	közterület		-	-
4442	Komjáth Aladár köz	Forgalomképtelen	közterület		-	-
4444	Baross gábor út 60/A.	Korl. forgalomképes	vásártér		Piac fejlesztése II. ütem	KDOP
4450	Martinovics Ignác utca	Forgalomképtelen	közterület		-	-
4460	Szent Imre herceg utca	Forgalomképtelen	közterület		-	-
4591/1	Kompoly Tivadar utca	Forgalomképtelen	közterület		-	-
4766	Martinovics Ignác utca	Forgalomképtelen	közterület		-	-
4769	Szent Margit park	Forgalomképtelen	közpark		-	-
Vörösbényi akcióterület						
27	Köztársaság utca	Forgalomképtelen	közterület		-	-
229/9	Templom utca	Forgalomképtelen	közút		-	-
229/10	Erkel Ferenc ut 2.	Forgalomképtelen	közterület, műemléki környezet		Református templom környék rendezése	KDOP
230	Köztársaság utca	Forgalomképtelen	közterület		-	-
231	Erkel Ferenc ut	Forgalomképtelen	közterület, műemléki környezet		-	-
232/3	Veszprémi ut	Forgalomképtelen	járda		Veszprém úti járda burkolat-felújítása	KDOP
232/4	Veszprémi ut	Forgalomképtelen	járda			
232/7	Veszprémi ut	Forgalomképtelen	járda			
232/8	Veszprémi ut	Forgalomképtelen	járda			
232/9	Veszprémi ut	Forgalomképtelen	járda			
449		Forgalomképtelen	Séd-patak		-	-

65. Táblázat - Akcióterületeken található önkormányzati ingatlanok javasolt hasznosítási módja

Forrás: Ingatlankataszter

Ingatlan elhelyezkedése		Forgalomképesség	Hasznosítás		Fejlesztési elképzelés	Fejlesztési forrás
Hrsz	Cím		Jellege	Egyéb jog, védelem stb.		
560	Gábor Áron utca	Forgalomképtelen	közterület		-	-
578/2	Veszprémi ut	Forgalomképtelen	beépítetlen terület	műemléki környezet	-	-
583	Gábor Áron utca 6.	Korl. forgalomképes	kultúrház		Művelődési ház felújítása és funkcióbővítése	KDOP
598	Szirom köz	Forgalomképtelen	közterület		-	-
620	Ady Endre utca	Forgalomképtelen	közterület		-	-
621	Ady Endre utca 2-6.	Korl. forgalomképes	posta, gazdasági épület		Egészségügyi ellátás fejlesztése	KDOP
644	Laposa Dániel utca 1.	Forgalomképtelen	autóbusz-pályaudvar	műemléki környezet	-	-
657	Laposa Dániel utca	Forgalomképtelen	közterület		-	-
661	Ungár József utca	Forgalomképtelen	közterület		-	-
670/1	Veszprémi út 81.	Forgalomképtelen	közterület	műemléki környezet	-	-
671/1	Thököly utca	Forgalomképtelen	járda	műemléki környezet	-	-
671/3	Thököly utca	Forgalomképtelen	járda	műemléki környezet	-	-
704	Magtár utca	Forgalomképtelen	közterület		-	-
716/11	Táncsics Mihály utca	Forgalomképtelen	közút	műemléki környezet	Iskola alatti terület rendezésének előkészítése	pályázat
716/12 a, b, c, d	Táncsics Mihály utca 1.	Korl. forgalomképes	udvar, mezőgazdasági terület	műemléki környezet	-	-
716/15 a, b	Táncsics Mihály utca 3.	Forgalomképes	mezőgazdasági terület		Iskola alatti terület rendezésének előkészítése	pályázat
716/17	Táncsics Mihály utca 2-4.	Forgalomképes	beépítetlen terület		Iskola alatti terület rendezésének előkészítése	pályázat
716/21	Csaba köz	Forgalomképtelen	közterület		-	-
718		Forgalomképtelen	Séd-patak		-	-
Badatava akcióterület						
908/1	Szabadság út	Forgalomképtelen	közterület		-	-
919/1	Mandula utca	Forgalomképtelen	közterület		-	-
1180/11	Kövesalja utca	Forgalomképtelen	közterület		-	-
1181/7	Mogyoró utca	Forgalomképtelen	közterület		-	-
1181/9	Rozmaring utca	Forgalomképtelen	közterület		-	-
1181/19	Kövesalja utca	Forgalomképtelen	közterület		-	-
1181/22	Balatonfűzfői út 84-86	Forgalomképtelen	beépítetlen terület		-	-
1181/29		Forgalomképtelen	közút		-	-
1181/30	Nárcisz utca	Forgalomképtelen	közút		-	-
1181/31	Mogyoró utca	Forgalomképtelen	közút		-	-
1181/32	Mogyoró utca 1.	Korl. forgalomképes	óvoda		Óvoda fejlesztése	KDOP
1181/33	Szabadság út 22.	Forgalomképtelen	közterület			
1194/5	Nárcisz utca	Forgalomképtelen	közterület		-	-
1197/1	Balatonfűzfői út	Forgalomképtelen	járda		-	-
1197/3	Balatonfűzfői út	Forgalomképtelen	járda		-	-
1199/4	Taksony u.	Forgalomképtelen	közterület		-	-

65. Táblázat - Akcióterületeken található önkormányzati ingatlanok javasolt hasznosítási módja

Forrás: Ingatlankataszter

Ingatlan elhelyezkedése		Forgalomképesség	Hasznosítás		Fejlesztési elképzelés	Fejlesztési forrás
Hrsz	Cím		Jellege	Egyéb jog, védelem stb.		
1199/18	Rákóczi Ferenc u. 32. A/3/11	Forgalomképes	lakás		-	-
1199/19	Rákóczi Ferenc u. 30. A/F/1	Forgalomképes	lakás		-	-
1199/22	Szabolcs u. 27.	Forgalomképes	egyéb helyiség		-	-
1199/26	Rákóczi Ferenc u. 34. D/F/2/B	Forgalomképes	lakás		-	-
1199/28	Rákóczi Ferenc utca 34.	Korl. forgalomképes	kazánház		-	-
1199/29	Szabolcs utca 37.	Forgalomképtelen	beépített terület		-	-
1417	Rákóczi Ferenc utca	Forgalomképtelen	közterület		-	-
1423/4	Bulcsu utca 22.	Forgalomképes	beépítetlen terület		-	-
1450/1	Tas utca	Forgalomképtelen	közterület		-	-
1450/8	Rákóczi Ferenc utca	Forgalomképes	beépítetlen terület		-	-
1459/3	Lozsántai út	Forgalomképtelen	közterület		-	-
1461		Forgalomképtelen	árok		-	-
1464/3	Rákóczi Ferenc utca	Forgalomképtelen	közút		-	-
1465	Rákóczi Ferenc utca 39	Korl. forgalomképes	iskola		Kéttannyelvű Gimnázium és Kollégium felújítása	KEOP, KDOP
1466/3	Építő utca	Forgalomképtelen	közút		-	-
1467		Forgalomképtelen	Séd-patak		-	-
1468	Szabolcs utca	Forgalomképtelen	közterület		-	-
5375	Rákóczi Ferenc u. 43.	Forgalomképes	telephely		Telephely fejlesztés	KEOP, GOP
5377		Forgalomképtelen	közút		-	-
0100/7		Forgalomképtelen	szántó		-	-
0100/8		Forgalomképtelen	árok		-	-
0100/11		Forgalomképtelen	saját használatú út		-	-
0100/24		Forgalomképtelen	vízmű		Kereskedelmi szolgáltató gazdasági területek kialakítása	pályázat
0101/1		Forgalomképtelen	Séd-patak		-	-
Parti akcióterület						
1566/2	Eötvös utca	Forgalomképtelen	közterület		-	-
1582/1	Budatava utca	Forgalomképtelen	közterület		-	-
1587	Budatava utca	Forgalomképtelen	árok		-	-
1597	Lóczy Lajos tér 2	Korl. forgalomképes	strandfürdő		Budatava strand rekonstrukciója	KDOP
1599	Lóczy Lajos tér 1	Forgalomképtelen	közterület		-	-
1613/1	Neptun utca	Forgalomképtelen	árok		-	-
1627	Neptun utca	Forgalomképtelen	közterület		-	-
1632	Véghegyi Dezső utca	Forgalomképtelen	közterület		-	-
1633	Szent Erzsébet liget	Forgalomképtelen	közpark	Természetvéd elmi terület, Védett terület	-	-

65. Táblázat - Akcióterületeken található önkormányzati ingatlanok javasolt hasznosítási módja

Forrás: Ingatlankataszter

Ingatlan elhelyezkedése		Forgalomképesse g	Hasznosítás		Fejlesztési elképzelés	Fejlesztési forrás
Hrsz	Cím		Jellege	Egyéb jog, védelem stb.		
1634	Véghelyi Dezső utca	Forgalomképtelen	közterület	Természetvéd elmi terület, Védett terület	-	-
1635	Véghelyi Dezső utca	Forgalomképtelen	közterület	Természetvéd elmi terület, Védett terület	-	-
1636	Szent Erzsébet liget	Forgalomképtelen	közpark	Védett terület	-	-
1638		Forgalomképtelen	vízmű	Természetvéd elmi terület, Védett terület	-	-
1640		Forgalomképtelen	árok	Természetvéd elmi terület, Védett terület	-	-
2285/1	Szent Erzsébet liget	Forgalomképtelen	közpark	Védett terület	-	-
2286	Szent István sétány	Forgalomképtelen	közterület	Természetvéd elmi terület, Védett terület	-	-
2287	Szent Erzsébet liget	Forgalomképtelen	közpark	Természetvéd elmi terület, Védett terület	-	-
2288		Korl. forgalomképes	vízmű,	Védett terület	-	-
2295/5	Szent István sétány	Forgalomképtelen	strandfürdő		Wesselényi strand felújítása II. ütem	KDOP
2296/1	Szent Erzsébet liget	Forgalomképtelen	közpark	Természetvéd elmi terület, Védett terület	Szent Erzsébet liget minőségi fejlesztése	KDOP
2297	Szent István sétány	Forgalomképtelen	közpark	Természetvéd elmi terület, Védett terület	Szent Erzsébet liget minőségi fejlesztése	KDOP
2298	Véghelyi Dezső utca	Korl. forgalomképes		Védett terület	-	-
2299	Szent Erzsébet liget	Forgalomképtelen	közpark	Természetvéd elmi terület, Védett terület	Szent Erzsébet liget minőségi fejlesztése	KDOP
2300	Véghelyi Dezső utca	Forgalomképtelen	közterület		-	-
2301	Névtelen utca	Forgalomképtelen	közterület		-	-
2303/1	Szent László sétány	Forgalomképtelen	strandfürdő		Kikötő fejlesztésének előkészítése	Önkormány zati
2305	Véghelyi Dezső utca	Korl. forgalomképes	spottelep		Sportpálya fejlesztésének előkészítése	Önkormány zati
2306/2	Névtelen tér	Forgalomképtelen	közterület		-	-
2308		Forgalomképtelen	beépítetlen terület		-	-
2309		Forgalomképtelen	beépítetlen terület		-	-
2310	Véghelyi Dezső utca	Forgalomképtelen	közterület		-	-
2313/5		Forgalomképtelen	beépítetlen terület	Balaton- felvidéki Nemzeti Park	-	-
2313/15		Forgalomképes	feltöltött	Balaton-	Kikötő fejlesztése a	KDOP

65. Táblázat - Akcióterületeken található önkormányzati ingatlanok javasolt hasznosítási módja

Forrás: Ingatlankataszter

Ingatlan elhelyezkedése		Forgalomképesse g	Hasznosítás		Fejlesztési elképzelés	Fejlesztési forrás
Hrsz	Cím		Jellege	Egyéb jog, védelem stb.		
			terület, kikötő szárazföldi terület	felvidéki Nemzeti Park	horgászkikötőnél	
2313/17	Véghelyi Dezső utca 24.	Forgalomképtelen	beépítetlen terület	Balaton- felvidéki Nemzeti Park	-	-
2313/18	Véghelyi Dezső utca 28.	Forgalomképes	beépítetlen terület	Balaton- felvidéki Nemzeti Park	-	-
2313/19		Forgalomképtelen	beépítetlen terület	Balaton- felvidéki Nemzeti Park	-	-
2313/20		Forgalomképtelen	közút	Balaton- felvidéki Nemzeti Park	-	-
2313/23		Forgalomképtelen	út	Balaton- felvidéki Nemzeti Park	-	-
2313/25		Forgalomképtelen	út	Balaton- felvidéki Nemzeti Park	-	-

Az önkormányzat a fejlesztendő területhez kapcsolódóan önkormányzati tulajdonba kívánja venni az alábbi ingatlanokat:

66. Táblázat – Akcióterületeken ingatlanvásárlással érintett ingatlanok javasolt hasznosítási módja

Ingatlan	Tervezett forgalomképesseég	Hasznosítás	Fejlesztési elképzelés	Fejlesztési beavatkozás
Vörösberényi akcióterület				
716/18 hrsz	forgalomképtelen/forgalomképes	Kivett terület	Iskola alatti terület rendezésének előkészítése	A terület komplex, egységes szemléletű kialakítását tervezi az Önkormányzat a 716/11,15,17 hrsz-ú ingatlanokkal közösen. A területeken tervezett a gyűjtőút kialakítása.
716/20 hrsz	forgalomképtelen/forgalomképes	Kivett terület		
717/1 hrsz	forgalomképtelen/forgalomképes	Kivett terület		
717/2 hrsz	forgalomképtelen	Kivett terület		
Budatava akcióterület				
0100/20-23 hrsz	Forgalomképes	Kivett terület	Telephely bővítés	Kommunális Kft. telephelyének az áthelyezése

Hosszú távon az akcióterületen a közszolgáltatásokat biztosítja, a közterületek funkcióváltását közvetve, mivel ezen ingatlanok a forgalomképtelen vagyonba soroltak.

