

## Bemutatás

2006 októbere előtti időszakból az önkormányzat nagymértékű kötelezettség és hitelállományt örökölt, melyet a biztonságos működés mellett a recesszió negatív hatásainak köszönhető bevételekiesés következtében lehetetlen volt ledolgozni. Újabb hitelfelvétel helyett saját szállítói finanszírozás történik. 2012.12.31-én fennálló szállítói kötelezettségállomány 225172 E Ft volt. A CHF alapú kötvény árfolyamváltozása folyamatos fizetési nehézséget okoz. A tíz legjelentősebb helyi Gt. iparüzési adóbevételeink több mint 50%-át fizeti be. A gazdasági válság negatív hatása ezeket jelentős mértékben visszavetette. Az adóteherviselő-képesség csökkenése a magánszemély adózók esetében is megmutatkozott, mely az adóhátralékok emelkedését eredményezte. További bevételekiesést jelent a gépjárműadó 60%-os elvonása. A megpályázott összeg azon kötelezettségek rendezését segítené, melyeket a likviditási nehézségek miatt szinte lehetetlen rendezni és a biztonságos működést veszélyeztetik.

## Megtett intézkedések

Az önkormányzat eladósodottságának csökkentésére az önkormányzat gazdálkodását alapjaiban megváltoztató és meghatározó reorganizációs programot indított és hajtott végre az elmúlt években. A biztonságos működés érdekében új alapokra helyeztük a fenntartásban álló intézmények működését, fokozatos létszámcsoökkentéssel (11%), még a feladat alapú finanszírozási modell bevezetése előtt a tényleges feladatellátáshoz igazítottuk a személyi állomány nagyságát. Felszámoltuk önként vállalt feladatinkat, racionalizáltuk működési költségeinket, megszüntettük a méltányossági alapú szociális támogatást, beszállítóinkkal fizetési megállapodásokat kötöttünk az adósságrendezés elkerülése érdekében. Végrehajtott költségcsökkentő intézkedések a pénzügyi helyzet stabilizálása érdekében:

- Fokozatos létszámcsoökkentéssel – 2010-ről 2012 évre a létszám 146 főről 130 főre változott (11%-os csökkentés)
- Bölcsőde önkormányzati fenntartásból való kiszervezése 2012-ben 21 102 E Ft kiadási költségcsökkentést eredményezett.
- Az önkormányzat által fizetett méltányossági alapú szociális támogatások megszüntetése, így a 2010 évi ténylegesen kifizetett 51.327 E Ft támogatáshoz képest 2012-ben a kizárólagosan normatív alapon járó segélyek kifizetésére 40.000 E Ft-ot fordítottunk (22% csökkenés).
- Racionalizáltuk működési költségeinket a szigorú gazdálkodás valamint a kiadások megszorítása révén.
- Adótartozások végrehajtási hatékonyságának növelése (2012 évi záró adat: 128.524 E Ft) végrehajtás útján szedték be.
- Bevételeink növelése érdekében forgalomképes önkormányzati ingatlanértékesítettünk.
- Beszállítóinkkal fizetési megállapodásokat kötöttünk az adósságrendezés elkerülése érdekében.
- A likviditás fenntartása érdekében a legjelentősebb adózóinkkal megállapodásokat kötöttünk éves adójuk 1/12 arányú befizetésére.
- A képviselő-testület két ütemben (2011.január 1-től illetve 2012. január 1-től) jelentős mértékű adómérték emelést hajtott végre az alábbiak szerint:  
iparüzési adó: az adóalap 1,7%-áról, 1,9%-ra, majd 2%-ra emelkedett,  
magánszemélyek kommunális adója: 14,3%-al, majd 12,5%-al nőtt  
telekadó: 2012. január 1-től 133,3%-al nőtt  
épitmény: üdülő:30%-al, majd 65%-al nőtt  
raktár: 25%-al, majd 60%-al nőtt