

Bontási jegyzőkönyv

Beszerezési eljárás megnevezése: „Önkormányzati struktúrafejlesztés Gyomaendrőd Város Önkormányzatánál” című ÁROP-1.A.5-2013-2013-0065. azonosító számú projekt megvalósítása során szervezetfejlesztési szolgáltatások nyújtása.

Ajánlatok felbontásának helye, ideje: Gyomaendrődi Közös Önkormányzati Hivatal, Városüzemeltetési Osztály 5500 Gyomaendrőd, Selyem út 124., 2013. október 15. 09:00

Jelen vannak: A mellékelt jelenléti ív alapján.

Nyíri-Szmolár Eszter a jegyzőkönyvvezető köszöntötte a borítékbontáson megjelenteket, ajánlatkérő részéről Toldi Balázst a Bíráló Bizottság elnökét, Dr. Timár Gyöngyit és Tóthné Gál Julianna Bíráló bizottsági tagokat, valamint Huszka Edit projekt titkárt. Megállapította, hogy Ajánlattevők képviselőiben nem jelent meg senki. Elmondta, hogy Gyomaendrőd Város Önkormányzata közbeszerzési eljárást folytat le fent megnevezett tárgyban, a Kbt. 122/A. § szerint.

Közölte, hogy a szerződés teljesítéséhez rendelkezésre álló keretösszeg bruttó 21.748.000,- Ft, mely 100%-ig támogatásból valósul meg. A pályázat támogatást nyert.

A pályázati felhívásban megjelölt határidőig három ajánlat érkezett, ezek a beérkezés sorrendjében kerülnek felbontásra. A beérkezés időpontja borítékon szignálva lett. A beérkezett ajánlatok borítékjai sértetlenek, ezennel megkezdem felbontásukat.

1. Ajánlattevő ajánlata érkezett: 2013. október 11-én 08 óra 55 perckor

Neve, címe	TeTT Consult Kft. 1023 Budapest, Gül baba u. 2.
A szerződés tárgya/mennyisége	Önkormányzati struktúrafejlesztés Gyomaendrőd Város Önkormányzatánál” című ÁROP-1.A.5-2013-2013-0065. azonosító számú projekt megvalósítása során szervezetfejlesztési szolgáltatások nyújtása
Az értékelésre kerülő bírálati szempont:	
Bruttó ajánlati ár	21.272.500.- Ft

Az ajánlat sértetlen, bontatlan csomagolásban érkezett, formailag megfelel a felhívásnak.

2. Ajánlattevő ajánlata érkezett: 2013. október 11-én 08 óra 56 perckor

Neve, címe	VANIN Vezetési Tanácsadó Kft. – Responsum Kft. 1028 Budapest, Szabadság u. 29., 2092 Budakeszi József A. u. 67.
A szerződés tárgya/mennyisége	Önkormányzati struktúrafejlesztés Gyomaendrőd Város Önkormányzatánál” című ÁROP-1.A.5-2013-2013-0065. azonosító számú projekt megvalósítása során szervezetfejlesztési szolgáltatások nyújtása
Az értékelésre kerülő bírálati szempont:	
Bruttó ajánlati ár	20.038.000.- Ft

Az ajánlat sértetlen, bontatlan csomagolásban érkezett, formailag megfelel a felhívásnak.

3. Ajánlattevő ajánlata érkezett: 2013. október 14-én 08 óra 40 perckor

Neve, címe	NPM Új Közmenedzsment Tanácsadó és Szolgáltató Bt. 2112 Veresegyház, Malomköz u. 1-5.
A szerződés tárgya/mennyisége	Önkormányzati struktúrafejlesztés Gyomaendrőd Város Önkormányzatánál" című ÁROP-1.A.5-2013-2013-0065. azonosító számú projekt megvalósítása során szervezetfejlesztési szolgáltatások nyújtása
Az értékelésre kerülő bírálati szempont:	
Bruttó ajánlati ár	21.600.000.- Ft

Az ajánlat sértetlen, bontatlan csomagolásban érkezett, formailag megfelel a felhívásnak.

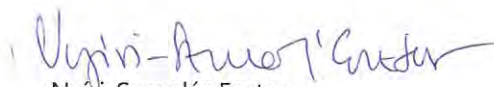
Nyíri-Szmlár Eszter megállapította, hogy formailag minden pályázat megfelelő volt.

Megkérdezte a jelenlévőket, hogy van-e valakinek észrevétele, hozzáfűzni valója a borítékbontáshoz.

Nyíri-Szmlár Eszter jegyzőkönyvvezető egyéb észrevétel, hozzászólás hiányában a borítékbontást befejezettnak nyilvánítja. Ismertette, hogy a bontásról készített jegyzőkönyv a Kbt. 62. § (7) bekezdése alapján a bontástól számított 5 napon belül az ajánlattevők részére faxon megküldésre kerül.

K. m. f.

Gyomaendrőd Város Önkormányzata
ajánlatkérő nevében eljárva


Nyíri-Szmlár Eszter
Jegyzőkönyv vezető

Jelenléti ív

Önkormányzati struktúrafejlesztés Gyomaendrőd Város

Önkormányzatánál című

ÁROP-1.A.5-2013-2013-0065 azonosító számú projekt

Közbeszerzési eljárásainak Bíráló Bizottság ülése

2013. október 15. (kedd) 9⁰⁰ óra

Toldi Balázs

Dr. Tímár Gyöngyi

Tóthné Gál Julianna

Nyíri-Szmolár Eszter

Huszka Edit

.....
.....
.....
.....
.....

AJÁNLAT

**„Önkormányzati struktúrafejlesztés Gyomaendrőd Város Önkormányzatánál”
ÁROP-1.A.5-2013-2013-0065**

tárgyú
feltételes közbeszerzés lebonyolításához

2013. október 08.

Tartalomjegyzék

	Oldalszám
Tartalomjegyzék	2
Felolvasólap	3
Az ellenszolgáltatás bruttó értékének részletezése	4
Ajánlati nyilatkozatok	6
Aláírási címpéldány	16
Szakmai Önéletrajz	17
Végzettséget igazoló okirat másolat	20

FELOLVASÓLAP

Ajánlattevő neve: **TeTT Consult Kft.**
Képviseli: Berczeli Péter ügyvezető
Ajánlattevő székhelye: **1023 Budapest, Gül baba utca 2.**
Ajánlattevő levelezési címe: **1023 Budapest, Gül baba utca 2.**
Ajánlattevő telefonszáma: **+36 20 915 4354**
Ajánlattevő telefaxszáma: **-**
Ajánlattevő kapcsolattartója: **Güth Máté**
Ajánlattevő kapcsolattartójának telefonszáma: **+36 20 915 4354**
Ajánlattevő kapcsolattartójának telefaxszáma: **-**
Ajánlattevő kapcsolattartójának e-mail címe: guthmate@gmail.com

Értékelésre kerülő elem:

Az ellenszolgáltatás bruttó értéke összesen (Ft): **21.272.500 bruttó Ft**

Alulírott **Berczeli Péter** mint az **TeTT Consult Kft.** (székhely: 1023 Budapest, Gül baba utca 2.) ajánlattevő képviselőjében ezúton nyilatkozom, hogy a Gyomaendrőd Város Önkormányzat mint ajánlatkérő által „ÁROP-1.A.5-2013-2013-0065. azonosító számon **Önkormányzati struktúrafejlesztés Gyomaendrőd Város Önkormányzatánál**” tárgyban indított közbeszerzési eljárás ajánlattételi felhívásában foglalt feltételeket elfogadjuk, - a támogatás megítélése és nyertességünk esetén – az ajánlattételi dokumentáció részét képező szerződéses feltételek szerint a szerződést meg kívánjuk kötni, illetve azt a megajánlott ellenszolgáltatás ellenében teljesítjük.

Budapest, 2013. október 08.



(cégjegyzésre jogosult vagy szabályszerűen
meghatalmazott képviselő aláírása)

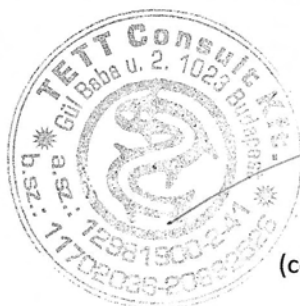
Az ellenszolgáltatás bruttó értéke részletezése
Szakmai specifikációban található számlázási ütemtervnek megfelelően

Alulírott **Berczeli Péter**, mint a **TETT Consult Kft. ügyvezetője** az értékelésre kerülő elemként megadott ellenszolgáltatási értéket az alábbiak szerint részletezzük:

Rész-számla	Tevékenység	Ajánlati ár (bruttó Ft)	Részszámla értéke (bruttó Ft)
1	ÁROP 1.A.2. számú A Polgármesteri Hivatalok szervezetfejlesztési c. pályázatában vállalt intézkedések felülvizsgálata.	1.270.000 Ft	3.175.000 Ft
	A lakosság körében átfogó felmérés és elemzés készítése a közszolgáltatásokkal kapcsolatos elégedettségéről és felmerülő igényekről. A lakosság véleményének, igényeinek és javaslatainak felmérése minimum egy adekvát módszer (pl. kérdőív, személyes megkérdezés, online adatgyűjtés, telefonos interjú stb.) alkalmazásával, minimum két időintervallumban. I.	1.905.000 Ft	
2	A fenntartható gazdálkodás és költségvetési egyensúly megteremtését szolgáló strukturális változtatások, ezzel összefüggésben az önkormányzat rövid- és középtávú költségvetési helyzetének, finanszírozási struktúrájának értékelése, valamint a költségcsökkentés, hatékonyságnövelés rövid, közép- és hosszú távú opcióinak és stratégiájának kidolgozása és a legnagyobb potenciállal rendelkező opciók meghatározása. A tevékenységet a projekt kezdetétől számított 6 hónapon belül kell megvalósítani.	2.540.000 Ft	2.540.000 Ft
3	Az önkormányzati feladatok átalakulásával kapcsolatban a támogató infrastruktúra és a szerződéses kapcsolatok felülvizsgálata. A kiszervezett és kiszervezhető önkormányzati feladatok felülvizsgálata az új feladat-ellátási rendben.	1.524.000 Ft	4.635.500 Ft
	Önkormányzati fenntartásban, vagy működtetésben álló intézményekkel – különösen köznevelési-oktatási, valamint az önkormányzat által üzemeltetett konyhakkal, diák- és felnőtt étkeztetési feladatokat ellátó intézményekkel - kapcsolatos feladat ellátási és finanszírozási modell kidolgozása.	2.095.500 Ft	
	A települési közszolgáltatások összehangolása állampolgári szempontok figyelembe vételével a nem önkormányzati szolgáltatásnyújtók bevonásával.	1.016.000 Ft	
4	Térségi feladat-ellátási modell kialakítása és megvalósítása az önként vállalható és térségi szinten ellátható feladatvállalások vonatkozásában.	1.143.000 Ft	3.683.000 Ft
	Térségi szinten, több önkormányzat tekintetében a funkcionális tevékenységek, vagyongazdálkodási, település- és intézményüzemeltetési (pl. étkeztetés, takarítás stb.) feladatok közös megszervezésének, ellátási modelljének vizsgálata, az új modell megvalósítása.	1.270.000 Ft	
	A lakosság körében átfogó felmérés és elemzés készítése a közszolgáltatásokkal kapcsolatos elégedettségéről és felmerülő igényekről. A lakosság véleményének, igényeinek és javaslatainak felmérése minimum egy adekvát módszer (pl. kérdőív, személyes megkérdezés, online adatgyűjtés, telefonos interjú stb.) alkalmazásával, minimum két időintervallumban. II.	1.270.000 Ft	

5	Intézményi struktúra, intézményirányítási modell felülvizsgálata, átszervezése, a gazdasági társaságok tevékenységeinek hatékonyabb működésére irányuló szervezeti javaslatok kidolgozása és megvalósítása.	1.270.000 Ft	4.445.000 Ft
	Az önkormányzati feladatok átalakulásával kapcsolatban a polgármesteri hivatalok és a települések intézményei, jelentősebb foglalkoztatói humán erőforrás kapacitásgazdálkodásának, a munkatársak munkaköri és szervezeti besorolásának, illeszkedésének felülvizsgálata, átszervezése.	3.175.000 Ft	
Vég- számla	A kidolgozott hatékonyságnövelő intézkedések megvalósításának folyamatos, a projekt teljes időtartamát átívelő nyomon követése, szakértői támogatás biztosítása.	2.032.000 Ft	2.794.000 Ft
	Tudásmegosztás	381.000 Ft	
	Horizontális szempontok teljesítése	381.000 Ft	
	Összesen	21.272.500 Ft	

Budapest, 2013. október 08.



(cégjegyzésre jogosult vagy szabályszerűen
meghatalmazott képviselő aláírása)

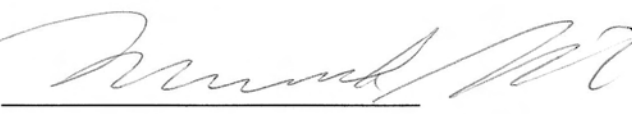
Ajánlati nyilatkozatok

Alulírott **Berczeli Péter**, mint a **TETT Consult Kft. ügyvezetője** az alábbi nyilatkozatokat teszem:

1. Nyilatkozunk, hogy nem tartozunk a Kbt. 56. § (1) bekezdése szerinti kizáró okok hatálya alá.

Budapest, 2013. október 08.




(cégjegyzésre jogosult vagy szabályszerűen
meghatalmazott képviselő aláírása)

Alulírott **Berczeli Péter**, mint a **TETT Consult Kft. ügyvezetője** az alábbi nyilatkozatot teszem:

2. Nyilatkozunk, hogy nem tartozunk a Kbt. 56. § (2) bekezdése szerinti kizáró okok hatálya alá.

Budapest, 2013. október 08.



(cégjegyzésre jogosult vagy szabályszerűen
meghatalmazott képviselő aláírása)

Alulírott **Berczeli Péter**, mint a **TETT Consult Kft. ügyvezetője** az alábbi nyilatkozatot teszem:

3. Nyilatkozunk, hogy a TETT Consult Kft. olyan társaságnak minősül, melyet nem jegyeznek a tőzsdén (Kbt. 56. § (1) bekezdés kc) pont), ez esetben a 2007. évi CXXXVI. tv. (pénzmosásról szóló törvény) 3. § r) pontja szerinti tényleges tulajdonosainak neve és állandó lakhelye:
- a) Név: Berczeli Péter – állandó lakhely: 2627 Zebegény, Kós K u 5.
 - b) Név: Letenyei László – állandó lakhely: 1023 Budapest, Gülbaba u 7.

Budapest, 2013. október 08.



(cégjegyzésre jogosult vagy szabályszerűen
meghatalmazott képviselő aláírása)

Alulírott **Berczeli Péter**, mint a **TETT Consult Kft. ügyvezetője** az alábbi nyilatkozatot teszem:

4. Nyilatkozunk, hogy a szerződés teljesítéséhez nem veszünk igénybe a kizáró okok hatálya alá eső alvállalkozót [Kbt. 58. § (3) bek.].

Budapest, 2013. október 08.



(cégjegyzésre jogosult vagy szabályszerűen
meghatalmazott képviselő aláírása)

Alulírott **Berczeli Péter**, mint a **TETT Consult Kft. ügyvezetője** az alábbi nyilatkozatot teszem:

5. Nyilatkozunk, hogy az eljárást megindító felhívás feladásának napját megelőző két lezárt üzleti évre vonatkozó, a közbeszerzés tárgyából származó – általános forgalmi adó nélkül számított – árbevételünk az alábbi:

2011. évben: 12 455 000 Ft

2012. évben: 4 000 000 Ft

Budapest, 2013. október 08.



(cégjegyzésre jogosult vagy szabályszerűen
meghatalmazott képviselő aláírása)

Alulírott **Berczeli Péter**, mint a **TETT Consult Kft. ügyvezetője** az alábbi nyilatkozatot teszem:

6. Nyilatkozunk, hogy rendelkezünk az eljárást megindító felhívás feladásától visszafelé számított 36 hónapban teljesített legalább 1 db szervezetfejlesztési célú tanácsadás vagy egyéb szervezetfejlesztési szolgáltatás tárgyú referenciával, az alábbiak szerint:

A szerződést kötő másik fél	Az ellenszolgáltatás összege (nettó Ft)	Teljesítés ideje	Az alkalmassági feltételnek való megfelelés tekintetében releváns adatok
Budapesti Kereskedelmi és Iparkamara	645 000	2011. október	Szervezetfejlesztési tanácsadás a Duna Régiós szakképzési együttműködési rendszer fejlesztésére.
Károly Róbert Főiskola	4 900 000	2011. november	Szervezetfejlesztési tanácsadás a Károly Róbert Főiskola részére új képzések kialakítása kapcsán.

Budapest, 2013. október 08.



(cégjegyzésre jogosult vagy szabályszerűen
meghatalmazott képviselő aláírása)

Alulírott **Berczeli Péter**, mint a **TETT Consult Kft. ügyvezetője** az alábbi nyilatkozatot teszem:

7. Nyilatkozunk, hogy nyertességünk esetén a szerződés teljesítésébe az alábbi szakembert kívánjuk bevonni:

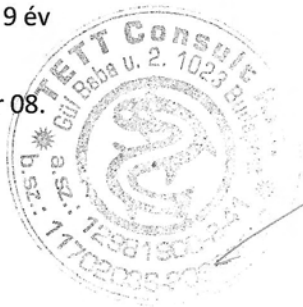
Szakember neve: Berczeli Péter

A szerződés teljesítéséhez általam igazolt feltétel: M2) alkalmassági feltétel

Képzettségem, jogosultságom: közgazdász – Budapesti Közgazdasági és Államigazgatási Egyetem

Gyakorlati idő (év): 9 év

Budapest, 2013. október 08.