4. PARTNERSÉG

5.1. TÁRSADALMI RÉSZVÉTEL, INTÉZMÉNYESÍTETT EGYÜTTMŰKÖDÉS

A városfejlesztési stratégia társadalmasításának rövid távú céljai:

- a közösség érdekeinek azonosítása, figyelembevétele;
- jól működő társadalmi párbeszéd kialakítása és fenntartása;
- a lakosság körében a társadalmi felelősség, a fejlesztések iránti elkötelezettség erősítése;
- társadalmi kohézió növelése a közös érdekek és célok mentén való együttműködés érdekében;
- nyitottabb városfejlesztés kialakítása;
- konfliktuskezelés.

A társadalmi részvétel biztosított volt a lakossági vélemények meghallgatásán, **fórumok** tartásán keresztül, így sikerült leginkább bevonni az IVS-ben érintett szereplőket. A lakosság bevonása a széles társadalmi közvéleményt elérő események rendezésén keresztül képzelhető el leginkább. Ennek leghatásosabb formája a lakossági megkérdezés, fórum, egyéb tájékoztatási módok a helyben szokásos módon (kérdőívek, interjúk, webes felület, városi újság). A lakosság megkérdezése során kitértek arra, hogy a város lakói milyen fejlesztéseket szeretnének látni a városban, és ezek megvalósítását milyen szakterületeken képzelik el, valamint hogy a közvélemény milyen funkciókat (közösségi, gazdasági, közsféra stb) erősítene a városban.

67. Táblázat – Partnerségi egyeztetések bemutatása

Fórumok, egyeztetések időpontja	Helye	Tárgya
2011. szeptember	Balatonalmádi, Polgármesteri Hivatal	Képviselő-testületi döntés
2011. október	Balatonalmádi, Polgármesteri Hivatal	Munkaindító egyeztetés a Polgármesteri Hivatalon belül
2012. április	Balatonalmádi, Polgármesteri Hivatal	Polgármesteri Hivatalon belüli egyeztetés
2012. május 9.	Balatonalmádi, Polgármesteri Hivatal	Mélyinterjú Keszei János, Balatonalmádi polgármesterével
	Balatonalmádi, Polgármesteri Hivatal	Mélyinterjú Zana András, Polgármesteri Hivatal Osztályvezetővel
	Balatonalmádi, Polgármesteri Hivatal	Mélyinterjú Bogdán László, főépítésszel
	Balatonalmádi	Mélyinterjú Kutics Balázs, vállalkozóval
	Balatonalmádi	Mélyinterjú Fűke Csaba, vállalkozóval
	Balatonalmádi	Mélyinterjú Németh Béla, Vörösbereinyi Általános Iskola igazgatóval
	Balatonalmádi	Mélyinterjú Fábián László, Györgyi Dénes Általános Iskola igazgatóval
	Balatonalmádi	Mélyinterjú Bati János, Pannónia Kulturális Központ vezetőjével
	Veszprém	Mélyinterjú Gyenes Ákos, Balatonalmádi Turisztikai Egyesület vezetőjével
	Budapest	Mélyinterjú Gyenes Ákos, Balatonalmádi Turisztikai Egyesület vezetőjével
2012. május 10.	Balatonalmádi	Tájékoztató cikk az Új Almádi Újságban
2012. május 10-25.	Balatonalmádi	Általános kérdőív
2011. május 29.	Balatonalmádi, Polgármesteri Hivatal	Mélyinterjú Kutics Károllyal, Önkormányzat Gazdasági Bizottságának elnökével
	Balatonalmádi, Magtár	Mélyinterjú Molnárné Perus Zsuzsannával, Magtár vezetőjével
	Balatonalmádi, Polgármesteri Hivatal	Stratégia csoport egyeztetés
2012. június 10.	Balatonalmádi	Tájékoztató cikk az Új Almádi Újságban
2012. június 10-24.	Balatonalmádi	Szlogenpályázat
2012. június 26.	Balatonalmádi, Polgármesteri Hivatal	Stratégia csoport egyeztetés
2012. július 10.	Balatonalmádi	Tájékoztató cikk az Új Almádi Újságban
	Balatonalmádi, Polgármesteri Hivatal	Stratégia csoport egyeztetés
2012. július 27.	Balatonalmádi, Polgármesteri Hivatal	Stratégia csoport egyeztetés
2012. augusztus	Balatonalmádi, Polgármesteri Hivatal	Stratégia csoport egyeztetés
2012. augusztus 10.	Balatonalmádi	Tájékoztató cikk az Új Almádi Újságban
2012. augusztus 31.	Balatonalmádi, Polgármesteri Hivatal	Stratégia csoport egyeztetés
2012. szeptember 3.	Balatonalmádi, Polgármesteri Hivatal	Civil fórum
2012. szeptember 21.	Balatonalmádi, Polgármesteri Hivatal	Kistérségi ülés

A Balatonalmádi önkormányzat nagy hangsúlyt fektetett a lakosság informálására, ezért a városfejlesztési stratégia megalkotásának és a fejlesztések bemutatására több lakossági fórumot, vállalkozói egyeztetést, civil fórumot, tervezői egyeztetést tartottak. A társadalmi részvétel egyik fontos módja volt az IVS megalkotása, akcióterületi fejlesztések meghatározása során kérdőíves megkérdezés. A kérdőívet mindenki számára elérhetővé tettük: a minden háztartásba eljutó Új almádi újságban, illetve felkerült Balatonalmádi Város honlapjára is. *(Nyilvánosság biztosítása internetes fórumon, Jegyzői nyilatkozat közszemléről - Lásd: Melléklet)* A válaszadók önállóan

töltötték ki a kérdőíveket, majd az Önkormányzatban leadták azokat. Lehetőség volt az interneten keresztüli leadásra is.

A város honlapjára munkaközi anyagok felkerültek, véleménynyilvánításnak lehetőséget biztosítva 2012. májustól a helyzetelemzés munkarész. A nyilvánosság biztosítása érdekében az IVS célkitűzéseiről tájékoztatást adott a helyi média (újság, webes megjelenés), valamint a különböző nyilvános fórumok 2012. májustól kezdődően.

Az IVS melléklete tartalmazza, a közszemlééről szóló jegyzői nyilatkozatot. A megvalósítás időszakában is nagy hangsúlyt kíván fektetni az Önkormányzat a nyilvánosság biztosítására, s ennek előkészítést már a tervezés során megkezdte.

5.2. PARTNEREK BEAZONOSÍTÁSA, KAPCSOLATÉPÍTÉS

A városfejlesztési stratégia és a funkcióanalízis megalkotásánál kiemelten foglalkoztunk a társadalmi együttműködés megteremtésével, amely elősegíti az IVS és a tervezett fejlesztések megtervezésén túl azok végrehajtását is. A partnerség kezdeményezője és felelőse Balatonalmádi Város Önkormányzata. A feladat végrehajtója a pályázat-előkészítés, pályázatírás, valamint a megvalósítás ideje alatt az önkormányzat által kijelölt munkacsoport volt, belső Önkormányzati és megbízott külsős szakemberek.

A városi (önkormányzati) intézmények, szervezetek közötti partnerség erősítésével az intézmények működése is hatékonyabbá válhat, és ezáltal a városmenedzsment és érdekérvényesítő képessége is javulna. A következő táblázatban beazonosításra kerültek pontosan az IVS-ben érintett csoportok, szereplők és feladatok.

68. Táblázat – Partnerség építése az IVS előkészítése és végrehajtása során

Célkitűzés	Végrehajtandó feladatok	Résztvevő csoportok	Eszközök
A társadalmi párbeszéd gyakorlatának kialakítása, beépítése a városfejlesztés folyamatába (lakosság-városvezetés-közigazgatás)	Tájékoztatás: a partnerség építés fontosságáról, tartalmáról, módszereiről, IVS	Lakosság Vállalkozók Önkormányzati és intézményi dolgozók Civil szervezetek Stratégiai csoport	Fórumok (civil, vállalkozói, lakossági, on-line) Mélyinterjúk Webes megjelenítés Városmarketing stratégia elkészítése Városmarketing akciók
Az erőforrások összehangolása	Együttműködési szándékok feltérképezése	Lakosság Vállalkozók Befektetők Egyház Civil szervezetek	Fórumok Tervek, elképzelések megismerése
Az önkormányzat és a magánszféra között a városfejlesztési célok összehangolása, konszenzusteremtés, együttműködés megteremtése	Vállalkozók bevonása	Vállalkozók Befektetők Civil szervezetek	Fórumok Kapcsolattartás Személyes egyeztetések
A programok finanszírozási hátterének feltérképezése	Piaci igényfelmérés	Vállalkozók Befektetők KKV vezetői Civil szervezetek	Személyes egyeztetések
Az integrált városfejlesztés eredményességének, hatásának feltérképezése	Elégedettségmérés	Lakosság Vállalkozók Önkormányzati és intézményi dolgozók Civil szervezetek	Fórumok Felmérések
Az integrált városfejlesztés és a kistérség fejlesztéseinek összehangolása	Kistérségi települések tájékoztatása	Környező települések, kistérség képviselői	Személyes egyeztetések Kistérségi ülés

A partnerség kialakítása a következő **intézkedések** keretében képzelhető el:

- Partnerségi hálózatok feltérképezése
- A kommunikációs csatornák feltérképezése, fejlesztése
- A partnerek jellemzése kommunikációs szempontból
- Kommunikációs, információs rendszer fejlesztése és fenntartása

A megújuló kommunikációs és információs rendszer egyik legfőbb eredménye, hogy hatékonyabbá és gyorsabbá válik az információáramlás a partnerek között. Várhatóan javul az önkormányzat és a város belső kommunikációja.

A városfejlesztési stratégia megvalósítása szempontjából fontos értékelni a **partnerségben érdekelt csoportokat**. Az erőforrás potenciál, az érdekérvényesítő képesség alapján tudja meghatározni és alakítani az Önkormányzat a kommunikációs csatornákat.

69. Táblázat – Városfejlesztésben részt vevő csoportok értékelése

A város-fejlesztésben érdekelt csoportok	Erőforrás potenciál	Érdek- érvényesítő képesség	Elvárás	Előkészítésben, végrehajtásban betöltött szerep
Lakosság	Mérsékelt szakismeretek, tapasztalatok, elsődleges városi ismeretek	Közepes	A település fejlődése, élhetőbb lakókörnyezet, magasabb szintű szolgáltatások	Az elvárásaik beazonosítása
KKV	Mérsékelt érdeklődés, alacsony investíciós képesség	Közepes	Tervezhetőség, átlátható szabályozási környezet	Igényeik beazonosítása, lehetséges partnerek
Civil szervezetek	Nagyfokú ismeretek, tapasztalat, összetartás	Közepes	A városi lakosságnak és a szervezet céljainak megfelelő fejlesztések	Az elvárásaik beazonosítása, monitoring szereplők
Stratégiai csoport	Nagyfokú ismeretek, tapasztalat,	Erős	A város fejlesztési irányainak ismerete	Településfejlesztési irányok meghatározásában közreműködés, monitoring szereplők
Külső szakértők	Tervezői, stratégiai, pályázatkészítői tapasztalatok	Közepes	Együttműködés minden résztvevő csoporttal	Folyamatszervezés, tanácsadás
Hatóságok és szakhatóságok	Kompetenciák, szaktudás, engedélyezési szerepkör	Erős	Jogszabályoknak és szakpolitikai irányvonalaknak megfelelő fejlesztések végrehajtása	Szakmai kontroll és koordináció, jóváhagyó szerep
Környező települések	Közösen végzett kistérségi feladatok	Gyenge	A települések igényeit kiszolgáló intézményrendszer, elérhetőség	Az elvárásaik beazonosítása
Önkormányzat dolgozói / projektmenedzsment	Nagyfokú ismeretek, szakmai potenciál	Gyenge	Az IVS végrehajtásában és nyomonkövetésében aktív részvétel	A pályázat előkészítése és végrehajtása

A város **kommunikációs eszközei között közvetlen és közvetett eszközök** állnak rendelkezésre. A kommunikáció ezen eszközök kombinált felhasználásával tehető hatékonyabbá. A városkommunikáció részletesebben került bemutatásra a 8.1.2. *Hatékony és következetes városmarketing tevékenység, pozitív arculat és identitás erősítés* című alfejezetben.

5.3. KONKRÉT PARTNERI KAPCSOLATOK, EGYÜTTMŰKÖDÉSI MEGÁLLAPODÁSOK

Kistérség, Szomszédos települések

A város tervezett fejlesztései, a kistérség településeinek egyetértésével és támogatásával **valósulnak meg**. Ennek érdekében az előkészítés során már tájékoztatta az Önkormányzat vezetése a kistérségi ülésen a kistérség polgármestereit az IVS készítéséről, s annak fejlesztési elképzeléseiről, az akcióterületi terv projektjeiről. A kistérség felismerve a város fejlődésének kistérségre vonatkozó pozitív hatásait is, **támogatását fejezte ki a projekt megvalósítását illetően.**

Vállalkozók

A városfejlesztésben potenciálisan részt vevő csoportok értékelését követően a megállapítható, hogy a végrehajtás sikeressége érdekében legcélszerűbb a vállalkozók és civil szervezetek bevonása. A vállalkozók, tőkeinvestációval tovább erősíthetik a tervezett projekteket, illetve a rehabilitációs pályázat keretében megvalósuló gazdasági típusú fejlesztések bérliként jöhetnek számításba. A vállalkozók a tervezett fejlesztések értékét növelve, további értéknövelő beruházásokat hajtanak végre.