(cégjegyzésre jogosult vagy szabályszerűen

meghatalmazott képviselő aláírása)

Alulírott **Berczeli Péter**, mint a **TETT Consult Kft. ügyvezetője** az alábbi nyilatkozatot teszem:

8. Nyilatkozunk, hogy az ajánlattevő (**TeTT Consult Kft.**) a kis- és középvállalkozásokról, fejlődésük támogatásáról szóló 2004. évi XXXIV. törvény értelmében mikrovállalkozásnak/kisvállalkozásnak/középvállalkozásnak minősül, illetve nem tartozik a törvény hatálya alá.

Budapest, 2013. október 08.



(cégjegyzésre jogosult vagy szabályszerűen
meghatalmazott képviselő aláírása)

Alulírott **Berczeli Péter**, mint a **TETT Consult Kft. ügyvezetője** az alábbi nyilatkozatot teszem:

9. Nyilatkozunk, hogy a Kbt. 40. § (1) bekezdése szerint a szerződés teljesítéséhez nem kívánunk igénybe venni a közbeszerzés értékének tíz százalékát meghaladó mértékben alvállalkozót, illetve erőforrást nyújtó szervezetet.

Az alábbi tevékenységek vonatkozásában – tíz százalék alatti mértékben kívánunk alvállalkozókat bevonni, valamint a Kbt. 55. §. 5) bekezdése szerinti kapacitást biztosító szervezetet igénybe venni:

- 1. tevékenység: ÁROP 1.A.2. számú A Polgármesteri Hivatalok szervezetfejlesztési c. pályázatában vállalt intézkedések felülvizsgálata.
- 3. tevékenység: A fenntartható gazdálkodás és költségvetési egyensúly megteremtését szolgáló strukturális változtatások, ezzel összefüggésben az önkormányzat rövid- és középtávú költségvetési helyzetének, finanszírozási struktúrájának értékelése, valamint a költségcsökkentés, hatékonyságnövelés rövid, közép- és hosszú távú opcióinak és stratégiájának kidolgozása és a legnagyobb potenciállal rendelkező opciók meghatározása. A tevékenységet a projekt kezdetétől számított 6 hónapon belül kell megvalósítani.
- 5. tevékenység: A települési közszolgáltatások összehangolása állampolgári szempontok figyelembe vételével a nem önkormányzati szolgáltatásnyújtók bevonásával.
- 8. tevékenység: A lakosság körében átfogó felmérés és elemzés készítése a közszolgáltatásokkal kapcsolatos elégedettségéről és felmerülő igényekről. A lakosság véleményének, igényeinek és javaslatainak felmérése minimum egy adekvát módszerrel (pl. kérdőív, személyes megkérdezés, online adatgyűjtés, telefonos interjú stb.) alkalmazásával, minimum két időintervallumban.
- 9. tevékenység: Az önkormányzati feladatok átalakulásával kapcsolatban a polgármesteri hivatalok és a települések intézményei, jelentősebb foglalkoztatói humán erőforrás kapacitásgazdálkodásának, a munkatársak munkaköri és szervezeti besorolásának, illeszkedésének felülvizsgálata, átszervezése.
- 11. tevékenység: Tudásmegosztás.

Budapest, 2013. október 08.



(cégjegyzésre jogosult vagy szabályszerűen

meghatalmazott képviselő aláírása)

Alulírott **Berczeli Péter**, mint a **TETT Consult Kft. ügyvezetője** az alábbi nyilatkozatot teszem:

10. Nyilatkozunk, hogy az ajánlat benyújtójaként és az általunk foglalkoztatottak nem állnak olyan jogviszonyban az Ajánlatkérővel, valamint intézményeivel, amely összeférhetetlenségre adna okot.

Budapest, 2013. október 08.



(cégjegyzésre jogosult vagy szabályszerűen
meghatalmazott képviselő aláírása)

ALÁÍRÁSI CÍMPÉLDÁNY

Alulírott **Berczeli Péter** 2627 Zebegény, Kós Károly út 5. szám alatti lakos, mint a **TETT Consult Szolgáltató és Kereskedelmi Korlátolt Felelősségű Társaság** (rövidített neve: **TETT Consult Kft.**, székhelye: 1023 Budapest, Gülbaba utca 2. szám, cégjegyzékszám: Cg.01-09-713124) **ügyvezetője** a céget akként jegyzem, hogy a cég előírt, előnyomott vagy nyomtatott cégnevéhez nevemet az alábbi aláírással egyezően **önállóan** írom:



Berczeli Péter



Dr. Andrásiné dr. Szabó Emőke
budapesti közjegyző
1015 Budapest, Batthyány utca 70. 1./1.
Tel: 225-0286, 225-0287

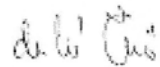
11078/H/109/2012. ügyszám

Tanúsítvány

Alulírott közjegyző tanúsítom, hogy-----
Berczeli Péter született **Berczeli Péter** (született: Vácott, 1978. augusztus hó 2. napján, anyja neve: Ormándy Julianna) magyar állampolgár, 2627 Zebegény, Kós Károly út 5. szám alatti lakos, aki személyazonosságát a 448183DA számú személyazonosító igazolványával, lakcímét a 436749 NI. számú lakcímet igazoló hatósági igazolványával igazolta, a fenti aláírási címpéldányt előttem, a mai napon, saját kezűleg írta alá.

Kelt Budapesten, 2012. (kettőezer-tizenkettődik) év február hó 2. (második) napján.




Dr. Andrásiné dr. Szabó Emőke
közjegyző

ÖNÉLETRAJZ

SZEMÉLYES ADATOK

Név	Berczeli Péter
Cím	2627 Zebegény, Kós Károly utca 5.
Telefon	+3620 2210131
E-mail	pberczeli@yahoo.com
Állampolgárság	magyar
Születési idő	1978.08.02

SZAKMAI TAPASZTALAT

• Dátum	2004-től folyamatosan
• Cég neve és címe	TeTT Consult Kft.
• Üzleti ágazat típusa	tanácsadás
• Beosztás	Ügyvezető igazgató
• Főbb tevékenységek és felelősségek	Ügyvezetőként – 2004. óta napjainkig – Szervezetfejlesztési (tanácsadási) projektek koordinálása, szervezetfejlesztési javaslatok kidolgozása, Stratégiai tervezés, Projekt előkészítés, Beruházási projekt lebonyolítás, Stratégiai tervezési és kutatási tevékenység, Szervezetfejlesztés, Marketing feladatok ellátása

TANULMÁNYOK

• Dátum	1999-2004
• Oktatási Intézmény neve és típusa	Budapesti Közgazdasági és Államigazgatási Egyetem
• Kiemelt tárgyak	Főszakirány: Európai integráció és Világgazdasági Alkalmazkodás, Mellék szakirány: Marketing Kommunikáció
• Végzettség szintje	közgazdász
• Dátum	2003
• Oktatási Intézmény neve és típusa	Széchenyi István Szakkollégium

SZEMÉLYES KOMPETENCIÁK

ANYANYELV	magyar
EGYÉB NYELVISMERET	Angol, német
SZÁMÍTÓGÉPES ISMERETEK	Office, matematikai és statisztikai programcsomagok
VEZETŐI ENGEDÉLY	„B” kategóriás jogosítvány
SZOCIÁLIS KOMPETENCIÁK	Interregió Fórum Egyesületi tag

Díjak:

- 2006 Vác Városáért érem
- 2004: MKB (Magyar Kereskedelmi Bank) Intervetves tartalom fejlesztési pályázat, 1. díj
- 2004: "Válts bringát!" (A Magyar Kerékpáros Szövetség és a Velotrade Kft közös marketing pályázata), 1. díj
- 2003: V. Leo AdCamp (Leo Burnett) 1. díj
- 2003: III. Országos Média diákverseny 2. díj
- 2003: VII. Magyar diákreklám verseny, 3. díj
- 1998 Boronkay György érem

MAGYARORSZÁGI MUNKATAPASZTALATOK

Stratégiai tervezési és szervezetfejlesztési tapasztalatok:

- Vác Város Integrált Városfejlesztési Stratégiája –témavezető (2008)
- Gödöllő Város Integrált Városfejlesztési Stratégiája –szakértő (2008)
- Budakeszi Város Integrált Városfejlesztési Stratégiája –szakértő (2008)
- Budapest XVI. kerület Integrált Városfejlesztési Stratégiája –szakértő (2008)
- Budapest XXII. kerület Integrált Városfejlesztési Stratégiája –szakértő (2008)
- Hét nap, nyolc világörökség turisztikai program –témavezető (2007)
- Vác Város Operatív programja –témavezető (2007)
- Dunakanyar gazdaságfejlesztési stratégiája –szakértő (2007)
- Dunakanyarbeli Duna Program –szakértő (2006)
- felső tiszai vitziturizmus fejlesztésének marketing stratégiája –témavezető (2006)

Szervezetfejlesztési projektekben előkészítési tapasztalatok:

- Váci árvízvédelem – komplex megvalósíthatósági tanulmány és költséghaszon elemzés (2010)
- Vác, Főutca Főtér program II ütem (Főutca rekonstrukció)– komplex megvalósíthatósági tanulmány és költséghaszon elemzés (2008-2009)
- Kaposvári gyógyfürdő fejlesztése – előzetes megvalósíthatósági tanulmány (2008)
- Eger intermodális csomópont kialakítása – pénzügyi fejezet (2008)
- Dunakanyarbeli Csónakház program – komplex megvalósíthatósági tanulmány (2007)
- Balatonfűzfői Nitrokémia ipartelep hasznosítási koncepciója – ágazati elemzés és pénzügyi fejezetek (2007)
- Gellérthegyi Sikló – komplex megvalósíthatósági tanulmány (2006)
- Pécs világ örökség sétány – komplex megvalósíthatósági tanulmány, elemzés és projekttervezési fejezetek (2005)
- Makó városközpont rehabilitáció – komplex megvalósíthatósági tanulmány (2004)
- Zalaszentgrót gazdasági övezet infrastruktúra fejlesztése – komplex megvalósíthatósági tanulmány (2004)
- Vác, Főutca Főtér program I ütem (Főtér rekonstrukció)– komplex megvalósíthatósági tanulmány (2004)

Beruházási projekt tapasztalatok:

- Vác, Főutca Főtér program II ütem (Főutca rekonstrukció) –műszaki előkészítés és pénzügyi projektmenedzsment (2009-2010)
- Vác, Főutca Főtér program I ütem (Főtér rekonstrukció) – teljeskörű műszaki és pénzügyi projektmenedzsment (2004-2007)

NEMZETKÖZI MUNKATAPASZTALATOK

Stratégiai tervezési és kutatási tapasztalatok:

- Természetbarát- és ökoturizmus fejlesztésének marketing stratégiája a magyar-román határtérségben –témavezető (2010)
- Kézdivásárhely Integrált Városfejlesztési Stratégiája (Románia) – szakértő (2009)
- Szalonta Integrált Városfejlesztési Stratégiája (Románia) – szakértő (2009)
- Nagykároly Integrált Városfejlesztési Stratégiája (Románia) – szakértő (2009)

- Maroshévíz Integrált Városfejlesztési Stratégiája (Románia) – szakértő (2009)
- Székelyudvarhely Városfejlesztési koncepciója (Románia) –szakértő (2008)
- Szatmárnémeti Városfejlesztési koncepciója (Románia) –szakértő (2008)
- Szépkényerűszentmárton (Románia) Budapesti Cosrvinus Egyetem, szociológia tanszék falukutató tábor Szépkényerűszentmárton (Románia) (2007)
- Fülek Városfejlesztési koncepciója (Szlovákia) –szakértő (2007)
- Verebély Városfejlesztési koncepciója (Szlovákia) –szakértő (2007)
- Ipolyság Városfejlesztési koncepciója (Szlovákia) –szakértő (2006)
- Zseliz Városfejlesztési koncepciója (Szlovákia) –szakértő (2006)
- Ördöngösfüzes (Románia) Budapesti Cosrvinus Egyetem, szociológia tanszék falukutató tábor: (2005)

Projekt előkészítési és megvalósítási tapasztalatok:

- Szalonta Város Önkormányzata – Sarkad Város Önkormányzata: E-City tervezése (román-magyar) – projekttervezés (2010)
- Debreceni Természetbarát Turista Egyesület – Nagykárolyi Infotour Egyesület: Természetbarát és ökoturizmus fejlesztése a román-magyar határtérségben (román-magyar) – projekttervezése és lebonyolítás (2009-2010)
- Dél-Alföldi Regionális társadalomtudományi Kutató Egyesület – CIFI: Innováció a kézműves hagyományok területén (szerb-magyar) – projekt előkészítés és pályázatírás projektmenedzsment (2009-2010)
- Szalonta Város Önkormányzata – Sarkad Város Önkormányzata: Közös hulladék kezelési rendszer tervezése (román-magyar) – projekttervezés (2009)
- Szerb-Magyar Urbanisztikai Együttműködés –projekttervezés és lebonyolítás (2008-2009)
- Corvinus EDF képzési program - projekttervezés és lebonyolítás (2007)
- Vác Város Önkormányzata – Ipolyság Város Önkormányzata: Levegő tisztaság védelméért (szlovák-magyar) – projekttervezés és lebonyolítás (2004-2005)

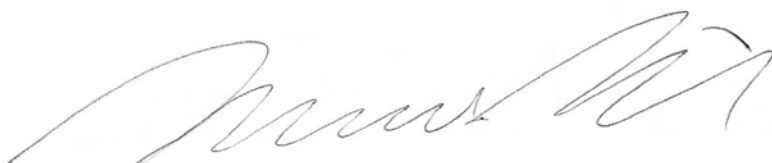
Szervezetfejlesztési tapasztaltok:

- TeTT Consult Szerbiai divízió megszervezés (2007)
- TeTT Consult Romániai divízió megszervezés (2006)
- TeTT Consult szlovákiai divízió megszervezés (2005)

Előadások, Képzések:

- Palicsi (Szerbia) projekttervezés és -menedzsment, valamint pályázatiírói nemzetközi tréning program – szervező és projektervezési témafelelős (2010)
- Nagykárolyi (Románia) projekttervezés és -menedzsment, valamint pályázatiírói nemzetközi tréning program – szervező és projektervezési témafelelős (2009)
- Kárpát-medencei Térségfejlesztési Műhely: Kortárs Városfejlesztési modellek c. előadás (2008)
- V. Hargita megyei civil konferencia: A civilszervezetek lehetőségei a városfejlesztésben c. előadás (2008)
- Budapesti Műszaki és Gazdaságtudományi Egyetem, urbanisztikai képzési program – Integrált Városfejlesztési Stratégia és Akcióterületi terv szerepe a városfejlesztésben c. vendégelőadás (2008)
- Tokaji projekttervezés és -menedzsment, valamint pályázatiírói nemzetközi tréning program – szervező és projektervezési témafelelős (2008)
- Zebegényi projekttervezés és -menedzsment, valamint pályázatiírói nemzetközi tréning program – szervező és projektervezési témafelelős (2006)
- Ipolysági (Szlovákia) projekttervezés és -menedzsment, valamint pályázatiírói nemzetközi tréning program – szervező és projektervezési témafelelős (2006)

Budapest, 2013. október 08.



MELLÉKLET

a K-68/2004. számú oklevélhez

A Budapesti Közgazdaságtudományi és Államigazgatási Egyetem,
mint a Budapesti Közgazdaságtudományi Egyetem jogutód
intézményének rektora (dékánja) igazolom, hogy

BERCZELI Péter

aki 1978. év 08. hó 02. napján született,

egyetemi tanulmányainak keretében **EUROPAI INTEGRÁCIÓ**

ÉS VILÁGGAZDASÁGI ALKALMAZKODÁS fő-

MARKETINGKOMMUNIKÁCIÓ mellék-

szakirányon tanulmányi kötelezettségeinek eleget tett.

Kelt Budapest 2004. év július hó 05.-n.



W. J. W.
rektor (dékán)

Sorszám: PT-C 001261

K-68/2004. szám

EGYETEMI OKLEVÉL

Ezt az oklevelet BERCZELI Péter

számára állítottuk ki,

aki 1978. évben 08. hó 02. napján

Vác városban (községben)

Pest megyében Magyar-országban

született, és 1998/99 tanévtől 2003/04. tanévig a

**Budapesti Közgazdaságtudományi
és Államigazgatási Egyetem**

Közgazdaságtudományi Kar

közgazdasági szakán

a Budapesti Közgazdaságtudományi Egyetem jogutód intézményében
egyetemi tanulmányi kötelezettségeinek eleget tett.

A Záróvizsga-Bizottságnak 2004. év 07. hó 05.-i

határozata alapján nevezettet okleveles

közgazdásznak nyilvánítjuk.

Oklevélének minősítése: jó

Kelt Budapest 2004. év július hó 05.-n.



W. J. W.
a Záróvizsga-Bizottság elnöke
rektor (dékán)

Ajánlat

***Önkormányzati struktúrafejlesztés Gyomaendrőd Város Önkormányzatánál című
(ÁROP-1.A.5-2013-0065) azonosítószerű projekthez kapcsolódó,
szervezetfejlesztéssel kapcsolatos szolgáltatásokra***

2013. október 10.