Civilszervezetek

Balatonalmádi város társadalmi életére jellemző a civil szervezetek jelenléte. Véleményük, kérdéseik az IVS, funkcióanalízis tervezési időszakában is nagy jelentőséggel bírtak. A civil szervezetek nagyszámú lakost képviselnek a városban, vagyis rajtuk keresztül a lakosság széleskörű rétege érhető el.

Balatonalmádi aktív civil életét jól jelzi, hogy 94 darab regisztrált szervezet vesz részt a város életében, szervezi a kulturális tevékenységeket, a hagyományőrzést, a sportéletet. A tervek szerint a civilszervezetek a városfejlesztési stratégia megvalósításának aktív részesei kell hogy legyenek.

A tervezett fejlesztésekhez kapcsolódó programokon keresztül (soft programok) a lakosság bekapcsolódik a megvalósításba. A városi civil szervezetek e mellett az egyes rendezvényeibe is lekapcsolódhatnak, hisz igazán ők tudják hogyan érhető el a lakosság megfelelő módon, milyen eszközökkel vonható be a közös munkában, s személyes megkeresésük, személyes kapcsolataik révén nagy hatással lehetnek a lakosságra.

Stratégiai csoport

A stratégiai döntések, fejlesztési irányok meghatározásában a kezdetektől részt vett az Önkormányzat „stratégiai menedzsment” csoportja (Polgármester, Jegyző, Gazdasági Bizottság elnöke, Főépítész, Építési Osztály vezetője) által meghívott szereplők, akik a maguk szakterületén kiválóan ismerik Balatonalmádi jelenét, illetve fejlesztési elképzelésekkel rendelkeznek. Ezen szereplők az alábbiak voltak, a szakterületek megjelölésével:

- iskola igazgatók;
- művészek,
- TDM vezetője,
- Városgondnokság vezetője;
- tudósok;
- civil szervezetek vezetői;
- Humán Bizottság elnöke;
- Polgármesteri Hivatal munkatársai (turisztika, pénzügy) stb.

Lakosság

A lakosság az előzetes egyeztetéseket követően, illetve a lakossági igényfelmérések alapján a megvalósításban is aktív szerepet kap. Ezen helyzetekben a lakosság **aktív partner, azaz nem csak egyezmény nézője, de megvalósítójává, aktív szereplőjévé válik**, s így nem csak az eseménynek, de az ezzel kapcsolatos fejlesztésnek is részese. Számolunk a lakosság aktivitásával, s természetes érdeklődésével, de nem megfélemlítve arról, hogy napjainkban embereket megmozgatni csak igazán izgalmas akciókkal lehet. (Lásd: 5. sz. Melléklet - Kérdőívek kiértékelése)

1

INTEGRÁLT VÁROSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA

A tevékenységekbe való bekapcsolódást több síkon szerveztük, hogy mindenki megtalálja a maga számára legmegfelelőbb, legtesthezállobb formát. A lakosokat bevonó események szervezése során azzal kell számolni, hogy előállhat az a helyzet, hogy a lakosság bekapcsolódásának forintosítható eredménye elmarad a létrehozott termék értéke mellett. Ennek ellenére a lakossági bekapcsolódásának hosszútávú szempontjai, az identitástudat erősítésének jelentősége, a megvalósuló projektek elfogadása, tisztelete, ennél nagyságrendekkel nagyobb eredményt hoz hosszú távon.

A soft elemek, azaz a programok sikerének biztosítója lehet az is, hogy megszervezésüket, megvalósításukat többségében helyi civilszervezet kapcsolódnak. Természetesen a fentiekben ismertetettek mellett a város vezetése a városrehabilitációs pályázat megvalósításáról továbbra is tervezi a hagyományos, már jól bevált kommunikációs eszközökön keresztüli tájékoztatást is:

- lakossági fórumok;
- civil fórum;
- vállalkozói fórum;
- közmeghallgatás;
- internetes fórumok (honlap, kérdőív);
- helyi újság.

5. AZ IVS EREDMÉNYEINEK NYOMON KÖVETÉSE ÉS AZ IVS RENDSZERES FELÜLVIZSGÁLATA, AKTUALIZÁLÁSA

A stratégia megvalósulásának folyamatos nyomon követése, felülvizsgálata a város érdeke elsősorban. A monitoring célja felhívni a döntéshozók és a megvalósításért felelős szervezet figyelmét a céloktól való esetleges eltérésre, és összegezni az elvégzett feladatokat. Figyelni kell arra, hogy a célkitűzések elérése érdekében tett lépések a megfelelő időben történjenek, a megfelelő eszközökkel. A monitoring számos komplex feladatot foglal magában az adatgyűjtéstől a stratégia esetleges szükséges módosításáig.

A stratégia és az ahhoz kapcsolódó fejlesztések (akcióterületi terv) megvalósulásához indikátor célértékek kerültek meghatározásra, melyeknek évenként a megvalósítás és fenntartás során teljesülni kell. Indikátorok, konkrét számszerűsített számok kerültek meghatározásra az alábbi táblázatokban: Városi és városrészi célokhoz rendelt indikátortábla, összefoglaló indikátor tábla, további szakmai indikátorok, fenntarthatósági és esélyegyenlőségi kötelező indikátorok. Az áttekintés során megállapításra kerül a fejlesztés indikátorainak értékei, ezek alapján értékelésre kerül a célok irányába történő előrelépés mértéke. Az akcióterületi fejlesztés éves értékeléséhez kapcsolódva megtörténik az IVS évenkénti áttekintése is.

A legfontosabb monitoring feladatok a következők:

- Évenkénti rendszerességgel meg kell vizsgálni, hogy milyen lépések történtek a stratégiai célkitűzések elérésére. Eltérés esetén be kell avatkozni, a kívánt cél elérése érdekében módosítani kell a stratégiai eszközöket.
- Figyelemmel kell kísérni a projekt végrehajtása során az indikátorok alakulását (stratégia elfogadásakor érvényes bázisérték, a beszámoló időszakában aktuális érték, a stratégiában megfogalmazott célérték, valamint az előző Képviselő-testületi beszámoló alkalmával elfogadott értékhez képest történt elmozdulást).
- Az IVS felülvizsgálata, aktualizálása két évenként szükséges, az elkészült felmérések, legfrissebb statisztikai adatok, egyéb új információk ismerete, illetve a stratégia megvalósulási folyamataiból levonható következtetések alapján.
- Figyelemmel kell kísérni a külső környezet változásait, amellyel szükség esetén összhangba kell hozni a stratégiai célkitűzéseket, illetve azok megvalósulási eszközeit, valamint a stratégiához közvetlenül nem kapcsolódó projektek stratégia célrendszerére gyakorolt vélelmezett vagy tényleges pozitív és negatív hatásait.
- Ki kell értékelni a már végrehajtott feladatok eredményeit, különös tekintettel a pályázati úton megvalósított fejlesztések esetén a pénzügyi és fizikai megvalósulásra (a stratégia megvalósításának kezdete óta, valamint az előző képviselő-testület által elfogadott beszámoló óta megvalósult forrásfelhasználást).

INTEGRÁLT VÁROSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA

Az Integrált Településfejlesztési Stratégiában és az akcióterületi tervben bemutatott projektek sikeres megvalósulása érdekében a belső projektmenedzsment követi figyelemmel az indikátorok teljesülését, változását. Az indikátorokat figyelembe véve készíti el a kontrolling menedzsment az éves jelentését a közreműködő szervezet és a képviselő-testület felé. Az indikátorok mérésénél a kontrolling menedzsment munkáját a megvalósításban érintett szervezetek vezetői, illetve felelős tisztségviselők is segítik.

A városfejlesztési feladatok teljesítéséről a projektmenedzser negyedévente **beszámolót** tart a Képviselő-testület illetékes Városfejlesztési Bizottságának és félévente egyszer a Képviselő-testületnek az akcióterületi fejlesztések állásáról. A Városfejlesztési Bizottság mellett szükséges a **közvélemény folyamatos tájékoztatása** a helyi sajtón keresztül, illetve a helyben szokásos módon közmeghallgatások keretében.

A **stratégia végrehajtásának és eredményeinek nyomon követését** az átfogó cél, valamint a tematikus célok és a városrészi célok mellé rendelt **indikátorrendszer biztosítja**. A célrendszer bemutatásánál mutattuk be az átfogó, tematikus és városrészi célokhoz rendelt indikátorait, megjelölve azok adatainak forrásait, elérendő célértékeket.

MELLÉKLETEK

1. SZ. MELLÉKLET - IRODALOMJEGYZÉK

Városi dokumentumok

- Balatonalmádi települési környezetvédelmi Programjának Felülvizsgálata és Aktualizálása 2008-2013. közötti időszakra (Balatoni Integrációs és Fejlesztési Ügynökség, 2008.)
- Balatonalmádi Turisztikai fejlesztési koncepció (Veszprémi Egyetem Turizmus Tanszék, 2003.)
- Balatonalmádi Város Éghajlatvédelmi programja (Balatoni Integrációs Nonprofit Kft., 2012)
- Balatonalmádi Város Éghajlatvédelmi stratégiája (Balatoni Integrációs Kft., 2011.)
- Balatonalmádi Város Közoktatási feladat ellátási, intézményhálózat-működtetés és fejlesztési tervének felülvizsgálata, 2010.
- Balatonalmádi Város Önkormányzat Képviselő-testületének munka- és gazdasági programja, valamint a 2010-2014 évekre szóló ciklusterve
- Balatonalmádi Város Önkormányzatának Civil Koncepciója, 2005.
- Balatonalmádi Város Önkormányzat Esélyegyenlőségi terv, 2008.
- Balatonalmádi Város Önkormányzat közbiztonsági és bűnmegelőzési koncepció 2011-2012.
- Balatonalmádi Város Önkormányzat Közoktatási Esélyegyenlőségi Program, 2007.
- Balatonalmádi Város Önkormányzatának Vagyonkataszttere, 2011.
- Balatonalmádi Város Polgármesteri Hivatalának Szervezeti és működési szabályzata, 2009.
- Balatonalmádi Város településfejlesztési koncepciója, 2001.
- Balatonalmádi Városi Települési hulladékgyűjtési tervének felülvizsgálata (Balatoni Integrációs Közhasznú Nonprofit Kft., 2012.)

Térségi dokumentumok

- Balaton Régió Fejlesztési Stratégiája 2007-2013 (Vital Pro Kft., 2005.)
- Balaton Régió Részletes Fejlesztési Terve 2007-2013 (Balaton Fejlesztési Tanács, 2006.)
- A Kelet-Balatoni Kistérség Többcélú Társulása Szociális szolgáltatástervezési koncepciója
- Közép-dunántúli Operatív Program
- Közép-dunántúli Régió Regionális Stratégiai Program 2007-2013 (MTA RKK NYUTI KDKCS, 2006.)
- Közép-dunántúli Régió Turisztikai Fejlesztési Stratégia 2006. (INN-SIDE Tanácsadó Kft., 2006.)
- Országos Területfejlesztési Koncepció
- Veszprém Megye turisztikai koncepciója

Egyéb

- Városfejlesztési Kézikönyv, NFGM, 2009

2. SZ. MELLÉKLET - JEGYZŐKÖNYV - BALATONALMÁDI TÖBBCÉLÚ KISTÉRSÉGI TÁRSULÁS ÜLÉSÉRŐL

3. SZ. MELLÉKLET - NYILATKOZAT KÖZSZEMLÉRŐL

4. SZ. MELLÉKLET - NYILVÁNOSSÁG BIZTOSÍTÁSA INTERNETES FÓRUMON ÉS AZ ÚJ ALMÁDI ÚJSÁGBAN
2012. május - A Város fejlesztési koncepciója - helyzetelemzés

The screenshot shows the Balatonalmádi website homepage. At the top is a navigation bar with links like 'Hirdetőtábla', 'Hírlevél feliratkozás', 'Pályázatok', 'Programajánló', 'Almádi Újság', and 'Webkamera'. Below this is a main content area with a large image of a lake and a headline about a swimming competition. To the right is a sidebar with a search bar, a list of links (e.g., 'Turista információ', 'Várostartomány', 'Kultúra'), and a weather widget from 'időkép' showing a temperature of 36.1°C and other weather data. The bottom of the page features a 'Közérkező' section with a search bar and a list of recent news items.

2012. május - Új Almádi Újság, XIV. évfolyam 2012. május - Készül a város fejlesztési koncepciója



This block contains a collection of documents and photos. On the left is a newspaper clipping from 'Önkormányzati hírek' dated May 2012, titled 'KÉSZÜL A VÁROS ÚJ FEJLESZTÉSI KONCEPCIÓJA'. The article discusses the town's development plan, its goals, and the involvement of citizens. In the center is a photo of a group of people, likely the committee responsible for the plan. On the right is a photo of a building, possibly a town hall or a public facility. Below the photos is a section titled 'FELHÍVÁS!' (Call for attention) which encourages citizens to participate in the development process.

ALMÁDI ÚTSÁG

A válaszadók több, mint fele (55,2%) szerint az életminőség szempontjából kis mértékű fejlődés tapasztalható. Mindössze 19,9% azok aránya, akik szerint nem tapasztalható fejlődés, illetve rosszabb lett a helyzet.