Tartalomjegyzék

	Oldalszám
Tartalomjegyzék	2
Felolvasólap	3
Ajánlati ár bontása	4
Nyilatkozatok – VANIN Kft.	6
Aláírási címpéldány – VANIN Kft.	8
Nyilatkozatok – Responsum Kft.	9
Aláírási címpéldány – Responsum Kft.	11
Gazdasági és pénzügyi alkalmasság igazolása	-
Nyilatkozat a közbeszerzés tárgya szerinti nettó árbevételről – VANIN Kft.	12
Nyilatkozat a közbeszerzés tárgya szerinti nettó árbevételről – Responsum Kft.	13
Műszaki, illetve szakmai alkalmasság igazolása	-
Nyilatkozat korábbi teljesítésekről – VANIN Kft.	14
Nyilatkozat korábbi teljesítésekről – Responsum Kft.	15
Nyilatkozat a teljesítésbe bevonni kívánt szakemberekről – VANIN Kft.	16
Szakmai önéletrajz (Fekete Barbara – VANIN Kft.)	17
Végzettséget igazoló okirat másolat (Fekete Barbara)	25
Nyilatkozat a teljesítésbe bevonni kívánt szakemberekről – Responsum Kft.	26
Szakmai önéletrajz (Lendvay Endre – Responsum Kft.)	27
Végzettséget igazoló okirat másolat (Lendvay Endre)	35

Felolvasólap

1. Ajánlattevő neve: **Közös**
Ajánlattevőket képviselő cég

1. Ajánlattevő címe:

1. Ajánlattevő telefonszáma:

1. Ajánlattevő telefaxszáma:

2. Ajánlattevő neve:

2. Ajánlattevő címe:

2. Ajánlattevő telefonszáma:

2. Ajánlattevő telefaxszáma:

Kapcsolattartó neve:

Kapcsolattartó telefonszáma:

Kapcsolattartó telefax száma:

Kapcsolattartó e-mail címe:

VANIN Vezetési Tanácsadó Kft. (rövid név: VANIN Kft.),

Képviseli: Fekete Barbara cégvezető

1028 Budapest, Szabadság u. 29.

+36 1 225 1585

+36 1 225 1585

Responsum Kft., Képviseli: Lendvay Endre ügyvezető

2092 Budakeszi, József A. u. 67.

+36 1 225 1584

+36 1 225 1584

Fekete Barbara

+ 36 20 439 7097

+36 1 225 1585

barbara.fekete@vaninmc.com

Értékelésre kerülő elem:

Az ellenszolgáltatás bruttó értéke összesen (Ft): 20 038 000 bruttó Ft

Alulírott Fekete Barbara, mint a **közös ajánlattevők nevében eljáró VANIN Kft.** (1. számú Ajánlattevő). (1026 Budapest, Érmelléki u. 9. 2/2.) aláírásra jogosult képviselője, ezúton nyilatkozom, hogy a Gyomaendrőd Város Önkormányzat, mint ajánlatkérő által „**ÁROP-1.A.5-2013-2013-0065.** azonosító számon **Önkormányzati struktúrafejlesztés Gyomaendrőd Város Önkormányzatánál**” tárgyban indított közbeszerzési eljárás ajánlattételi felhívásában foglalt feltételeket elfogadjuk, - a támogatás megítélése és nyertességünk esetén – az ajánlattételi dokumentáció részét képező szerződéses feltételek szerint a szerződést meg kívánjuk kötni, illetve azt a megajánlott ellenszolgáltatás ellenében teljesítjük.

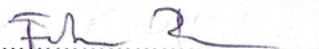
Kelt: Budapest, 2013. október 10.

VANIN

Vezetési Tanácsadó Kft.

1028 Budapest, Szabadság u. 29.

Adószám: 23092994-2-41



Fekete Barbara
cégvezető
VANIN Kft.

Ajánlati ár bontása

Alulírott Fekete Barbara, mint a **közös ajánlattevők** nevében eljáró **VANIN Kft.** (1. számú Ajánlattevő). (1026 Budapest, Érmelléki u. 9. 2/2.) aláírásra jogosult képviselője, ezúton nyilatkozom, hogy a Gyomaendrőd Város Önkormányzat, mint ajánlatkérő által „**ÁROP-1.A.5-2013-2013-0065** azonosító számon **Önkormányzati struktúrafejlesztés Gyomaendrőd Város Önkormányzatánál**” tárgyban indított közbeszerzési eljárásban a Felolvasólapon megadott ellenszolgáltatás bruttó értéke az alábbi részekből tevődik össze:

Rész-számla	Tevékenység	Ajánlati ár (bruttó Ft)	Részszámla értéke (bruttó Ft)
1.	1. ÁROP 1.A.2. számú A Polgármesteri Hivatalok szervezetfejlesztési c. pályázatában vállalt intézkedések felülvizsgálata.	1 232 000	2 784 000
	8/1. A lakosság körében átfogó felmérés és elemzés készítése a közszolgáltatásokkal kapcsolatos elégedettségéről és felmerülő igényekről. A lakosság véleményének, igényeinek és javaslatainak felmérése minimum egy adekvát módszer (pl. kérdőív, személyes megkérdezés, online adatgyűjtés, telefonos interjú stb.) alkalmazásával, minimum két időintervallumban. I.	1 552 000	
2.	3. A fenntartható gazdálkodás és költségvetési egyensúly megteremtését szolgáló strukturális változtatások, ezzel összefüggésben az önkormányzat rövid- és középtávú költségvetési helyzetének, finanszírozási struktúrájának értékelése, valamint a költségcsökkentés, hatékonyságnövelés rövid, közép- és hosszú távú opcióinak és stratégiájának kidolgozása és a legnagyobb potenciállal rendelkező opciók meghatározása. A tevékenységet a projekt kezdetétől számított 6 hónapon belül kell megvalósítani.	2 740 000	2 740 000
3.	2/a. Az önkormányzati feladatok átalakulásával kapcsolatban a támogató infrastruktúra és a szerződéses kapcsolatok felülvizsgálata. A kiszervezett és kiszervezhető önkormányzati feladatok felülvizsgálata az új feladat-ellátási rendben.	1 416 000	4 408 000
	4. Önkormányzati fenntartásban, vagy működtetésben álló intézményekkel – különösen köznevelési-oktatási, valamint szociális, közművelődési, gyermekvédelmi intézményekkel, illetve az önkormányzat által üzemeltetett konyhakkal, diák- és felnőtt étkeztetési feladatokat ellátó intézményekkel - kapcsolatos feladat ellátási és finanszírozási modell kidolgozása.	2 200 000	
	5. A települési közszolgáltatások összehangolása állampolgári szempontok figyelembe vételével a nem önkormányzati szolgáltatásnyújtók bevonásával.	792 000	
4.	6. Térségi feladat-ellátási modell kialakítása és megvalósítása az önként vállalható és térségi szinten ellátható feladatvállalások vonatkozásában.	968 000	3 200 000
	7. Térségi szinten, több önkormányzat tekintetében a funkcionális tevékenységek, vagyongazdálkodási, település- és intézményüzemeltetési (pl. étkeztetés, takarítás stb.) feladatok közös megszervezésének, ellátási modelljének vizsgálata, az új modell megvalósítása.	1 232 000	
	8/2. A lakosság körében átfogó felmérés és elemzés készítése a közszolgáltatásokkal kapcsolatos elégedettségéről és felmerülő igényekről. A lakosság véleményének, igényeinek és javaslatainak felmérése minimum egy adekvát módszer (pl. kérdőív, személyes megkérdezés, online adatgyűjtés, telefonos interjú stb.) alkalmazásával, minimum két időintervallumban. II.	1 000 000	

5.	2/b. Intézményi struktúra, intézményirányítási modell felülvizsgálata, átszervezése, a gazdasági társaságok tevékenységeinek hatékonyabb működésére irányuló szervezeti javaslatok kidolgozása és megvalósítása.	1 400 000	4 216 000
	9. Az önkormányzati feladatok átalakulásával kapcsolatban a polgármesteri hivatalok és a települések intézményei, jelentősebb foglalkoztatói humán erőforrás kapacitásgazdálkodásának, a munkatársak munkaköri és szervezeti besorolásának, illeszkedésének felülvizsgálata, átszervezése.	2 816 000	
Vég- számla	10. A kidolgozott hatékonyságnövelő intézkedések megvalósításának folyamatos, a projekt teljes időtartamát átívelő nyomon követése, szakértői támogatás biztosítása.	1 900 000	2 690 000
	11. Tudásmegosztás	340 000	
	12. (B) Horizontális szempontok teljesítése	450 000	
	Bruttó összesen	20 038 000	

Kelt: Budapest, 2013. október 10.

VANIN
Vezetési Tanácsadó Kft.
 1028 Budapest, Szabadság u. 29.
 Adószám: 23092994-2-41


Fekete Barbara
 cégvezető
 VANIN Kft.

Nyilatkozatok

Alulírott **VANIN Kft.** (1. számú Ajánlattevő), melyet képvisel: **Fekete Barbara cégvezető, az alábbi nyilatkozatokat teszem:**

Nem állnak fenn velünk szemben a közbeszerzésekről szóló 2011. évi CVIII. törvény 56. § (1) – (2) bekezdéseiben foglalt, az ajánlatkérő által a felhívásban előírt kizáró okok.

Kelt: Budapest, 2013. október 10.

VANIN
Vezetési Tanácsadó Kft.
1028 Budapest, Szabadság u. 29.
Adószám: 23092994-2-41

cégszerű aláírás

Nyilatkozunk továbbá – a közbeszerzésekről szóló 2011. évi CVIII. törvény 56. § (1) bekezdés kc) pontjában foglaltakra vonatkozóan – hogy:

- cégünk olyan társaságnak minősül, melyet nem jegyeznek szabályozott tőzsdén
- cégünk a pénzmosás és a terrorizmus finanszírozása megelőzéséről és megakadályozásáról szóló 2007. évi CXXXVI. törvény (a továbbiakban: pénzmosásról szóló törvény) 3. § r) pontja szerint definiált valamennyi tényleges tulajdonosának neve és állandó lakóhelye:
 - 1) név: Fekete Barbara
állandó lakóhely: 1021 Budapest, Heinrich István utca 4. 1.
 - 2) név: Veszélka Tamás
állandó lakóhely: 1028 Budapest, Szabadság u. 29.

Kelt: Budapest, 2013. október 10.

VANIN
Vezetési Tanácsadó Kft.
1028 Budapest, Szabadság u. 29.
Adószám: 23092994-2-41

cégszerű aláírás

Nyilatkozunk továbbá, hogy a szerződés teljesítéséhez nem veszünk igénybe a Kbt. 56 § (1) bekezdése szerinti kizáró okok hatálya alá eső alvállalkozót, valamint az alkalmasság igazolásában részt vevő gazdasági szereplőt (Kbt. 58. § (3) bekezdés).

Kelt: Budapest, 2013. október 10.

VANIN
Vezetési Tanácsadó Kft.
1028 Budapest, Szabadság u. 29.
Adószám: 23092994-2-41

cégszerű aláírás

Nyilatkozunk továbbá, hogy a Kbt. 40. §. (1) bekezdése szerint az alábbi tevékenységek teljesítéséhez kívánunk 10 % alatti mértékben alvállalkozó(ka)t igénybe venni:

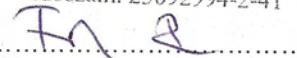
- dokumentumelemzés,
- önkormányzati feladatok költség-haszon elemzése,
- háttérkutatás – benchmark elemzés,

- lakossági igényfelmérés során kapott fejlesztési javaslatok feldolgozása,
- üzemeltetési feladatok helyzetelemzése,
- közvélemény-kutatás módszertanának kialakítása,
- közvélemény-kutatás elvégzése,
- munkakörelemzés,
- munkaköri leírások elkészítése,
- rendezvényszervezés,
- esélyegyenlőségi terv elkészítése

A közbeszerzés értékének 10 %-át meghaladó mértékben alvállalkozókat nem kívánunk igénybe venni, valamint erőforrást nyújtó szervezetre nem támaszkodunk.

Kelt: Budapest, 2013. október 10.

VANIN
Vezetési Tanácsadó Kft.
1028 Budapest, Szabadság u. 29.
Adószám: 23092994-2-41

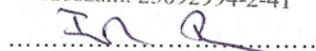


cégszerű aláírás

Nyilatkozunk továbbá, hogy a kis- és középvállalkozásokról, fejlődésük támogatásáról szóló 2004. évi XXXIV. törvény szerint a VANIN Kft. **mikrovállalkozásnak** minősül.

Kelt: Budapest, 2013. október 10.

VANIN
Vezetési Tanácsadó Kft.
1028 Budapest, Szabadság u. 29.
Adószám: 23092994-2-41

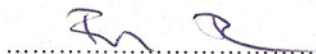


cégszerű aláírás

Nyilatkozunk továbbá, hogy sem a VANIN Kft., sem pedig az általunk foglalkoztatottak nem állnak olyan jogviszonyban az Ajánlatkérővel, valamint intézményeikkel, amely összeférhetlenségre adna okot.

Kelt: Budapest, 2013. október 10.

VANIN
Vezetési Tanácsadó Kft.
1028 Budapest, Szabadság u. 29.
Adószám: 23092994-2-41



cégszerű aláírás

ALÁÍRÁSI CÍMPÉLDÁNY

Alulírott **Fekete Barbara** (Nyíregyháza, 1980. március 28., anyja neve: Szoboszlai Éva Rozália) 1021 Budapest, Heinrich István utca 4. 1. szám alatti lakos, mint a **VANIN Vezetési Tanácsadó Korlátolt Felelősségű Társaság** cégvezetője kijelentem, hogy ezt a Társaságot **önállóan** akként képviselem, hogy a Társaság kézzel vagy géppel előírt, előnyomott vagy nyomtatott cégneve alá nevemet az alábbiak szerint írom:

.....



Dr. Asbóth Margit közjegyző
1024 Budapest, Keleti K. u. 8. III.2.
1536 Budapest, Pf.: 280
Tel.: 212-5144, 316-6957
Fax: 212-5144

Ügyszám: 11014/H/439/2012.

Dr. Jászay Viktor közjegyző-helyettes, mint dr. Asbóth Margit budapesti közjegyző mellett működő közjegyző-helyettes ezennel tanúsítom, hogy -----

--- **Fekete Barbara** (Nyíregyháza, 1980. március 28., kijelentése szerint anyja neve: Szoboszlai Éva Rozália) 1021 Budapest, Heinrich István utca 4. 1. szám alatti lakos, aki személyazonosságát a BA8270181 számú útlevelel, míg lakcímét az 573450 WL számú lakcímet igazoló hatósági igazolványával igazolta, ezt az aláírási címpéldányt a mai napon előttem saját kezűleg írta alá. -----

Az ügyfél tudomásul vette a közjegyzőhelyettes tájékoztatását a közjegyzőkről szóló 1991. évi XLI. törvény 122. § (2) bekezdése szerinti személyazonosság-ellenőrzés céljáról, módjáról és tartalmáról, a közjegyzői közreműködés megtagadásának kötelezettségéről és a közjegyzőkről szóló 1991. évi XLI. törvény 122. § (8) bekezdésében megjelölt bejelentési kötelezettségéről, valamint az ellenőrzés során megismert adatok kezeléséről. -----

Budapest, 2012. (kettőezer-tizenkettedik) év március hó 20. (huszadik) napján. -----

.....
Dr. Jászay Viktor
közjegyző-helyettes

Nyilatkozatok

Alulírott **Responsum Kft.** (2. számú Ajánlattevő), melyet képvisel: **Lendvay Endre ügyvezető,** az alábbi nyilatkozatokat teszem:

Nem állnak fenn velünk szemben a közbeszerzésekről szóló 2011. évi CVIII. törvény 56. § (1) – (2) bekezdéseiben foglalt, az ajánlatkérő által a felhívásban előírt kizáró okok.

Kelt: Budapest, 2013. október 10.

Responsum Kft.
2092 Budakeszi, József Attila u. 67.
Adószám: 14066759-2-13
Számlaszám: 10918001-00000027-06440009
e-mail: responsum@responsum.hu
mobil: +36-30-606-8356

Nyilatkozunk továbbá – a közbeszerzésekről szóló 2011. évi CVIII. törvény 56. § (1) bekezdés kc) pontjában foglaltakra vonatkozóan – hogy:

- cégünk olyan társaságnak minősül, melyet nem jegyeznek szabályozott tőzsdén
- cégünk a pénzmosás és a terrorizmus finanszírozása megelőzéséről és megakadályozásáról szóló 2007. évi CXXXVI. törvény (a továbbiakban: pénzmosásról szóló törvény) 3. § r) pontja szerint definiált valamennyi tényleges tulajdonosának neve és állandó lakóhelye:
 - 1) név: Lendvay Endre
állandó lakóhely: 2092 Budakeszi, József Attila utca 67.
 - 2) név: Lendvayné Hromoda Ildikó
állandó lakóhely: 2092 Budakeszi, József Attila utca 67.

Kelt: Budapest, 2013. október 10.

Responsum Kft.
2092 Budakeszi, József Attila u. 67.
Adószám: 14066759-2-13
Számlaszám: 10918001-00000027-06440009
e-mail: responsum@responsum.hu
mobil: +36-30-606-8356

Nyilatkozunk továbbá, hogy a szerződés teljesítéséhez nem veszünk igénybe a Kbt. 56 § (1) bekezdése szerinti kizáró okok hatálya alá eső alvállalkozót, valamint az alkalmasság igazolásában részt vevő gazdasági szereplőt (Kbt. 58. § (3) bekezdés).

Kelt: Budapest, 2013. október 10.

Responsum Kft.
2092 Budakeszi, József Attila u. 67.
Adószám: 14066759-2-13
Számlaszám: 10918001-00000027-06440009
e-mail: responsum@responsum.hu
mobil: +36-30-606-8356

Nyilatkozunk továbbá, hogy a Kbt. 40. §. (1) bekezdése szerint az alábbi tevékenységek teljesítéséhez kívánunk 10 % alatti mértékben alvállalkozó(ka)t igénybe venni:

- dokumentumelemzés,
- önkormányzati feladatok költség-haszon elemzése,
- háttérkutatás – benchmark elemzés,

- lakossági igényfelmérés során kapott fejlesztési javaslatok feldolgozása,
- üzemeltetési feladatok helyzetelemzése,
- közvélemény-kutatás módszertanának kialakítása,
- közvélemény-kutatás elvégzése,
- munkakörelemzés,
- munkaköri leírások elkészítése,
- rendezvényszervezés,
- esélyegyenlőségi terv elkészítése

A közbeszerzés értékének 10 %-át meghaladó mértékben alvállalkozókat nem kívánunk igénybe venni, valamint erőforrást nyújtó szervezetre nem támaszkodunk.

Kelt: Budapest, 2013. október 10.

Responsum Kft.
2092 Budakeszi, József Attila u. 67.
Adószám: 14066759-2-13
Számlaszám: 10918001-00000027-06440009
e-mail: responsum@responsum.hu
mobil: +36-30-606-8356


cégszerű aláírás

Nyilatkozunk továbbá, hogy a kis- és középvállalkozásokról, fejlődésük támogatásáról szóló 2004. évi XXXIV. törvény szerint a Responsum Kft. **mikrovállalkozásnak** minősül.

Kelt: Budapest, 2013. október 10.

Responsum Kft.
2092 Budakeszi, József Attila u. 67.
Adószám: 14066759-2-13
Számlaszám: 10918001-00000027-06440009
e-mail: responsum@responsum.hu
mobil: +36-30-606-8356


cégszerű aláírás

Nyilatkozunk továbbá, hogy sem a Responsum Kft., sem pedig az általunk foglalkoztatottak nem állnak olyan jogviszonyban az Ajánlatkérővel, valamint intézményeikkel, amely összeférhetetlenségre adna okot.

Kelt: Budapest, 2013. október 10.

Responsum Kft.
2092 Budakeszi, József Attila u. 67.
Adószám: 14066759-2-13
Számlaszám: 10918001-00000027-06440009
e-mail: responsum@responsum.hu
mobil: +36-30-606-8356


cégszerű aláírás

ALÁÍRÁSI CÍMPÉLDÁNY

Alulírott **Lendvay Endre** (Budapest, 1969. május 28., anyja neve: Bertalan Edit, 2092 Budakeszi, József Attila utca 67. szám alatti lakos, magyar állampolgár), mint a **RESPONSUM Korlátolt Felelősségű Társaság** (rövidített elnevezése: RESPONSUM Kft., székhelye: 2092 Budakeszi, József A. u. 67.) **ügyvezetője** a Céget akként jegyzem, hogy a géppel, kézzel előírt, előnyomott, vagy nyomtatott cégszöveghez **nevemet önállóan az alábbiak szerint írom:**



(Lendvay Endre)

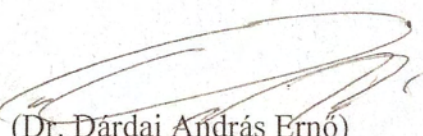


Dr. Lászlóné Dr. Halász Gizella
budakeszi közjegyző
2092 Budakeszi, Fő u. 186.
☎ (23)-451-381

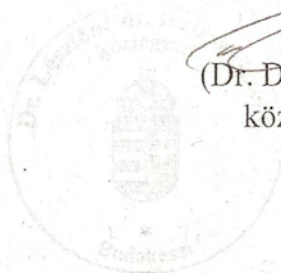
Ügyszám: H – 10.790/2007.

Dr. Dárdai András Ernő budakeszi közjegyzőhelyettes alulírott helyen és napon tanúsítom, hogy a fenti **aláírási címpéldányt Lendvay Endre** (Budapest, 1969. május 28., anyja neve: Bertalan Edit, 2092 Budakeszi, József Attila utca 67. szám alatti lakos, magyar állampolgár), aki személyazonosságát a 040880 CA számú személyazonosító igazolvánnyal igazolta - **előttem sajátkezűleg írta alá.** -----

Kelt Budakeszin, 2007. október 11-én, azaz Kettőezerhatedik év október hó Tizenegyedik napján. -----



(Dr. Dárdai András Ernő)
közjegyzőhelyettes



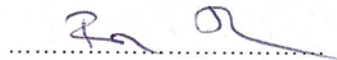
Nyilatkozat a közbeszerzés tárgya szerinti nettó árbevételről

Alulírott **VANIN Kft.**, képviseli: **Fekete Barbara** cégvezető a Kbt. 55. § (1) bekezdés d) pontjában foglaltaknak megfelelően **kijelentem, hogy** az eljárást megindító felhívás feladásának napját megelőző két lezárt üzleti évre vonatkozó, közbeszerzés tárgyából (szervezetfejlesztési célú tanácsadás, szervezetfejlesztési szolgáltatás, közvélemény kutatás) – általános forgalmi adó nélkül számított – árbevételünk az alábbi összeg volt:

Az előző két év	nettó árbevétel HUF
2011.	12 764 000
2012.	27 635 000

Kelt: Budapest, 2013. október 10.

VANIN
Vezetési Tanácsadó Kft.
1028 Budapest, Szabadság u. 29.
Adószám: 23092994-2-41



cégszerű aláírás

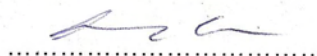
Nyilatkozat a közbeszerzés tárgya szerinti nettó árbevételről

Alulírott **Responsum Kft.**, képviseli: **Lendvay Endre** ügyvezető a Kbt. 55. § (1) bekezdés d) pontjában foglaltaknak megfelelően **kijelentem, hogy** az eljárást megindító felhívás feladásának napját megelőző két lezárt üzleti évre vonatkozó, közbeszerzés tárgyából (szervezetfejlesztési célú tanácsadás, szervezetfejlesztési szolgáltatás, közvélemény kutatás) – általános forgalmi adó nélkül számított – árbevételünk az alábbi összeg volt:

Az előző két év	nettó árbevétel HUF
2011.	29 775 000
2012.	21 245 000

Kelt: Budapest, 2013. október 10.

Responsum Kft.
2092 Budakeszi, József Attila u. 67.
Adószám: 14066759-2-13
Számlaszám: 10918001-00000027-06440009
e-mail: responsum@responsum.hu
mobil: +36-30-606-8356



cégszerű aláírás

Nyilatkozat korábbi teljesítésekről

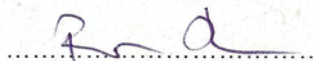
Alulírott **VANIN Kft.**, képviseli: **Fekete Barbara** cégvezető a Kbt. 55. § (1) bekezdés d) pontjában foglaltaknak megfelelően **kijelentem, hogy rendelkezünk** a jelen közbeszerzési eljáráshoz kapcsolódó, az eljárást megindító felhívás feladásától visszafelé számított 36 hónapban teljesített legalább 1 db, lezárt vagy folyamatban lévő szervezetfejlesztési célú tanácsadás vagy egyéb szervezetfejlesztési szolgáltatás tárgyú referenciával, mely(ek) az alábbiak volt(ak):

A szerződést kötő másik fél	Az ellenszolgáltatás összege (nettó)	Teljesítés ideje	A szállítás vagy szolgáltatás tárgya
Nyíradony Város Önkormányzata (4254 Nyíradony, Árpád tér 1.)	20800 EUR	2012.01.16 (Nyíradony)	Magyarország-Románia Határon Átnyúló Együttműködési Program 2007-2013 keretében a HU/RO/0901/110/2.5.1 szám alatt "Érték-határ. Innovatív határon átnyúló közösségi szolgáltatási rendszer kialakítása" című projekt keretében szervezetfejlesztési szolgáltatások nyújtása: a település átvilágítása, értékközpontú települési menedzsmentstratégia kidolgozása, stratégiaalkotó műhelyek megszervezése.
Budapest Főváros XI. kerület Újbuda Önkormányzata Gazdasági Műszaki Ellátó Szolgálat (1116 Budapest, Bükköny u. 2-4.)	7.500.000 HUF	2011.08.31 (Budapest)	Budapest Főváros XI. kerület Újbuda Önkormányzata Gazdasági Műszaki Ellátó Szolgálat gazdasági fókuszú átvilágítása a feladatellátás hatékonyságának növelése céljából
Ózd Város Önkormányzata (3600 Ózd, Városház tér 1.)	5.800.000 HUF	2010. 11. 30. (Ózd)	ÁROP-2007-1.A.2/A pályázat: "A polgármesteri hivatalok szervezetfejlesztése" című pályázat keretében "Ózd Város Polgármesteri Hivatal részére közigazgatási szervezetfejlesztési javaslatok kidolgozása, tanácsadói szolgáltatás igénybe vétele"

Alulírott ezúton nyilatkozom arról, hogy valamennyi felsorolt teljesítés az előírásoknak és a szerződésnek megfelelően valósult meg.

Kelt: Budapest, 2013. október 10.

VANIN
Vezetési Tanácsadó Kft.
1028 Budapest, Szabadság u. 29.
Adószám: 23092994-2-41



cégszerű aláírás

Nyilatkozat korábbi teljesítésekről

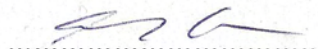
Alulírott **Responsum Kft.**, képviseli: **Lendvay Endre** ügyvezető a Kbt. 55. § (1) bekezdés d) pontjában foglaltaknak megfelelően **kijelentem, hogy rendelkezünk** a jelen közbeszerzési eljáráshoz kapcsolódó, az eljárást megindító felhívás feladásától visszafelé számított 36 hónapban teljesített legalább 1 db, lezárt vagy folyamatban lévő szervezetfejlesztési célú tanácsadás vagy egyéb szervezetfejlesztési szolgáltatás tárgyú referenciával, mely(ek) az alábbiak volt(ak):

A szerződést kötő másik fél	Az ellenszolgáltatás összege (nettó)	Teljesítés ideje	A szállítás vagy szolgáltatás tárgya
Kapuvár Város Önkormányzata (9330 Kapuvár, Fő tér 1.)	4.000.000 HUF	2010. 09. 30. (Kapuvár)	Kapuvár Város Önkormányzata részére az "Önkormányzati vagyonkezelő társaság megalapításának előkészítése és a települési feladat-ellátási rendszerbe történő beillesztésének tanácsadói támogatása" során végzett szervezetfejlesztési tanácsadói feladatok: szervezési folyamatok, működési eljárások felülvizsgálata, településüzemeltetési koncepcióra javaslatok kidolgozása.
Szikszó Város Önkormányzata (3800 Szikszó, Kálvin tér 1.)	3.376.000 HUF	2011.02.25. (Szikszó)	Szikszó Város Önkormányzata Polgármesteri Hivatal szervezetfejlesztésének szakértői támogatása és a kapcsolódó tanulmányok elkészítése.
Újfehértó Város Önkormányzata (4244 Újfehértó, Szent István út 10.)	21.680 EURO	2011.11.30 (Újfehértó)	Magyarország-Románia Határon Átnyúló Együttműködési Program 2007-2013 keretében a HURO/0901/110/2.5.1 szám alatt „Érték-határ. Innovatív határon átnyúló közösségi szolgáltatási rendszer kialakítása” című projekt keretében szervezetfejlesztési szolgáltatások nyújtása: a település átvilágítása, helyi feladat-ellátási modell térségi szemléletű átalakítása, civil klaszter fejlesztési stratégiájának kidolgozása, stratégiaalkotó műhelyek megszervezése.

Alulírott ezúton nyilatkozom arról, hogy valamennyi felsorolt teljesítés az előírásoknak és a szerződésnek megfelelően valósult meg.

Kelt: Budapest, 2013. október 10.

Responsum Kft.
2092 Budakeszi, József Attila u. 67.
Adószám: 14066759-2-13
Számlaszám: 10918001-00000027-06440009
e-mail: responsum@responsum.hu
mobil: +36-30-606-8356



cégszerű aláírás

Nyilatkozat a teljesítésbe bevonni kívánt szakemberekről

Alulírott **VANIN Kft.**, képviseli: **Fekete Barbara** cégvezető a Kbt. 55. § (1) bekezdés d) pontjában foglaltaknak megfelelően **kijelentem, hogy** a szerződés teljesítésébe az alábbi szakértőket, illetve vezetőket kívánjuk bevonni:

Név:	Képzettség, jogosultság:	Szakmai gyakorlat (év):
Fekete Barbara	okleveles közgazdász (Budapesti Közgazdaságtudományi és Államigazgatási Egyetem)	9 év

Kelt: Budapest, 2013. október 10.

VANIN
Vezetési Tanácsadó Kft.
1028 Budapest, Szabadság u. 29
Adószám: 23092994-2-41



cégszerű aláírás

SZAKMAI ÖNÉLETRAJZ

<u>S Z E M É L Y E S A D A T O K</u>	
Név:	Fekete Barbara
Születési idő:	1980. március 28.
Jelenlegi munkahely:	VANIN Vezetési Tanácsadó Kft.
Jelenlegi munkakör:	cégvezető
Jelenlegi munkaviszonyának kezdete:	2007. augusztus 22.

<u>I S K O L A I V É G Z E T T S É G, K É P Z E T T S É G</u>	
1998 – 2003	Budapesti Közgazdaságtudományi és Államigazgatási Egyetem okleveles közgazdász

<u>M U N K A H E L Y E K, M U N K A K Ö R Ö K</u>	
2007. augusztus –	Vanin Vezetési Tanácsadó Kft. – cégvezető (TGYÁS időszak: 2008.12-2009.06.)
2006. március – 2007. augusztus	Winsdom Kutató és Tanácsadó Zrt. – vezető szervezetfejlesztési tanácsadó, vezérigazgatói tanácsadó
2004. július – 2006. március	Expert Management Consulting Kft. – vezető szervezetfejlesztési tanácsadó
2003. október – 2004. március	Magyar Államkincstár – költségvetési témafelelős

<u>S Z A K M A I T A P A S Z T A L A T</u>	
2013. 08. – folyamatban: "Budapest Főváros XI. kerület Újbuda Önkormányzata Gazdasági Műszaki Ellátó Szolgálat Emberi erőforrás gazdálkodása optimalizációja"	A szervezetfejlesztési (tanácsadási) projekt koordinálása, szervezetfejlesztési javaslatok kidolgozása

2012. 06. - folyamatban: Kistérségi Gyermekjóléti Intézmény Gyermekjóléti Központ által elnyert TÁMOP-5.1.3-09/2-2010-0044 kódszámú pályázat megvalósításának szakértői támogatása	Az „Együttműködés, szervezet-, valamint képességfejlesztés” tárgyában előírt szolgáltatások nyújtása során megvalósításra kerülő tanácsadási feladatok: a) Együttműködés-fejlesztés b) Szervezetfejlesztés c) Munkatársak képességfejlesztése
2013. 02. - 2013. 04.: Budapest Főváros XI. kerület Újbuda Önkormányzata részére a fenntartói feladatok átcsoportosítása és az önkormányzati finanszírozási rendszer átalakítása miatt szükségessé vált, a Polgármesteri Hivatalon belüli feladat-allokáció újragondolásának szakértői támogatása	A szervezetfejlesztési (tanácsadási) projekt koordinálása, szervezetfejlesztési javaslatok kidolgozása: ▪ Analízis ▪ Javaslattétel ▪ A feladat ellátása során figyelembe vett alapelvek: ▪ lakossági elégedettség megtartása ▪ szervezet működésének racionalizálása
2013. 02. - 2013. 04.: Budapest Főváros XI. kerület Újbuda Önkormányzata megbízásából a GAMESZ "Szervezeti átalakításhoz kapcsolódó szakértői feladatok ellátása" elnevezésű feladat elvégzése	A szervezetfejlesztési (tanácsadási) projekt koordinálása, szervezetfejlesztési javaslatok kidolgozása
2012. 05. - 2013. 06.: Budapest Főváros XI. kerület Újbuda Önkormányzata megbízásából az "Önkormányzat településüzemeltetése reorganizációjának szakértői támogatása" - havidíjas tanácsadói szolgáltatás	A szervezetfejlesztési (tanácsadási) projekt koordinálása, szervezetfejlesztési javaslatok kidolgozása: ▪ a reorganizációs program-koncepció egyeztetési folyamatának támogatása, ▪ az egyeztetéshez szükséges szakmai összefoglalók elkészítése, ▪ a program egyes ütemeihez szükséges cselekvések összehangolása, ▪ munkaszervezetek tevékenységének koordinálása.
2012. 05. - 2012. 06.: Újbuda Sportjáért Nonprofit Kft. részére a Nyéki Imre Uszoda átvételével kapcsolatos szakértői feladatok ellátására	Az intézmény átvételével kapcsolatos szervezetfejlesztési projekt koordinálása, szervezetfejlesztési javaslatok kidolgozása
2012. 03. - 2012. 05.: Szikszó Város Önkormányzata reorganizációs rendszerkoncepciójának kialakítása és a kapcsolódó tanulmányok elkészítése	A szervezetfejlesztési (tanácsadási) projekt koordinálása, szervezetfejlesztési javaslatok kidolgozása