Figure 1 Impact of a telephone hotline, administered by a health services administrator, on the use of health services by patients

Service	Percentage
Emergency room	4.5%
Outpatient clinic	3.8%
Home care	3.2%
Hospital admission	3.0%
Outpatient clinic (specialty)	2.8%
Outpatient clinic (general)	2.5%
Hospital (all services)	0.5%

Legmagasabb iskolai végzettség:	
8 általános vagy kevesebb	1,3%
Szakmunkásképző	3,9%
Szakközépiskola	7,1%
Gimnázium, technikum	24,9%
Főiskola, egyetem	61,3%
Nem választott	1,5%

Mit mit a város igazgatója problémáinak? (Helyzet értékelés)

Probléma	Procent
Az önkormányzat költségvetése	27,26
Az önkormányzat, az önkormányzatok finanszírozása	14,91
Az önkormányzatok, az önkormányzatok működésének támogatása	13,88
Az önkormányzatok, az önkormányzatok működésének támogatása	8,49
Az önkormányzatok, az önkormányzatok működésének támogatása	5,26
Az önkormányzatok, az önkormányzatok működésének támogatása	7,26
Az önkormányzatok, az önkormányzatok működésének támogatása	6,99
Az önkormányzatok, az önkormányzatok működésének támogatása	6,99
Az önkormányzatok, az önkormányzatok működésének támogatása	6,99

Device Type	Percentage
Smartphone	48%
Tablet	25%
Laptop	14%
Desktop	8%
Smartwatch	5%
Smart TV	5%

Balatonalmádi legnagyobb értékei, a település fekvése, földrajzi táj (48,1%), a Balaton (27,6%), a vízpartja, a strandja, a balaton-partja (17,1%).

2012, jölur.

On average, what is the most common type of business system used in a medium-sized business in the United States?

Business System Type	Percentage of Businesses
Accounting software	38%
Customer relationship management (CRM)	28%
Human resources (HR)	18%
Supply chain management (SCM)	12%
Enterprise resource planning (ERP)	6%

A válaszadók kétharmada költene többet városüzemeltetésre (64,6%), valamint turizmus- és gazdaságfejlesztésre (60,3%).

Die für den Vergleich ausgewählte Fragestellung lautet: „Welche der folgenden Aussagen trifft auf Sie zu?“

Aussage	Prozent
Ich bin sehr einverstanden mit der Nutzung von mobilen Geräten am Arbeitsplatz	82,7%
Ich bin einverstanden mit der Nutzung von mobilen Geräten am Arbeitsplatz	14,3%
Ich bin weder einverstanden noch nicht einverstanden mit der Nutzung von mobilen Geräten am Arbeitsplatz	1,9%
Ich bin nicht einverstanden mit der Nutzung von mobilen Geräten am Arbeitsplatz	1,6%
Ich bin sehr nicht einverstanden mit der Nutzung von mobilen Geräten am Arbeitsplatz	8,5%

Balatonalmádi idegenforgalmi különlegessége a válaszadók szerint a csodálatos fűszerek, földrajzi fekvése, jó fekvése (32,0%), a Budapesthez, Veszprémhez való közelsége, elérhetősége, jó megközelíthetősége (12,7%), a csodálatos panoráma a hegyekről, a hegyoldal, a kilátás (12,2%). Emellett 8,8% említette, hogy nincs ilyen, nem tudok ilyen, semmi.

A fejlesztési korszak, melyben a programot sokan használták

Korcsoport	Igen
Gondolkodni szeretnék	1,0%
Nem használtam	13,0%
Használtam	86,0%
Nem tudom megmondani	0,0%

A fejlesztési korszak, melyben a programot kevesen használták

Korcsoport	Igen
Gondolkodni szeretnék	5,0%
Nem használtam	13,0%
Használtam	86,0%
Nem tudom megmondani	0,0%

Felsozolt programok közül legtöbbször a Borfesztivál (83,9%) és a Hungarikum fesztiválon (71,3%) vettek részt, inkább előzetesen voltak ezzel a rendezvényekkel.

Milyen az események és tevékenységek értékelése?
2020-ban a köznevelési és az egészségügyi szektorban

Értékelési mód	Események értékelése	Tevékenység értékelése
Közvetlen értékelés	27.1%	3.9%
Közvetett értékelés	72.9%	96.1%

A településre érkező nyaralók és időutazóknak sokszor a válságokból háromnegyedének nincs konfliktusa (75,1%) és 71,5%). A nyaralók a leggyakoribb konfliktus a szemetelés, szemetérik mindenképp zavaróknak találják (21,1%), a hangok, kódot, dűbörgés zene, bulizás (20,9%). Az időutazóknak sokszor a leggyakoribb konfliktus a zaj, kertiorgona, fűnyírás, barikádok (28,6%), a szemetelés, szemetérik mindenképp zavaróknak találják (25,8%) és garatolás, füst, hűz, tügyváltás illódom megterjedés (19,0%).

Alleen buitenaardse leven?
 Alleen intelligent buitenaardse leven? (Groot kans)

Antwoord	Procent
Alleen intelligent buitenaardse leven	34%
Alleen buitenaardse leven	42%
Geen leven	24%

Alleen mensachtige wezens?
 Alleen intelligente mensachtige wezens? (Groot kans)

Antwoord	Procent
Alleen mensachtige wezens	14%
Alleen intelligente mensachtige wezens	25%
Geen leven	23%

A válaszadók kétharmada (65,2%) a meglévő sport és szabadidő funkciókat erősítendő a sportpálya hasznosításával kapcsolatosan. A nevelőotthon vonatkozásában nem ilyen egyértelmű a vélemény, 35,9% a nagyobb kereskedelmi jellegű egység ide telepítését támogatná.

Ön szerint szükség van-e a települések környezetét nem termelő ipari jellegű vállalkozási, gazdasági területek kijelölésére?

(Zárt kérdés)

Válasz	Arány
Könn	66,1%
Nem	17,1%
Nem tudom/sem tudom	16,8%

A vázlatokból 69,19%-a szerint székély van a településen, környezetet nem terhelő típusú jellegű vállalkozások, gazdasági területnek kijelölésére.

A vázlatok nagyon sokféle funkciót említenek, amelyek mind rendszerben a környező településekre kell menniük. A leggyakoribbak említenek két nagy csoportot: működési terület, egyúttal a kereskedelem, másként a szociálisak lehetőségei. Megjelölésük között (22,11%) a környező településekre utazni a piac, és a bevásárlási lehetőségek miatt, emellett többben említik a vásárlási más formái is. A szociálisak lehetőségeit, kulturális események általában a vázlatok 14,4%-a mondta, míg sokan keverik a szociálisak formát nevezik meg. A településeken a szociálisak lehetőségeit, szociálisok központja (13,38%) és a különböző szociálisok hálóját (13,38%) említenek leggyakrabban.

Tíz év múlva ilyennek szeretnék látni Balatonalmádist: tisztának (22,7%), jelöltő közutak, jó utak, úthálózat (21,9%), rendezettség, ápoltság, gondozottnak (17,1%), fásított, parkosított, parkosított sétány Budavárostól Káptalanfűrédig, sok zöld terület (12,7%), virágosnak (11,0%), jó árnyékolással (10,5%).

Ön szerint szükség van-e további területnek
belevételre a városba lakó- és vállalkozókat

Fejlesztési cél	Arány (%)
Körny.	44.6%
Szoci.	48.6%
Körny. és szoci.	6.8%

7

5. SZ. MELLÉKLET - INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIÁVAL KAPCSOLATOS KÉRDŐÍV

Tisztelt Balatonalmádi Lakosok

Balatonalmádi Város Önkormányzata határozott arról, hogy elkészíti a város közép (4-6 év)- és hosszútávú (10-15 év) fejlesztéseit tartalmazó koncepciót, illetve stratégiát. A fejlesztési stratégia célja, hogy a lakosság és a városvezetés számára legyen olyan dokumentum, amely tartalmazza a Balatonalmádi fejlődését elősegítő célokat és hozzásegíti a város fejlesztéséért felelős politikusokat a megfelelő döntések meghozatalához. A stratégia feladata az, hogy olyan célokat és azok megvalósításához szükséges akciókat jelöljön ki, melyek megalapozzák a város korszerű és harmonikus, a lakosság érdekeit szolgáló fejlődését.

A kérdőívet a város minden háztartásába eljuttattuk az Új Almádi Újság segítségével, emellett letölthető az önkormányzat honlapjáról is (www.balatonalmadi.hu). A kérdőív kitöltése természetesen név nélkül történik. Arra kérjük Önöket, miután figyelmesen elolvasták és kitöltötték azt, juttassák vissza legkésőbb 2012. május 25. napjáig az alább felsorolt gyűjtőhelyek egyikére:

- Polgármesteri Hivatal, Széchenyi sétány 1.
- Györgyi Dénes Általános Iskola, Thököly utca 1.
- Vörösberényi Általános Iskola, Thököly utca 1.

vagy küldjék el e-mailban a konceptio@balatonalmadi.hu e-mailcímre.

A kérdőív kitöltéséhez szükséges egyéb tudnivalók: A kérdőívet a háztartásban lakó 18 évesnél idősebb személyek tölthetik ki. Háztartásonként kérjük csak egy kérdőívet töltsenek ki. Véleményeik kifejtésére más fórumokon mindenképpen lehetőséget biztosítunk a későbbiekben.

Kérjük Önöket, vegyenek részt a közös munkában, véleményükkel, javaslataikkal, gondolataikkal segítsék a munkánkat!

Üdvözlettel:

Keszey János
Polgármester

1. Mit gondol arról, hogy Balatonalmádi életminőség szempontjából milyen mértékben tudott fejlődni az elmúlt 5 évben? (Kérem, a megfelelő választ húzza alá!)

- 1.) Rosszabb lett a helyzet
- 2.) Nem tapasztalható fejlődés
- 3.) Kis mértékű fejlődés tapasztalható
- 4.) Jelentős mértékű fejlődés történt
- 9.) Nem tudom

2. Mi Balatonalmádi legnagyobb értéke Ön szerint?

.....

3. Mit tart a város legnagyobb problémájának?

.....

4. Mennyire elégedett a településen található, alábbiakban felsorolt funkciókkal általánosságban?
(Értékelje 1-5-ig, ahol 1-es azt jelenti, hogy egyáltalán nem elégedett, 5-ös azt jelenti, hogy teljesen mértékben elégedett vele. Karikázza be a megfelelő számot!)

1. közüzem ellátással	1	2	3	4	5	nem tudom
2. zöldfelületek, parkok minőségével	1	2	3	4	5	nem tudom
3. zöldfelületek, parkok mennyiségével	1	2	3	4	5	nem tudom
4. sportolási lehetőségekkel	1	2	3	4	5	nem tudom
5. kulturális szolgáltatásokkal	1	2	3	4	5	nem tudom
6. szórakozási lehetőségekkel	1	2	3	4	5	nem tudom
7. kereskedelmi üzletekkel	1	2	3	4	5	nem tudom
8. vendéglátóipari üzletekkel	1	2	3	4	5	nem tudom
9. közbiztonsággal	1	2	3	4	5	nem tudom
10. egészségügyi ellátással	1	2	3	4	5	nem tudom
11. a település turisztikai adottságaival	1	2	3	4	5	nem tudom
12. oktatással	1	2	3	4	5	nem tudom
13. a városon belüli elhelyezkedési lehetőségekkel	1	2	3	4	5	nem tudom
14. a településen belüli közlekedés minőségével	1	2	3	4	5	nem tudom
15. a település épített értékeivel	1	2	3	4	5	nem tudom
16. a vízpart állapotával	1	2	3	4	5	nem tudom

5. Ön melyik szakterület működtetésére, fejlesztésére költene többet a jövőben Balatonalmádiban?
(Több válasz is megadható. Kérem, a megfelelő választ húzza alá!)

- 1.) Köznevelés; szakképzés
- 2.) Egészségügy; szociális ellátás
- 3.) Kultúra; sport
- 4.) Városüzemeltetés-köztisztaság-zöldterület-gondozás-utkarbantartás)
- 5.) Turizmus- és gazdaságfejlesztés
- 9.) Nem tudom

6. Az Ön véleménye szerint mi adja Balatonalmádi idegenforgalmi különlegességét, ami megkülönbözteti a többi partmenti településtől?

.....

7. Ön szerint mi lehet az a szlogen vagy mondat, ami leginkább meg tudja szólítani az ide látogató turistákat?.....

.....

8. Milyen városi programokon szokott részt venni, és ezekkel mennyire elégedett? (A megfelelő eseményt húzza alá és értékelje 1-5-ig, ahol 1-es azt jelenti, hogy egyáltalán nem elégedett, 5-ös azt jelenti, hogy teljesen mértékben elégedett vele.. Karikázza be a megfelelő számot!)

1. Tavaszi zsongás Almádiban	1	2	3	4	5	nem tudom
2. Hungarikum fesztivál	1	2	3	4	5	nem tudom
3. Borfesztivál	1	2	3	4	5	nem tudom
4. Pálinka Napok	1	2	3	4	5	nem tudom
5. Fűzfői átúszás	1	2	3	4	5	nem tudom
6. Balaton-Kerülő Bringás Évadnyitó	1	2	3	4	5	nem tudom
7. Egyéb:	1	2	3	4	5	nem tudom
8. Egyéb:	1	2	3	4	5	nem tudom

9. Milyen a viszonya a településre érkező nyaralókkal? *(Kérem, a megfelelő választ húzza alá!)*

- 1.) Nincsen konfliktusom
- 2.) Néha előfordulnak konfliktusok
- 3.) Állandósult konfliktusok

Amennyiben konfliktusa van, az miben nyilvánul meg:

.....

9.) Nem tudom

10. Milyen a viszonya a településre érkező üdülőtulajdonosokkal? *(Kérem, a megfelelő választ húzza alá!)*

- 1.) Nincsen konfliktusom
- 2.) Néha előfordulnak konfliktusok
- 3.) Állandósult konfliktusok

Amennyiben konfliktusa van, az miben nyilvánul meg:

.....

9.) Nem tudom

11. Milyen elképzelése van a sportpálya hasznosításával kapcsolatban? *(Kérem, a megfelelő választ húzza alá!)*

- 1.) Meglévő sport és szabadidő funkció megerősítése
- 2.) Önkormányzati kikötő és ahhoz tartozó kiszolgáló terület létesítése
- 3.) Szállásszolgáltatás fejlesztése
- 4.) Egyedülálló, unikális funkció telepítése a területre, mégpedig:

5.) Egyéb:

.....