2012.01. - 2012. 02.: Budapest Főváros XI. kerület Újbuda Önkormányzata számára az "Önkormányzati intézményrendszer reorganizációs cselekvési programja" elnevezésű feladatok elvégzése	A szervezetfejlesztési (tanácsadási) projekt koordinálása, szervezetfejlesztési javaslatok kidolgozása
2011.08. - 2012. 01 : Nyíradony Város Önkormányzata megbízásából Magyarország-Románia Határon Átnyúló Együttműködési Program 2007-2013 keretében a HURO/0901/110/2.5.1 szám alatt "Érték-határ. Innovatív határon átnyúló közösségi szolgáltatási rendszer kialakítása" címen elnyert, európai uniós támogatásból megvalósuló projekt részbeni megvalósítása, szakértői szolgáltatások nyújtásával.	Nyíradony település átvilágítási projektjének koordinálása, rendszer- és szervezetfejlesztési tanulmányok, helyi feladat ellátási modell-javaslatok kidolgozása
2011.07. - 2011. 08.: Budapest Főváros XI. kerület Újbuda Önkormányzata Gazdasági Műszaki Ellátó Szolgálat gazdasági fókuszú átvilágítása a feladatellátás hatékonyságának növelése céljából	A szervezetfejlesztési (tanácsadási) projekt vezetése, koordinálása: <ul style="list-style-type: none"> ▪ helyzetértékelés készítése (szervezeti működés és hatékonyság vizsgálata) ▪ szervezetfejlesztési javaslatok kidolgozása
2011. 06. - 2012. 03.: Kazincbarcika Város Önkormányzata - Timpanon Vagyonkezelő Kft. - Arborétum Városüzemeltető Kft. Megbízásából "Kazincbarcika Város Önkormányzata integrált településüzemeltetési rendszerkoncepciójának kidolgozása"	A szervezetfejlesztési (tanácsadási) projekt koordinálása, szervezetfejlesztési javaslatok kidolgozása
2011. 06. - 2011. 08.: Újbuda Prizma Közhasznú Nonprofit Kft. komplex gazdálkodási-pénzügyi, illetve szervezeti-működési átvilágítása.	A szervezetfejlesztési (tanácsadási) projekt koordinálása, szervezetfejlesztési javaslatok kidolgozása
2011. 04. - 2011. 08.: Budapest Főváros XI. kerület Újbuda Önkormányzata településüzemeltetési rendszere reorganizációs koncepciójának kidolgozása	A szervezetfejlesztési (tanácsadási) projekt koordinálása, szervezetfejlesztési javaslatok kidolgozása
2011. 02. - 2011. 05.: Nyírbátor Város Önkormányzata részére Az Önkormányzat működésének és gazdálkodásának állapotfelmérése, értékelése és koncepcionális javaslatok kidolgozása	A szervezetfejlesztési (tanácsadási) projekt koordinálása, település- és szervezetfejlesztési javaslatok kidolgozása
2011. 01. - 2011. 02.: Szikszó Város Önkormányzata Polgármesteri Hivatal szervezetfejlesztésének szakértői támogatása és a kapcsolódó tanulmányok elkészítése.	A szervezetfejlesztési (tanácsadási) projekt koordinálása, szervezetfejlesztési javaslatok kidolgozása
2010. 05. - 2010. 11.: Ózd Város Önkormányzata Polgármesteri Hivatalának átvilágítása és hatékonyságjavító javaslatok kidolgozása az	A szervezetfejlesztési (tanácsadási) projekt koordinálása, közigazgatási szervezetfejlesztési javaslatok

<p>ÁROP-2007-1.A.2/A pályázat: "A polgármesteri hivatalok szervezetfejlesztése" című pályázat keretében</p>	<p>kidolgozása:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Döntési mechanizmus korszerűsítése ▪ A Polgármesteri Hivatal és önkormányzati intézményrendszer működésének, szabályozásának vizsgálata, működésének optimalizálása ▪ Helyi partnerség erősítése
<p>2009. 05. - 2010. 06.: Nagyvázsony Község Önkormányzata részére az Államreform Operatív Program (OP) keretén belül "A polgármesteri hivatalok szervezetfejlesztése" keretében benyújtott "Nagyvázsony Község Önkormányzatának körjegyzőségének komplex szervezetfejlesztése" tárgyú projekt megvalósítása vezetési tanácsadói és képzési szolgáltatások nyújtásával (kivéve: 2009.05-2009.06.)</p>	<p>A szervezetfejlesztési (tanácsadói) projekt koordinálása, szervezetfejlesztési javaslatok kidolgozása:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Körjegyzőségi, intézményi feladat-ellátási rendszer felmérése feladatkataszter, szervezeti analízis, problématerkép elkészítésével, ▪ Korszerű, testre szabott település-üzemeltetési és -fejlesztési program (TÜF- program) kidolgozása, ▪ Költségvetési gazdálkodásra és rendeletalkotásra vonatkozó helyzetértékelés, javaslat kidolgozása, ▪ Helyi partnerség erősítése, helyi kommunikációs stratégia kidolgozása, ▪ Projektszemlélet erősítése önkormányzati döntéshozók és intézményvezetők képzése révén.
<p>2009. 05. - 2010. 07.: Pécsvárad Város Önkormányzata részére a Polgármesteri hivatalok szervezetfejlesztése keretében "Pécsvárad Város Önkormányzatának komplex szervezetfejlesztése" tárgyú ÁROP projekt megvalósítása vezetési tanácsadói és képzési szolgáltatások nyújtásával. (kivéve: 2009.05-2009.06.)</p>	<p>A szervezetfejlesztési (tanácsadói) projekt koordinálása, szervezetfejlesztési javaslatok kidolgozása:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Önkormányzati, intézményi feladat-ellátási rendszer felmérése feladatkataszter, humán erőforrás analízis, problématerkép elkészítésével, ▪ Korszerű, testre szabott település-üzemeltetési és -fejlesztési program (TÜF- program) kidolgozása (javaslatokkal, intézkedési tervekkel), ▪ Költségvetési gazdálkodásra és rendeletalkotásra vonatkozó helyzetértékelés, javaslat kidolgozása, ▪ Projektszemlélet erősítése

	önkormányzati döntéshozók és intézményvezetők képzése révén.
2009. 08. - 2010. 05.: Lajosmizse Város Önkormányzata településüzemeltetési és -fejlesztési programjának kidolgozására irányuló vezetési tanácsadói és oktatási feladatok ellátása, ÁROP-1.A.2/A-2008-0091 jelű nyertes pályázati projekt keretében.	<p>Az átvilágítási projekt koordinálása, szervezetfejlesztési javaslatok kidolgozása:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ az önkormányzat feladat-ellátási rendszerének (PH, intézményrendszer, gazdasági társaságok stb.) működésének vizsgálata ▪ helyi szinten optimális TűF program kialakítása és Intézkedési Terv kidolgozása
2008. 07. - 2008. 11.: Ózdszolg Kht. szervezeti átvilágítása és hatékonyságjavító javaslatok kidolgozása	<p>Projektmenedzsment és operatív szervezetfejlesztési tanácsadói közreműködés:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ működési tanulmány készítése ▪ fejlesztési javaslatok kidolgozása.
2008. 04. - 2010. 10.: A Faluszolga Kft. (önkormányzati tulajdonú gazdasági társaság) működésének áttekintése és szervezetfejlesztési javaslatok kidolgozása (kivéve: 2008.12-2009.06.)	<p>Az átvilágítási projekt koordinálása, szervezetfejlesztési javaslatok kidolgozása.</p> <p>A Projekt során megvalósításra került tanácsadási feladatok:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Az Önkormányzat sajátosságaihoz igazított TÉR rendszer koncepciójának kidolgozása, ▪ A rendszer bevezetésének helyi szinten optimális program kidolgozása, ▪ A TÉR helyi implementációjának menedzselése.
2008. 02. - 2010. 05.: Süllyap Nagyközség Önkormányzata részére „A polgármesteri hivatalok szervezetfejlesztése” keretében benyújtott „Süllyap Nagyközség Polgármesteri Hivatalának szervezetfejlesztése” tárgyú, nyertesként kihirdetett (ÁROP-3.A.1/A-2008-0022 támogatási szerződés keretében támogatott) projekt megvalósítása vezetési tanácsadói és képzési szolgáltatások nyújtásával. (kivéve: 2008.12-2009.06.)	<p>Az átvilágítási projekt koordinálása, szervezetfejlesztési javaslatok kidolgozása, különös tekintettel az alábbi feladatokra:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Polgármesteri Hivatal szervezeti felépítésének vizsgálata és működésének optimalizációja, ▪ Önkormányzati intézmények felülvizsgálata, korszerű település-üzemeltetési és -fejlesztési program tanácsadói kidolgozása, ▪ Polgármesteri Hivatal ügyintézési eljárásrendjeinek és ügyfélszolgálati tevékenységének felülvizsgálata, ▪ Szervezeti és Működési Szabályzat felülvizsgálata, ▪ Projektszemlélet erősítése

	<p>önkormányzati döntéshozók és intézményvezetők képzése révén,</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Településfejlesztési Stratégia felülvizsgálata,
2007. 08. – 2007. 10.: Ózd Város Polgármesteri Hivatalának komplex szervezeti átvilágítása	<p>Az átvilágítási projekt koordinálása, szervezetfejlesztési javaslatok kidolgozása</p>
2006. 03. – 2007. 08.: A Winsdom Zrt. szervezetfejlesztési és vezérigazgatói tanácsadójaként a Társaság szervezetfejlesztési projektjeiben való projektmenedzseri és operatív tanácsadói közreműködés	<p>Projektmenedzsment és operatív szervezetfejlesztési tanácsadói közreműködés, többek közt:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ MOL Nyrt. beszerzési rendszere kialakítása ▪ Országos Területfejlesztési Hivatal szervezetfejlesztési projekt ▪ Winsdom Zrt. belső szervezetfejlesztése
2004. 07 – 2006. 03.: Az Expert Management Consulting Kft. vezető szervezetfejlesztési tanácsadójaként a Társaság szervezetfejlesztési projektjeinek koordinálása, operatív tanácsadói közreműködés	<p>A Társaság munkatársaként – többek között – az alábbi projektek koordinálása, irányítása, megvalósításban történő operatív részvétel:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Magyar Villamos Művek Rt.: <ul style="list-style-type: none"> - a „Kibővített Tartalmú Kontrolling Beszámoló Rendszer” kialakítása és beillesztése a Társaság jelenlegi kontrolling beszámolási rendszerébe - a Társaság tervezési gyakorlatának átvilágítása, racionalizálása, az optimális tervezés rendszerének kidolgozása ▪ Paksi Atomerőmű Rt. részére: <ul style="list-style-type: none"> - a Társaság költség kontrolling rendszerének áttekintése, a fennálló és lehetséges problémák azonosítása, javaslattétel azok megoldására - a gazdasági szakterület folyamatainak felmérése és a folyamatok racionalizálása ▪ MVM Csoport részére: <ul style="list-style-type: none"> - a Csoport konszern-szervezetté történő átalakítása lehetőségeinek és azok gazdasági szakterületi vonatkozásainak vizsgálata - a Csoport cash pool rendszere

	<p>működési lehetőségének, jelentőségének, és bevezetése fő követelményeinek vizsgálata</p> <ul style="list-style-type: none"> - a Csoport középtávú üzleti terveinek és stratégiájának konzisztencia vizsgálata, cselekvési tervek kidolgozása a konzisztencia elérése érdekében <p>■ MOL Földgáztároló Rt. részére:</p> <ul style="list-style-type: none"> - a gazdasági terület belső szabályzatai kialakításának szakértői támogatása - E.ON standardok adaptációjának szakértői támogatása - szakértői támogatás nyújtása az Rt. beszámolóinak US-GAAP standardok szerint történő elkészítéséhez <p>■ T-Mobile Magyarország Rt. részére:</p> <ul style="list-style-type: none"> - a Társaság stratégiai-szervezetfejlesztési jellegű feladatainak közgazdasági szakértői támogatása - A távközlés szerepe Magyarországon – piaci környezet és egyes külső (szabályozói) beavatkozások hatásainak vizsgálata a távközlési szektor és a mobil ágazat vonatkozásában - a végződtetési díjak szabályozásával kapcsolatos Társasági tevékenység közgazdasági szakértői támogatása - a Nemzeti Hírközlési Hatóság (NHH) piacelemzési tevékenységének, és határozat hozatalainak szakértői véleményezése, Európai Unió benchmark, hatásvizsgálatok készítése - a Nemzeti Hírközlési Hatóság stratégia alkotási folyamatának véleményezése - a „Better Regulation” törekvés jelentőségének vizsgálata – EU benchmark (kiemelve a számhordozhatóság
--	---

	<p>szabályozásának specialitásait)</p> <ul style="list-style-type: none"> - a szabályozási kockázat kezelés jelentőségének vizsgálata, kockázat kezelési módszertan kidolgozása - a közeljövőben várható szabályozói beavatkozásra történő felkészülés szakértői támogatása - a nemzetközi roaming előfizetői árazás lehetőségeinek kidolgozása
--	--

NYELVISMERET* (gyenge – közepes – jó – kiváló)			
idegen nyelvek	beszéd	olvasás	írás
angol	jó	kiváló	jó
német	jó	jó	jó

Budapest, 2013. október 10.

.....
(aláírás)

MELLÉKLET

a G-129/2002-03 számú oklevélhez

A Budapesti Közgazdaságtudományi és Államigazgatási Egyetem,
mint a Budapesti Közgazdaságtudományi Egyetem jogutód
intézményének rektora (dékánja) igazolom, hogy

Fekete Barbara,
aki 1980. év 03. hó 28. napján született,
egyetemi tanulmányainak keretében

Számvitel

szakirányon tanulmányi kötelezettségeinek eleget tett.

Kelt Budapest., 2003. év 09. hó 26.-n.



rektor (dékán)

A. Tű. 2802/új r. sz. - Pátria-Nyomell - 4419
Pátria Nyomda Rt. - (Fsz.: 5-97 52)
Látta: OM részéről B. Gy. 2001. I. 18.

Sorszám: PT C 000043 G-129/2002-03 szám

EGYETEMI OKLEVÉL

Ezt az oklevelet Fekete Barbara

számára állítottuk ki,
aki 1980. évben 03. hó 28. napján
Nyíregyháza városban (községben)
Szabolcs-Sz. megyében Magyarországban
született, és 1998-1999. tanévtől 2002-2003. tanévig a

**Budapesti Közgazdaságtudományi
és Államigazgatási Egyetem**

Gazdálkodástudományi Kar
gazdálkodási szakán

a Budapesti Közgazdaságtudományi Egyetem jogutód intézményében
egyetemi tanulmányi kötelezettségeinek eleget tett.

A Záróvizsga-Bizottságnak 2003. év 07. hó 01.-i
határozata alapján nevezett okleveles

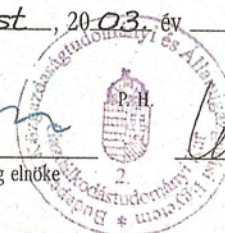
közgazdásznak nyilvánítjuk.

Oklevelének minősítése: jó

Kelt Budapest, 2003. év 09. hó 26.-n.

Németh

a Záróvizsga-Bizottság elnöke



rektor (dékán)

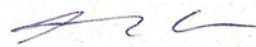
Nyilatkozat a teljesítésbe bevonni kívánt szakemberekről

Alulírott **Responsum Kft.**, képviseli: **Lendvay Endre** ügyvezető a Kbt. 55. § (1) bekezdés d) pontjában foglaltaknak megfelelően **kijelentem, hogy** a szerződés teljesítésébe az alábbi szakértőket, illetve vezetőket kívánjuk bevonni:

Név:	Képzettség, jogosultság:	Szakmai gyakorlat (év):
Lendvay Endre	<ul style="list-style-type: none"> tanári diploma (Eötvös Lóránt Tudományegyetem) közoktatási vezető (Pázmány Péter Katolikus Egyetem) MBA szakirányú menedzser (Szent István Egyetem) 	7 év

Kelt: Budapest, 2013. október 10.