9.) Nem tudom

12. Milyen javaslata van a volt Nevelőotthon hasznosításával kapcsolatban? *(Kérem, a megfelelő választ húzza alá!)*

- 1.) Nagyobb kereskedelmi jellegű egység ide telepítése
- 2.) Szállásszolgáltatás fejlesztése
- 3.) Üdülő és lakófunkció telepítése a területre
- 4.) Közösségi funkció telepítése, mégpedig:

5.) Egyéb:

.....

9.) Nem tudom

13. Ön szerint szükség van-e a településen környezetet nem terhelő ipari jellegű vállalkozási, gazdasági területek kijelölésére? *(Kérem, a megfelelő választ húzza alá!)*

- 1.) Igen
- 2.) Nem
- 9.) nem tudom

14. Mi a z funkció, esemény, ami miatt rendszeresen a környező településre kell mennie, de itt a városban is megteremthető lenne?

.....

.....

15. Milyen szolgáltatás hiányzik elképzelése szerint a városból?

.....

.....

16. Milyennek szeretné látni Balatonalmádit 10 év múlva?.....

.....
.....
.....
.....
.....

17. Ön szerint szükség van-e további területek belterületbe vonására lakó- és üdülőterület fejlesztése céljából? (Kérem, a megfelelő választ húzza alá!)

- 1.) Igen
- 2.) Nem
- 9.) nem tudom

18. Honnan tájékozódik a helyi hírekről, eseményekről?

- 1.) internetről
- 2.) képújságból
- 3.) hirdetőtabláról
- 4.) helyi újságból
- 5.) helyi TV-ből
- 6.) egyéb:

19. Az Ön neme:

- 1.) férfi
- 2.) nő

20. Melyik korcsoportba tartozik Ön?

- 1.) 18-29 éves
- 2.) 30-39 éves
- 3.) 40-49 éves
- 4.) 50-59 éves
- 5.) 60-69 éves
- 6.) 70 év és felette

21. Mi a legmagasabb iskolai végzettsége?

- 1.) 8 általános vagy kevesebb
- 2.) szakmunkásképző
- 3.) szakközépiskola
- 4.) gimnázium, technikum
- 5.) főiskola, egyetem

22. A kérdőív városrészi szintű feldolgozása érdekében kérjük, adja meg melyik utcában lakik:

Balatonalmádi utca

Köszönjük a válaszokat!

**5. SZ. MELLÉKLET - INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIÁVAL KAPCSOLATOS
KÉRDŐÍV KIÉRTÉKELÉSÉNEK KIVONATA**

A kérdőívet összeállította: Balatonalmádi Község Onkormányzata és a Völgyzugoly Műhely Kft.

A lekérdezés módja: a kérdőív az Új Almádi Újság mellékletét képezte. Így jutott el Balatonalmádi minden háztartásába, 2012. májusában. A válaszadók önállóan töltötték ki a kérdőíveket, majd személyesen leadták azokat az előre megadott helyszínek egyikén. A kérdőív internetről is letölthető és beküldhető volt. Összesen 181 darab kérdőív érkezett, többségét (86,7%) személyesen adták le. Az ilyen módon történő mintavétel nem reprezentatív, ezért a kutatás eredményei tájékoztató jellegűek.

Demográfia:**19. Az Ön neme:**

Férfi	40,3%
Nő	56,9%
Nem válaszolt	2,8%

20. Melyik korcsoportba tartozik Ön?

18-29 éves	5,5%
30-39 éves	17,1%
40-49 éves	11,0%
50-59 éves	13,3%
60-69 éves	24,9%
70 év és felette	27,6%
Nem válaszolt	0,6%

A válaszadók több, mint fele (52,5%) a 60 év feletti korosztályból került ki. Ennek két oka lehet, egyrészt Balatonalmádi előregedése, másrészt az, hogy ezzel a mintavételi technikával, inkább az idősebb korosztályt tudtuk elérni.

21. Mi a legmagasabb iskolai végzettsége?

8 általános vagy kevesebb	1,7%
Szakt munkásképző	3,9%
Szakközépiskola	7,2%
Gimnázium, technikum	24,9%
Főiskola, egyetem	61,3%
Nem válaszolt	1,1%

A válaszadók 61,3%-a főiskolát vagy egyetemet végzett, ami lényegesen magasabb, a Balatonalmádi lakosságon belüli aránnyal. Valószínűleg ez a csoport az, aki fontosnak tartotta kitölteni a kérdőívet, viszont így az alacsonyabb végzettségű lakosok véleménye háttérbe szorult.

1. Mit gondol arról, hogy Balatonalmádi életminőség szempontjából milyen mértékben tudott fejlődni az elmúlt 5 évben? (Zárt kérdés) Egy válasz lehetséges

Roszbabb lett a helyzet	7,2%
Nem tapasztalható fejlődés	12,7%
Kis mértékű fejlődés tapasztalható	55,2%
Jelentős mértékű fejlődés történt	17,1%
Nem tudom / nem válaszolt	7,7%

A válaszadók több, mint fele (55,2%) szerint az életminőség szempontjából kis mértékű fejlődés tapasztalható. Mindössze 19,9% azok aránya, akik szerint nem tapasztalható fejlődés, illetve rosszabb lett a helyzet.

2. Mi Balatonalmádi legnagyobb értéke Ön szerint? (Nyitott kérdés)

Település fekvése, földrajzi táj, gyönyörű helyen fekszik	48,1%
Balaton	27,6%
A vízpartja, a strandja, a balatonpart	17,1%
Csendes, nyugodt hely	8,3%
Sok parkosított terület, zöld terület, sétányok, ősfás parkok	7,2%
Kellemes klíma, mikroklima, mediterrán éghajlat	7,2%
Veszprém közelsége, közel van Budapesthez, Veszprémhez	5,0%
Kisvárosi - üdülő jelleg	5,0%

Balatonalmádi legnagyobb értékeként majdnem a válaszadók fele említette a település fekvését, a földrajzi tájat (48,1%). Emellett gyakran említették a Balatont (27,6%) és a vízpartját, a strandját, a balatonpartot (17,1%).

3. Mit tart a város legnagyobb problémájának? (Nyitott kérdés)

A közutak minősége, hegyre vezető utak állapota, burkolása, keskeny utak	27,1%
Kevés munkahely, nagy munkanélküliség, csak szezonális munkák	14,9%
A város vezetés, a város vezetésnek nincs távlati koncepciója, helyi vezetésben nincs összhang	11,6%
Járdák hiánya, állapota	8,8%
Fiatalok számára kevés kikapcsolódási lehetőség, nincs zenés szórakozóhely	8,3%
A városközpont, a városközpont hiánya, nincs minőségi városközpont	7,2%
Sok kihasználatlan terület van (Tulipán szálló, Pannónia diszkó)	6,6%
Rendezetlen környezet, romos épületek, MÁV, Tulipán szálló, Nevelő Otthon, Panoráma	6,6%
Az üzleti kínálatot, kevés élelmiszer és egyéb bolt, ellátatlanságot	6,6%

A város legnagyobb problémájaként a közutak minőségét, a hegyre vezető utak állapotát, burkolatát, a keskeny utakat (27,1%), valamint a kevés munkahelyet, nagy munkanélküliséget, csak szezonális munkákat (14,9%) említették leggyakrabban.

4. Mennyire elégedett a településen található, alábbiakban felsorolt funkciókkal általánosságban? (1-5-ig értékelés, átlag)

Egészségügyi ellátással	4,06
Közbiztonsággal	3,99
A település turisztikai adottságaival	3,95
Oktatással	3,92
Közüzem ellátással	3,86
Zöldfelületek, parkok mennyiségével	3,85
Zöldfelületek, parkok minőségével	3,74
Kulturális szolgáltatásokkal	3,45
Vendéglátóipari üzletekkel	3,28
A vízpart állapotával	3,22
A település épített értékeivel	3,17
Sportolási lehetőségekkel	3,03
Kereskedelmi üzletekkel	3,03
A településen belüli közlekedés minőségével	2,88
Szórakozási lehetőségekkel	2,42
A városon belüli elhelyezkedési lehetőségekkel	1,92

Az általunk felsorolt funkciókat értékelték a megérdeztettek. Eszerint a legelégedettebbek az egészségügyi ellátással (4,06), a közbiztonsággal (3,99), a település turisztikai adottságaival (3,95) és az oktatással (3,92). A legkevésbé elégedettek a városon belüli elhelyezkedési lehetőségekkel (1,92), a szórakozási lehetőségekkel (2,42) és a településen belüli közlekedés minőségével (2,88).

5. Ön melyik szakterület működtetésére, fejlesztésére költene többet a jövőben Balatonalmádiban? (Zárt kérdés)**Több válasz lehetséges**

Városüzemeltetés-köztisztaság-zöldterület-gondozás-utkarbantartás	64,6%
Turizmus- és gazdaságfejlesztés	60,8%
Kultúra; sport	37,6%
Közoktatás; szakképzés	23,2%
Egészségügy; szociális ellátás	16,6%
Nem tudom	2%

Két olyan szakterület van, amelyre a válaszadók döntő többsége többet költene a jövőben. Ezek a következők: városüzemeltetés-köztisztaság-zöldterület-gondozás-utkarbantartás (64,6%) és a turizmus- és gazdaságfejlesztésre (60,8%).

6. Az Ön véleménye szerint mi adja Balatonalmádi idegenforgalmi különlegességét, ami megkülönbözteti a többi partmenti településtől? (Nyitott kérdés)

Csodálatos a fekvése, földrajzi fekvése, jó fekvés	32,0%
Budapesthez, Veszprémhez való közelsége, elérhetősége, jó megközelíthetősége	12,7%
Csodálatos panoráma a hegyekről, a hegyoldal, kilátók	12,2%
Nincs ilyen, nem tudok ilyet, semmi	8,8%
Hosszú partszakasz, nagy strandok, jó strandok	8,3%
Mediterrán életérzés, klíma	6,1%
Ingyenes parkolás	5,0%
Parkja, sok zöld terület, ősfás parkok, sétányok	5,0%

Nyitott kérdésben kérdeztünk arra, hogy mi adja Balatonalmádi idegenforgalmi különlegességét. A válaszadók egyharmada említette a csodálatos fekvést, jó fekvést (32,0%), emellett gyakran említették Budapesthez, Veszprémhez való közelséget, elérhetőséget, jó megközelíthetőséget (12,7%), és a csodálatos panorámát a hegyekről, a hegyoldalt, kilátókat (12,2%).

7. Ön szerint mi lehet az a szlogen vagy mondat, ami leginkább meg tudja szólítani az ide látogató turistákat?

Látogasson el a gyönyörű fekvésű, csendes kisvárosunkba.
Almádi, ha nyugalomra vágyik!
Ha szépségre - a természet közelségére vágyasz - gyere Almádiba pihenni!
Tisztaság, nyugalom, gyönyörű környezet, Balatonalmádi a Te helyed.
Itt lesz olyan, mintha az Adrián lennél!
Legyen sok pénzünk, jöjjenek gyakran
A legszebb város
Városban az üdülés, télen, nyáron!
Az infrastruktúra nem bír el több turistát.
Ha nyugodtan akar pihenni, jöjjön Almádiba
Pihenés - Strandolás
Legyen gyakori vendégünk.
A magyar tenger egyik ékköve: Balatonalmádi
Itt úszkálhatsz, gyalogolhatsz, kerékpározhatsz és gyönyörködhetsz a tájban
Akárhova csábít a nagyvilág, Almádiba mindig visszavágyasz
Város, melyben üdülni érdemes
Vendégszeretettel a tartalmas kikapcsolódásért
"Almárium", amiben minden van!
Minden korosztály találhat magának megfelelő kikapcsolódást.
Harapjon almába!
Ha a kisvárosi nyugalmat szereted, gyere Almádiba pihenni!
Szép környezet, tisztaság
Talán az ingyenes parkolással kapcsolatos, vagy a Borfesztiválra meghívó
Sépséges környezet, nyugalom
Balaton Gyöngye.
Balatonalmádi a strandoló családok és a kerékpáros turisták városa.
A vidék szépsége.
Családi nyaralóhely
Álomszép Almádi.
Csend, nyugalom, béke Balatonalmádi nagy értéke
Balatonalmádi smaragd part - élmény, szórakozás, barátság, vendégszeretet
Almádi gyönyörű tája, a turistát hívja várja
Kultúralt pihenést nyújtó város!
Füüdőzzön a Balatonban, gyönyörködjön Almádiban.
Carpe Diem
Pihenjen nálunk, mert
Észak-Balaton ékköve
Csöndes, látványos, emberbarát
Sok színű kultúrális programmal, van nyüzsgő és csendes területe. Kirándulás lehetőségével, vízpartja mellett
közél van a Bakony, megyeszékhely
Üdüljön nyugalomban, biztonságban
Van turista?
Töltsön pár napot az öreghegy lábánál az Öregparkban az öregplatánfák árnyékában!
Pihenés, szórakozás, kultúra: almádi unicum
Nyaraljon a balatoni riviéra Abbáziájában, Balatonalmádiban, a múlt században épült villák közt, megidézve a
„Boldog Békeidők” hangulatát.
Itt maguk a cselekedetek a szlogenek, nem kell mondani és írni semmit, elég nyitott szemmel járni!
Sütögesd a saját pecsenyédet, mert étterem úgyszincs a környéken, sőt tüzet sem rakhatsz, mert feljelentenek!
Almádi a legszerethetőbb hely a világon.
Pihenő Város
Almádi a családokért
Próbálja ki Almádi vendégszerető üdülési lehetőségeit.
Almádi, ahol a Balatonig szalad a Bakony.
Vannak még turisták?
Almádi - sokszínű kikapcsolódás mindenkinek
Balatonalmádi - közel Önhöz
Nyugodt környezet
Isten hozott városunkban!
Aki aludni akar, az itt tud.
Nyugalom, pihenés, szórakozás
Szórakozás, kikapcsolódás, pihenés
Szeretne Ön gyönyörű helyen, nyugodtan pihenni?
Pihenés, szórakozás, kultúra, jöjjön hozzánk Almádiba!
Pihenés, kikapcsolódás, gyönyörködés, megfizethető vendéglátás!
Mi már a parkot is letérköveztük!
Magyar Riviéra