Responsum Kft.
2092 Budakeszi, József Attila u. 67.
Adószám: 14066759-2-13
Számlaszám: 10918001-00000027-06440009
e-mail: responsum@responsum.hu
mobil: +36-30-606-8356



cégszerű aláírás

Szakmai önéletrajz

A szerződés teljesítésekor betöltendő munkakör: ügyvezető igazgató

SZEMÉLYES ADATOK	
Név:	Lendvay Endre
Születési idő:	1969. május 28.
Állampolgárság:	magyar

ISKOLAI VÉGZETTSÉG, EGYÉB TANULMÁNYOK (Kezdje a legfrissebbel, és úgy haladjon az időben visszafelé!)	
Mettől-meddig (év)	Intézmény megnevezése / Végzettség megnevezése
2009-2012	Szent István Egyetem MBA szakirányú menedzser
2000-2002	Pázmány Péter Katolikus Egyetem Közoktatási vezető, szakirányú továbbképzés
1988-1993	Eötvös Lóránt Tudományegyetem Biológia-kémia szakos tanár

MUNKAHELYEK, MUNKAKÖRÖK (Kezdje az aktuálissal, és úgy haladjon az időben visszafelé!)	
Mettől-meddig (év)	Munkahely megnevezése, munkakör ismertetése
2007. október-	Responsum Kft. – Ügyvezető igazgató
2006. november – 2007. szeptember	MKM Procurator Zrt. – Önkormányzati üzletágvezető
2003. április – 2006. október	Budakeszi Polgármesteri Hivatal - Alpolgármester
2002 – 2003	Medve utcai Általános Iskola és Gimnázium
2001 – 2002	Szent Angéla Általános Iskola és Gimnázium
1996 – 2001	Budai Ciszterci Szent Imre Gimnázium
1993 – 1996	Prohászka Ottokár Katolikus Gimnázium

SZAKMAI TAPASZTALAT	
Korábbi projektek ismertetése, időpontjai (-tól, -ig; év/hónap megadásával)	Ellátott funkciók, feladatok és beosztások ismertetése
2013. augusztus – folyamatban: Budapest Főváros XI. kerület Újbuda Önkormányzata Gazdasági Műszaki Ellátó Szolgálat részére az „Emberi erőforrás gazdálkodása optimalizációja” című projekt megvalósítása	Szervezetfejlesztési projekt megvalósítása során betöltött szerep: projektvezető, vezető tanácsadó
2012. június – folyamatban: Kistérségi Gyermekegészségügyi Intézmény	Együttműködés, szervezet-, valamint képességfejlesztés tárgyában előírt

Gyermekjóléti Központ által elnyert TÁMOP-5.1.3-09/2-2010-0044 kódszámú pályázat megvalósításának szakértői támogatása	szolgáltatások nyújtása során megvalósításra kerülő tanácsadási feladatok: a) Együtműködés-fejlesztés b) Szervezetfejlesztés c) Munkatársak képességfejlesztése
2012. május – 2013. június: Budapest Főváros XI. kerület Újbuda Önkormányzata részére az „Önkormányzat településüzemeltetése reorganizációjának szakértői támogatása” – havidíjas tanácsadói szolgáltatás	Szervezetfejlesztési projekt megvalósítása során betöltött szerep: projektvezető, vezető tanácsadó A Program során megvalósításra kerülő tanácsadási feladatok: ▪ a reorganizációs program-koncepció egyeztetési folyamatának támogatása, ▪ az egyeztetéshez szükséges szakmai összefoglalók elkészítése, ▪ a program egyes ütemeihez szükséges cselekvések összehangolása, ▪ munkaszervezetek tevékenységének koordinálása.
2013.február – 2013. április: Budapest Főváros XI. kerület Újbuda Önkormányzata részére a Polgármesteri Hivatalon belüli feladat-allokáció újragondolása	Szervezetfejlesztési projekt megvalósítása során betöltött szerep: projektvezető, vezető tanácsadó Projekt során megvalósításra kerülő tanácsadási feladatok: ▪ Analízis ▪ Javaslattevés A feladat ellátása során figyelembe vett alapelvek: ▪ lakossági elégedettség megtartása ▪ szervezet működésének racionalizálása
2013.február – 2013. április: Budapest Főváros XI. kerület Újbuda Önkormányzata megbízásából a Gazdasági Műszaki Ellátó Szolgálat „Szervezeti átalakításához kapcsolódó szakértői feladatok ellátása”	Szervezetfejlesztési projekt megvalósítása során betöltött szerep: projektvezető, vezető tanácsadó
2012. június – 2013. január: Szatmári Többcélú Kistérségi Társulás részére a „Trans-operation. Határon átvívelő közös településüzemeltetési rendszer létrehozása” tárgyú projekt megvalósításának szakértői támogatása	A Szervezetfejlesztési projekt megvalósítása keretében a határon átnyúló közös településüzemeltetés szervezeti és működési modelljének kidolgozása
2012. május – 2012. június: Újbuda Sportjáért Nonprofit Kft. részére a Nyéki Imre Uzsoda átvételével kapcsolatos szakértői feladatok elvégzése	Az intézmény átvételével kapcsolatos szervezetfejlesztési projekt megvalósítása során betöltött szerep: projektvezető, vezető tanácsadó
2012. március – 2012. május: Szikszó Város Önkormányzata reorganizációs rendszerkonceptiójának kialakítására és a kapcsolódó tanulmányok elkészítésére	Szervezetfejlesztési projekt megvalósítása során betöltött szerep: projektvezető, vezető tanácsadó
2012. január – 2012. február: Budapest Főváros XI. kerület Újbuda Önkormányzata részére az "Önkormányzati intézményrendszer reorganizációs cselekvési programja" elnevezésű feladatok elvégzése	Szervezetfejlesztési projekt megvalósítása során betöltött szerep: projektvezető, vezető tanácsadó
2011. szeptember – 2011. december: S.C. Vaninary S.R.L. alvállalkozójaként Székelyhid Város Polgármesteri Hivatala	A közösségi szolgáltatási rendszer kialakítása során betöltött szerep: projektvezető, vezető tanácsadó

(Bihar megye, Románia) Magyarország-Románia Határon Átnyúló Együttműködési Program 2007-2013 keretében a HURO/0901/110/2.5.1 szám alatt „Érték-határ. Innovatív határon átnyúló közösségi szolgáltatási rendszer kialakítása” címen elnyert projekt megvalósítása	
2011. június – 2012. március: Kazincbarcika Város Önkormányzata integrált településüzemeltetési rendszerkoncepciójának kidolgozása	Szervezetfejlesztési projekt megvalósítása során betöltött szerep: projektvezető, vezető tanácsadó
2011. április – 2011. november: Újfehértó Város Önkormányzata számára a Magyarország-Románia Határon Átnyúló Együttműködési Program 2007-2013 keretében a HURO/0901/110/2.5.1 szám alatt „Érték-határ. Innovatív határon átnyúló közösségi szolgáltatási rendszer kialakítása” címen elnyert, európai uniós támogatásból megvalósuló projekt részbeni megvalósítása szakértői szolgáltatások nyújtásával.	A közösségi szolgáltatási rendszer kialakítása során betöltött szerep: projektvezető, vezető tanácsadó
2011. július – 2011. augusztus: Budapest Főváros XI. kerület Újbuda Önkormányzata Gazdasági Műszaki Ellátó Szolgálat gazdasági fókuszú átvilágítása a feladatellátás hatékonyságának növelése céljából.	Szervezetfejlesztési projekt megvalósítása során betöltött szerep: projektvezető, vezető tanácsadó Projekt során megvalósításra kerülő tanácsadási feladatok: <ul style="list-style-type: none"> ▪ Helyzetértékelés készítése (pl. szervezeti működés és hatékonyság vizsgálata) ▪ Javaslattétel
2011. április – 2011. augusztus: Budapest Főváros XI. kerület Újbuda Önkormányzata településüzemeltetési rendszere reorganizációs koncepciójának kidolgozása.	Szervezetfejlesztési projekt megvalósítása során betöltött szerep: projektvezető, vezető tanácsadó
2011. június – 2011. augusztus: Újbuda Prizma Közhasznú Nonprofit Kft. komplex gazdálkodási-pénzügyi, illetve szervezeti-működési átvilágítása	Szervezetfejlesztési projekt megvalósítása során betöltött szerep: projektvezető, vezető tanácsadó
2011. február – 2011. május: Nyírbátor Város Önkormányzata működésének és gazdálkodásának állapotfelmérése, értékelése és koncepcionális javaslatok kidolgozása	Szervezetfejlesztési projekt megvalósítása során betöltött szerep: projektvezető, vezető tanácsadó
2011. január – 2011. február: Szikszó Város Önkormányzata Polgármesteri Hivatal szervezetfejlesztésének szakértői támogatása és a kapcsolódó tanulmányok elkészítése	Szervezetfejlesztési projekt megvalósítása során betöltött szerep: projektvezető, vezető tanácsadó
2010. – 2010. december: Tab Város Polgármesteri Hivatal szervezetfejlesztési programjának kidolgozása (Alvállalkozóként)	Szervezetfejlesztési projekt megvalósítása során betöltött szerep: projektvezető, vezető tanácsadó
2010. augusztus – 2011. március: Terézváros Polgármesteri Hivatalának átfogó szervezetfejlesztése (Alvállalkozóként)	Szervezetfejlesztési projekt megvalósítása során betöltött szerep: projektvezető, vezető tanácsadó
2010. május – 2010. november: Ózd Város Önkormányzata-	Szervezetfejlesztési projekt megvalósítása során betöltött szerep: projektvezető, vezető tanácsadó

<p>Az ózdi Polgármesteri Hivatal szervezetfejlesztése ÁROP-1.A.2/A-2008-0192</p>	<p>tanácsadó Projekt során megvalósításra kerülő tanácsadási feladatok:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Döntési mechanizmus korszerűsítése ▪ Költségvetési gazdálkodás eredményességének javítása - A Polgármesteri Hivatal és önkormányzati intézményrendszer működésének, szabályozásának vizsgálatával, működésének optimalizálásával ▪ Helyi partnerség erősítése
<p>2008. május – 2010. október: Faluszolga Kft. (Sülysáp) komplex településüzemeltetési és vagyonkezelő társasággá történő átalakításának szakértői támogatása</p>	<p>Projekt megvalósítása során betöltött szerep: projektvezető, vezető tanácsadó Projekt során megvalósításra kerülő tanácsadási feladatok: A Kft. működésének átfogó vizsgálata és Települési Értékközpont (TÉR) szempontú értékelése; testre szabott TÉR koncepció kialakítása; a TÉR rendszer bevezetés helyi szinten optimális programjának kidolgozása; a rendszer implementációs folyamatának, a Kft. átalakításának menedzselése az egyes modulokhoz kapcsolódóan.</p>
<p>2010. április – 2010. szeptember: Kapuvár Város Önkormányzata Önkormányzati vagyonkezelő társaság megalapításának előkészítése és a települési feladat-ellátási rendszerbe történő beillesztése</p>	<p>Szervezetfejlesztési projekt megvalósítása során betöltött szerep: projektvezető, vezető tanácsadó Projekt során megvalósításra került tanácsadási feladatok:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Intézkedési terv (IT) kidolgozása a vagyonkezelő társaság megalapítására és a település feladat-ellátási rendszerébe történő beillesztésére; ▪ Vagyonkezelő társaság IT szerinti megalapításának előkészítése; ▪ A társaság IT szerinti felkészítése a Településüzemeltetési és - fejlesztési programnak megfelelő feladatok ellátására.
<p>2009. május – 2010. június: Nagyvázsony Község Önkormányzata részére az Államreform Operatív Program keretén belül az Önkormányzat körjegyzőségének komplex szervezetfejlesztése tárgyú projekt megvalósítása.</p>	<p>Szervezetfejlesztési projekt megvalósítása során betöltött szerep: projektvezető, vezető tanácsadó:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Az ÁROP projekt megvalósítása, vezetési tanácsadói támogatása. ▪ Az átvilágítási projekt koordinálása, szervezetfejlesztési javaslatok kidolgozása <p>Projekt során megvalósításra került tanácsadási feladatok:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Körjegyzőségi, intézményi feladat-ellátási rendszer felmérése feladatkataszter, szervezeti analízis, problématerkép elkészítésével, ▪ Korszerű, testre szabott település üzemeltetési -és fejlesztési program (TÜF-program) kidolgozása, ▪ Önkormányzati, intézményi gazdálkodás felülvizsgálatára költség-haszon elemzés elkészítése, likviditás elemzése, ▪ Költségvetési gazdálkodásra és rendeletalkotásra vonatkozó helyzetértékelés, javaslat kidolgozása,

	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Helyi partnerség erősítése, helyi kommunikációs stratégia kidolgozása, d) Projektszemlélet erősítése önkormányzati döntéshozók és intézményvezetők képzése révén.
<p>2009. április – június: Komplex átvilágítási tanulmány Ózd Város Önkormányzata számára az Ózdi Távhőtermelő és Szolgáltató Kft. pénzügyi, gazdasági, műszaki, személy- és bérgazdálkodási, tárgyi eszközgazdálkodási és egyéb területeiről; és tanulmányban javaslattétel hatékonyságjavító intézkedések lehetőségére.</p>	<p>Projekt megvalósítása során betöltött szerep: projektvezető. Az átvilágítási projekt irányítása, vezetési tanácsadói szolgáltatások nyújtása. Projekt során megvalósításra került tanácsadói feladatok:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Működés vizsgálata a funkcionalitás, a vezetési struktúra és kultúra (erőforrás-gazdálkodás, beszámoltatás, motiválás, teljesítményértékelés stb.), a létesítményüzemeltetés, belső ellenőrzés, szabályozási rendszer, a belső és külső kommunikáció, beszerzések rendszerének tekintetében, ▪ A feladat-ellátási struktúra elemzése: feladat- és felelősségi körök, ▪ Státuszvizsgálat a működési gyakorlatról és szervezeti felépítésről, gazdálkodásról, ▪ A működési költségek csökkentésére, a hatékonyság növelésére vonatkozó javaslatok kidolgozása.
<p>2009. május – 2010. július: Pécsváradi Város Önkormányzata Komplex szervezetfejlesztés megvalósítása Pécsváradi Önkormányzatánál</p>	<p>Szervezetfejlesztési projekt megvalósítása során betöltött szerep: projektvezető Projekt során megvalósításra került tanácsadói feladatok:</p> <ul style="list-style-type: none"> e) Önkormányzati, intézményi feladat-ellátási rendszer felmérése feladatkataszter, humán erőforrás analízis, problématerkép elkészítésével, f) Korszerű, testre szabott település üzemeltetési és fejlesztési program (TÜF-program) kidolgozása (javaslatokkal, intézkedési tervekkel), g) Önkormányzati, intézményi gazdálkodás vizsgálata költség-haszon elemzés elkészítésével, h) Költségvetési gazdálkodásra és rendeletalkotásra vonatkozó helyzetértékelés, javaslat kidolgozása, i) Nyilvánosság biztosításával kapcsolatos feladatok ellátása, j) Projektszemlélet erősítése önkormányzati döntéshozók és intézményvezetők képzése révén.
<p>2009. március – április: Járdánháza Község Önkormányzata részére komplex átvilágítási tanulmány és javaslattétel a Polgármesteri Hivatal működésére és gazdálkodására</p>	<p>Szervezetfejlesztési projekt megvalósítása során betöltött szerep: projektvezető, vezető tanácsadó Projekt során megvalósításra került tanácsadói feladatok: Az átvilágítási projekt koordinálása, vezetési tanácsadói szolgáltatások nyújtása, szervezetfejlesztési javaslatok kidolgozása hatékonyságjavító intézkedésekre.</p>
<p>2009. augusztus – 2010. március: Lajosmizse Város Önkormányzata</p>	<p>Szervezetfejlesztési projekt megvalósítása során betöltött szerep: projektvezető, vezető</p>

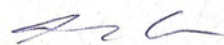
<p>településüzemeltetési és - fejlesztési programjának (TÜF) kidolgozása</p>	<p>tanácsadó Projekt során megvalósításra került tanácsadási feladatok:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Az önkormányzat feladat-ellátási rendszerének (Polgármesteri Hivatal, intézményrendszer, gazdasági társaságok stb.) működésének, gazdálkodásának vizsgálata ▪ Helyi szinten optimális TÜF program kialakítása, valamint a bevezetésre vonatkozó Intézkedési terv kidolgozása, ▪ TÜF program bevezetésére való felkészítés képzés formájában.
<p>2009. március – október: Ózd Város Önkormányzata részére komplex tanulmány és javaslat az alapfokú oktatási-nevelési feladatok ellátásáról; és javaslat az önkormányzat költségeinek csökkentésére</p>	<p>Projekt megvalósítása során betöltött szerep: projektvezető, vezető tanácsadó. Az átvilágítási projekt koordinálása, szervezetfejlesztési javaslatok kidolgozása. Projekt során megvalósításra került tanácsadási feladatok:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Státuszvizsgálat az intézmények működési gyakorlatáról és szervezeti felépítéséről, az intézmények gazdálkodásáról költségcsökkentő lehetőségek feltárásával. ▪ Értékelés és javaslattétel.
<p>2008. július – 2008. november: Ózd Város Önkormányzata számára működési tanulmány és fejlesztési javaslatok kidolgozása az Ózdszolg Kft. tevékenységére vonatkozóan.</p>	<p>Szervezetfejlesztési projekt megvalósítása során betöltött szerep: projektvezető, vezető tanácsadó Projekt során megvalósításra került tanácsadási feladatok:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ A gazdasági társaság komplex átvilágítási projektjének koordinálása, kapcsolódó szakértői feladatok ellátása.
<p>2008. március – 2009. október: Sülysáp Nagyközség Önkormányzata A Polgármesteri Hivatal szervezetének fejlesztése keretében megvalósuló „Korszerű település-üzemeltetési és fejlesztési program kidolgozása”</p>	<p>Szervezetfejlesztési projekt megvalósítása során betöltött szerep: projektvezető, vezető tanácsadó Projekt során megvalósításra került tanácsadási feladatok:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ A TÜF program kidolgozásához és lebonyolításához kapcsolódó vezetési tanácsadói és képzési szolgáltatások nyújtása. ▪ Helyzetértékelés, javaslattétel, kockázatelemzés.
<p>2009. február – 2009. október: Kapuvár Város Önkormányzata Polgármesteri Hivatal szervezetének fejlesztése keretében (ÁROP-1.A.2.) támogatott Korszerű település üzemeltetési és -fejlesztési (TÜF) program kidolgozása</p>	<p>Szervezetfejlesztési projekt megvalósítása során betöltött szerep: projektvezető, vezető tanácsadó Projekt során megvalósításra került tanácsadási feladatok:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Az önkormányzat feladat-ellátási rendszerének (Polgármesteri Hivatal, intézményrendszer, gazdasági társaságok stb.) működésének, gazdálkodásának vizsgálata ▪ Testre szabott és korszerű TÜF program kidolgozása, ▪ TÜF program bevezetésére való felkészítés képzés formájában, ▪ Polgármesteri Hivatal informatikai rendszerének felmérése és