Almádi a nyugalom szigete "vagy az unalom szigete"? Idegen - csak a pénzed küldd, te maradj otthon. Nemzeti sportunk a tiltakozás!
Unatkozni akar?
Játék a pihenés!
Almádi az alvóváros ébresztő föl! Balatonalmádi a Balaton Keleti és a Bakony Déli Kapuja.
Itt otthon van.
Szívesen látjuk!
A magyar Toszkána
Napfény, víz, panoráma
Aktív családi kikapcsolódás
A fiatalos fürdőváros
Almádi a nyugalom szigete.
Régimódi fürdőváros
Balatonalmádi - mert itt nagyon jó/a nyugalom szigete/és mosolyog a lelked!
Pezsgő élettel teli kisváros a Balaton partján
Panoráma az Öregheygről, amelyet álmodni sem merne
Az északi part legszebb helyen fekvő üdülővárosa
Almádi az ezer arcú város
Tartalmas, színvonalas pihenés, elérhető áron
Ki ide vált szabadjegyet, minden bűbajt otthon feled. Varga Jenő: Buda-taván vers 2012 május, Almádi újság
Rend, Tisztaság, Figyelem, cserébe kis kényelem!
Közbiztonság, tisztaság, nyugalom
A Balatonpart északi fővárosa
Ha Balaton, akkor Almádi.
Vigyázzanak, mert a rendőrök mindenért megbüntetnek.
Nyugalom, szép környezet
Hegyen, vizen, lóháton.
Parkos város
Balatonalmádi Smaragd Part - közel a természet csodáihoz

8. Milyen városi programokon szokott részt venni, és ezekkel mennyire elégedett? (1-5-ig értékelés, átlag)

	Válaszadók száma	Válaszadók aránya	Átlag
Borfesztivál	152	83,9%	4,23
Hungarikum fesztivál	129	71,3%	4,02
Pálinka Napok	109	60,2%	3,98
Tavaszi zsongás Almádiban	91	50,3%	3,29
Fűzfői átúszás	42	23,2%	3,83
Balaton-kerülő Bringás Évadnyitó	35	19,3%	3,77
<i>Spontán említett programok</i>			
Képkiallítás, kiállítások	8		4,50
Kulturális programok	8		3,80
Tökfesztivál	7		4,29
Péter-Pál nap, kirakodó vásár	7		4,29
Téltemető, tavaszköszöntő	6		4,50
Komolyzenei programok, hangversenyek	5		4,40

A felsorolt városi programok közül legtöbben a Borfesztiválon (83,9%), Hungarikum fesztiválon (71,3%) és a Pálinka Napokon (60,2%) vettek részt. A résztvevők inkább elégedettek voltak ezekkel a rendezvényekkel. Átlagosan a Borfesztivál 4,23, a Hungarikum fesztivál 4,02, a Pálinka Napok 3,98 értékeket kapott.

9. Milyen a viszonya a településre érkező nyaralókkal? (Zárt kérdés)

nincsen konfliktusom	75,1%
néha előfordulnak konfliktusok	21,0%
állandósult konfliktusok	2,8%
nem válaszolt	1,1%

Amennyiben konfliktusa van, az miben nyilvánul meg? (Nyitott kérdés)

szemetelnek, szemetüket mindenfelé zacskókban lerakják	23,3%
hangoskodás, dübörgő zene, bulizás	20,9%
neveletlenek, udvariatlanok, a viselkedésük, felelőtlenek	18,6%
közlekedés, parkolás	16,3%
nem értékelik a tisztaságot, a városi tulajdonú padokat, berendezéseket, rongálás	11,6%
gázégetés, füst, tűzgyújtási tilalom megszegése	7,0%

A válaszadók három-negyedének (75,1%) nincs konfliktusa a településre érkező nyaralókkal. Azoktól a válaszadóktól, akiknek van konfliktusa a nyaralókkal, megkérdeztük, hogy mi a konfliktus forrása. A leggyakrabban említett okok az, hogy szemetelnek, szemetüket mindenfelé zacskókban lerakják (23,3%), a hangoskodás, dübörgő zene, bulizás (20,9%) és az, hogy neveletlenek, udvariatlanok, a viselkedésük, felelőtlenek (18,6%).

10. Milyen a viszonya a településre érkező üdülőtulajdonosokkal? (Zárt kérdés)

nincsen konfliktusom	73,5%
néha előfordulnak konfliktusok	22,1%
állandósult konfliktusok	1,1%
nem válaszolt	3,3%

Amennyiben konfliktusa van, az miben nyilvánul meg? (Nyitott kérdés)

zaj, kerti gépek, fűnyírás, barkácsolás	28,6%
szemetelnek, szemetüket mindenfelé zacskókban lerakják	23,8%
gazégetés, füst, bűz, tűzgyújtási tilalom megszegése	19,0%
közlekedés, parkolás	9,5%
neveletlenek, udvariatlanok, a viselkedésük, felelőtlenek	9,5%
hangoskodás, dübörgő zene, bulizás	7,1%

Hasonlóan a válaszadók megnéző három-negyedének (73,5%) nincs konfliktusa az üdülőtulajdonosokkal. A felmerülő okok, viszont kicsit mások: zaj, kerti gépek, fűnyírás, barkácsolás (28,6%), szemetelnek, szemetüket mindenfelé zacskókban lerakják (23,8%), gazégetés, füst, bűz, tűzgyújtási tilalom megszegése (19,0%).

11. Milyen elképzelése van a sportpálya hasznosításával kapcsolatban? (Zárt kérdés)

Meglévő sport és szabadidő funkció megerősítése	65,2%
Önkormányzati kikötő és ahhoz tartozó kiszolgáló terület létesítése	16,0%
Szálláshoz szolgáltatás fejlesztése	8,8%
Nem tudom	20,4%
Egyéb válaszok:	
Többféle, ingyenes sportolási lehetőség, diáksport, fiataloknak több sport	6,1%
Szórakoztató központ	2,8%
Füredhez hasonló üzletek, vendéglők, cukrászdák, sétány kiépítése	2,8%

A sportpálya hasznosításával kapcsolatban, a válaszadók két-harmada (65,2%) mondta, hogy a meglévő sport és szabadidő funkciót kéne megerősíteni. Emellett fontos kiemelni, hogy viszonylag magas azok aránya, akik nem tudommal válaszoltak a kérdésre (20,4%).

12. Milyen javaslata van a volt Nevelőotthon hasznosításával kapcsolatban? (Zárt kérdés)

Nagyobb kereskedelmi jellegű egység idetelepítése	35,9%
Közösségi funkció telepítése	19,3%
Üdülő és lakófunkció telepítése a területre	16,6%
Szálláshoz szolgáltatás fejlesztése	12,7%
Nem tudom	7,2%
Egyéb válaszok:	
Sportcsarnok, tornaterem, sportcentrum, sport	8,3%
Színvonalas szórakoztató központ, szórakozás, szabadidő központ	7,7%
Idősek otthona, szociális otthon	3,3%
Fásítás, parkosítás, igényesen kialakított park, közpark	3,3%

A nevelőotthon hasznosításával kapcsolatban nincs ennyire egyértelmű véleménye a válaszadóknak. Egy-harmaduk (35,9%) mondta, hogy nagyobb kereskedelmi jellegű egység idetelepítése lenne jó, de sokan említették a közösségi funkció telepítését (19,3%) és az üdülő és lakófunkció telepítését (16,6%) is.

13. Ön szerint szükség van-e a településen környezetet nem terhelő ipari jellegű vállalkozási, gazdasági területek kijelölésére? (Zárt kérdés)

igen	69,1%
nem	17,1%
nem tudom / nem válaszolt	13,8%

A válaszadók több, mint két-harmada (69,1%) szerint szükség van a településen környezetet nem terhelő ipari jellegű vállalkozási, gazdasági területek kijelölésére.

14. Mi az funkció, esemény, ami miatt rendszeresen a környező településre kell mennie, de itt a városban is megteremthető lenne? (Nyitott kérdés)

Piac, bevásárlás, (pl.: LIDL, Aldi, Auchan, Tesco), olcsó	22,1%
Szórakozási lehetőség, kulturális események (általában)	14,4%
Nyári szabadtéri színház, színház	11,6%
Kereskedelmi központ, ahol minden beszerezhető	11,0%
Nívós filmfesztivál, mozi, autós mozi, kertmozi	9,4%
Vásárlás (általában)	6,1%
Szakrendelés pl: bőrgyógyász, urológus, orthopédia	5,0%

A felmerült funkciók két nagy csoportra oszthatók egyrészt a kereskedelem, másrészt a szórakozási lehetőségek. A megkérdezettek ötöde (22,1%) a környező településekre utazik a piac, és a bevásárlási lehetőségek miatt, emellett a többen említették a vásárlás más formáit is: kereskedelmi központ, ahol minden beszerezhető (11,0%), vásárlás (általában) (6,1%). A szórakozási lehetőségeket, kulturális eseményeket általában a válaszadók 14,4%-a mondta, míg sokan konkrét szórakozási formát neveztek meg, nyári szabadtéri színház, színház (11,6%), nívós filmfesztivál, mozi, autós mozi, kertmozi (9,4%).

15. Milyen szolgáltatás hiányzik elképzelése szerint a városból? (Nyitott kérdés)

Szórakozási lehetőség, szórakoztató központ	13,8%
Szaküzletek: cipő bolt, vasműszaki bolt, sajtobolt, teabolt, könyv, játék, műszaki bolt	13,8%
Orvosi szakrendelések (bőrgyógyász, szemészet, gyermekorvosi ügyelet,...)	10,5%
Mozi, kertmozi	7,7%
Olcsó bevásárlási lehetőség, nagyobb kereskedelmi létesítmény	7,2%
Szolgáltatások, cipész, szabó, mosoda, varroda, órás, tv, rádió javítás	7,2%
Bölcsőde és új óvoda ellátás	6,6%

A településről hiányzó szolgáltatások hasonló képet mutatnak. A szórakozási lehetőséget, szórakoztató központot (13,8%) és a különböző szaküzletek hiányát (13,8%) említették legtöbben. Emellett 10,5% mondta, hogy valamilyen orvosi szakrendelés hiányzik a településről.

16. Milyennek szeretné látni Balatonalmádit 10 év múlva? (Nyitott kérdés)

Tisztának	22,7%
Járható közutak, jó utak, úthálózat	21,5%
Rendezettnek. ápoltnak, gondozottnak	17,1%
Fásított, parkosított, parkosított sétány, Budatavától Káptalanfüredig, sok zöld terület	12,7%
Virágosnak	11,0%
Jó járdák	10,5%
Csendesnek, nyugodtnak	8,8%
Strand további fejlesztése, szebb, minőségi strandokat, strand kotrása, strand fásítása	6,6%
Több munkahely, helybeliek foglalkoztatása, van munkalehetőség	6,1%
Mint ma Balatonfüred	5,5%
Egységes, felújított központ	5,5%
Programjaiban az igényesebb időtöltésre törekvést, igényes kulturális eseményekkel	5,5%
Lepukkant épületek nélkül, belvárosi épületek felújításával (Panoráma, Tulipán)	5,5%
Nyüzsgő belvárossal nyáron, sokkal előbb városnak	5,5%
Több kisgyereket, fiatalat a városba, több figyelem a fiatalokra	5,0%

A válaszadók leggyakrabban említett gondolatai arról, hogy milyennek szeretnék látni Balatonalmádit 10 év múlva a következők: tisztának (22,7%), járható közutak, jó utak, úthálózat (21,5%), rendezettnek. ápoltnak, gondozottnak (17,1%), fásított, parkosított, parkosított sétány, Budatavától Káptalanfüredig, sok zöld terület (12,7%), virágosnak (11,0%), jó járdákkal (10,5%).

17. Ön szerint szükség van-e további területek belterületbe vonására lakó- és üdülőterület fejlesztése céljából? (Zárt kérdés)

Igen	37,0%
Nem	48,6%
Nem tudom	14,4%

A válaszadók fele (48,6%) szerint nincs szükség további belterületbe vonására lakó- és üdülőterület fejlesztése céljából.

18. Honnan tájékozik a helyi hírekről, eseményekről? (Zárt kérdés)

Helyi újságból	86,2%
Internetről	41,4%
Helyi TV-ből	37,0%
Hirdetőtábláról	27,6%
Képvásárlásból	7,2%
Egyéb	16,6%

A válaszadók döntő többsége (86,2%) a helyi újságból tájékozódik. Ez nem meglepő, hiszen a kérdőívet a helyi újságban jutattuk el számukra. Fontos információ forrás az internet (41,4%) és a helyi TV (37,0%) is.

Összefoglalás:

A válaszadó több mint fele (55,2%) szerint, kis mértékű fejlődés tapasztalható a Balatonalmádi életminőség szempontjából az elmúlt 5 évben.

Balatonalmádi legnagyobb értékei, a település fekvése, földrajzi táj (48,1%), a Balaton (27,6%), a vízpartja, a strandja, a balatonpartja (17,1%). A város legnagyobb problémái a közutak minősége, hegyre vezető utak állapota, burkolása, keskeny utak (27,1%), kevés munkahely, nagy munkanélküliség, csak szezonális munkák vannak (14,9%), a város vezetés, a város vezetésnek nincs távlati koncepciója, helyi vezetésben nincs összhang (11,6%). A felsorolt funkciók közül legelégedettebbek az egészségügyi ellátással (4,06), a közbiztonsággal (3,99), a település turisztikai adottságaival (3,95). Legkevésbé elégedettek a városon belüli elhelyezkedési lehetőségekkel (1,92), a szórakozási lehetőségekkel (2,42) és a településen belüli közlekedés minőségével (2,88). A válaszadók két-harmada költene többet városüzemeltetésre (64,6%), valamint turizmus- és gazdaságfejlesztésre (60,8%). Balatonalmádi idegenforgalmi különlegessége a válaszadók szerint a csodálatos fekvése, földrajzi fekvése, jó fekvése (32,0%), a Budapesthez, Veszprémhez való közelsége, elérhetősége, jó megközelíthetősége (12,7%), a csodálatos panoráma a hegyekről, a hegyoldal, a kilátók (12,2%). Emellett 8,8% említette, hogy nincs ilyen, nem tudok ilyen, semmi. Felsorolt programok közül legtöbbször a Borfesztiválon (83,9%) és a Hungarikum fesztiválon (71,3%) vettek részt, inkább elégedettek voltak ezekkel a rendezvényekkel.

A településre érkező nyaralókkal és üdülőtulajdonosokkal a válaszadók három-negyedének nincs konfliktusa (75,1% és 73,5%). A nyaralókkal a leggyakoribb konfliktus a szemetelés, szemetüket mindenfelé zacskókban lerakják (23,3%), a hangoskodás, dübörgő zene, bulizás (20,9%). Az üdülőtulajdonosokkal a leggyakoribb konfliktus a zaj, kertigépek, fűnyírás, barkácsolás (28,6%), a szemetelés, szemetüket mindenfelé zacskókban lerakják (23,8%) és gázégetés, füst, bűz, tűzgyújtási tilalom megszegése (19,0%).

A válaszadók két-harmada (65,2%) a meglévő sport és szabadidő funkciót erősítené a sportpálya hasznosításával kapcsolatban. A nevelő otthon vonatkozásában nem ilyen egyértelmű a vélemény, 35,9% a nagyobb kereskedelmi jellegű egység idetelepítését támogatná. A válaszadók 69,1%-a szerint szükség van a településen környezetet nem terhelő ipari jellegű vállalkozási, gazdasági területek kijelölésére.

A válaszadók nagyon sokféle funkciót említettek, amelyek miatt rendszeresen a környező településekre kell menniük. A leggyakrabban említetteket két nagy csoportra tudtuk osztani, egyrészt a kereskedelem, másrészt a szórakozási lehetőségek. A megkérdezettek ötöde (22,1%) a környező településekre utazik a piac, és a bevásárlási lehetőségek miatt, emellett a többen említették a vásárlás más formáit is. A szórakozási lehetőségeket, kulturális eseményeket általában a válaszadók 14,4%-a mondta, míg sokan konkrét szórakozási formát neveztek meg. A településről hiányzó szolgáltatások hasonló képet mutatnak. A szórakozási lehetőséget, szórakoztató központot (13,8%) és a különböző szaküzletek hiányát (13,8%) említették legtöbbször.

Tíz év múlva ilyennek szeretnék látni Balatonalmádit: tisztának (22,7%), járható közutak, jó utak, úthálózat (21,5%), rendezettnak, ápoltnak, gondozottnak (17,1%), fásított, parkosított, parkosított sétány, Budatavától Káptalanfüredig, sok zöld terület (12,7%), virágosnak (11,0%), jó járdákkal (10,5%).

A válaszadók fele (48,6%) szerint nincs szükség további területek belterületbe vonására lakó- és üdülőterület fejlesztése céljából.

A válaszadók között a főiskolát, egyetemet végzettek (61,3%) aránya lényegesen magasabb, mint a Balatonalmádi lakosságán belül. A kutatás nem reprezentatív, az adatok csak tájékoztató jellegűek.

A válaszadók száma lehetővé tette, hogy a fontosabb kérdéseket megvizsgáljuk a demográfiai jellemzők szerinti bontásban is.

1. Mit gondol arról, hogy Balatonalmádi életminőség szempontjából milyen mértékben tudott fejlődni az elmúlt 5 évben? (Zárt kérdés) Egy válasz lehetséges

		Rosszabb lett a helyzet	Nem tapasztalható fejlődés	Kis mértékű fejlődés tapasztalható	Jelentős mértékű fejlődés történt	Nem tudom / nem választott
Nem						
férfi	N= 73	8,2%	9,6%	52,1%	20,5%	9,6%
nő	N= 103	6,8%	13,6%	59,2%	14,6%	5,8%
Életkor						
18-39 év	N=41	4,9%	19,5%	61,0%	7,3%	7,3%
40-59 év	N=44	11,4%	18,2%	63,6%	0,0%	6,8%
60-69 év	N=45	11,1%	13,3%	53,3%	20,0%	2,2%
70 év és felette	N=50	2,0%	2,0%	46,0%	38,0%	12,0%
Iskolai végzettség						
nincs érettségije	N=10	10,0%	10,0%	40,0%	30,0%	10,0%
érettségizett	N=58	8,6%	13,8%	56,9%	12,1%	8,6%
felsőfokú végzettségű	N=111	6,3%	12,6%	56,8%	18,0%	6,3%
Összesen	N=181	7,2%	12,7%	55,2%	17,1%	7,7%

Megfigyelhető, hogy az idősebb korosztályban a legmagasabb azok aránya, akik szerint jelentős mértékű fejlődés tapasztalható (38,0%). A középkorúaknál magasabb azok aránya, akik szerint rosszabb lett a helyzet (11,4% - 40-59 év, 11,1% -- 60-69 év).

5. Ön melyik szakterület működtetésére, fejlesztésére költene többet a jövőben Balatonalmádiban? (Zárt kérdés) Több válasz lehetséges

		Közüktatás; szakképzés	Egészségügy; szociális ellátás	Kultúra; sport	Városüzemeltetés- közüktatás- zöldterület- gondozás- útkarbantartás)	Turizmus- és gazdaság- fejlesztés	Nem tudom / nem választott
Nem							
férfi	N= 73	15,1%	28,8%	32,9%	60,3%	63,0%	2,7%
nő	N= 103	30,1%	18,4%	41,7%	67,0%	60,2%	0,0%
Életkor							
18-39 év	N=41	29,3%	17,1%	56,1%	61,0%	73,2%	0,0%
40-59 év	N=44	25,0%	15,9%	43,2%	68,2%	68,2%	0,0%
60-69 év	N=45	22,2%	17,8%	33,3%	71,1%	57,8%	0,0%
70 év és felette	N=50	18,0%	16,0%	22,0%	60,0%	48,0%	4,0%
Iskolai végzettség							
nincs érettségije	N=10	10,0%	30,0%	20,0%	60,0%	50,0%	0,0%
érettségizett	N=58	19,0%	19,0%	46,6%	67,2%	58,6%	1,7%
felsőfokú végzettségű	N=111	27,0%	13,5%	35,1%	64,0%	64,0%	0,9%
Összesen	N=181	23,2%	16,6%	37,6%	64,6%	60,8%	2,0%

A nők között nagyobb azok aránya, akik szerint a közüktatásra, szakképzésre kellene többet költeni (30,1%). A legfiatalabb korosztályban magasabb azok aránya, akik szerint kultúrára, sportra (56,1%), valamint a turizmus- és gazdaság fejlesztésre (73,2%) kellene többet költeni. Az iskolai végzettség szerinti bontásban az látható, hogy a felsőfokú végzettségű válaszadóknak fontosabb a közüktatás, szakképzés (27,0%).

9. Milyen a viszonya a településre érkező nyaralókkal? (Zárt kérdés)

		nincs konfliktusom	néha előfordulnak konfliktusok	állandósult konfliktusok	nem válaszolt
Nem					
férfi	N= 73	71,2%	24,7%	2,7%	1,4%
nő	N=103	77,7%	18,4%	2,9%	1,0%
Életkor					
18-39 év	N=41	73,2%	24,4%	2,4%	0,0%
40-59 év	N=44	65,9%	31,8%	2,3%	0,0%
60-69 év	N=45	75,6%	17,8%	4,4%	2,2%
70 év és felette	N=50	86,0%	12,0%	2,0%	0,0%
Iskolai végzettség					
nincs érettségije	N= 10	80,0%	20,0%	0,0%	0,0%
érettségizett	N=58	75,9%	19,0%	5,2%	0,0%
felsőfokú végzettségű	N=111	75,7%	21,6%	1,8%	0,9%
Összesen	N=181	75,1%	21,0%	2,8%	1,1%

Az adatok azt mutatják, hogy a nyaralókkal a 40-59 év közötti korosztályban fordulnak elő leggyakrabban konfliktusok (31,8%). A legidősebb korosztály aki legtöbbször említette, hogy nincs konfliktusa (86,0%).

10. Milyen a viszonya a településre érkező üdülőtulajdonosokkal? (Zárt kérdés)

		nincs konfliktusom	néha előfordulnak konfliktusok	állandósult konfliktusok	nem válaszolt
Nem					
férfi	N= 73	69,9%	26,0%	0,0%	4,1%
nő	N= 103	74,8%	20,4%	1,9%	2,9%
Életkor					
18-39 év	N=41	65,9%	29,3%	2,4%	2,4%
40-59 év	N=44	70,5%	29,5%	0,0%	0,0%
60-69 év	N=45	68,9%	24,4%	2,2%	4,4%
70 év és felette	N=50	88,0%	8,0%	0,0%	4,0%
Iskolai végzettség					
nincs érettségije	N=10	60,0%	40,0%	0,0%	0,0%
érettségizett	N=58	75,9%	20,7%	3,4%	0,0%
felsőfokú végzettségű	N=111	74,8%	21,6%	0,0%	3,6%
Összesen	N=181	73,5%	22,1%	1,1%	3,3%

Az üdülőtulajdonosokkal kapcsolatos konfliktusoknál is megfigyelhető, hogy a legidősebb korosztálynak van a legkevesebb konfliktusa.

11. Milyen elképzelése van a sportpálya hasznosításával kapcsolatban? (Zárt kérdés)

		Meglévő sport és szabadidő funkció megerősítése	Önkormányzati kikötő és ahhoz tartozó kiszolgáló terület létesítése	Szálláshoz tartozó fejlesztése	Nem tudom / nem válaszolt
Nem					
férfi	N= 73	60,3%	15,1%	15,1%	5,5%
nő	N=103	68,0%	15,5%	5,8%	32,0%
Életkor					
18-39 év	N=41	68,3%	14,6%	0,0%	2,4%
40-59 év	N=44	72,7%	11,4%	15,9%	0,0%
60-69 év	N=45	62,8%	18,6%	11,6%	7,0%
70 év és felette	N=50	60,8%	19,6%	7,8%	11,8%
Iskolai végzettség					
nincs érettségije	N= 10	80,0%	10,0%	10,0%	0,0%
érettségizett	N=58	67,2%	19,0%	5,2%	8,6%
felsőfokú végzettségű	N=111	63,1%	15,3%	10,8%	28,8%
Összesen	N=181	65,2%	16,0%	8,8%	20,4%

A nők lényegesen kevésbé támogatják a szálláshoz tartozó fejlesztését, mint a férfiak (15,1% - 5,8%). A nők magasabb arányban támogatják a sport és szabadidő funkciót, mint a férfiak (68,0%-60,3%). Az életkor szerinti bontásban azt látjuk, hogy a fiatalabbak magasabb arányban támogatják a sport és szabadidő funkciót (68,3% és 72,7%), mint az idősebb korosztályok (62,8% és 60,8%).

12. Milyen javaslata van a volt Nevelőotthon hasznosításával kapcsolatban? (Zárt kérdés)

		Nagyobb kereskedelmi jellegű egység ide telepítése	Szálláshoz tartozó fejlesztése	Üdülő és lakófunkció telepítése a területre	Közösségi funkció telepítése	Nem tudom
Nem						
férfi	N= 73	31,5%	19,2%	23,3%	6,8%	8,2%
nő	N=103	38,8%	8,7%	12,6%	28,2%	6,8%
Életkor						
18-39 év	N=41	34,1%	14,6%	9,8%	36,6%	7,3%
40-59 év	N=44	40,9%	18,2%	13,6%	15,9%	0,0%
60-69 év	N=45	41,9%	9,3%	18,6%	18,6%	7,0%
70 év és felette	N=50	29,4%	9,8%	23,5%	9,8%	13,7%
Iskolai végzettség						
nincs érettségije	N= 10	30,0%	0,0%	30,0%	20,0%	0,0%
érettségizett	N=58	39,7%	8,6%	15,5%	17,2%	6,9%
felsőfokú végzettségű	N=111	34,2%	16,2%	16,2%	20,7%	8,1%
Összesen	N=181	35,9%	12,7%	16,6%	19,3%	7,2%

A nők között magasabb azok aránya, akik a kereskedelmi jellegű egység telepítését támogatják (38,8% - 31,5%). A férfiak között magasabb azok aránya, akik a szálláshoz tartozó fejlesztését javasolják (19,2% - 8,7%). A 70 év feletti korosztályban alacsonyabb azok aránya, akik szerint nagyobb kereskedelmi egységet kéne ide telepíteni (29,4%). A 18-39 év közötti korosztályban magasabb azok aránya, akik szerint a közösségi funkciót kéne ide telepíteni (36,6%), valamint alacsonyabb azok aránya, akik szerint az üdülő- és lakófunkciót kéne telepíteni (9,8%).