	kockázatelemzése.
<p>2009. február – 2010. május: Sülysáp Nagyközség Önkormányzata Sülysáp Nagyközség Polgármesteri Hivatalának szervezetfejlesztése (ÁROP-3.A.1/A)</p>	<p>Szervezetfejlesztési projekt megvalósítása során betöltött szerep: projektvezető, vezető tanácsadó. Az átvilágítási projekt koordinálása, szervezetfejlesztési javaslatok kidolgozása. Projekt során megvalósításra került tanácsadói feladatok:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Polgármesteri Hivatal szervezeti felépítésének vizsgálata és működésének optimalizációja, ▪ Önkormányzati intézmények felülvizsgálata, korszerű település-üzemeltetési és -fejlesztési program tanácsadói kidolgozása, ▪ Polgármesteri Hivatal ügyintézési eljárásrendjeinek és ügyfélszolgálati tevékenységének felülvizsgálata, ▪ Szervezeti és Működési Szabályzat felülvizsgálata, ▪ Projektszemlélet erősítése önkormányzati döntéshozók és intézményvezetők képzése révén, ▪ Költségvetési eljárásrend felülvizsgálata, ▪ Gazdálkodási eljárásrend felülvizsgálata, ▪ Településfejlesztési Stratégia felülvizsgálata, ▪ Szakpolitikai koncepciók felülvizsgálata, ▪ Közbeszerzési eljárásrend felülvizsgálata, ▪ Pénzügyi és költségvetés végrehajtási ellenőrzés felülvizsgálata, ▪ Helyi Kommunikációs Stratégia kidolgozása, tanácsadás az elektronikus közigazgatás bevezetésének helyi lehetőségeire vonatkozóan.
<p>2008. április – 2009. február: Sülysáp Nagyközség Önkormányzata részére Települési Értékközpont rendszer bevezetése, „TÉR” társaság (önkormányzati tulajdonú gazdasági társaság) létrehozásával, kialakításával</p>	<p>Szervezetfejlesztési projekt megvalósítása során betöltött szerep: projektvezető, vezető tanácsadó Projekt során megvalósításra került tanácsadói feladatok:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Az Önkormányzat sajátosságaihoz igazított TÉR rendszer koncepciójának kidolgozása, ▪ A rendszer bevezetésének helyi szinten optimális program kidolgozása, ▪ A TÉR helyi implementációjának menedzselése.
<p>2007. augusztus – október: Ózd Város Polgármesteri Hivatalának komplex átvilágítása</p>	<p>Szervezetfejlesztési projekt megvalósítása során betöltött szerep: projektvezető, vezető tanácsadó Projekt során megvalósításra került tanácsadói feladatok: A szakértői munkacsoport irányítása, átfogó projektvezetés.</p>
<p>2006. november – 2007. szeptember MKM Procurator Zrt.</p>	<p>Önkormányzati üzletágvezető, szervezetfejlesztési projektek irányítása</p>
<p>2003. április – 2006. október: Budakeszi Város Önkormányzata</p>	<p>A polgármester főállású általános helyetteseként a településüzemeltetési és fejlesztési projektek teljes körű koordinációja.</p>
<p>2002. november – 2003. március: Budakeszi Város Önkormányzata</p>	<p>Társadalmi megbízatású alpolgármester, a polgármester általános helyettese – közoktatási terület</p>

2002 – 2003 Medve utcai Általános Iskola és Gimnázium	Gimnáziumi tanár
2001 – 2002 Szent Angéla Általános Iskola és Gimnázium	Gimnáziumi tanár
1996 – 2001 Budai Ciszterci Szent Imre Gimnázium	Gimnáziumi tanár
1993 – 1996 Prohászka Ottokár Katolikus Gimnázium	Gimnáziumi tanár

NYELVISMERET (gyenge-közepes-jó-kiváló-anyanyelv)			
Magyar nyelv	Beszéd	Olvasás	Írás
magyar	anyanyelv	anyanyelv	anyanyelv
Idegen nyelvek	Beszéd	Olvasás	Írás
angol	Jó	Jó	Jó
német	Közepes	Közepes	Közepes
orosz	Gyenge	Gyenge	Gyenge

Kelt: Budapest, 2013. október 10.


.....
aláírás

1-77/1989-90

80/1994 szám

OKLEVÉL

Ezt az oklevelet Sendvay Endre

_____ számára állítottuk ki,

aki 1969 évben május hó 28 napján

Budapest városban (községben)

_____ megyében Magyar országban

született, és az 1968-69 tanévtől az 1993-94 tanévig

az Eötvös Loránd

Tudományegyetem

Természettudományi

Karán

egyetemi tanulmányi kötelezettségeinek eleget tett.

A Záróvizsga-Bizottság 1994 évi június hó

27-i határozata alapján nevezett okleveles _____

biológia - kémia szakos

tanárrá nyilvánítjuk.

Oklevelének minősítése jó

Kelt Budapest 1994 év június hó 30-n.

Dezsa Pál a Záróvizsga-Biz. elnöke
[Signature] rektor (dékán)

1/39/2000

Sorszám: PT A 000095

POSZT-25/2002 szám

SZAKIRÁNYÚ TOVÁBBKÉPZÉSI OKLEVÉL

Ezt a szakirányú továbbképzésben szerzett oklevelet _____

Lendvai Endre számára állítottuk ki,

aki 1969. év május hó 28. napján

Budapest városban (községben)

~ _____ megyében Magyar országban

született, és Eötvös Loránd

Tudományegyetem (felsőoktatási

intézményben) szerzett 1994 év június hó 27. napján kelt,

60 / 1994 számon kiállított oklevéllel igazolt egyetemi

szintű végzettsége biológia-kémia tanár szakképzettsége

alapján 2000/2001 tanévtől a 2001/2002 tanévig

Pázmány Péter Katolikus Egyetem

Bölcsészettudományi Karán (felsőoktatási intézmény)

pedagógus szakvizsga szakirányú szakján tanulmányokat folytatott.

A Záróvizsga-Bizottság előtt 2002. év június hó 22. napján

tett záróvizsga alapján _____

köznevelési vezető vizsga

követelményeinek eleget tett.

Kelt Pilisvörösvár, 2002. év június hó 22.-n.

MA P.H.

a Záróvizsga-Bizottság elnöke

Th. H. M. 18

rektor (főiskolai rektor, főigazgató)

Sorszám: 3/2012

Intézményi azonosító: FI69207

OKLEVÉL

Ezt az oklevelet

Lendvay Endre

számára állítottuk ki, aki 1969. év május hó 28. napján Magyarország Budapest településén Lendvay Endre néven született, és a Eötvös Lóránd Tudományegyetem nevű felsőoktatási intézményben szerzett, 1994. év június hó 30. napján kelt, 80/1994 számon kiállított oklevéllel igazolt egyetemi képzés és biológia-kémia szakos tanár szakképzettsége alapján a

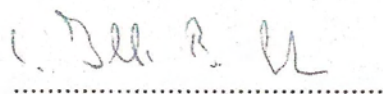
Szent István Egyetem

nevű felsőoktatási intézmény MBA (Master of Business Administration) szakirányú továbbképzési szak tanulmányi kötelezettségeinek eleget tett. A záróvizsga-bizottság 2012. év január hó 20. napján kelt határozata alapján nevezett

MBA szakirányú menedzser

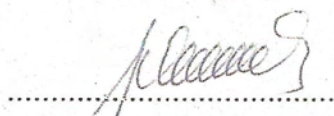
szakképzettséget szerzett, oklevelének minősítése **jeles.**

Gödöllő, 2012. február 15.



Záróvizsga-bizottság elnöke





Rektor (Dékán)

NPM Új Közmenedzsment Tanácsadó és Szolgáltató Bt.
2112 Veresegyház, Malomköz utca 1-5.

AJÁNLAT
Gyomaendrőd Város Önkormányzata részére

„Önkormányzati struktúrafejlesztés Gyomaendrőd Város Önkormányzatánál” című
ÁROP-1.A.5-2013-2013-0065 azonosító számú projekthez

Veresegyháza, 2013.

TARTALOMJEGYZÉK

Tartalomjegyzék	2
Felolvasólap	3
Ajánlati ár bontása	4
Nyilatkozatok	6
Referenciák bemutatása	8
Aláírás-minta	9
Szakmai önéletrajz	10
Képzettséget igazoló okirat másolat	14

FELOLVASÓLAP

Ajánlattevő neve:	NPM Új Közmenedzsment Tanácsadó és Szolgáltató Bt. (Továbbiakban: NPM Bt.)
Ajánlattevő székhelye:	2112 Veresegyház, Malomköz utca 1-5.
Ajánlattevő levelezési címe:	2112 Veresegyház, Malomköz utca 1-5.
Ajánlattevő telefonszáma:	+36 30 500 2429
Ajánlattevő telefaxszáma:	-
Ajánlattevő kapcsolattartója:	Menner Ákos vezető tisztségviselő
Ajánlattevő kapcsolattartójának telefonszáma:	+36 30 500 2429
Ajánlattevő kapcsolattartójának telefaxszáma:	-
Ajánlattevő kapcsolattartójának e-mail címe:	menner@invitel.hu

Értékelésre kerülő elem:

Az ellenszolgáltatás bruttó értéke összesen (Ft): 21.600.000 bruttó Ft

Alulírott Menner Ákos mint az NPM Bt. (székhely: 2112 Veresegyház, Malomköz u. 1-5.) ajánlattevő képviseletében ezúton nyilatkozom, hogy a Gyomaendrőd Város Önkormányzat mint ajánlatkérő által „ÁROP-1.A.5-2013-2013-0065. azonosító számon Önkormányzati struktúrafejlesztés Gyomaendrőd Város Önkormányzatánál” tárgyban indított közbeszerzési eljárás ajánlattételi felhívásában foglalt feltételeket elfogadjuk, - a támogatás megítélése és nyertességünk esetén – az ajánlattételi dokumentáció részét képező szerződéses feltételek szerint a szerződést meg kívánjuk kötni, illetve azt a megajánlott ellenszolgáltatás ellenében teljesítjük.

Veresegyháza, 2013. október 11.

NPM Új Közmenedzsment
Tanácsadó Bt.
2112 Veresegyház, Malomköz u. 1-5.
Adószám: 28469100-3-13



cégszerű aláírás

AJÁNLATI ÁR BONTÁSA

Alulírott **Menner Ákos** mint az **NPM Bt.** (székhely: 2112 Veresegyház, Malomköz u. 1-5.) ajánlattevő képviselőjében ezúton nyilatkozom, hogy a Gyomaendrőd Város Önkormányzat mint ajánlatkérő által „**ÁROP-1.A.5-2013-2013-0065.** azonosító számon **Önkormányzati struktúrafejlesztés Gyomaendrőd Város Önkormányzatánál**” tárgyban indított közbeszerzési eljárásban a Felolvasólapon megadott ellenszolgáltatás bruttó értéke az alábbi részösszegekből adódik össze:

	Tevékenység	Ajánlati ár (bruttó Ft)	Részszámla értéke (bruttó Ft)
1. rész- számla	ÁROP 1.A.2. számú A Polgármesteri Hivatalok szervezetfejlesztési c. pályázatában vállalt intézkedések felülvizsgálata.	1,500,000 Ft	3.000.000 Ft
	A lakosság körében átfogó felmérés és elemzés készítése a közszolgáltatásokkal kapcsolatos elégedettségéről és felmerülő igényekről. A lakosság véleményének, igényeinek és javaslatainak felmérése minimum egy adekvát módszer (pl. kérdőív, személyes megkérdezés, online adatgyűjtés, telefonos interjú stb.) alkalmazásával, minimum két időintervallumban. I.	1,500,000 Ft	
2. rész- számla	A fenntartható gazdálkodás és költségvetési egyensúly megteremtését szolgáló strukturális változtatások, ezzel összefüggésben az önkormányzat rövid- és középtávú költségvetési helyzetének, finanszírozási struktúrájának értékelése, valamint a költségcsökkentés, hatékonyságnövelés rövid, közép- és hosszú távú opcióinak és stratégiájának kidolgozása és a legnagyobb potenciállal rendelkező opciók meghatározása. A tevékenységet a projekt kezdetétől számított 6 hónapon belül kell megvalósítani.	2,500,000 Ft	2.500.000 Ft
3. rész- számla	Az önkormányzati feladatok átalakulásával kapcsolatban a támogató infrastruktúra és a szerződéses kapcsolatok felülvizsgálata. A kiszervezett és kiszervezhető önkormányzati feladatok felülvizsgálata az új feladat-ellátási rendben.	2,000,000 Ft	5.000.000 Ft
	Önkormányzati fenntartásban, vagy működtetésben álló intézményekkel – különösen köznevelési-oktatási, valamint szociális, közművelődési, gyermekvédelmi intézményekkel, illetve az önkormányzat által üzemeltetett konyhakkal, diák- és felnőtt étkeztetési feladatokat ellátó intézményekkel - kapcsolatos feladat ellátási és finanszírozási modell kidolgozása.	2,000,000 Ft	
	A települési közszolgáltatások összehangolása állampolgári szempontok figyelembe vételével a nem önkormányzati szolgáltatásnyújtók bevonásával.	1,000,000 Ft	
4. rész- számla	Térségi feladat-ellátási modell kialakítása és megvalósítása az önként vállalható és térségi szinten ellátható feladatvállalások vonatkozásában.	1,000,000 Ft	4.000.000 Ft
	Térségi szinten, több önkormányzat tekintetében a funkcionális tevékenységek, vagyongazdálkodási, település- és intézményüzemeltetési (pl. étkeztetés, takarítás stb.) feladatok közös megszervezésének, ellátási modelljének vizsgálata, az új modell megvalósítása.	1,500,000 Ft	

	A lakosság körében átfogó felmérés és elemzés készítése a közszolgáltatásokkal kapcsolatos elégedettségről és felmerülő igényekről. A lakosság véleményének, igényeinek és javaslatainak felmérése minimum egy adekvát módszer (pl. kérdőív, személyes megkérdezés, online adatgyűjtés, telefonos interjú stb.) alkalmazásával, minimum két időintervallumban. II.	1,500,000 Ft	
5. rész-számla	Intézményi struktúra, intézményirányítási modell felülvizsgálata, átszervezése, a gazdasági társaságok tevékenységeinek hatékonyabb működésére irányuló szervezeti javaslatok kidolgozása és megvalósítása.	1,200,000 Ft	4.200.000 Ft
	Az önkormányzati feladatok átalakulásával kapcsolatban a polgármesteri hivatalok és a települések intézményei, jelentősebb foglalkoztatói humán erőforrás kapacitásgazdálkodásának, a munkatársak munkaköri és szervezeti besorolásának, illeszkedésének felülvizsgálata, átszervezése.	3,000,000 Ft	
vég-számla	A kidolgozott hatékonyságnövelő intézkedések megvalósításának folyamatos, a projekt teljes időtartamát átívelő nyomon követése, szakértői támogatás biztosítása.	2,000,000 Ft	2.900.000 Ft
	Tudásmegosztás	400,000 Ft	
	Horizontális szempontok teljesítése	500,000 Ft	
	Összesen	21.600.000 Ft	

Veresegyháza, 2013. október 11.

NPM Új Közmenedzsment
Tanácsadó Bt.
 2112 Veresegyház, Malomköz u. 1-5.
 Adószám: 28469100-3-13



cégszerű aláírás

NYILATKOZATOK

Alulírott **Menner Ákos**, mint a **NPM Bt.** (2112 Veresegyház, Malomköz u. 1-5.) cégjegyzésre jogosult képviselője az ajánlati felhívásban foglaltakra tekintettel az alábbi nyilatkozatokat teszem:

- Nyilatkozom, hogy nem tartozunk a Kbt. 56. § (1) és a Kbt. 56. § (2) bekezdései szerinti kizáró okok hatálya alá.
- Nyilatkozom, hogy a szerződés teljesítéséhez nem veszünk igénybe a kizáró okok hatálya alá eső alvállalkozót [Kbt. 58. § (3) bek.].
- Nyilatkozom, hogy – a közbeszerzésekről szóló 2011. évi CVIII. törvény 56. § (1) bekezdés kc) pontjában foglaltakra vonatkozóan – hogy az NPM Bt. olyan társaságnak minősül, melyet nem jegyeznek szabályozott tőzsdén, nyilatkozom továbbá, hogy a pénzmosás és a terrorizmus finanszírozása megelőzéséről és megakadályozásáról szóló 2007. évi CXXXVI. törvény (a továbbiakban: pénzmosásról szóló törvény) 3. § r) pontja szerint definiált valamennyi tényleges tulajdonosának neve és állandó lakóhelye:
 - Beltag neve: Menner Ákos (an. Sajgál Katalin), címe: 2112 Veresegyház, Malomköz utca 1-5.
 - Kültag neve: Széles István (an.: Somsák Erzsébet) címe: 1147 Budapest, Kerékgyártó utca 59. 1.em.3.
- Nyilatkozom, hogy az eljárást megindító felhívás feladásának napját megelőző két lezárt üzleti évre vonatkozó, a közbeszerzés tárgyából származó – általános forgalmi adó nélkül számított – árbevételünk az alábbi:

Üzleti év	Közbeszerzés tárgya szerinti nettó árbevétel
2011.	14.384.500 Ft
2012.	1.840.000 Ft

- Nyilatkozom, hogy nyertességünk esetén a szerződés teljesítésébe az alábbi felsőfokú végzettségű szakembert kívánjuk bevonni:*

Szakember neve	Végzettsége	Releváns szakmai tapasztalata (év)
Menner Ákos	<ul style="list-style-type: none"> ➤ tanári diploma ➤ Menedzsment ismeretek és módszerek képzés ➤ minősített tréner EU ismeretek és projektmenedzsment témákban ➤ Oktatói névjegyzékben nyilvántartott képző (CAF, HR, Bevezetés az EU-s ismeretekbe ➤ Felnőttképzési szakértő ➤ ISO 9000 Belső auditor 	8 év

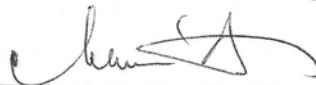
*Szakmai önéletrajz és végzettséget igazoló okirat másolata az ajánlathoz csatolva.