13. Ön szerint szükség van-e a településen környezetet nem terhelő ipari jellegű vállalkozási, gazdasági területek kijelölésére? (Zárt kérdés)

		Igen	Nem	Nem tudom / nem válaszolt
Nem				
férfi	N= 73	72,6%	15,1%	12,3%
nő	N=103	68,0%	17,5%	14,6%
Életkor				
18-39 év	N=41	68,3%	17,1%	14,6%
40-59 év	N=44	68,2%	20,5%	11,4%
60-69 év	N=45	73,3%	13,3%	13,3%
70 év és felette	N=50	68,0%	18,0%	14,0%
Iskolai végzettség				
nincs érettségije	N= 10	80,0%	10,0%	10,0%
érettségizett	N=58	69,0%	10,3%	20,7%
felsőfokú végzettségű	N=111	69,4%	21,6%	9,0%
Összesen	N=181	69,1%	17,1%	13,8%

A környezetet nem terhelő ipari jellegű vállalkozási, gazdasági területek kijelölésének kérdésben nem találtunk lényeges eltérést a demográfiai bontásokban.

17. Ön szerint szükség van-e további területek belterületbe vonására lakó- és üdülőterület fejlesztése céljából? (Zárt kérdés)

		Igen	Nem	Nem tudom / nem válaszolt
Nem				
férfi	N= 73	39,7%	52,1%	8,2%
nő	N=103	36,9%	43,7%	19,4%
Életkor				
18-39 év	N=41	41,5%	51,2%	7,3%
40-59 év	N=44	29,5%	56,8%	13,6%
60-69 év	N=45	40,0%	48,9%	11,1%
70 év és felette	N=50	38,0%	40,0%	22,0%
Iskolai végzettség				
nincs érettségije	N= 10	50,0%	30,0%	20,0%
érettségizett	N=58	43,1%	44,8%	12,1%
felsőfokú végzettségű	N=111	32,4%	53,2%	14,4%
Összesen	N=181	37,0%	48,6%	14,4%

A további területek belterületbe vonását a 40-59 év közötti korosztály kisebb arányban (29,5%) támogatja, mint a többiek. Az iskolai végzettség szerinti bontásnál azt láthatjuk, hogy az alacsonyabb iskolai végzettségű válaszadók nagyobb arányban támogatják (50,0%-43,1%-32,4%) a belterületbe vonást, mint a magasabb iskolai végzettségűek.

**6. SZ. MELLÉKLET -A CIVIL FÓRUM 2012. SZEPTEMBER 3-ÁN MEGTARTOTT ÜLÉSÉNEK
JEGYZŐKÖNYVE**

J E G Y Z Ő K Ö N Y V

Készült: 2012. szeptember 3. napján 17:30 órakor a Balatonalmádi Polgármesteri Hivatal Kistanácstermében.

Jelen vannak: a mellékelt jelenléti ív szerint.

Keszev János polgármester: szeretettel és tisztelettel köszöntöm a civil szervezetek megjelent képviselőit. Két előttünk álló pályázatról szeretnék beszélni és tájékoztatást nyújtani.

Az első pályázat, amelyről beszélnék, és amelyet kivetítőn is szemléltetnék az Új Széchenyi Terv keretében megjelent „**Turisztikai attrakciók és szolgáltatások fejlesztése**” című, **KDOP-2.1.1/D-12** kódszámú pályázati felhívás. Ennek a pályázati felhívásnak a keretében a turisták számára vonzerőt, élményeket, időtöltési lehetőséget nyújtó turisztikai attrakciók, valamint turisztikai szolgáltatások fejlesztése támogatható. Két célterületet gondoltunk ebbe a pályázatba. Terveink szerint a Sóhajok hídjától lenne a sétány felújítva egészen a Lottó házakig. Új térkövezést, faültetést, világítást jelentene mindez. Gyermekebarát létesítmény kialakítását is vállalni kell annak, aki pályázik, ezért mi egy kültéri pelenkázóra gondoltunk. Fából készítenénk pergolával a sétányra. Szóba került még a rendezvényter kiszélesítése is, a strandi parkoló bővítése, új burkolattal való ellátása is, de ez sajnos most ebbe a költségvetésbe nem fér bele.

Másik célterületünk a Panoráma kerékpárút lenne. A volt öreghegyi vasút nyomvonalán menne a kerékpárút. Lehetne tájrendezésre pályázni, pihenőpadokkal, tűzrakóhellyel stb. Balogh Zoltán kerékpárkölszöszsével és Németh Zsolttal már alá is írtunk egy együttműködési megállapodást. A Budatava strand környékénél lenne egy faház, ahol a biciklisek fel tudná fűjatni a kerekeiket, továbbá kisebb alkatrészek is kaphatóak lennének.

A projekt összköltsége 298 millió Ft. 0% önrésszel, 100%-os támogatottsággal valósítható meg. Benyújtási határideje 2012. október 1-je. És 5,5 fő foglalkoztatását jelentené, melyet a pályázatban vállalnánk.

Töltési Erzsébet Nők a Balatonért Egyesület: nem lehetne a kerékpárút kiépítésébe belevonni a meglévő kerékpárutunk felújítását?

Keszev János polgármester: nem, mivel a meglévő kerékpárút a Balatoni Bringakörút része.

A második pályázat, amely szintén előttünk áll, és szintén 2012. október 1-je a benyújtási határideje: **Kistélepüléseken a településképp javítása / KDOP-3.1.1/C-12 kódszámú pályázat**. A kiírás célja, hogy a támogatott fejlesztések a település életében jelentőséggel bíró központi területek, építészeti értékes épületek, és az azokhoz kapcsolódó közművek megújítása stb. elősegítsék a településképp javítását, és hozzájáruljanak a lakosság elégedettségi szintjének növekedéséhez. A Postaparkoló felújítását terveztük idén ősszel, de mivel ennek a pályázatnak a keretében az is meg tudna valósulni, ezért nem álltunk neki. Továbbá az Egészség ház mögötti park rendbetétele, a Pufi pékségig a járda, valamint a Széchenyi parkban lévő játszótér bővítése férne bele még ebbe a pályázatba. Három megyére 300 millió Ft az összerak, melyből 50 millió Ft-ot lehet elnyerni. Tehát kb. 6 település nyerhet. A Porció Vendéglő vonalától a parkoló felé, és

a mellette lévő K&H Bank, Allianz Biztosító, Virágbolt, és Launge Kávézó elé 3 méter széles sétálóutca jellegű teret valósítanánk meg utcabútorokkal, új világítással. Ezáltal csökkenne a parkolóhelyek száma, de legalább biztonságosabb lenne a közlekedés. Csak a szerencsének köszönhetjük, hogy eddig ott nem volt súlyosabb baleset, hiszen az üzletekből az emberek rögtön az autók közé lépnek.

Kovács István Honismereti kör: valóban balesetveszélyes most a Posta melletti parkoló. Nagyon kicsik a parkolóhelyek, és szinte nincs olyan szezon, hogy ne lennének koccanásos balesetek. És a haladási irány sem egyértelmű egyes embereknek.

Keszev János polgármester: további hozzászólás nem lévén, megköszönöm a megjelenést. Az ülést ezennel 18:00 órakor berekesztem.


Kmf.


Keszev János
polgármester





JELENLÉTI ÍV • CIVIL FÓRUM
2012. szeptember 3.

Szervezet	Cím	Képviselő	E-mail, telefonszám	ALÁÍRÁS
Almádi Gombások Asztaltársasága	Gárdonyi G. u. 6.	Szenthe László	szenthelaszlo@gmail.com 88/438-224	
Almádi Zeneiskolaért Alapítvány	Tarack u. 2.	Dr. Andok Mónika	mona@udvarhelyi.hu 20/243-5443	
Almádiért Közalapítvány és Cimbora Klub	Szőlő u. 3.	Molnár Péter Zsuzsanna	magtar8220@gmail.com 20/567-95-87	
Balatonalmádi Focisuli Alapítvány és Balatonalmádi Sport Egyesület	Baross G. u. 11.	Ács Attila	acsattila1@freemail.hu 20/985-98-71	
Balatonalmádi Kertbarát Kör és Balatonvin Borlovagrend Almádi- Alsóörsi Csoportja	Erkel F. u. 112.	Lőrincz József	bereny.lorincz@gmail.com 70/366-0181	
Balatonalmádi MTTSZ Karate, Asztalitenisz és Tömegsport Klub	Hunyadi u. 11.	Nyúl Csaba	nyulcsaba@freemail.hu 20/985-68-36	
Balatonalmádi Polgárőr Egyesület	Vöröshegyi u. 8.	Hansági Endre	mhansagi@freemail.hu 30/997-2153	
Balatonalmádi Sporthorgász Egyesület	Esze Tamás u. 24.	Keő Ferenc	fkco@invitel.hu 20/956-2483	
Balatonalmádi Tenisz Klub	Csendes u. 9.	Dudás Zsolt	btc@invitel.hu 20/483-8780	
Balatonalmádi Turisztikai Egyesület	Városház tér 4.	Gyenes Ákos	gyenesakos@gmail.com 88/594-081	
Bauxitkutató Természettudományi Sportegyesület	Móra F. u. 5.	Baross Gábor	bxtse.baross@invitel.hu 30/491-0081	
Budatava Nyugdíjas Klub	Rákóczi u. 43.	Horváth Ferencné	30/332-2408	
Budatavaért Egyesület	Taksony u. 18.	Illés Tibor	20/581-28-21 88/594-010	
Diabetes Klub	Gábor Á. u. 12.	Kardos Lajosné	88/432-134	

Eggenfelden – B.almádi Baráti Társaság és SANKI E. Egyesület	Szent Imre herceg u. 12.	Silló Piroska	sillopiroska@pannonmail.hu 20/926-4325	
Együtt Egymásért Alapítvány	Dózsa Gy. u. 24.	Herczegné Budai Beáta	ovibalmadi@chello.hu 20/398-16-37	
Fábián József Kertbarát Kör	Szabolcs u. 29.	Pandur Ferenc Mohos Andrea	fpandur@vipmail.hu 70/339-5274 (P. F.) 70/930-2157 (M. A.)	
Galambtenyésztők Egyesülete	Szentkirályszabadja, József A. u. 1/A	Berényi Sándor Bartus Zoltán	tibor.szab@gmail.com 30/99-77-838	<i>J. Berényi</i>
Herkules Sport Egyesület	Görgey u. 4.	Felber Gyula	ergomed.kft@chello.hu 30/957-4830	
Honismereti Kör	Szent Imre u. 23/D	Kovács István	88/430-091	<i>I. Kovács</i>
Káptalanfüredi Fürdőegyesület	Árnyas u. 40.	Kacs Kovács Lajos	balaton@kacs Kovacs.hu 20/941-8883	<i>K. Kovács</i>
Kelet-balatoni Légtérvédő Egyesület	Jedlik Á. u. 10.	Dr. Dávid Gyula Negro Béla	legtervedo@balatonalmadi.hu 30/927-95-70	
Konzervatív Kör	Dugonics u. 3.	Bálint Sándor	s.balint@freemail.hu 88/430-148	<i>S. Bálint</i>
Magocskák Közhasznú Alapítvány Almádi Óvodáért	Vessző u. 8.	Kiss Renáta	renata.kiss@freemail.hu 70/547-4170	
Magyar Máltai Szeretetszolgálat	Vörösmarty u. 5/b.	Öhlmann Péter	88/431-192, 430-737 20/353-8084	<i>Ö. Öhlmann</i>
Új Egység Magyarok Szövetsége	Dr. Óvári F. u. 5/6	Gaál Ildikó	msz.veszprem@gmail.com 20/40-07-077	<i>I. Gaál</i>
Művészetbarátok Egyesülete	Lozsántai út 7.	Láng Miklós	lang.miklos@chello.hu 88/430-767	<i>M. Láng</i>
Nagycsaládosok Balatonalmádi Egyesülete	Vörösmarty u. 45/a.	Benedek Anna	benedekanna1@gmail.com 30/383-0098	
Nemzet Haza Család Polgári Egyesület	Vp, Török I. u. 18/E 3/7.	Korona Józsefné	nehacsa@gmail.com 70/275-6034	

Nők a Balatonért Közhasznú Egyesület	Alkotmány út 6.	Németh Jánosné, Töltési Erzsébet	kelark@freemail.hu toltesie@freemail.hu 20/329-8440	
Nyugdíjas Pedagógus Klub	Veszprémi u. 60.	Fürtös Lászlóné	almadifurtos1@gmail.com 88/430-147, 30/308-0102	
Pannónia Kulturális Központ és K.	Városház tér 4.	Bati János	batijanos@gmail.com 20/621-7456	
Tábita Alapítvány	Kisfaludy u. 8.	Mentes Tiborné	veronika.maier@labresearch.hu 30/237-2929	
Társalgó Kör	Balatonfüzfői u. 2.	Szabó Zoltán	20/954-5650	
VB Lovas Egyesület	Kővirág u. 7./A.	Szentesi István	istvan@szentesifarm.hu 30/270-7864	
Vidra Úszó Egyesület	Felsőörsi út 39.	Kenyeres Tibor	kenyeresibor@invitel.hu 20/3280-119	
Vörösbereányi Nyugdíjas Klub	Templom u. 2.	Lencse Sándor	lencesandor@vipmail.hu 30/902-4268	
Vörösbereányi Polgári Olvasó Kör	Köztársaság u. 4.	Mohos Mária	mohosria@yahoo.com	
Vörösbereányi Szabadidő Egyesület	Gábor Á. u. 15.	Fáncsy Imre	almadikupa@freemail.hu 88/432-141	
Vöröskereszt Almádi Szervezete	Baross G. u. 44.	Dr. Árkai Anna	drarkaistarsa.bt@chello.hu 88/782-947	
Vöröskereszt Berényi Szervezete	Köztársaság u. 9.	Varjas Csabáné	30/505-0376	
Balatonalmádi Városgondnokság	Rákóczi F. u. 43.	Agg Z. Tamás	20/928-78-12	
sportszervező	Bajza J. u. 4.	Nagy Zoltán	30/262-4580	
Győri Miklósné	Baross u. 30.		vidic@freemail.hu	

7. SZ. MELLÉKLET - SZEGREGÁCIÓS LEVÉL