- Nyilatkozom, hogy az **NPM Bt.** (ajánlattevő) a kis- és középvállalkozásokról, fejlődésük támogatásáról szóló 2004. évi XXXIV. törvény értelmében mikrovállalkozásnak minősül, illetve nem tartozik a törvény hatálya alá.
- Nyilatkozom, hogy a Kbt. 40. § (1) bekezdése szerint a szerződés teljesítéséhez az alábbi feladatokat ellátásához kívánunk – 10 % alatti mértékben – alvállalkozót igénybe venni:
 - ÁROP 1.A.2. projektben megvalósított intézkedések elemzése
 - önkormányzati funkciók felülvizsgálata
 - feladat-ellátási modell kialakítása
 - önkormányzati költségvetések elemzése
 - térségi feladatellátás elemzése és új rendszerének előkészítése

- közvélemény-felmérések elvégzése
- közös hivatal SZMSZ-ének felülvizsgálata
- műhelymunkák szervezése
- Nyilatkozom, hogy az **NPM Bt.**, mint az ajánlat benyújtója és az általunk foglalkoztatottak nem állnak olyan jogviszonyban az Ajánlatkérővel, valamint intézményeivel, amely összeférhetetlenségre adna okot.

Veresegyháza, 2013. október 11.

**NPM Új Közmenedzsment
Tanácsadó Bt.**
2112 Veresegyház, Malomköz u. 1-5.
Adószám: 28469100-3-13



cégszerű aláírás

REFERENCIÁK BEMUTATÁSA

Alulírott **Menner Ákos**, mint az **NPM Bt. (2112 Veresegyház, Malomköz u. 1-5.)**, cégjegyzésre jogosult képviselője az ajánlati felhívásban foglaltakra tekintettel – az ajánlattevőkkel szemben támasztott követelmények igazolására – az alábbiakban ismertetem a referenciákat:

Teljesítés időpontja	A szolgáltatás tárgya	A szerződést kötő másik fél megnevezése	Az ellenszolgáltatás összege (nettó értéke)
2011. február 28.	Intézmények és fenntartók számára a jogszabályi előírásoknak megfelelő partneri elégedettségmérési rendszer fejlesztése, utó – és pályakövetési rendszer kidolgozása, mérések lebonyolítása szervezetfejlesztés keretében	SAVARIA TISZK Térségi Integrált Szakképző Központ Kiemelkedően Közhasznú Társaság Szombathely, Selyemréti út 2. Kovács Andrea	11.062.500 Ft
2011. szeptember 31.	Felnőttképzési minőségirányítási rendszer kidolgozása, szervezetfejlesztés	ERFO Rehabilitációs Foglalkoztató Kft. Budapest, Dózsa György út 48. Kovács Gábor	350.000 Ft
2011. december 31.	"A CAF szerinti önértékelés vezetői támogatása" című továbbképzés megtartása a Közigazgatási és Igazságügyi Minisztériumban szervezetfejlesztés keretében	Közigazgatási és Igazságügyi Minisztérium Szentkirályi Szász Krisztina	660.000 Ft
2013. május 30.	Felnőttképzési minőségirányítási rendszer kidolgozása, szervezetfejlesztés	Fogyatékos Személyek Esélyegyenlőségéért Közhasznú Nonprofit Kft. Szabó Gabriella	500.000 Ft

Veresegyháza, 2013. október 11.

**NPM Új Közmenedzsment
Tanácsadó Bt.**

2112 Veresegyház, Malomköz u. 1-5.
Adószám: 28469100-3-13



cégszerű aláírás

ALÁÍRÁS-MINTA

34 229


Alulírott **Menner Ákos** (született: Miskolc, 1961.12.24.; ig.sz: 117538DA; anyja neve: Sajgál Katalin; lakik: 2112. Veresegyház, Malomköz utca 1-5.), mint az **NPM Új Közmenedzsment Tanácsadó és Szolgáltató Betéti Társaság** (korábbi székhely: 1157. Budapest, Kőrakás park 51. fsz. 1.; új székhely: 2112. Veresegyház, Malomköz utca 1-5.; továbbiakban: „Társaság”) vezető tisztségviselő képviselője a Társaságot akként jegyzem, hogy nevemet a Társaság előbélyegzett, kézzel vagy géppel előírt, előnyomott vagy nyomtatott teljes vagy rövidített cégneve fölé **önállóan** írom az alábbiak szerint:

Kelt Budapesten, 2008. június 18-án.

PEST MEGYEI BÍRÓSÁG, CÉGBÍRÓSÁG	
BÍRÓSÁG 41	
Érk:	2008 SZEP 11
02254/1	

Alulírott Dr. Vigh Szabolcs tanúsítom, hogy **MENNER ÁKOS** (született: Miskolc, 1961.12.24.; ig.sz: 117538DA; anyja neve: Sajgál Katalin; lakik: 2112. Veresegyház, Malomköz utca 1-5.; lakcímet igazoló hatósági igazolvány száma: 957344ML) a fenti okiratot előttem, saját kezűleg írta alá.

Készítettem és ellenjegyeztem Budapesten, 2008. június 18. napján:


Dr. VIGH SZABOLCS
ÜGYVÉDI IRODA
1025 Budapest, Csejtei u. 15
Adószám 18105706-2-41
Bankk: 104002740202103-00000000



**Europass
Önéletrajz**

Személyi adatok

Vezetéknév(ek) / Utónév(ek)	Menner Ákos	
Cím(ek)	Magyarország, 2112 Veresegyháza, Malomköz utca 1-5.	
Telefonszám(ok)	06-28-387-055	Mobil: 06-30/500-2924
E-mail(ek)	menner@invitel.hu	
Állampolgárság	magyar	
Születési dátum	1961. 12. 24.	
Neme	férfi	

Szakmai tapasztalat

Időtartam	2012. november – folyamatban
Foglalkozás / beosztás	Szakmai vezető TÁMOP 3.1.10.
Főbb tevékenységek és feladatkörök	Szervezeti egység vezetése, 19 megyei Közigazgatási Hivatallal koordináció Szervezetfejlesztés (időtartam alatt folyamatosan) Tréning tartás, tréning és képzés fejlesztés Rendszerépítés, oktatás irányítás átszervezése Minőségirányítási rendszerek építése
A munkáltató neve és címe	Oktatási Hivatal
Tevékenység típusa, ágazat	szakmai vezetői feladatok, szervezetfejlesztés, oktatás fejlesztés, szakképzés fejlesztés

Időtartam	2008. november – 2012. november
Foglalkozás / beosztás	Vezető tanácsadó
Főbb tevékenységek és feladatkörök	Tanácsadás: vezetői, minőségügyi, HR, szervezetfejlesztés (időtartam alatt folyamatosan) Tréning tartás, tréning és képzés fejlesztés Rendszerépítés, akkreditációs rendszerek Minőségirányítási rendszerek építése
A munkáltató neve és címe	Pangea Petény Tanácsadó és Szolgáltató Kft.
Tevékenység típusa, ágazat	oktatás fejlesztés, szakképzés fejlesztés, szervezetfejlesztés

<p>Időtartam</p> <p>Foglalkozás / beosztás</p> <p>Főbb tevékenységek és feladatkörök</p> <p>A munkáltató neve és címe</p> <p>Tevékenység típusa, ágazat</p>	<p>2007. augusztus - 2008. november</p> <p>ROP 3.1.1 Programigazgató</p> <p>Továbbképzési programok fejlesztésének irányítása (32 képzési program fejlesztése és szervezése)</p> <p>Továbbképzések szervezése (52 000 köztisztviselő továbbképzése)</p> <p>Monitoring irányítása, szervezése</p> <p>Szervezeti egység vezetése, 19 megyei Közigazgatási Hivatallal koordináció</p> <p>2007 – 2008 Kormányzati Személyzeti Központ ROP 3.1.1 Központi program – Programigazgató.</p> <p>Ezen belül:</p> <p>A helyi közigazgatás korszerűsítése és kapacitásépítése képzési programok, tanácsadás és infrastrukturális fejlesztések révén.</p> <p>Szervezetfejlesztés (időtartam alatt folyamatosan), szervezeti folyamatok, működési eljárások felülvizsgálata</p> <p>minőségirányítási rendszer kidolgozása</p> <p>képzések szupervíziója (240 óra)</p> <p>képzők értékelése rendszer kialakítása és működtetése</p> <p>képzés értékelési, kiválasztási rendszer kialakítása, működtetése</p> <p>Kormányzati Személyügyi Szolgáltató és Közigazgatási Képzési Központ</p> <p>képzés, projekt menedzsment</p>
<p>Időtartam</p> <p>Foglalkozás / beosztás</p> <p>Főbb tevékenységek és feladatkörök</p> <p>A munkáltató neve és címe</p> <p>Tevékenység típusa, ágazat</p>	<p>2005. január - folyamatosan</p> <p>vezető tisztségviselő / beltág</p> <p>2008 – 2009 ÁROP Polgármesteri Hivatalok szervezetfejlesztése programon belül Kapuvár Város Önkormányzat részére minőségirányítási rendszer kidolgozásában közreműködés, működési eljárások, szervezeti folyamatok átvilágítása, fejlesztése, teljesítményértékelési rendszer fejlesztése</p> <p>2007 – Nemzeti Fejlesztési Ügynökség részére CAF modell szerinti szervezetfejlesztési feladatok ellátásában szakértői feladatok, szervezeti folyamatok fejlesztése</p> <p>2006 – 2007 SZMM Európai Unió Szakképzési Minőségbiztosítási Keretrendszerének bevezetésére alakult szakértői csoport vezetése minőségügyi tanácsadói feladatok</p> <p>2006 – 2010 Pályázat előkészítő, pályázat generáló, pályázat megvalósító tevékenységek HEFOP-on belül (Nyíregyháza, Szombathely, Cegléd, Budapest, Stb.) ezen belül</p> <p>HEFOP keretében 9 db közoktatási pályázatának megvalósításában szerzett 3 év gyakorlat (Térségi Integrált Szakképző Központok szervezetfejlesztésében projektvezetés, tanácsadás, minőségügyi tanácsadói feladatok ellátása)</p> <p>NPM Új Közmenedzsment Tanácsadó és Szolgáltató Bt.</p> <p>oktatás, oktatás irányítás fejlesztése, szervezetfejlesztés, minőségfejlesztés</p>
<p>Időtartam</p> <p>Foglalkozás / beosztás</p> <p>Főbb tevékenységek és feladatkörök</p> <p>A munkáltató neve és címe</p> <p>Tevékenység típusa, ágazat</p>	<p>2001. június – 2002. június</p> <p>Ügyvezető Igazgató</p> <p>Cégvezetés, ügyvezető</p> <p>Pedagógus-továbbképzési Módszertani és Információs Központ Kht.</p> <p>oktatás, ügyvezetői feladatok</p>
<p>Időtartam</p> <p>Foglalkozás / beosztás</p> <p>Főbb tevékenységek és feladatkörök</p> <p>A munkáltató neve és címe</p> <p>Tevékenység típusa, ágazat</p>	<p>1998. június – 2001. június</p> <p>Akkreditációs Iroda vezető, majd Szakmai Igazgató</p> <p>Szakmai terület vezetése</p> <p>Akkreditációs rendszer kialakítása, működtetése</p> <p>Továbbképzési rendszer működtetése, fejlesztése</p> <p>Pedagógus-továbbképzési Módszertani és Információs Központ Kht.</p> <p>oktatás, akkreditációs rendszerfejlesztés</p>

Egyéb tapasztalatok

2002. júliusától minősített tanácsadó a Comenius 2000 Köznevelési Minőségfejlesztési Programban Oktatási Minisztérium COMENIUS 2000 Köznevelési Minőségfejlesztési Program
2000. október 1.-től 2002. júliusig – programigazgató
Projektvezetés: a Program tervezése, szervezése, monitoring irányítása, szervezet működtetése és irányítása
2000 – 2001. A közigazgatási továbbképzési rendszer és továbbképzési program akkreditációs rendszerének kidolgozásában szakértői közreműködés, szakértők felkészítése
1997 - 1998. A pedagógus-továbbképzési rendszer program akkreditációs rendszerének, minőségbiztosítási eljárásainak kidolgozása, szervezése, irányítása, ezen belül rendszer kidolgozás koordinálása
1800 db pedagógus továbbképzési program minősítésének megszervezése
szakértők kiválasztása, képzése
1989 – 2012. Pedagógus-továbbképzési és közigazgatási tréningek vezetése **szervezetfejlesztés**, intézményfejlesztés, minőségfejlesztés témában, ezen belül pedagógus-továbbképzésben 1840 óra tréning tartás
közigazgatásban 600 óra tréning tartás

Tanulmányok

Időtartam 1982. szeptember – 1986. június

Végzettség / képzetés Tanári diploma
Pedagógia, pszichológia, didaktika

Főbb tárgyak / gyakorlati képzés pedagógia, pszichológia, edzéselmélet, anatómia
Oktatást / képzést nyújtó intézmény neve és típusa Bessenyei György Tanárképző Főiskola
Biológia-testnevelés szak

Egyéb tanulmányok

Strukturális Alapok Képző Központja
Minősített tréner Európai Unió ismeretek és projektmenedzsment témákban
Magyar Közigazgatási Intézet
Oktatói névjegyzéken nyilvántartott képző:
CAF képzés,
HR képzés,
Bevezetés az Európai Unió ismeretekbe
Minőségfejlesztő Központ
Minőségi Díj Értékelői Tanfolyam, kis- és közép vállalkozások kategória
Felnőttképzési Szakértő (FAT)
BBL Kft.
ISO 9000 Belső auditor
Budapesti Műszaki Egyetem, Menedzsmentképző Szakkollégium
Menedzsment ismeretek és módszerek képzés

Egyéni készségek és kompetenciák

Anyanyelv(ek)

Egyéb nyelv(ek)

Önértékelés

Európai szint (*)

angol

síoktatás,

magyar

Szövegértés				Beszéd				Írás	
Hallás utáni értés		Olvasás		Társalgás		Folyamatos beszéd			
A1	alapszintű nyelvhasználó	A1	alapszintű nyelvhasználó	A1	alapszintű nyelvhasználó	A1	alapszintű nyelvhasználó	A1	alapszintű nyelvhasználó

(*) Közös Európai Referenciakeret (KER) szintjei

Nemzetközi tapasztalatok

Ország	Dátum Év / hónap	Tapasztalat célja, típusa és eredménye (pl. tanulmányút, gyakorlati képzés stb.)
Franciaország	1995. május	Cserekapcsolat, gyermek és ifjúsági önkormányzat építés, tanulmányút
Skócia	2001. szeptember	Tanulmányút, minőségfejlesztés, intézmény akkreditáció
Hollandia	2002. február	Tanulmányút, minőségfejlesztés
Norvégia	2003. június	Tanulmányút, szakképzés fejlesztés, felnőttképzés
Franciaország	2004. február	Tanulmányút, minőségfejlesztési rendszerek
Írország	2005. április	Tanulmányút, szakképzés – felnőttképzés, képzés minősítési rendszer
Dánia	2007. május	Tanulmányút, szakképzés – felnőttképzés, képzés minősítési rendszer
Portugália	2008. november	Tanulmányút, szakképzés – felnőttképzés, képzés minősítési rendszer
Izrael	2009. május	Tanulmányút, szakképzés – felnőttképzés, cserekapcsolat
Portugália	2010. május	Tanulmányút, szakképzés – felnőttképzés, képzés minősítési rendszer

Legfontosabb szaktudás/készségek

Akkreditációs rendszerek kidolgozása;
Képzés-, tréning kidolgozás, fejlesztés;
Vezetőképzési, minőségfejlesztési, szervezetfejlesztési tréningtartás;
Projektmenedzsment, pályázatok megvalósításának menedzselése;
Minőségirányítási, minőségfejlesztési rendszerek kiépítése;
Szolgáltatási rendszerépítés, tanácsadás;
Monitoring rendszerek tervezése, menedzsmentje;
Képzések, tréningek értékelése, monitorozása,
Európai Unió pályázatra felkészítés.

Számítógép-felhasználói készségek és kompetenciák

Word 2.0, 6.0, 7.0, XP, Power Point 4.0, 7.0, Microsoft NT 4.0

Járművezetői engedély(ek)

"B" kategóriás bizonyítvány

Kiegészítő információk

Szakmai elismerések: Trefort Ágoston Díj, 2002

Veresegyháza, 2013. október 11.

NPM Új Közmenedzsment
Tanácsadó Bt.
2112 Veresegyház, Malomköz u. 1-5.
Adószám: 28469100-3-13


aláírás

..... szám



A. Tű. 1124. r. sz. B. Gy. - PÁTRIA-Nyomell. - Fnyv. 5. (R)

480/1986. szám

Oklevél

Ezt az oklevelet **MENNER ÁKOS**.....

..... számára állítottuk ki,
aki az **1961**... év **december**... hó **24**... napján
..... **Miskolc**..... városban (községben)
Borsod... megyében **Magyar** országban
született, és az **1982/83** tanévtől az **1985/86** tanévig a

..... **BESSENYEI GYÖRGY**.....

..... **TANÁRKEPZŐ FOISKOLÁN**.....

tanulmányi kötelezettségeinek eleget tett.

Az Állami Vizsgáztató Bizottság **1986**... évi
..... **június**..... hó **16**...-i határozata alapján
nevezett okleveles **biológia-testnevelés**
szakos általános iskolai
tanárra nyilvánítjuk

Oklevelének minősítése **közepes**.....
Kelt, **Nyiregyháza** **1986**... év **június**... hó **21**... n.



L. Dörner
All. Vizsg. Biz. elnöke
oklevél-kiadó, igazgató